



古今印证 佛药冯了性

——佛山冯了性药业有限公司发展史

主编 郭威尧

广东出版集团

广东科技出版社（全国优秀出版社）

图书在版编目 (CIP) 数据

古今印证 佛药冯了性: 佛山冯了性药业有限公司发展史/邬威尧主编. —广州: 广东科技出版社, 2012. 8

(岭南中医药文库. 产业系列)

ISBN 978 - 7 - 5359 - 5653 - 8

I. ①古… II. ①邬… III. ①制药厂—工厂史—佛山市 IV. ①F426. 7

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 280622 号

责任编辑: 马霄行

封面设计: 丁青云 李 宏

责任校对: 陈杰锋 陈 静

责任印制: 罗华之

出版发行: 广东科技出版社

(广州市环市东路水荫路 11 号 邮政编码: 510075)

E - mail: gdkjzbb@21cn.com

http: //www. gdstp. com. cn

经 销: 广东省出版集团图书发行有限公司

排 版: 广东同文彩色电脑制作有限公司

印 刷: 广州伟龙印刷制版有限公司

(广州市沙太路银利工业大厦 1 幢 邮政编码: 510507)

规 格: 889mm × 1 194mm 1/32 印张 15. 125 字数 360 千

版 次: 2012 年 8 月第 1 版

2012 年 8 月第 1 次印刷

印 数: 1 ~ 2 600 册

定 价: 58. 50 元

如发现因印装质量问题影响阅读, 请与承印厂联系调换。

内 容 提 要

佛山——明清时期岭南地区繁华的手工业和商贸中心，曾经人口聚集，百业兴旺。也经历了历代的夷乱战火、天灾人祸。佛山的中成药业伴随着佛山自古代、近代至现代发展的历史长河，走过了明代的始创阶段，清代的全盛时期，清末民初的逐渐衰落，抗战时期的濒于消亡……至新中国成立，中国进入真正的和平发展的黄金时期，佛山的中成药业开始复苏并且迅速发展至今，其历史可谓跌宕起伏、充满传奇。归根到底，佛山中成药业的发展历程，体现了以优良的人文精神和深厚的传统文化为基础的民族医药工业强大的生命力和巨大的历史与现实价值。

本书以纪实志书的体裁，翔实地记载了以“冯了性”字号为代表的佛山中成药老字号的整个历史发展过程，全书分为七

章共二十七节，编写素材主要来源于史籍记载、历史资料以及业界前辈的回忆录、相关人员的访谈记录等。每节内容都尽可能地进行几方面的核实、校正，力求做到详尽、真实地记录佛山中成药业整个发展过程，使人们能够永远地记住这段历史，弘扬这种精神，将这个产业继续地发扬光大，造福社会！

前言

中药产业系列丛书是《岭南中医药文库》板块之一，是广东建设中医药强省的重大文化工程，由广东药学院和广东省食品药品监督管理局负责，组织数百人，充分调研，深入挖掘，精心策划，依据丰富的档案史料编纂而成的一套具有标志性意义，集中反映广东中药产业发展历史和水平的系列丛书。

广东中药产业历史悠久，中成药生产有1300多年历史。早在东晋时代，海幢禅院制造的金汁水就是岭南中成药的原始产品。明万历元年（1573年），佛山梁仲弘蜡丸馆的创立标志着岭南药业正式诞生。明清时期涌现了前店后作坊形式的药铺，有些发展成为了今天的药厂，其中200年以上历史的药铺如陈李济药铺（1600年）、冯了性药铺（1659年）、黄中璜药铺（1662

年)、保滋堂药铺(1669年)、敬修堂药铺(1790年)、采芝林药铺(1806年)。新中国成立后,逐渐形成了独立的、较为完整的中成药工业体系,特别是改革开放以来,广东中成药工业发展迅猛。2006年,广东省委、省政府作出“建设中医药强省”的决定,广东中药产业继续保持增长态势,中成药产量近12万吨,占全国13%,名列全国第一,广东已成为名符其实的中药大省。为充分挖掘广东中药产业的企业文化内涵,扩大企业影响力,促进广东中药产业的可持续发展,我们组织编纂了《岭南中医药文库·产业系列》丛书,这对提升广东中医药产业的地位和水平具有现实和深远的意义。

