

# 株洲车辆厂年鉴

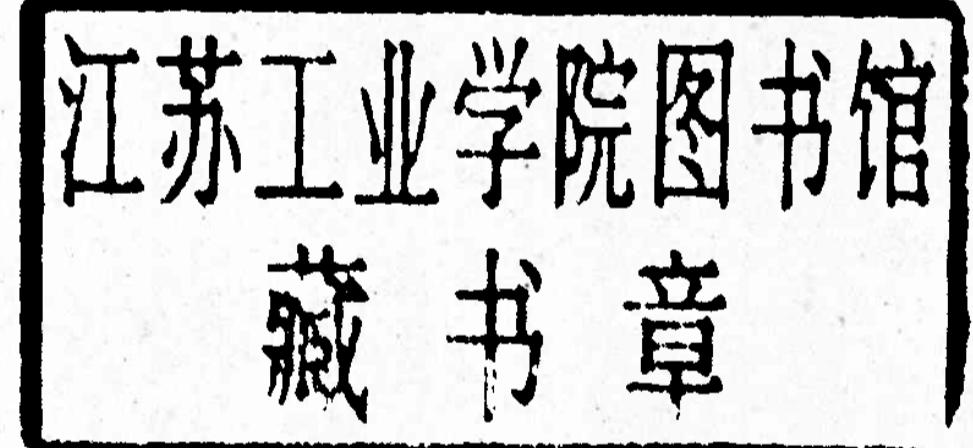
1995



株洲车辆厂年鉴编纂委员会

# 株洲车辆厂年鉴

1995



株洲车辆厂年鉴编纂委员会

# 株洲车辆厂年鉴

1995

---

主 办 株洲车辆厂年鉴编纂委员会  
编 辑 株洲车辆厂信息中心  
印刷装帧 中南林学院印刷厂

---

开本 787×1092 1/16 印张 14 万  
插页 4 字数 26 万

# 株洲车辆工厂年鉴编纂委员会

主编:刘玉琢

副主编:胡宪之 王子熙

常务主编:韩录经

责任编辑:王炯其 覃明惠

特约编辑:吴苏晓 高金鼎 刘文 易立东  
邹华荣 张利群 张慧君

责任校对:王炯其 覃明惠

## 编辑说明

一、株洲车辆厂年鉴于 1992 年创刊，现在出版的是第 4 部。

二、本年鉴设专文、工厂概况、大事记、生产·经营、技术管理、分厂、车城实业总公司、第三产业、集体企业、教育、公安·武装、党群工作、荣誉录、附录及驻厂验收室共计 15 个部类。全书共计 30 万字，彩色图片 23 幅。

三、撤销科技成果部类，其内容合并到技术管理部类，把党校从党群工作部类划出，其内容排在教育部类。这样能使内容更加集中和合理。

四、本年鉴所刊稿件，均由各基层单位提供或通过查档所得，并经领导审阅，资料和数据均有权威性。

五、本年鉴在编辑过程中，得到了全厂各级领导和全体职工大力支持，谨致谢意；由于我们编辑水平有限，难免有疏漏和不妥之处，恳请读者批评指正。

# 目 录

## 专文

- 齐心协力 真抓实干 实现改革与发展的新突破  
——在一九九四年度先代会暨九届八次职代会上的报告 ..... (3)

## 工厂概况

- 工厂概述 ..... (9)  
1994 年工厂方针、目标 ..... (10)  
工厂行政组织机构示意图(1994 年)  
..... (11)  
工厂党委组织机构示意图(1994 年)  
..... (13)  
工厂工会组织机构示意图(1994 年)  
..... (15)  
工厂团组织机构示意图(1994 年)  
..... (17)  
1994 年工厂领导干部名单 ..... (19)  
1994 年工厂高级职务名单 ..... (24)  
1994 年工厂各类专业技术干部情况  
..... (25)  
1994 年工厂干部基本情况 ..... (25)  
1994 年工厂固定资产情况 ..... (26)  
1994 年工厂主要产品、产量完成情况  
..... (26)  
1994 年工厂主要经济技术指标完成  
情况 ..... (27)  
1994 年工厂主要原材料、燃料、动力  
消耗统计表 ..... (28)  
1994 年工厂动能供应情况 ..... (29)  
1994 年工厂设备指标情况 ..... (29)  
1994 年工厂基建投资完成情况 ..... (30)

