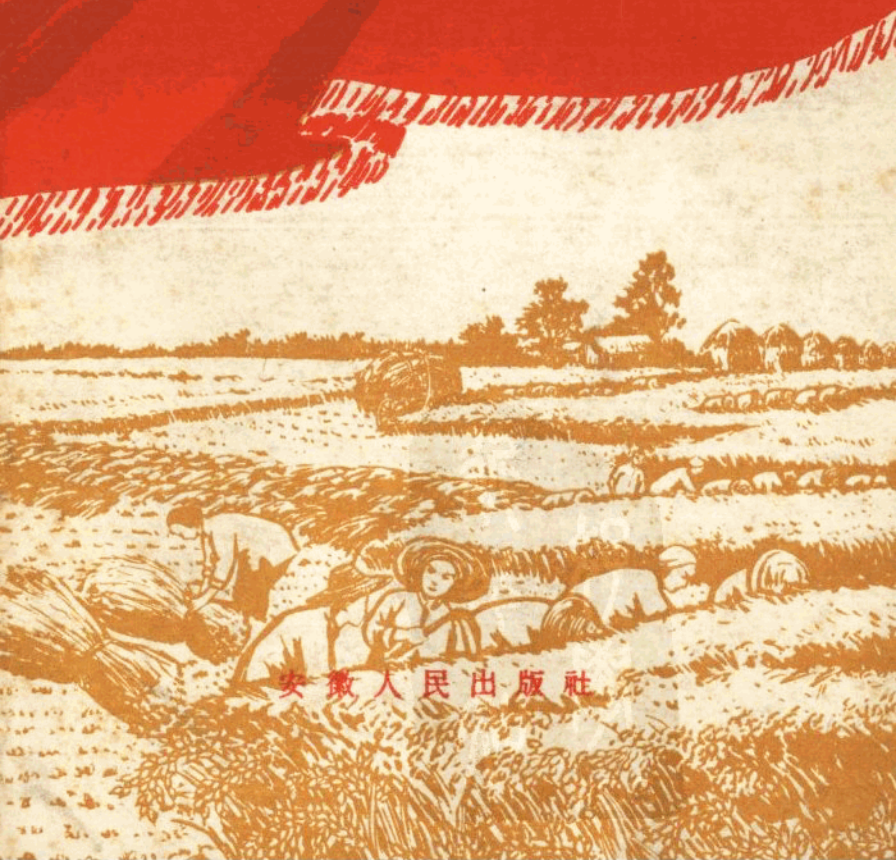


怎样当好生产队长



安徽人民出版社

目 录

依靠党的领导是做好工作的保证.....	(1)
农业战线上的女标兵.....	(7)
政治队长程金斗.....	(13)
“五抓”办法好 生产步步高.....	(17)
调动一切积极因素 力争继续大跃进.....	(22)
一个坚持群众路线的生产小队长.....	(29)
红旗队长吴书友.....	(33)
依靠群众 闯三关 夺丰收.....	(39)
稻王大队是怎样使生产跃进再跃进的.....	(43)
我是怎样由被动转主动的.....	(48)
人心齐 干劲足 生产好.....	(50)
一个受人称颂的好干部.....	(53)

依靠党的领导是做好工作的保证

阜阳县伍明人民公社汪李营大队队长 李成宾

中共阜阳县伍明人民公社党委通讯组 芦业记

有的同志叫我說說怎样当好生产大队长的。我想首先要說明，我的工作做得还不够好，即使做出些成績，也是党的功劳，是党的领导和党对我培养教育的結果，所以我說依靠党的领导是做好工作的保证。

要当好生产队长，我自己体会最深的就是要听党的話，切切实实地照党的指示去做。今年場上打清麦子以后，上級布置要在三天內抗旱栽完麦茬紅芋，一算賬一个整劳力一天非栽八分不行，困难不小，可是我听了党的話，全面合理安排劳力，認真搞好評工計分，貫徹了多劳多得的原則。这一来社員可积极啦，老的少的都下地干活，由于平时不参加干活的老老小小都发动起来，那几天每天参加干活的有二千四百多人，比平时干活的多出近千人，三千五百多亩紅芋很快全部抗旱栽完，比旁的队快三天。相反的，有的工作由于沒有認真听党的話，按照党的指示去做，結果使工作造成被动。今年积肥就是一面鏡子。在夏收夏种当中，公社党委叫我們趁空多攢点粪，我心想，已經够忙的啦，等有閒工夫再攢吧！誰知农活越来越忙，夏种一完，接着就来个追肥大突击，当时全大队存的粪一亩只合二、三担，再要攢肥已来不及了。公社党委王書記就亲自到队里来向我指出了这个缺

