

提倡生动活泼的领导方法

江西人民出版社

提倡生动活泼的領導方法

*

江西人民出版社編輯、出版

(南昌市三絢路11號)

(江西省書刊出版業營業許可証出字第1號)

江西新华印刷厂印刷 新华书店江西分店发行

*

书号：01081

开本：787×1092耗 1/32·印張：4·字數：88,200

1958年6月第一版

1958年6月第一版第一次印刷

印数：1—3,076

統一书号：T 3110·91

定价：(6)三角三分

目 录

一篇又紅又專的馬克思主義報告 一項農業耕作制度的巨大改革.....	
.....中共中央要求各地學習天津專區改洼治澇經驗總結 (1)	
依靠羣眾改造窪地.....中共天津地委第一書記 趙 克 (3)	
中共中央批轉中共北京市委關於北京市天橋百貨商場改革商業工作的報告 (23)	
中國共產黨湖北省委員會關於各級干部種試驗田的報告 (30)	
一個又紅又專的榜樣	
——鹿邑縣桑園鄉干部種試驗田的經驗..... (39)	
發揚集體智慧 提倡生動活潑的領導.....楊尚奎 (47)	
中共河北省委關於徐水縣委組織農業生產大躍進領導經驗的總結..... (59)	
關於干部參加生產、工人參加管理和業務改革經驗的初步總結..... 中共黑龍江省國營慶華工具廠委員會 (76)	
平凡的經驗 巨大的力量	
——中共壽張縣委領導工作中的幾點主要經驗介紹	
.....陳曉東 吳 飛 汪承彬 (99)	
工作方法對了頭 困難問題迎刃解	
中共兩水縣委員會關於開展全民整風運動，核實糧食產量，推動生產大躍進的工作報告摘要..... (108)	
萍鄉縣展開連作，密植大辯論 促進派获全勝	
.....陳 星 吳文宙 楊慶雲 (119)	

一篇又紅又專的馬克思主義報告 一項農業耕作制度的巨大改革

中共中央要求各地學習天津專區改窪治澇經驗總結

中國共產黨中央委員會批發了中共天津地委第一書記趙克同志關於天津專區改造窪地和治澇經驗總結報告，並作了如下的批語：

趙克同志在這個報告中所總結的天津專區改造窪地和治澇的經驗極好，是一篇又紅又專的馬克思主義的報告。有了天津專區的這個經驗，又有了趙克同志的這個總結報告，不但是正確地解決了改造窪地和治澇的方針問題，而且有了系統的各方面的具體辦法，從此，淮河以北廣大低窪易澇地區都可以採用這些辦法在最近幾年內治好，使這些地區成為農業和副業的高產地區。在淮河以南的低窪易澇地區，因為情況有所不同，天津專區的經驗不能全部採用，但也有某些經驗是可以採用的。望各有關的省、市、地、縣的同志們仔細閱讀趙克同志這個報告，研究天津專區的經驗，並且將這個報告發給所有有關的區鄉干部閱讀，用以改造所有低窪易澇地區，大大的提高那里的生產。

此外，在這個報告中還有一點是十分值得注意的，就是在淮河以北一切有水源的地區改種水稻的問題。淮河以北的大部分地區土地肥沃，根據已有的經驗，只要能够改種水稻，單位面積的產量就可以成倍甚至幾倍地提高。有

些地方的單位產量甚至比江南還高。因此，不但低窪易澇地區應當大量地改種水稻，其他一切有水源的地區，不論是山地、丘陵地、平地也應當大量地改種水稻，以便迅速地提高淮河以北低產地區的產量。這個方針在幾年以前就提出來了，在不少地區也已取得了很大的成績，但是，還有許多地區對於改種水稻的問題注意不夠，推行不力，成績不大。因此，有必要再一次提起注意。希望淮河以北各省、市、地、縣、區、鄉的同志，對於凡有條件改種水稻，並且有了改種水稻的經驗的，應當積極地大力地推廣，還沒有改種水稻的經驗的，也應當在1958年普遍試種，使凡有條件改種水稻的每一個鄉，每一個合作社都有一塊土地試種，以便取得經驗，在以後逐步推廣。在淮河和秦嶺以北的廣大地區，包括華北、東北、西北各省、市、自治區，經過相當長期的大力的改造，是可以開辟几億畝水稻田，大大提高糧食及其他經濟作物的產量的。

望各地同志認真地注意這一個耕作制度的改革。

一九五八年三月七日

(原載一九五八年三月八日人民日報)