## 大事记

- 1994 年工厂大事记 ..... (33)

## 生产·经营

### 生产管理

- 概况 ..... (41)  
强化调度指挥, 加强业务培养  
..... (41)  
配件采购 ..... (41)  
生产现场管理 ..... (41)  
1994 年交车均衡率指标统计表  
..... (42)

### 安技环保

- 概况 ..... (42)  
安全知识电视抢答赛 ..... (43)

### 企业管理

- “8·30”领导干部会议 ..... (43)  
机制转换 ..... (43)  
企业管理现代化 ..... (43)  
班组管理 ..... (44)  
信息与研究 ..... (44)  
计算机应用 ..... (44)  
法律事务工作 ..... (45)  
政务信息工作 ..... (45)  
保密工作 ..... (45)  
改善客车队、招待所基础设施  
..... (45)  
信访工作 ..... (45)

### 经营计划

- 主产品营销 ..... (45)  
价格管理 ..... (46)  
多种经营 ..... (46)

委外工作	.....	(47)	货车产品配件代码结构	.....	(58)
生产计划管理	.....	(47)	连源钢铁股份有限公司专用敞车	.....	(58)
统计管理	.....	(47)	柳州钢铁厂专用平车	.....	(58)
更新改造资金管理	.....	(47)	1994年工厂自行设计制造的货		
<b>人事·劳资</b>			车及转向架	.....	(58)
人事调配	.....	(48)	水玻璃砂型 $\text{CO}_2$ 硬化自动控制仪	.....	(58)
工资和津贴的调整	.....	(48)	一组装分厂工艺调整	.....	(58)
职工养老保险	.....	(48)	1994年新造货车主要经济技术		
制定部份辅助生产岗位劳动定额	.....	(48)	指标完成情况	.....	(59)
完善 C62B 和 C64 技术定额编制			1994年技术革新情况	.....	(59)
工作	.....	(49)	砂处理工程投产	.....	(59)
岗位劳动评价	.....	(49)	X-TI 型预涂底漆稀释剂	...	(59)
技术干部管理	.....	(49)	C 级钢(ZG25MNCRNIMO)13#		
中层领导班子建设	.....	(49)	车钩	.....	(60)
<b>财务·审计</b>			<b>设备·基建</b>		
税制改革	.....	(49)	设备概况	.....	(60)
计算机技术等级签定	.....	(50)	一吨蒸·空气锤改电液锤	...	(60)
财经纪律大检查	.....	(50)	Z2330 造型机改造	.....	(60)
处理两起经济纠纷案	.....	(50)	铸钢 3# 电炉电气改造	.....	(60)
工资转储	.....	(50)	黄泥扩加压泵站建成投入运行	.....	(61)
筹措资金,保证供给	.....	(50)	建筑工程公司概况	.....	(61)
贯彻工厂“8·30”领导干部会议			管理制度	.....	(61)
精神	.....	(51)	住宅建设	.....	(61)
清产核资工作	.....	(51)	油交工程完工	.....	(61)
审记工作	.....	(51)	<b>质量·检验</b>		
<b>物资·节约</b>			质量管理工作	.....	(62)
物资概况	.....	(51)	严把质量关	.....	(62)
微机管理	.....	(52)	质量抽查合格	.....	(62)
滚动计划管理	.....	(52)	质量对标	.....	(62)
能源监察	.....	(52)	质量索赔	.....	(63)
1994 年物资节约完成情况	...	(53)	主要质量问题	.....	(63)
1994 年节能工作情况	.....	(53)	计量概况	.....	(63)
<b>技术管理</b>			能源(动能)数据微机联网	...	(63)
<b>设计·工艺</b>			炉温微机检测报警系统	.....	(64)
设计概况	.....	(57)	<b>档案管理</b>		
敞车 CAD 集成系统	.....	(57)			