点，并且幫助我作出安排，抽出一部分勞力專門攢糞，一面拿現錢買私人的糞。我依着他的指示連天加夜去干，三天就積了二百四十萬担肥，李橋口小队一天一夜就積了一萬五千担，終於使積肥數量增加到每畝六十担。

為了及時聽取黨的指示，就要經常參加黨的會議，好好學習黨的方針政策，武裝自己的頭腦。我自己體會，參加支部會，並且經常向黨匯報情況聽取黨的指示，工作勁頭就足了，鑽天入地都象有了靠山；否則就象一個沒娘的孩子，不知怎樣去進行工作才好。由於我們認真聽取黨的指示，並且按照指示去做，這半年我們的生產回回領先。

一個大隊很可能有個把比較落后的小隊，就是一個小隊的社員覺悟也有高有低。要貫徹黨的政策總會碰到一些困難。我們做工作就是要以自己的模範行動來影響群眾，克服這些困難。我是打長工出身的，我的頭一套本錢就是帶頭干活。我除了下雨天開會討論工作以外，沒有在屋裏歇過一天，天天社員干活我干活，社員休息我檢查，十個生產小隊的情況我总是利用休息時間去了解掌握。我覺得自己帶頭干活有三大好處：一是能給其他幹部做出樣子。我對本隊其他幹部說：“當幹部不能比社員特殊，自己不帶頭干活怎麼說人家呢？”可是總有個把小隊長怕干活，工作也不踏實。後孫莊小隊的幹部就是這樣，因此那個小隊的社員也松松拉拉，生產光打被動仗。我在春種前就搬到那莊住，一開始就連夜幫他們拉糞下地，直干了兩個半夜，小隊長翟永連第二夜就跟我一齊下手了，夜里還跟我比賽呢。翟永連頭十天干了十三個勞動日，工作也有了改進，全小隊奪得了紅旗。我在幹部會上表揚了他，全大隊的一百零七個幹部都提出要跟我學習，現在幹部帶頭干活都成了習慣。二月二十五日以後的一百二十七天中，全隊幹部平均每人做了一百二十

一个劳动日，干部的作风都改进了。

二是能带动社員。插春稻的时候，我带头活田，連来回开会好几夜沒眨眼，社員見了我就問：“老李，你是个鉄打的人嗎，能不暈嗎？”我說：“暈！秋后收不上粮食怎么吃飯呢？眼前苦点就是为了今后更甜，社会主义的好日子是两手掙来的，不是天上飞下来的，不干咋办？”社員很受感动，他們說：“誰不是种地过日子的人？共产党員和干部們又开会，又替我們操心，我們再不好好干，就說不过去了。”懶汉尙繼停也变勤快了，他說：“你都是夜里車水，咱还能再搬着屁股晒太阳嗎？”全大队三千五百亩紅芋壟子，就是干部带动社員两天两夜扶完的。

带头干活还有一个好处，就是亲手干能看出問題，問題抓的早，抓的准，解决的也快。比如县委提出每人管七亩稻田，当天我参加李桥口小队車水，三部水車，十个人一天只車上三十六亩田的水，社員李保玉說：“要这样一人七亩田是管不过来的！”我觉得也真不行，当时就把这情况向党总支汇报，一研究是水車沒有改良，工效不高。大队随时下个紧急通知，三天三夜就把七十部水車都改成立式两筒的了。李桥口小队四个人就管了四十六亩稻田上水。

有位大队长来問我：“你工作这样忙，那有空干活呢？”說起来也很简单，我平常到处都是家，哪队有点赶不上，我就把袄一搯到哪队住下来，一边干活，一边幫他們解決問題。有时一天一夜我在十一个小队跑了五遍，到哪队就插手干活，問題解决了就走。社員反映說：“老李是飞毛腿呀！”我确实想过，当大队长就得有飞毛腿，我嫌自己跑得太慢了。总支書記李兰藏同志天天夜里检查工作，見我頂个小袄，不是在車把上睡着，就是靠墙根睡着，就关心地要我注意休息。我嘴不說心里想，从前給地主放牛，打长工，累死了还得受气，如今替大家办点事書記亲自問热