依靠羣众改造窪地

中共天津地委第一書記 趙 克

天津專區低窪地區改造工作，從1955年開始以來，由於中央、省委的領導和鼓勵，由於各友鄰地區的大力支持和我區干部和廣大羣眾的努力，到1957年底已基本完成。在這三年中，雖然遇到兩個水災年，但窪地改造工作並未遲緩下來，仍然一個運動接續一個運動，一直向前發展。第一年大面積試改的二百一十萬畝得到丰收，產糧四點八億斤。第二年在全區合作化的基礎上，轉入了大規模的改造，改造面積一躍達到四百萬畝，產糧六點六億斤。第三年秋前改造的五百万畝又獲丰收，產糧八點八億斤。隨著改造面積的擴大和糧食產量的增加，1957年全區已由缺糧區（每年缺糧五到六億斤）變成余糧區。同時各種水產也有很大發展，三年共生產了葦、蒲等近四億斤，麻五千四百萬斤，魚、蝦、蟹兩億多斤。羣眾的生產和生活的面貌有了很大改變。1957年入冬以來，經過全面水利高潮，全區十一個縣的窪地和平地的水利建設工程，已經構成了全面防澇、防旱、灌溉的完整體系，使我區進入了生產條件基本穩定的新階段。全區十分之七到十分之八的土地將逐漸發展成高產的稻田。多年來危害人民的水，從此將為人民造福，為發展生產服務。在征服窪地的基礎上，目前全區人民正在大力挖掘生產潛力，滿懷信心地組織農業生產的大躍進，為提前達到或者超過全國農業發展綱要規定的增產指標在努力工作。

一、窪地改造是向自然災害作鬥爭的發展

我區在歷史上就是個水災經常而且嚴重的地方。據文安縣的調查，從1868到1951年的八十四年中就有七十二年鬧水災。據十個縣的統計，1939年被淹土地占耕地面積75%左右。解放後，全區人民為治理水患作了極大的努力，每年動員二十萬到二十五萬人筑堤防汛，雖然收到一定成效，但仍未能避免水災。從1949年到1954年的六年中，年年有災，累計共淹地三千五百万畝，（其中五年淹地都在50%以上），減產糧食四十多億斤，倒房五十多萬間，牲畜財產損失也很大，國家為了支持人民生產渡荒，每年發放救濟糧款四、五百萬元，調入糧食四、五億斤。在上級黨的領導和大力支持下，全區人民經過生產自救運動，雖然渡過了災荒，但終因災害嚴重，生活越來越困難，思想悲觀，生產消極。往復循環的春耕、打堤、防汛、救災成為工作規律，廣大干部感到沒有出路，因而工作疲踏、情緒厭倦。這時，國家經濟建設的第一個五年計劃已經開始，而我們却處於嚴重災荒之下。如何扭轉這種局面，迅速發展生產，成為當時黨的工作中心。究竟應該怎樣作呢？我們沒有明確方向。於是我們遵照毛主席教導的依靠羣眾、向羣眾學習的羣眾路線的工作方法，在1954年災後，組織了一千九百多名干部，由地、縣委的負責干部帶領，結合生產救災，深入各窪地進行了三個多月的調查研究工作，訪問了上萬農民。經過這次深入調查，了解了成災原因，總結了羣眾的經驗，找到了工作方向。

（一）水災的成因。我區地勢低窪，全區一千三百万畝耕地，窪地占70%，這些窪地的高度，按大沽海面計算，一般為四、五公尺，低者二公尺，高者六、七公尺。

全区南、北、西三面都是十至二十五公尺的平原，而且越往上越高。加上这里雨量集中（平均年降雨量六百到七百公厘，70%集中在七、八月），在七、八月间，往往两、三日内就降落二、三百公厘，因此每年淹水为害。我区东靠渤海，海河、潮白等河系的四十二条大小河流，都从这里入海，但入海口仅有三个，最大能泄两千多秒公方，而上游来量，一般年有一万多秒公方，大水年达两万多秒公方，入超七、八倍。因此汛期经常有六、七十亿立方公尺的水囤在我区。这些河流又都是“地上河”，与铁路、公路连接起来，把全区的九百三十万畝洼地分割成九十二个大小洼淀。因此，一方面汛期常常决口泛滥，另一方面阻擋了排水去路。每当夏季遇到较大洪水和暴雨，堤防溃决，淹水逕流所到之处，变成泽国。被淹的土地，很多因无排水出路而常年积水，或因排水晚而影响第二年春种。这是客观条件不利的方面。另一方面是领导有缺点。首先在治水的作法上，防、用没有结合，注意了防和泄，忽视了蓄和用，因此治水工作没有收到应有的成效。在农作物的种植上一般化，没有按照自然特点指导群众种植适应性强的作物。这就是我区经常遭灾的两个根本原因。