史志工作会议	.....	(64)
年鉴论文发布会	.....	(64)
年鉴工作	.....	(64)
综合技术		
概况	.....	(64)
1994 年工厂主要科技成果简介	.....	(64)
分厂		
一组装分厂		
概况	.....	(71)
三个月节支 87 万元	.....	(71)
新制侧墙生产线	.....	(71)
实行五种收入含量包干	.....	(71)
回收电焊条头	.....	(72)
质量考核	.....	(72)
开展千米焊缝无返修竞赛	...	(72)
奉献车活动	.....	(72)
二组装分厂		
概况	.....	(72)
班组管理	.....	(72)
底架通用组装胎通过厂级技术鉴定	.....	(73)
职工技术达标升级	.....	(73)
1994 年二组装分厂新造货车情况	.....	(73)
备料分厂		
概况	.....	(73)
冲裁模 CAD 的应用	.....	(73)
1994 年备料分厂主要经济技术指标	.....	(73)
台车分厂		
概况	.....	(73)
节能工作	.....	(74)
两条生产线投入使用	.....	(74)
1994 年台车分厂产品产量完成情况	.....	(74)
制配分厂		
概况	.....	(74)
103 阀制动机形成批量生产能力	.....	(75)
抓管理、促均衡	.....	(75)
制动缸自动线再改造	.....	(75)
铸钢分厂		
概况	.....	(75)
实行超额计件工资	.....	(76)
VCRH—Co <sub>2</sub> 法侧架型芯生产线投产	.....	(76)
1994 年分厂主要技术经济指标完成情况	.....	(76)
铸铁分厂		
概况	.....	(76)
热风循环烘芯炉投产	.....	(76)
锻冶分厂		
概况	.....	(77)
现场管理工作	.....	(77)
设备更新	.....	(77)
锻工岗位“铜星”	.....	(77)
工模具分厂		
概况	.....	(78)
重载心盘及磨耗板中频淬火工艺	.....	(78)
1994 年分厂主要经济技术指标完成情况	.....	(78)
机修分厂		
概况	.....	(78)
团员青年突击队	.....	(78)
职工教育	.....	(78)
电修分厂		
概况	.....	(79)
修改奖金分配办法	.....	(79)
动力分厂		
概况	.....	(79)
生活区供水增容	.....	(79)
供水单项承包	.....	(79)

## 车城实业总公司

### 车城实业总公司

1994 年车城实业总公司行政 机构图	(83)
概况	(84)
转换机制,走向市场	(84)
抓合同订单落实	(84)
钢材预处理线生产开发	(84)
开发新产品	(84)

### 星联机械加工公司(原机械分厂)

概况	(85)
钢材预处理线竣工交验	(85)
扶助职工遗孀	(85)

### 巨龙实业公司(原铆焊分厂)

概况	(85)
----	------

## 第三产业

### 三产总公司

1994 三产组织机构图	(89)
概况	(90)
经营开发	(90)
后勤服务	(90)

### 铁达运输公司

概况	(90)
人事工作	(90)
设备更新	(90)

### 铁达压力容器检验公司

概况	(90)
完善检验场地、设备	(90)

### 株洲车辆厂液化气站

概况	(91)
全面承包争效益	(91)
抓住时机创效益	(91)

### 铁达综合贸易公司

概况	(91)
扩大生产	(91)
攻克难关	(91)

## 铁达生活贸易公司

概况	(92)
建立完善管理考核新机制	(92)
澡堂改革迈新步	(92)

### 房产公司

概况	(92)
住宅维修	(92)
房产管理	(92)
房改工作	(93)
1994 年集资建房收费情况	(93)
1994 年主要任务计划	(93)
1994 年住房调整情况	(93)

### 职工医院

概况	(93)
医疗工作	(93)
培训教育与科研工作	(94)
卫生防疫和劳动卫生	(94)
职业道德教育	(95)

### 计划生育·爱国卫生·绿化

计划生育工作	(95)
爱国卫生工作	(95)
参加市大型群众性花展	(95)
春季义务植树	(95)
1994 年工厂计划生育工作统 计表	(96)

### 幼儿园

概况	(96)
加强职业道德教育和安全教育	(96)
努力提高教学质量	(96)
开展艺术教育培养幼儿特长	(96)

## 集体企业

### 劳动服务公司

概况	(99)
高磷闸瓦部级认证	(99)
弹簧百万次试验成功	(99)