問冷，党这样关心我，我更要加紧工作才是。自己吃点苦沒啥，总要給社員当个打鳴鷄。

党向我們指出，党的政策是从群众中来到群众中去，事实說明这是千真万确的，党的政策不但完全正确，而且政策必須跟群众見面才能順利貫徹。拿今年栽春稻來說，全大队任务是九百六十亩，按出动六十六銀牲口、四百个人計算，一天連活帶栽只能干六十五亩，半个月才能完成任务。这就失誤季节了。县委提出谷雨后把田活好等秧，爭取早插。我一提，有人說那样要寒苗，不行。我想党的話是不会錯的，怎么会不行呢？夜里我到前翟寨找着翟广銀大爷叙家常，他說早活田早插秧他也干过，只要撒点青灰就保險了。我又找南方来的邓师傅商量，他也說青灰能管不寒苗。第二天召开个座談会，一討論，大家的意見一致了，当天全大队就活田八十多亩。九天就完成了春稻下地，比旁的队都早。

为了因地制宜地貫徹党的政策，我拜了不少老师，交了不少朋友，这些老师和朋友幫了我很大的忙。麦收前翟长利老大爷拉住我說：“麦还没收就有人打算大吃大喝了。”接着有的社員反映說：“打下来麦非要派最精細可靠的人看守不可。”我就想到某些人的瞞产私分、大吃大喝的落后思想又露头了。我向大队党总支反映。麦收以前大队就召开了干部和一些社員参加的討論会，对准备大吃大喝的浪費思想来个对事不对人的辯論，并且請五个七十岁以上的老大爷也参加了。翟占之老大爷說：“年輕人沒尝过过去的苦味，就是不会把家，吃了今个不講明个，党要不替他們当上家真不行！”李桥口队长李玉华更一針見血地說：“想浪費的人就是老鼠眼，光看見自己鼻尖上一点点，沒看国家，沒想到将来。”說得几个想瞞产私分的人头直低。辯論中大家算了細賬，李桥口队去年吃粮食精打細算，省下粮食繳給公社，今年进六百

二十七元現款，买了六千多斤化肥和一部三筒直立水車；后李庄队去年粮食浪費了，今年結算还得拔出来七百元的現款。这一算大家心里亮堂了，當場就訂了節約粮食的計劃，有瞞产私分思想的人走在路上还主动檢討檢討，至今全大队的食堂，都沒有吃冒口粮的現象。

我有事跟群众商議，群众有啥心事也肯跟我說，一見面問長問短的，真比父子兄弟还亲。前天我打李桥口过，飼养員劉恒荣伸手拖住我說：“你又不吸烟，朝天价风的雨的給我們操心，今个非来喝几盅不可。”平常社員有个伤风头疼的我就不讓他干重活。一次我有病，渾身疼得难受，天又下着雨，我想紅芋壠子不抓紧扶完，下段的生产就要塌下一步，我淋着雨下地去干活，正好碰着苏尚庄小队长苏庭礼也帶病在扶紅芋壠子，他怕我叫他回去，搶先硬要跟我比。这回可惹下了社員，他們硬逼俺两一齐回去，后来还到大队里告我的“状”。我无论走到哪庄，哪庄就有人打招呼：“老李呀！政府又有啥新打算，和我們扯扯！”我把当时的中心工作講一遍，他們还要我多扯一会。我常想，社員真好。在扶紅芋壠子、抗旱栽紅芋、田間管理……好些活，都是按社員的心意推行了按农活定工分和加强驗收制度，又把工具翻改成新式样的，提高工效好几倍。我們大队的生产虽说都走在头里，也沒見得劳力多么紧张，人也沒吃大累。这是党的政策正确，社員想的点子也鮮。

我还要說說批評跟表揚的事，因为这对于發揮社員和干部的积极性來說是特別重要的。我平时按党的指示，多表揚少批評。誰不想占上游呢？落后都有落后的根子，天天晚上評比时，就是找找先进的原因，扒扒落后的根子。讓大家找，大家扒，扒的找的都是他們自己的事，不要我去点名批評他就覺着了。真到非批評不可了，我也不客气。有一条，批評以后要听听他的反映。