(二) 在调查研究水灾的同时，总结了多年来自群众向自然灾害作斗争的经验，归纳起来是：兴修小型工程，防害兴利；种植耐水和早熟的作物，适应自然变化规律，求得涝而不灾；利用泛滥的洪水和其它水源，种植稻田，发展葦蒲等水产；在盐碱地内，逐年挖溝、修台田、改良土壤，这些作法结合得越好，作用越大，反之则较差。

这次调查研究对我们启示很大，使我们进一步明确认识了洪水、淹水虽然有害的一面，但也有利的一面。只要掌握了自然的变化规律和不同地区的特点，采取适应、限

制、利用、改造的办法，就可以变水害为水利。同时也使我們認識了治理窪地水患，必須从多方面着手。單从水利的、种植的和改良土壤的无论那一个方面去治理，灾害只能減輕，不能根除。必須根据条件把兴修水利、改良土壤、改革种植等方面結合起來，进行系統的生產改革，才能达到徹底治理，根除水患、發展生產的目的。

二、依靠羣众，發动羣众

在开展改造窪地工作当中，我們始終明确貫徹了必須依靠羣众的思想，批判了依賴國家、不相信羣众的觀點；使广大干部明确認識了改造窪地，这是向大自然的一場嚴重斗争，不依靠广大羣众集体的力量和自覺的行动是根本不行的。事实也証明只要把广大羣众充分發动起來，力量是巨大的，智慧是无穷的，完全有能力战胜自然。

窪地改造工作进行中，又遇到兩個災年。在这种情况下，發动羣众拿出巨大的人力、物力改造窪地，是否可能呢？事實証明，困难的確很多。連年遭灾，羣众不僅在經濟上十分貧困，而且在思想上对于战胜灾荒缺乏信心，对于改造窪地一时还不敢确信，犹豫不决，这是困难的一面。但是，另一方面，广大羣众对于治理水患有非常迫切的要求。羣众这种迫切要求的本身就是一种巨大的物质力量，有了它就可以克服困难。三年來，羣众每年都以千軍万馬之势，进行窪改。1955年和1956年，投入窪改的劳力都在十五万人以上，1957年秋冬則达到六十万人。各地在施工中；一般風雪不停。有些羣众为提前完工，晝夜突击。由于羣众情緒高，勁头足，工效都很高，质量也很好。很多民工在挖渠时，每人每日平均挖土十六方，有的三十三方，等于國家規定工效的十几倍。1957年入冬以

后，文安修周边埝和建闸的群众，许多人在冰水里坚持施工。因为劳动强，吃的多，粮食不足，群众吃粗，同样干的很欢。1956年春天，青縣郭六屯群众带着糠菜团去挖渠，他們說“現在吃代食品，明年吃大米飯。”实际上他們开辟的四千畝稻田当年秋天就丰收了。这說明广大群众只要有了明确的奋斗目标和美好的希望，并且确信一定能够达到，他們就能够忍受艰苦，排除一切困难，奋發前进。三年中，由于广大群众有这样一股干勁，全区共完成一億三千五百九十万方土，六千座闸涵，兩万多个斗門，这些工程中只有四百万土方和二百零五座闸涵由國家补助了50%，僅有三項工程完全是由國家办的。在举办这些工程中，群众投出大量磚、石、木料。据不完全統計，共投磚六百五十多万塊，石头七千六百多塊，檩木一万三千根，柴草二百一十多万斤。同时，群众还从副業生產和農業扣留的資金中抽出一千七百多万元，用來購買工具和建築物料，支持兴建工程。这充分說明，在嚴重災荒之下，也能依靠群众，举办大量的小型水利工程。

在整个窯改运动中，几百万群众充分發揮了自己的丰富智慧和力量，不僅付出大量的劳力，而且自己进行工程的測量設計。三年当中，开挖的渠道，有90%以上是群众自己測量、設計的，并且自己創造出十几种測平、找直的仪器，既省钱好学，而且效率很高。群众用这些土办法，不僅挖好了大量的小型渠道，而且完成了几十万畝、甚至百余万畝的整个灌渠。在建筑物工程中，群众也有很多創造。从簡單适用，省钱、省料的草闸、木闸、草袋流水壩、过堤管等二十多种小建筑物，直到設計建成几十个流量的闸涵；并且在一百五十六公尺寬的薊运河中，打成攔擋几百个流量的擋河草壩。經驗証明，依靠群众办工程，