组建铁路调整器厂	.....	(99)
<b>教育</b>		
教育处		
概况	.....	(103)
岗位技能培训及达标升级	.....	(103)
技术比赛一览表	.....	(103)
思想政治教育	.....	(103)
技术开发及转机岗培	.....	(103)
学历教育及扫盲工作	.....	(103)
技师考前培训及考聘工作	.....	(104)
绝技诀窍收集	.....	(104)
考工“题集”、“题库”编审	...	(104)
职教理论研究	.....	(104)
普教工作	.....	(104)
发展校办企业,搞好勤工俭学	.....	(104)
中南片(铁路工业)校办企业经验交流会	.....	(105)
职技工学校		
概况	.....	(105)
职后教育和职业教育实现一 体化	.....	(105)
厂技校升省属技校	.....	(105)
注重提高教学质量	.....	(105)
职技校 1994 年办学情况汇总表	.....	(106)
子弟中学		
概况	.....	(106)
教学质量创最好水平	.....	(106)
综合考核评估获重奖	.....	(106)
电化教学上新台阶	.....	(106)
重点进行爱国主义教育	.....	(107)
子弟小学		
概况	.....	(107)
规范教学常规	.....	(107)

强化教师基本功	.....	(107)
爱国主义教育	.....	(107)
体卫工作上等级	.....	(108)
艺术教育	.....	(108)
党校		
党政干部培训	.....	(108)
党性和党的基本知识教育	.....	(108)
学历教育	.....	(108)
党校科研信息	.....	(108)
<b>公安·武装</b>		
公安·消防		
概况	.....	(111)
反盗窃工业器材	.....	(111)
侦破 2 起杀人案	.....	(111)
侦破机动车被盗案	.....	(111)
除“六害”,查黄、禁赌、扫毒	.....	(111)
治安综合治理	.....	(112)
年终消防业务考核	.....	(112)
消防管理	.....	(112)
消防安全检查	.....	(112)
武装·人防		
概况	.....	(112)
成立摩托化应急分队	.....	(113)
抗洪抢险	.....	(113)
国防教育	.....	(113)
人防工事维护开发利用	.....	(113)
纪念《人民防空条例》颁布十周年	.....	(113)
1994 年工厂兵役工作、优选对象、 军训、评先统计	.....	(113)
<b>党群工作</b>		
党委综合工作		
政治工作会议	.....	(117)
组织党支部工作交流	.....	(117)

加强信息调研工作	(117)
搞好重点工作督查	(117)
编印《党办工作业务文选》	
	(118)
<b>党委组织工作</b>	
党支部建设	(118)
党员业余轮训	(118)
开展“群众向我学什么”大讨论	
	(119)
民主评议党员	(119)
党内“先锋杯”系列竞赛	(119)
党员电化教育	(120)
党员发展工作	(120)
党员基本情况	(121)
发展新党员基本情况	(121)
<b>宣传思想工作</b>	
开展《邓选》第三卷学习活动	
	(121)
法制宣传教育	(122)
生产宣传	(122)
制定实施《职工行为规范》	
	(122)
重视政协小组工作	(122)
政研会工作	(122)
十项优秀思想政治工作成果	
	(122)
“株洲车辆报”十周年报庆	
	(123)
特约记者工作会议	(123)
好新闻,好副刊作品评选	(123)
广播电视工作	(124)
班组思想政治工作竞赛	(124)
<b>纪委·监察</b>	
党风廉政教育	(125)
执法执纪效能监察	(125)
案件查处和审理	(125)
加强自身建设	(125)
处理来信来访	(126)

<b>工会工作</b>	
召开九届八次职代会	(126)
签订《共保协议》	(126)
召开职工代表团团长会4次	
	(126)
民主评议干部	(126)
劳动争议调解工作	(126)
深化建“家”活动	(126)
综合调研、信息统计工作	(126)
工会财务工作	(127)
社会主义劳动竞赛	(127)
职工技术达标升级竞赛活动	
	(127)
群众性合理化建议活动	(127)
厂技师协会活动	(127)
职工生活	(127)
保险工作	(128)
职工疗休(养)工作	(128)
救灾募捐工作	(128)
物价、计量监督检查	(128)
职工文艺活动	(128)
文协活动	(128)
俱乐部购置投影设备	(129)
学习宣传《劳动法》	(129)
普及社会主义市场经济知识	
	(129)
深入开展职工读书活动	(129)
小家家风对联评比竞赛	(129)
职工之家活动室正式开放	
	(129)
巾帼自强杯系列竞赛	(129)
女职工巧手一条街活动	(130)
妇科、乳腺病普查工作	(130)
制定女职工工作考核标准	
	(130)
组织一线女工休养	(130)
新建女工卫生冲洗间	(130)
向贫困地区儿童献爱心	(130)