有的人在受批評時心里服氣；有的人在受批評以後背地里還要堅持自己的一套，這就得好好地聽聽了。有一回我在會上批評了小隊長孫占良，他心里有話沒說完，進了家一躺下就嘆氣跟老婆說：“咱這隊有幾個落后社員淨給我扯腿，工作難干出頭了！”我聽到這一反映，第二天我就搬到那莊去住，很快地就了解到社員不起勁的主要原因是評死分，干不干每人老八分。我就幫他們實行根據農活民主評定工分定額，按勞動數量質量記工分，社員的勁頭足了，紛紛超過了原來的勞動定額，兩三天以後這個隊就趕上去了，孫占良同志也認了錯。我覺得，批評一個人不容易，要掂掂輕重，前後多想想再出口。一個不得當就會使人喪氣、疲塌；光批評不給他出點子他也要失望。我在这方面注意了，因此，有的社員反映說：“老李說話有斤兩，說出來都是板上釘釘！”

由於依靠了黨的正確領導和社員們團結一心，鼓足干劲搞好生產的結果，雖然今年遇到了百日無雨的大旱災，今年全大隊平均畝產三百九十六斤，比大躍進的一九五八年畝產二百六十斤提高了百分之五十以上。

想到那里就扯到那里，話再說回來，我這個大隊長可沒當到“好”上。就是上邊講的那些辦法也是跟大隊黨總支李書記學的，我做那一件事都是先經黨總支研究過、指示過的。我眼前就是象小孩學走路，才開頭，以後還得緊緊依靠黨的領導，和社員們手拉手地繼續前進。

（一九五九年十月三十一日）

农业战线上的女标兵

——記穆桂英生产队队长徐佩琴同志

中共桐城县委通訊組

桐城县肖店人民公社，有一个很出色的生产队，这就是明星大队的穆桂英小队。这个队处在一个沿湖的丘陵地区，全队六十七亩五分耕地，有四十一亩二分是山崗吊塆田，呈梯形，全部要車水灌溉，并且是最孬的麻骨土和黃泥土，土层浅，土質瘠瘦。其余的二十六亩三分又是湖滩田，地势低洼，易受涝灾，十年九不收。解放前，这里收不到多少粮食，生活十分困难，男劳力都到船上去帮工。因此，很长时期以来，农业劳动就落在妇女們身上了。解放后这里的男劳力繼續在外从事漁业和水上运输业，农业生产任务仍然由六个女劳力和十五个妇女半劳力（其中七个是小脚）担负着。以后随着互助合作运动的发展，粮食产量不断增加，生活逐漸上升，一九五七年每人平均收入八十一元。一九五八年大跃进中，她們在党的领导下，解放了思想，推行了以密植为中心的一系列先进技术，又战胜了百日大旱，获得了粮食亩产一千零九十八斤的大丰收，当年卖给国家的余粮就有二万四千多斤，平均每人收入达一百二十二元，超过了过去上中农的水平。人民公社成立时，明星大队的党支部，接受了这个队全体社員的要求，把原名汪庙庄生产队改名为穆桂英生产队。

党和人民授予的荣誉，給她們极大的鼓舞，她們更加意气奋发，紧密团結，发挥了冲天的干劲。

一九五九年这个队共种植了四十七亩早稻，比去年增加了十二亩。又开发了六亩多湖滩，种上了四亩四分单季晚稻和两亩早稻。坵田都施足了基肥。全队所有的水稻都是穗多粒大，生长齐整。五亩五分旱地上的山芋等作物也培植得十分出色，七十二条田埂上也全都种上了庄稼。这个队的早稻，七月十号就开镰收割，每亩平均收干稻七百二十一斤。这些出色的成绩，使这个队在区、社、大队历次评比竞赛中，连续获得了四面红旗。