本丛书内容真实可靠、图文并茂,具可读性、趣味性和参考性,既紧扣岭南传统中医药特色,又兼具新兴中药产业的代表性。该系列组织了11家广东知名品牌中医药企业:广州中一药业有限公司、广州王老吉药业股份有限公司、广州潘高寿药业股份有限公司、广州白云山和记黄埔中药有限公司、广州陈李济药厂、康美药业股份有限公司、广州敬修堂(药业)股份有限公司、佛山冯了性药业有限公司、广东一方制药有限公司、广州采芝林药业有限公司、佛山德众药业有限公司,每家企业自成书稿1部。这些中药企业中,有历经百年、基业常青的中华老字号,也有近年诞生崛起的药业新秀。它们独特的品牌优势、卓越的产品质量、严谨的科研态度、科学的现代管理、不懈的创新精神、准确的市场定位、有效的营销推广、顾客至上的服务理念以及清晰前瞻的发展思路渗透在每本书的字里行间。读者在研读中将得到享受和启迪,掩卷萦思,回味无穷,收益良多。

丛书编写工作量较大,前后历经近10次会议交流、讨论和修改,特别是材料收集筛选方面,有些企业发展历史悠久,

历史资料有所失散或断层，这些都给编写带来很大难度。由于编写时间紧迫，难免出现错误和不妥之处，欢迎各位同行和广大读者提出宝贵意见和建议。

朱家勇

2010年2月

序

岭南，在传统上是指越城、大庾、骑田、都庞、萌渚五岭以南的地区。这个地区的地理和人文环境富有特色，是我国地域文化中的重要分支。广东是岭南地区的核心地域，近代以来社会经济和科技文化发展均走在地区的前列。在这里，传统中医药以独特的作用深得人们信赖，一直呈现生机勃勃的局面。

2006年以来，广东省委、省政府先后出台了多个促进广东中医药发展的重要文件，提出要将广东从“中医药大省”建设成为“中医药强省”，这无疑为广东中医药的腾飞增添了巨大的推动力。其中，《岭南中医药文库》（以下简称《文库》）的出版就是一项具体的措施。遵《文库》编委会之嘱作序，略述感言如下。

从中国文化发源来看，中国文化的主流发源于中原一带。中医药学是从中原传入岭南的。晋代有葛洪、支法存、仰道人等活跃于广东，唐代开始有李暄《岭南脚气论》等以岭南为名的方书，可见医学与岭南挂钩，岭南医学成为中医药学科的一个分支，为时至少已有千多年了。

晋唐时期，岭南的中医学就已经体现出自身的特色，例如在研究当时流行的脚弱病（脚气病、维生素 B₁ 缺乏症）方面成果突出。唐代《千金要方》卷七论风毒状第一：“论曰，考诸经方往往有脚弱之论，而古人少有此疾，自永嘉南渡，衣缨仕人多有遭者，岭表江东有支法存、仰道人等，并留意经方，偏善斯术，晋朝仕望多获全济，莫不由此二公。”可见岭南医学善于创新。另外，从《千金要方》、《外台秘要》、《肘后备急方》等书中还可见葛洪、支法存等对蛊毒、沙虱热（恙虫病）、疟疾、丝虫、姜片虫等传染病有不少治疗方药，对岭南热带地区传染病的研究成就亦较为突出。这些成就不是由中原带来，而是吸取多地民间医药精华，加以总结得之。

宋代开始，岭南医学界人才辈出。先有陈昭遇，开宝初年至京师为医官。陈昭遇与王怀隐等3人历时11年编成《太平圣惠方》；又与刘翰、马志等9人编成《开宝新详定本草》20卷。绍兴年间（1137年），潮阳人刘昉著的《幼幼新书》为岭南儿科学的发展奠定了良好的基础。可见宋代岭南已有国家级的医家出现。元代释继洪撰《岭南卫生方》，其中就收录了不少宋代医家的经验方，标志着具有岭南特色的方药学已初步形成。

明清时期是岭南中医学大发展的年代。明代，有丘濬、盛端明等有名望的医家出现；还有浙江人王纶所著的《明医杂著》，是其在广东布政司任内完成的；一代名医张景岳的《景岳全书》，亦是在粤地一再印行方传世。上述著作对岭南医学的影响很大。清代，对全国有较大影响的医家何梦瑶，被誉为“南海明珠”；儋州罗汝兰著《鼠疫汇编》，丰富了对急性传染病的诊治经验；清末，西洋医学传入我国，岭南首当其冲，出现了朱沛文等主张中西汇通之医家。岭南医学的中医小儿科继续取得突出成就，在清代中期刊行了罗浮山人陈复正的《幼幼集成》后，清末又有程康甫著《儿科秘要》，由博返约，把儿科证候概括为八门（风热、急惊风、慢惊风、慢脾风、脾虚、疳积、燥火、咳嗽）；治法约以六字（平肝、补脾、泻心），举一反三，给人以极大的启发。民国时期儿科名医杨鹤龄继承程氏学说，著《儿科经验述要》。杨氏在育婴堂从17岁起独立主诊病婴，每天巡视、处理危重病婴数次，故育婴堂可称儿童医院之雏形。他积累了丰富的治疗危重病儿的经验，后来自己开业，日诊两三百人。西医张公让曾不断观察其诊证，亦深为佩服其医术之精也！