稳步发展工会企事业	.....	(130)
筹建承载鞍配件生产	.....	(130)
<b>共青团工作</b>		
概况	.....	(131)
工厂第十次团代表会	.....	(131)
评选工厂第二届“十佳青年”	.....	(131)
火车头爱心行动	.....	(131)
青年岗位能手活动	.....	(131)
青年电焊工比赛	.....	(131)
“五四”文化夜市	.....	(132)
优秀青年夏令营	.....	(132)
青年志愿者活动	.....	(132)
<b>老龄工作</b>		
概况	.....	(132)
认真落实上级文件精神	.....	(132)
为老同志办实事	.....	(132)
发展老年福利经济实体	.....	(133)
老年体协	.....	(133)
老年大学	.....	(133)
<b>企业管理协会</b>		
企协工作	.....	(133)
<b>科学技术协会</b>		
概况	.....	(133)
学术活动	.....	(134)
深入开展“讲比”竞赛活动	.....	(134)
参加全国“讲比”竞赛先进个人评比	.....	(134)
专题技术竞赛活动	.....	(134)
<b>体协</b>		
体协理事会	.....	(134)
群众体育活动	.....	(134)
1994年工厂体育代表队获奖牌统计表	.....	(135)
1994年体育代表队竞赛统计表	.....	(135)
1994年工厂老年体育代表队竞赛统计表	.....	(136)
<b>荣誉录</b>		
1994年工厂荣誉	.....	(139)
1994年个人荣誉	.....	(139)
1994年先进集体、先进生产(工作)者标兵	.....	(140)
工厂1994年“百日安全无事故竞赛”红旗、先进单位	.....	(141)
1994年先进党支部、先进党小组	.....	(141)
<b>附录</b>		
株厂劳人(1994)209号关于工厂行政机构设置方案的通知	.....	(145)
工厂1994年部份文件目录	.....	(148)
<b>驻厂验收室</b>		
<b>验收室</b>		
概况	.....	(163)
车辆验收	.....	(163)
质量情况	.....	(163)
室内工作	.....	(163)
验收重点工作	.....	(163)
厂、验联席会议	.....	(164)

专

文

齐心协力 真抓实干  
实现改革与发展的新突破  
——在一九九四年度先代会  
暨九届职代会上的报告

千葉林真　大樹山茶  
新安藤傳鑑　文革初期  
一九七四年五月  
書於上海

（此處有十二行橫線，可供書寫）

# 齐心协力 真抓实干 实现改革与发展的新突破

——在一九九四年度先代会暨九届八次职代会上的报告

刘玉琢

(一九九四年十二月二十六日)

各位代表、同志们：

在举国上下满怀豪情迎接一九九五年到来的时候，工厂一九九四年度先代会暨九届八次职代会，今天，在这里隆重召开了。首先，我谨代表工厂党政工团，向一九九四年度先进集体、先进个人表示热烈的祝贺，向各位职工代表及到会的全体同志，并通过你们向全厂职工家属，致以亲切的问候！

下面，我向大会作行政工作报告，请予审议。

## 一九九四年工作的回顾

一九九四年，是我厂深化改革，开拓经营，扩改配套迈出重要步伐的一年，全厂干部职工认真贯彻落实厂部，党委提出的工厂方针目标和行政工作部署，齐心协力，真抓实干，积极主动地克服各种困难，使工厂各项工作都取得可喜的进步。

### 一、强化调度指挥，严肃作业计划， 均衡生产达到历史最好水平

九四年，工厂新造货车首次突破 5000 辆大关，按工作日计算，日均造车达到 20 辆以上，日产钢水近百吨，同时，还要腾出时间进行工艺调整和设备检修。为保证各项生产任务的顺利完成，从年初开始，工厂在进一步严肃作业计划，强化调度指挥上下功夫，并针对不同时期的生产特点，先后提出了“四抓四