这样一个自然条件很差，又缺乏男劳力的生产队，各项工作都跃居上游，真是不容易啊！这里，只简略介绍这个队的队长徐佩琴同志领导妇女群众，战胜困难不断跃进中的片断事迹。

处处听党的话 把思想工作摆在头里

徐佩琴同志是一个贫农的女儿，今年才二十四岁。她处处听党的话，坚决执行党的指示，并且在任何工作中坚持说服教育的原则，把思想工作摆在头里。今年春天，公社党委决定开发湖滩田，扩大耕地面积，多种多收，她从公社开会回来以后，当晚就召开了干部会，讨论了如何发动群众。第二天就召开社员会，发动大家讨论，开始有的社员说：“多种好是好，就怕水淹收不到”，有的则顾虑人手少，开了湖滩种不了，说：“我们这几个妇女，把现有的土地种好就算不错了”。但大多数社员反对上述说法，他们主张开湖滩田扩大生产。于是在会上引起了争论，徐佩琴同志根据这种情况，指出：“今年棕阳闸修好了，对江水的控制加强了，山洪来了还有四尺高坡，再加上把田埂筑高一些，可以挡住。再说山洪历年都在六月里爆发，那时早粳稻已经可以收割，不必顾虑水淹。同时人力也可以忙得过来。开垦六亩湖田，今年种上两季，最少可以多收六千斤粮食，平均每人可以增加收入一百斤，生活就可以过得更好了。”这样一说以后，那些有思想顾虑的

人也表示贊同。后来在她帶領下，經過七天苦战，把湖滩田开垦了出来，种上了稻子。在插早稻秧时，有的社員对推行三六寸密植有思想顧慮，她发动社員算了一九五八年三六寸密植增产和以前稀植少收粮的細賬后，統一了大家的思想認識。她发动插秧手，人人使用指行器，自己并带头执行，連田边、田場也不含糊。結果全队所有早、中稻，坵坵都合乎党支部提出的合理密度。为了使思想教育經常化，她領導社員开展了常年性的十好社員評比竞赛运动(十好是：思想覺悟好，劳动观点好，團結互助好，爱护公共財物好，勤儉持家好，清洁卫生好，鑽研技术好，提高警惕对敌斗争好，克服保守思想好，服从領導执行決議好)。十天一小評，一月一大評，长期以来，坚持不懈。由于坚持經常性的思想教育，所以这个队社員的集体主义思想非常浓厚，團結得真象一家人一样。在干活中每天总是一陣下地，一陣下工，一个人田里的活未干完，其他人就去幫助他，一个組工作任务未完成，全队就去支援，使样样活做得又快又好。大家对待队里的公共財物都非常爱护。队里的耕牛，大家都非常爱惜它，如果遇到天下雨，大家总是先把队里的东西收回来，然后再收拾自己的东西。

事事带头苦干 遇难挺身而出

徐佩琴同志常常勉励自己說：“我工作能力不强，要帶着社員把生产搞好，只有自己发狠干。”因此，她时刻以自己的模范行动影响着社員。田里干活，她常常跑在头里。別的工作忙，也不肯誤工，到七月十日，她已經做了一百八十多工，比做工最多的社員朱文华还多做了三十个。每次車水抗旱，她总是跳到齐胸深的水里，按装水車。今年六月里車水灌溉时，她每天晚上都帶着几个干部，干三、四小时，她說：“我們晚上吃点苦，多車两亩，讓社員日里車水时多休息一会，干劲就更大了。”每次打青槎，她总

是爬到树頂上去打，讓社員打底下的叶子。今年四月七日早晨，下着傾盆大雨，她冒雨到各个塘、堰去检查水路，发现一个堰埂潰决，水直冲而下，她飞步到家，背起一扇門板和一捆稻草，連毛綫衣也沒有脫，就跳入齐胸深的激流中，把决口堵起。六月二十九日，半夜下大雨，她悄悄地把妹妹喊醒，冒着傾盆大雨，把所有的早、中稻的田缺加高，关了滿田水，又挖了化水沟，灌了三口塘。她这些行动，深深地感动社員，影响社員們自觉地积极劳动。