就能作到多、快、好、省。以文安縣同时兴建的兩座閘为例。一个是羣众自办，自己設計的五十多个流量的閘，羣众自筹款五万元，石料五百多方，磚六十五万塊，國家僅补助二万多元，經過兩個月的時間，現已建成。一个是國家举办，公家設計的二十个流量的閘，約須投資二十六万元，歷时半年，現仍未建成。对于完成工程以后須要的灌溉用水，由于抽水机械供应不及时，羣众为了很快澆地，自己創造出几十种提水工具，澆了地，節省了投資。对于兴建工程等必須的生產投資，也主要是由自己籌措，不依賴國家。例如文安灘里鄉太陽社，連年受災，1957年改种面積四千多畝，需作土方一万一千多公方，須要生產投資三万六千多元，无法解决。但他們在窪改同时开展了漁業、运输、織蓆等多种生產，全年收入四十五万多元，及时支持了窪改和生活的需要，改种稻田畝產达到四百九十九斤，秋后全社又完成四万五千多方土的渠道工程，和十一座閘涵。全区羣众就是这样一手搞工程一手搞副業的。每年副業旺季，全区从事副業活動的約五、六十万人，三年当中，共獲利一億四千万元，既支持了窪改生產，又解决了生活的困难。

依靠羣众进行窪地改造，必須有党的坚强領導。加强党对窪改工作的領導，中心是加强思想工作，經常向干部和羣众中的落后保守思想作斗争。开展窪改工作的第一年，很多羣众認為命由天定，水災治不了。不少干部也有靠天吃飯的思想，不積極进行窪改工作。这些思想問題解决了，工作就开展一步。但在新的基礎上，又遇到新的保守思想。有人認為去年小改可以，今年大改不行，或是你那里有条件，我这里沒有条件等等。在窪改有了較大發展以后，不少地方又滿足了，認為工程大部完成，糧食增產

了不少，不愿意再艰苦努力，改进工程，提高产量了。这些情况，说明人们头脑里的保守思想是经常存在的，而真正的冒进思想则是局部的暂时的。

保守思想为什么比较经常地、普遍地存在呢？这是因为改造窑地是要从根本上改变生产方式，把原来适于分散生产的条件，改造成为适于社会主义大生产的条件。有几千年个体生产习惯的农民，虽然已经组织起来开始了集体生产，但他们的小农思想仍然很浓厚，因此不能适应这个大变化。特别是他们对于自然情况和规律没有全面认识，因此也就缺乏战胜自然的信心。这就是保守思想的主要根源。这种思想的斗争，也就是小农经济的生产方式与社会主义大生产方式的斗争。因此在窑改工作中，也存在着社会主义和资本主义两条道路的尖锐的思想斗争。

解决窑改当中的思想问题，是艰巨细致的工作，决不能简单急躁，依靠行政命令推动工作，必须采取说服教育和耐心等待的作法。我们在整个窑改过程中，没有采取由上而下逐级规定任务的作法，始终是在作好思想工作、克服保守思想的基础上，开展窑改工作。我们进行思想工作的方法，主要是：提倡调查研究，全面分析本地有利和不利条件，正确认识自然情况，抓住先进典型，教育影响落后，组织参观、展览、开会讨论，通过各种生动活泼的形式交流经验。专、县每年除选派干部或积极分子到先进地区（本区或外地）参观学习以外，并把本地区窑改成績和经验，集中起来，举办一两次大型展览会（每次总有十几万人参观）。特别是每年秋后，各地都开展一次群众性的大讨论，检查工作，总结经验。专、县每年还要召开二、三次基层干部大会，系统地总结工作，交流经验。这样，每年广泛地集中起群众的經驗和創造，再拿來教育干部和