保”即“抓后方、保前方；抓供应、保配套；抓现场、保安全；抓质量、保均衡”和“三抓一保”即“抓开工、抓工效、抓质量、保均衡”的生产管理指导思想，在全厂广泛开展了以均衡生产为重点的社会主义劳动竞赛，根据厂部的要求，各生产分厂积极制订切实可行的措施，加强生产管理，及时解决生产中出现的问题；物资供应和设备管理部门，紧密配合前方生产，抓好原材料、配件和动能供应，做好设备的大修保养和抢修工作，努力保证前方生产的需要。全厂广大职工以高度的主人翁责任感，服从生产工作安排，积极做好本职工作，经过全厂上下密切配合，共同努力，九四年，工厂新造货车 5107 辆，比九三年增长 10%。同时，生产均衡管理水平有新的提高。全年平均生产均衡率达 97.8%，为工厂历史最好水平。生产均衡率的提高，减少了加班延点，有力地促进了工厂各项管理水平和经济效益的提高。

### 二、不断完善经营承包，积极深化 内部配套改革，转换经营机制迈出了新的 步伐

九四年，我们按照扩大推行工效挂钩，不断完善经营承包，试行模拟法人管理，为建立现代企业制度打好基础的思路，重点实施了以下改革措施：

一是扩大推行了经营承包。在继续对车城公司,三产公司实行九三年经营承包和经营管理办法的同时,工厂又选择铸钢分厂,工模具分厂,物资处等单位进行了改革试点,分别对工模具分厂实行了“自主经营、独立核算、自负盈亏、包死基数、定额上交、超利分成”的经营管理模式,对物资处实行了“承包经营、单独核算、包死基数、降耗提成”的承包经营模式,对建筑工程公司实行了“百元产值工资含量包干”的承包经营模式,对铸钢分厂实行了“模拟经营、自计盈亏、工效挂钩、利润分成”的承包经营模式,并相应下放了部分物资采购权,为加强能动管理,降低水电消耗,自七月份起,工厂还对动力分厂、电修分厂进行了水电节约单项承包,这些办法的实行,比较好地调动了各承包单位和职工的积极性,九四年,车城公司完成钢材预处理线2条,有3条正在安装调试过程中:完成K16转向架30台,喷漆静电室1套,新型永磁体11台。此外,还有3台大型铁路工程设备正在加紧生产,车城公司全年预计可创产值2000万元,预计形成利润220万元。三产公司通过努力,生产生活服务质量有新的改善,同时,扩大了轧钢,汽车修理能力,油漆厂正在安装调试设备,经过努力,三产公司预计全年可形成利润178万元,动力分厂,电修分厂的水电节约单项承包初见成效,七至十一月,共节约水16.5万吨、节约电63.7万度,与此同时,铸钢分厂、工模具分厂、物资处和建筑工程公司也都完成了工厂核定的目标任务,并为工厂下一步改革积累了经验。

二是稳步推进劳动工资三项制度改革和其他改革。九四年,工厂根据中车公司有关文件精神,修订了提前退休、停薪留职、女工用工制度、实行了职工交纳养老保险费办法,同时,对岗位技能工资进行了合理调整,在全厂实行了技术津贴,为适应劳动人事制度改革的需要,工厂成立了厂内劳动力市场,同时,

还举办了中层干部学习班,认真宣传学习了《劳动法》,为九五年《劳动法》的实施作了必要的思想准备。此外,住房制度改革进展比较顺利。

三是调整了工厂组织机构。根据工厂生产经营发展需要,我们确定了整体设计,分步实施,逐步向公司化过渡的思路,制定并实施了工厂行政机构设置方案,工厂把原有的24个处室、三个公司、调整为21个处室,三个公司,精简了3个处室,同时,结合机构变化对中层领导干部也进行了相应的调整,行政部门调整人数达到109人次,这是工厂中层干部调整幅度最大的一次。

### 三、进一步强化内部管理,努力抓好物资,能源和费用节约,双增双节工作取得了新的成果

第一、企业内部管理进一步加强。为认真落实领导干部会议和中车公司加强经营管理工作会议精神,进一步强化企业内部管理,促进经济效益的提高,工厂下发了《关于进一步强化企业内部管理提高经济效益的安排》,制定了强化内部管理,提高经济效益的具体措施,组织开展了“转机制,抓管理,练内功,增效益”活动,同时,根据铁道部和中车公司清产核资会议要求,按期、按质、按量地完成了清产核资工作,这些工作的开展,有效地促进了工厂管理基础工作和专业管理的加强,为工厂不断深化内部配套改革,建立现代制度提供了必要的基础。