而广东草药在清代至民国时期也得到很好的整理，名作有何克谏的《生草药性备要》、《增补食物本草备考》和萧步丹的《岭南采药录》等，为中药材增加不少岭南草药品种。

上述可见，岭南医学至清代挟其岭南之特色已达相当高的水平。光绪三十二年（1906年）广州就有医学求益社之成立，相当于今天的医学会，以文会友，每月一次。被评为第一名者，发表论文于报端。上月头名即为下一届论文的主审员，无形中开展学术之竞争。后继者有广州医学卫生社。但岭南医学之发展达到高峰则是在民国时期后，主要是在医学

教育培养人才方面成绩突出。民国时期，学校教育开始举办，著名的有广东中医药专门学校与广东光汉中医专门学校，均为岭南中医学界培养了许多人才。虽然民国时期受国民党政府消灭中医的压迫，但岭南医学学术仍然日益繁荣，影响至香港和东南亚一带。中医药为岭南人民健康事业立下了不朽的功勋。

回顾岭南医学发展的脉络，晋代中原移民带来的先进医药与岭南地区医药相结合；宋代以后，长江流域的医药学术带入岭南，又促进岭南医药学的发展，加上自身的成就，岭南医药学成为有浓郁的岭南特色的医药学派。历史同时也表明，医药事业与地区社会经济发展状况紧密相关。当代广东改革开放已先行多年，经济文化各方面都打下了厚实的基础，在有力的政策推动下，聚集人才。可以寄望今后，岭南中医药学必将产生飞跃式的发展，实现中医药强省的目标。

二

研究地方医药学，其实也是为中医药学事业整体作贡献。自1977年美国恩格尔教授提出医学模式理论以来，西方医学正在由“生物医学模式”向“生物—心理—社会”医学模式转变。其实我国传统医学一开始就重视心理因素、环境因素，中医药学研究还不能脱离地理环境、社会环境、个人体质、时间因素，故应该因时、因地、因人制宜地去研究疾病预防和治疗。

对于环境与人类社会的关系，古今中外都有过各种讨论。我国伟大的历史学家司马迁，在《史记》中分别论述了4个主要经济区域与人的性格和社会风俗的关系。西方的亚里士多德也将地理环境与政治制度相联系，认为地理位置、气候、

土壤等影响个别民族特征与社会性质。德国哲学家黑格尔的《历史哲学》也将地理环境看做是精神的舞台，认为是历史的“主要的而且必要的基础”，不同的环境会有不同的历史进程。至于自然科学，虽然研究的是事物普遍的客观规律，但科学也具有社会性的一面，客观规律在实际应用中总是有着对特定时间、地点与人群的针对性，不同地区的客观条件也对科学实践与发展有不同程度的影响。

医学既属于自然科学，又具有很强的社会性。医学技术的基本规律是一致的，但其实际应用必须考虑到个体的特点。中医自古以来就深刻地认识到这一点，注意地理环境、气候与人的体质对疾病和医药的影响，提出了“因时制宜、因地制宜、因人制宜”的原则。唐代《千金要方》指出“凡用药，皆随土地所宜，江南岭表，其地暑湿，其人肌肤薄脆，腠理开疏，用药轻省，关中河北，土地刚燥，其人皮肤坚硬，腠理闭塞，用药重复。”就是具体的例子。

我国幅员辽阔，由于地理环境的差异和历史上开发的先后，各个地区医学发展水平不一。而每一个地区医学水平的提高，往往也充实了中医药学理论的实际内涵。元代朱丹溪对南方人体质和疾病的认识，就很好地补充了此前以北方经验为主的医疗知识。明清时期江南瘟疫流行，又促使了温病学派的形成。岭南地区的气候、地理环境和疾病谱也有特殊性，药材资源又相当丰富，若加以认真研究，完全有可能产生创新性理论。每一个地区中医药特点的形成，必然是对传统医学理论的继承性与实际运用的创造性相结合的结果。小的突破，至少丰富了中医临床的风格，增加了地方性的应用经验；大的突破，有可能形成新学说，带来整体性的变革。所以，研究地方医药学，其意义同样是相当深远的。

三

现代中医药研究，必须坚持以临床为出发点。近代岭南有许多临床水平出众的名医，饮誉国内外。现代岭南中医药发展应继承这一良好传统，抓好临床学术的传承。建设中医药强省的文件中很重视对名医学术的整理和对基层中医的培训，是十分有远见的。本套《文库》也注重对当代名中医学术经验的整理，这种整理就是学术传承的一种方式，并可为更多临床中医提供参考。