广大羣众，往复循环，推进窪改工作。因此，广大羣众越来越深刻地懂得了改造窪地战胜自然的道理，看清了自己的力量，打消了保守思想，越干勁头越大。虽然1957年春季也刮起了一陣所謂“反冒进”的小台風，但被羣众的干勁压倒了。在窪改运动中，广大干部的思想和工作作風也不断改进提高，对工作的掌握，一年比一年具体深入，从各级党政領導干部到一般干部，由于深入工作，積極鑽研技术，逐渐由外行变成內行。特别是在現在水利高潮中，各地干部都作到了“一手拿筆一手拿銑”，一千多名干部自買鐵銑。这些人同羣众一起修渠建閘，他們的口号是“戰爭时代拿槍战胜敌人，現在拿銑征服窪地”。这样带动羣众，同羣众打成一片，鼓励着羣众的干勁，形成战胜自然的强大的隊伍；并且越战越强，密切了党和羣众的关系。

三、关于治水的方針問題

治水是改造窪地的根本問題。三年來，我們是根据窪地的自然特点，遵循以下几条方針进行工作的。

全面規劃，綜合治理

窪地不是孤立的，它上与平地、高地相連，下与河流相接。窪地的水灾，也不光來自河流，更重要的是高地、平地的灘水流入窪地而形成的。所以不論从地理情況上和災情的原因上，窪地同平地、高地、河流都是相互联系的。因此要想治理好窪地，决不能采取头痛医头、脚痛医脚的办法。必須把高地、平地、河流的治理措施，进行統一规划，同时治理，使其相互配合。否則，高地、平地不治理，任灘水随便流入窪內，不僅窪地被淹，对高地、平

地同样不利，河流不治理，任洪水泛滥，高地、窪地虽然治理了，仍不能达到保收增產的目的。實踐證明，这样全面规划、綜合治理的方針，即对高地实行限制束水，窪地均衡水勢、利用改造，河流堤防进行加固，因而就收到了相互推動，变害为利的效果，形成了一个全面的保收增產的完整体系。

(一) 平地和高地的治理。在平地本着以蓄为主，蓄中有泄，泄而不災的方針，普遍修作了攔水下泄的土埂畦田、溝洫畦田。較高的沙荒地还营造了各种林木。三年中，共修土埂畦田、溝洫畦田四百万畝。在沙荒地、溝洫兩旁种樹十六万多畝。根据土埂畦田修作后的情况，增种了抗澇耐水作物（主要是在土埂迎水面附近）。这样乍既防止了高地水土流失，增加了地力，改良了土壤，也免除了窪地水害，穩定了窪地的生產条件。安次縣四、五区共有三十七万畝土地，其中有窪地十三万多畝，每年降雨六十到七十公厘，窪地被淹，高地也因肥土流失產量很低。1956年普遍作了土埂畦田，7月底降雨127.5公厘都就地滲透入土，沒發生徑流，十三万多畝窪地沒受澇。高地、平地因为保住了水分，8月下旬至9月下旬一个多月无雨，也沒有發生旱象。因此这两个区的窪地和高地都丰收了，產量比过去增加了68.5%。为避免較大雨水到來时冲毀土埂，平地漫流，造成澇災，將超量的雨水及时地有計劃地泄入准备蓄水的地方。根据过去雨水的流向，同时开挖了泄水道。三年來用了三百三十七万个工日，开挖了十五条較大的泄水道，減輕了上下游的灾害。1956年外地和任丘、大城等地暴雨徑流三億多方瀝水，多数順着渠道流入文安窪內，做到了在大雨时基本沒成灾，而所蓄瀝水得以用于1957年种稻。

(二)河流的治理。多数窪地分布在河流沿岸，河、窪之間僅有一堤之隔。高地、窪地治理后，虽然避免了瀝水匯流堤根，減輕了对河流堤防的压力，但是对河流堤防仍不能忽視。因此，在改造窪地的同时，每年都动员六、七万劳动力（不算防汛用工）加固堤防，疏浚河道。三年來，共作土方二千八百多万方，加固了南运、子牙、大清、薊运、潮白等二十多条主要河流的堤防，增强了抗洪能力。同时，对于危害嚴重的九条小河道也进行了疏通，使汛期河水順暢下泄，收到了上下保收之效。