第二、成本费用得到有效控制。加强目标成本控制是九四年工作的重点,为有效地控制和降低产品成本,节省各项费用开支,充分用好用活资金,工厂制定了成本费用计划的管理和成本费用控制办法,积极加强了成本费用计划的管理和落实,狠抓了成本核算监督和考核,有效地控制了各项费用的支出。同时,在资金极为紧张的情况下,有关部门积极

采取有力措施,狠抓资金调度管理,把有限的资金用以保证生产急需,保证了工厂生产经营的顺利进行。

**第三、增收节支和挖潜提效活动深入广泛地开展。**由于原材料、动能价格涨价幅度大,新造货车价格偏低,一至八月份,工厂生产经营面临亏损局面,为争取全年经济技术指标的完成,实现扭亏为盈,八月三十日,工厂召开了全厂中层干部会议,及时传达了中车公司贵阳会议精神,部署了增收节支工作,动员各单位和全厂职工积极行动起来,增收节支,挖潜增效。以后,有十七个单位主动与工厂签订了增收节支承包合同,增收节支总额达到982~1212万元,没有签订合同的单位,也都制定了本单位内部提效降耗措施。为确保增收节支任务的胜利完成,各单位层层分解落实指标,广泛发动群众,全厂形成了一股增收节支,提效降耗的热潮,涌现出了许多好人好事,经过全厂职工的努力,工厂增收节支工作已取得明显成效,有力地促进了工厂经济效益的提高,与此同时,工厂节约工作也取得新的成绩,万元产值耗标煤0.66吨,降到工厂历史最低点,全年节约总价值预计完成2600万元,比上年增长3.6%,经过全厂职工的共同努力,九四年,工厂共完成新造货车5107辆,比上年增长10%;预计完成钢水23800吨、比上年增长8.2%;铸钢件16000吨,比上年增长3.4%;预计实现销售收入7.43亿元,比上年增长4.6%,实现利润600万元,利润没有完成年初制定的1700万元奋斗目标,主要原因是铁路货车专用料和外购车辆配件价格偏高,产品价格低,相应减少了利润,其他各项生产经营任务和经济技术指标均全面超额完成,这是我们全厂职工团结拼搏求实进取的结果。

#### 四、狠抓产品开发和扩能配套收尾,企业发展后劲进一步增强

新产品开发取得了喜人的成绩。我们以铁路高速,重载为目标,大胆创新,先后完成了2E轴低动力作用转向架及75吨敞车设计(其中转向架已在试制中);完成了无构架转向架动力学计算以及包括转向架在内的整车设计;完成了2E轴自导向径向转向架的设计和动力学计算;这三个品种的设计,是更新我国现有铁路车辆产品的有益尝试,与此同时,我们拓宽视野,面向市场,积极设计了涟钢专用敞车,柳钢和广钢专用平车;开发了架桥机、X-T1型预涂底漆稀释剂、TFC等路外市场产品;完成了蒙古车,塞内加尔矿车,漳(平)——泉(州)铁路敞车投标设计工作,其中漳(平)——泉(州)铁路敞车已经中标,此外,已经完成和正在进行的产品设计项目还有:密封式制动缸改型试制、C级钢13号车钩,103阀扩大生产、120阀试制、美国铸钢车轮的应用等,这些产品的开发和应用,将有力地促进工厂市场竞争能力的增强。

基建收尾和“四新”技术推广应用成效显著。九四年工厂共完成基建投资988万元,完成大中型固定资产交验2000万元,其中铸钢砂处理、二组装加垮,制配毛坯库、中学配套工程等项目已完成验收并交付使用,经过努力,一组装工艺调整已全面完成,新油交车间涂装交验线也可在年底开通,同时,“四新”技术的推广应用也取得了可喜成绩,九四年,广大职工发扬主人翁精神,积极为工厂生产经营献计献策,全年共提合理化建议4216条,采纳1517条,实现大小技术革新842项,为工厂创造和节约价值达574.8万元,其中,VRH—CO<sub>2</sub>法侧架型芯生产线已通过了部级鉴定,产品设计CAD二期开发工作——敞车集成系统的开发已经完成,至此,工厂产品设计人员可以用掉图板,应用CAD技术进行产品设计了,这些成绩的取得,标志着工厂科技水平有了新的提高。

产品质量有新的提高。我们牢固树立“今