另外，岭南中医药的发展也应加强理论的研究。岭南医学发展历程如果横向比较，有全国影响或有重大突破的中医学理论著作还是不多的。这也许与以前岭南远离北方的传统政治文化中心有关。但在学术交流频繁、信息渠道通畅的今天，要想中医药理论有大的发展，关键还是要加强研究，提高水平，要对临床经验进行凝练和升华，对中医药理论进行务实的思考。近年，我们提出的“五脏相关学说”就在全中国引起较大的反响，并被纳入国家“973 计划”中医药理论基础研究专项。在处于思想解放前沿的广东，完全应该迈出更大的步伐，促进中医药理论的现代化。

现代中医药的研究，又完全可以应用最新科学技术。葛洪《肘后备急方》记载的青蒿治疗疟疾，经过多年的不断研究实践，目前已发展成为世界最先进的抗疟新药。中医药治疗艾滋病、SARS，在临床有效的基础上，对其机制的深入研究有助于阐明其科学原理。但这种研究必须坚持中医药学主体性和中医药理论的主导性。

同样，现代中医药的发展也离不开产业的支持。广东中药产业有着非常好的基础，中药的种植和中成药的生产销售

成为许多地方的支柱产业之一。正像民国时期创立广东中医药专门学校的前辈所说 “中国天然之药产，岁值万万（现在已远不止此数了），民生国课，多给于斯。” 产业的发展既带动了地方经济，又为中医药的研究提供了良好的条件。研究中医药产业的发展策略，也是重要的课题。

《文库》囊括了前述各方面。这些学术、临床、科研及产业等的成果和经验得以系统整理出版，是岭南中医药界的盛事。岭南先贤梁启超先生诗云 “世纪开新幕，风潮集远洋。” 相信《文库》能以海纳百川的气魄，汇集新知，刊布精义，成为 21 世纪岭南中医药腾飞的基石！是为序。

2008 年 4 月

	目 录
1	第一章 企业概况
2	第一节 佛山成药 全国领先——资产、人员、技术装备大阅兵
2	一、稳步发展的资产规模
3	二、园林式微景的厂区环境
5	三、研发为干、生产为面的人员结构
8	四、自主研发的技术装备
10	第二节 “识就冯了性，不识就误了命”——详解品牌
10	一、回望历史，寻找“冯了性”品牌基因
13	二、佛山老号，延而伸之——佛山中成药文化的正宗传承者
14	三、“冯了性”品牌的四个版本
16	第三节 佛山始创 正宗经典——药品家珍个个数
17	一、经典成药，源远流长
22	二、古方正药，经久不衰
24	三、老药新编，独树一帜
27	第二章 企业发展

27	第一节 追根溯源 寻宗觅祖
28	一、寻找昔日豆豉巷
39	二、变迁与跌宕
43	第二节 分分合合 三起三落
43	一、公私合营 “三厂二店”时期（1956—1957年）
44	二、实现大联合——佛山市联合制药厂到佛山市人民制药厂时期（1958—1971年）
48	三、复苏改造——佛山市制药一厂时期（1971—1999年）
89	附件一：就组建合资公司问题我们的一些意见
93	附件二：关于要求我厂搞内部股份制的转制试点的意见
95	附件三：关于对企业资产评估问题的请示
98	第三节 扬帆启程
98	一、双重考验：GMP改造与整厂搬迁结合（2000—2004年）
104	二、关键的一笔——记录GMP改造的转折性意义
104	三、继续前进，迎击挑战（2004年至今）
119	第三章 企业管理
119	第一节 历史性与现代化相结合的管理特色
120	一、企业管理发展历史中的扬弃
125	二、企业现代化管理的实践
176	第二节 演变完善之行政管理
176	一、行政体制变革：顺应时代要求

180	二、人力资源改革：确保人尽其才
188	三、企业基层建设：加强企业管理
190	第三节 内外兼修之生产管理
190	一、内功之技术管理：稳扎稳打，技术保证效
205	二、外功之药品包装管理：或守或改，包装方便顾客
209	三、火候之生产调度管理：有理有序，调度决定效率
210	第四节 良心做药之质量管理
210	一、逐渐完备的质量监管及管理体系
216	二、GMP 见证质量管理飞跃
217	第五节 机制灵活之经营管理
217	一、销售机制：多种方式促销售，灵活经营出效益
225	二、财务机制：灵活体制保利润，制度管理有明细
238	三、价格机制：国家政策来限制，自主定价要灵活
243	第六节 建维双行之品牌管理
243	一、古韵商标，增强品牌识别
245	二、以“老”作文，宣传品牌文化
248	三、“毒酒”打假，维护品牌信誉
252	四、搬迁传言，反塑品牌形象
255	附件一：广东省药品监督管理局文件
256	附件二：佛山冯了性药业有限公司特别敬告
258	