早安排 爭主动 慢鳥先飞。

为了克服劳力不足的困难，徐佩琴事事及早安排，爭取主动，她常說：“我們妇女劳力弱，搞突击搞不过男的，只有事事搶先，打不过人先下手，来个慢鳥先飞”。因此很多活别的队还没有动手她們就动手了，等别的队开始做时，她們已做了一半或者接近完成了。例如今年春天烧秧田和青田包子，她領導社員在古历正月二十边就动手，虽然每天的工效低一些，但比附近的队提前五天完成。当地一般在谷雨后才开始打湖草，她們打破常規在谷雨前五天就干。当别的队开始打湖草时，她們早已把深水湖中的湖草都打上来，并且已經着手給午季作物追肥了。为了及早安排，徐佩琴同志总是走上步看下步，走一步看几步。春上积肥时，就有計劃儲存了一百五十担大糞、三千斤干湖草，留作第一批早稻追肥，当早稻插秧一結束，就可以从容不迫地将劳动力分配到耨草和繼續积肥中去。由于施肥及时和田間管理抓得早，全队三类苗很少，減輕了后期管理負担，当别的队大搞后期管理时，她們的主力已轉入大搞双季晚稻肥料了。

帶領社員苦鑽技术

在大跃进以前，有些犁田等重活，常要請别的队派男劳力来

支援。在大跃进中，由于党的教育，解放了思想，徐佩琴同志提出行行挂帅自力更生的口号，积极组织大家学习耕田等技术，成立了技术学习小组，请党支部书记、大队长和邻队的老农给她们当教师。开始学的时候，有的人因为扶犁吃力，手酸，犁的质量又不好，有点洩气。徐佩琴鼓励大家说：“难是难，但只要有决心，一定能学会，人家妇女开拖拉机、开飞机都行，我们犁田都学不会，那将来怎么能搞机械化呢？”在她的鼓励下，大家下决心学，虽然开始时累得头昏、手酸、背疼，但都坚持下去，十天之后终于学会了。这批新生的犁田手，依靠自己的力量，完成了耕田任务。今年双季稻面积扩大了，插秧手不够，必须培养插秧手，她就和干部们商量，采用带徒弟的办法五个干部一人带一个新手下田，边教边插边改进。记工员吴淑云今年十七岁，起初怕学不会，经过徐佩琴耐心帮助，很快地学会插秧。为了使她干活时不误记工，徐佩琴同志叫她把本子带到田边，白天栽秧，收工时在田埂上记工。这样，吴淑云每天也能插五分田秧了，现在这个穆桂英队的全体队员，已经掌握了农业生产上的全套技术，任何农活都自己动手。

关心群众亲如家人

妇女参加生产是有许多实际困难的，不解决这些困难，就不能充分地调动她们的积极性，使她们更好地投入生产。徐佩琴同志随时密切注意女社员们的生理上的特殊情况，并且根据各人的体力强弱，孩子多少，进行恰当的分工。把轻活、家门口的活分配给孩子多的妇女和老年小脚妇女干。积肥时，年轻人上山下湖，搞田头窖，老年人、孩子多的妇女，在家门口打青槎，堆垃圾，搞牛栏猪圈底子。在评定基本工和出勤时间时，孩子多的人，定工少一些，规定她们早饭后再上工。社员李玉华有两个孩

子，前几年出勤不多，经过这样调整以后，她积极参加生产，今年已经做了一百二十多工。很多女社员的丈夫都在船上做工，常年不同家，为了照顾她们的家庭团聚，她和社员共同研究，决定分批休假，让她们抽农闲时到丈夫那里去看望。逢到雨雪天，就动员社员们抓紧时间做好鞋袜。这些做法群众很拥护。对于病人，她更是体贴入微，关怀备至。社员杨吉莲今年春上病了，她每天都要抽空去看望三五次，收工回来去帮她洗马桶，有时夜间还到床前，问寒问暖，端茶倒水。许多老年妇女感动地说：“有了这个好队长，真比娶了个贤德的媳妇还称心”。

由于徐佩琴同志能够团结群众事事带头，曾当选为全省妇女建设社会主义积极分子代表会议的代表。一九五九年八月，她光荣地参加了中国共产党。

（一九五九年八月）

政治队长程金斗

怀 宣

怀宁县黄墩公社永兴生产队共产党员程金斗，自去年六月担任政治队长以来，全队政治宣传工作就搞得有声有色，社员情绪饱满，生产成绩显著，一直是先进队。程金斗同志也接连两次被评为全县模范。