(三)各种窪地的治理。为了把可能改造的窪地都改造成保收增產的良田，根据不同窪地的地形、水情等特点，采取了以下办法：(1)盆形窪地。特点是：四面环河，夏季瀝水无法排泄，汛期透堤水很多，有的地方常年積水，窪內的水深淺懸殊，盆底过深，盆沿很淺，地下水位較高，土壤含有盐碱。这类窪的改造办法是：根据地形的高低筑埝，均衡水势，通过閘涵工程，排除積水，引用河水，一面引淡換咸，改良土壤，一面蓄水灌溉。在种植上，根据水的深淺，实行階梯种植。深水区种蒲、葦，淺水区种淀稻，窪边种水澆稻，临时过水区种旱稻，較高的地方种大田作物。(2)背靠河流，面臨平地的窪淀。特点是：每年被平地下泄的瀝水所淹，窪內高窪不平，水旱不定。改造办法是：根据平地作土埂畦田后，还可能泄入的水量，留出最窪的地方，圈埝蓄水，防止漫溢擴大。准备蓄水的圍埝內种水產作物，窪外种耐水作物，与平地接連部分种大田作物。这样既能蓄存高地泄入的瀝水，还能減少窪內水灾。(3)滯洪区。这是各主要河流汛期停蓄洪水的地方，汛期積水很多，汛后随着洪水的回落，逐渐減少。由于多年洪水淤淀，土質肥沃。为充分利用这些地

方，广找排水出路，尽量在秋冬将水引到最洼的地方，保存起来。腾出的土地，春季抢种早熟作物，建筑围埝，保证一季农作物的丰收。（4）缓洪区。它多与滞洪区相连，一般洪水年存雨水，较大洪水年蓄洪水。由于排水不畅，大部土地沼泽化，群众已多年不种。改造办法是：建筑围埝，适当缩小积水面积。汛期分蓄洪水，汛后保持一定水量，灌溉周围土地。（5）夹道形的洼地。即：河堤、公路、铁路之间的洼地，排水不便，较低的一端常常形成涝灾。改造办法是：按地形等高线，修大型的溝洫畦田。把水节节控制起来，使其就地渗透。土埂附近的迎水面种旱涝均收的陆种，较高地方种大田作物，土埂上种树。（6）靠近河流，有灌水排水条件的洼地。改造的办法是：修建系统的灌水、排水工程，发展稻田。（7）易涝过水的洼地。麦收前比较稳定，麦收后雨水稍大便积水成灾。改造的办法是：除修土埂畦田外，主要是推广早熟作物，和早熟作物与耐水作物的间作、接种，以适应这个地区的自然情况，争取一年两收。这样作，一般都比过去增产40%左右。

改造洼地的形式，也在逐步发展变化着。现在很多洼地已在初改的基础上，改进了工程，提高了利用能力，发展成能灌溉的稻田区。

全面开发，综合利用

兴修工程、改造洼地的根本目的，在于全面防灾、发展生产。为了在发展生产的过程中实现多、快、好、省，就必须把各项工程和各种条件综合地加以利用，使其发挥各方面的作用，使水尽其用，地尽其力。

（一）全面防灾，全面用水。我区的河流、洼淀很

多，但河与河、窪与窪以及河窪之間都有堤防圍埝相隔，形成条条块块，各自孤立。因此，各河汛期洪水漲發虽有先后大小，但因不能互相调剂，只能由一河一窪單独招架，往往决口成灾；平时用水，又因各河窪水量此多彼少或此有彼无，不能充分利用。为了改变这种情况，使各河、窪在汛期泄洪和平时用水都能相互配合，除害兴利，我們以河系为中心，通过閘涵、渠道，把相鄰的河窪全面連接起來。現在全区已經形成以西河与白洋淀、南运河与子牙河、永定河与北运河、潮白河与薊运河等四大河窪相连的水系。这四大水系通过閘涵樞紐工程，全面相接，所有地面工程也与这些工程相连，形成了全区規模的防災用水体系。这样可以根据各河來水時間的早晚和水量的大小，互相调剂。一条河水大，数条河泄。一个窪蓄不下，几个窪蓄。从而減輕了洪水对河流窪淀的压力，避免了泛滥成灾。在用水时，河窪也能互相调剂水量，以多补少，避免了这里水有余，那里水不足的現象。1957年馬厂減河水少，靜海縣团泊窪的稻田不能全面灌溉，該河因与独流減河相连，利用独流減河的水灌溉了三万多畝，解决了水不够用的困难。文安窪1956年水少，不能多种稻，由于和白洋淀相连，就从白洋淀引水种植了十七万畝淀稻。北运河过去超过三百个秒公方就决口，自1955年与大黃鋪窪連接后，这几年該河的水虽然大于过去二百多个秒公方，始終沒决口。

在用水方法上，推行了分期用、全年用的办法。过去習慣是集中在5月用水，而这时河水最少，其他時間却有比5月多几十倍甚至几百倍的水。为了使这些水为生產服務，秋、冬兩季除將河水蓄存于窪地之内，还大力推行了冬灌，把水存在土壤內。春季一般土地实行春灌，种稻的