遇事以身作则

“遇事以身作则”，程金斗同志经常以这句话来要求自己，做到以实际行动影响教育别人。在抗旱斗争中，他发现邻近光荣、李塘、大堰三个生产队有三十八亩多双季晚稻受旱严重，便动员本队社员前去支援抗旱，但部分有本位思想的社员却不愿意这样做，他们强调本队抗旱要紧。于是他就一面动员党员、团员和自己的亲属带头出工，一面向社员进行共产主义大协作教育，使社员们明白了道理，愉快地参加了支援别队抗旱的战斗。在抗旱工地上他和社员打成一片，以身作则，带头劳动。在他的带动和教育下，社员们的胜利信心大大增强，他们的口号是：“抗旱抗到粮到手，不获全胜不罢休”，最后全队双季晚稻不但没有减产，而且实现了晚稻超早稻。

了解群众 教育群众

在生产活动中，由于他能和大家打成一片，所以群众中的主要思想问题就能很快发现，从而及时地进行教育。在今年收

割早稻和中稻时，他与社員一起边收割边漫談，发现有些社員被今年粮食空前大丰收冲昏了头脑，发生浪费粮食现象，有的稻穗未打净，就拿去烧锅、喂牛，说什么“只要年成好，不在乎麻雀吃”。程金斗同志抓住这一情况，及时向社員进行了收好、管好、用好的教育，很快扭转了那种不正确的思想和不爱护粮食的现象。在粮食征购工作中，他发现有些社員有观望思想，想多留稻子，不吃杂粮，就立即向社員进行了爱国主义教育，提高了社員認識，保证了全队粮食征购任务提前和超额完成。

学习政策 贯彻政策

程金斗同志，虽然文化水平很低，但由于他工作责任心强，遇事总是認真学习，除开会集中精力听报告外，并经常学习党报、党刊和党对中心工作的指示文件。他自己訂了一份怀宁报，随身携带，有空就讀。对不懂的政策，就請党支部帮助解决。并且将党的政策积极贯彻到群众中去。去年开始办食堂时，有人講排場，提出要新盖厨房和飯厅，他就組織群众学习了勤俭建国、勤俭办社和勤俭办食堂的有关文件，批判了那种不正确的思想，利用旧房子作了厨房和飯厅。在食堂办起来后，他又领导食堂种菜，养家畜家禽，多方面开展副业生产，做到使社員們吃得飽吃得好。

中心运动一来 宣传工作开路

对于宣传教育工作，程金斗同志一向抓得很紧，并且十分重视組織和培养宣传力量。每当一项新的工作到来时，他总是首先召集党、团员座談如何开展宣传活动，并且发动全体党、团员都来做政治思想工作。他把全队二十个青年积极分子組成宣传队，自任队长，下分黑板报組、土广播組、讀报組、宣传組等，

經常开展宣传活动。今年春季大生产时，全队在两天内就出现了抬头見标語，遍地是歌声，人人力爭大丰收的热烈气氛，推动了全队早稻插秧任务提前完成。在开展午季大面积丰产活动中，他发动党、团员在群众会上批判了“午季是小季，搞不搞丰产片无所谓”和“肥料不足、劳力忙不开，小面积丰产好搞，大面积丰产搞不好”等右傾保守思想，鼓舞了社員干劲，开展了組与組、人与人的挑应战活动，掀起了新的生产高潮。

做到“五勤” 思想工作深入細致

为了使宣传教育工作深入細致，程金斗同志还做到了口勤、腿勤、手勤、耳勤、眼勤。口勤，就是逢会講，逢人講，中心工作是什么，講話內容是什么；腿勤，就是对不常到会的老年人和孩子多的妇女，經常上門宣传教育；手勤，就是各項工作都亲自动手，带头作出样子，以影响群众；耳勤，就是多与群众接近，傾听群众意見，正确的意見虛心接受，不正确的意見耐心說服教育；眼勤，就是多看，勤检查，发现不利于人民和不合乎党的政策的事情立即糾正，如在秋种中，他看到部分社員为了赶任务，只求数量，不講質量，他除耐心說服教育外，还亲自作出样子，組織現場參觀，糾正了上述現象，提高了耕作質量。

抓火候 占主动 走前步 看下步

抓火候，占主动，是使宣传工作真正起先鋒作用的根本保証。程金斗同志紧紧抓住这一点，在宣传上一阶段中心工作时，即考虑下步宣传工作，提前作好准备，运动一来，就大力开展宣传。如今年春耕生产中，通过政治思想教育，掀起了积肥高潮