

續
碑
傳
集



續碑傳集卷二十三

江陰繆荃孫纂錄

道光朝督撫

太子太保兩江總督陶文毅公神道碑銘

魏源

維道光十有九年夏六月二日太子少保兩江總督陶公薨於位

天子震悼

詔以公任事勇敢不避嫌怨堪式百辟

加太子太保入祀賢良祠

予諡文毅並

允淮北士民之請建專祠海州明年又

特允入江蘇名宦祠不交部議嗚呼

朝廷所以勸臣工風中外者博矣哉

國家承明制擣明弊以內政歸六部外政歸十七省總督巡撫而

天子親覽萬幾一切取裁於上百執事拱手受成上無權臣方鎮之擅

命下無刺史守令之專制雖鬼瑣中材皆得容身養拙於其閒漸摩既

久以推諉爲明哲以因襲爲老成以奉行虛文故事爲得體惡肩荷惡

更張惡綜覈名實若斬文襄之創中河鄂文端之改土歸流皆力戰羣
議屢躓屢奮而後勝之以怡賢親王之畿輔水利猶不旋踵而泯蕩故
使文畏事褻陋之臣遇大利大害則動色相戒卻步徐視不肯身預自
仁廟末年屢以因循泄沓申戒中外優游成習卒莫之反也東南大計
無如漕鹽二百載來文法委曲煩重致利不歸下不歸上而盡歸中飽
官民交困間有請求刷剔芟蕪更革者則中飽蠹蝕之人轟起而交持
之道光五年夏漕河大梗萬檣林束

詔江南大吏籌海運維時上海關僉撓於南通倉胥吏撓於北屯船丁
役撓於中不曰風濤則曰盜賊不曰霉變則曰繁費

天子移公自安徽撫江蘇公憫然一疏任之明年春海艘數千米百六
十萬石倏抵天津不損一人一舟每百石費僅數十金視河運省費固
倍視前撫臣章煦所奏海運每百石價三百兩之數且省數倍明年公
遂擬改蘇松太倉三屬之漕永歸海運以大蘇官民之困先後陳章程
六條八條雖事格未竟行而人知海漕利

國利民利官爲東南拯敝第一策者自此始道光十年冬公督兩江兼
管鹽政承蠶境之後如淮南之窩價淮北之礪槓兩湖之岸費皆浮糜

數百萬仰食其閒者千億計當事熟視其弊不敢動公謂非減價不能
敵私非輕本不能減價非裁冗費不能輕本遂奏裁淮南窩價百餘萬
江西湖廣揚州各官費百餘萬又三疏奏駁糧艘夾帶歲少蘆私十數
萬引而淮北則創改道不改捆歸局不歸商之制每歲暢行倍額溢課
數十萬盡償淮北之積逋且劑淮南之懸引末年並欲推淮北之法於
淮南條舉規畫甫定而公已病然天下皆知劉晏舊法爲澄源上計不
爲綱法所縛持者自此始方公初議海運則南漕北倉撓之議裁漕費
則窩商蠹吏撓之議截糧私則長蘆總漕撓之議改票鹽則壩夫岸吏
撓之羣議沸騰奏牘盈尺使公之仔肩稍不力

天子之倚任稍不堅必不能善其後故敬揭公之力犯羣忌而事未嘗
不舉

恩禮未嘗不卒者於碑以爲封疆大吏勸又以謂今日東南民計

國計莫困如漕鹽公所排決疏導可垂久者大者亦莫如海運與票鹽

後有來者欲大蘇東南之困爲

國家籌百世利非廣其緒而恢之不可也公諱澍字子霖雲江其自號
也湖南安化人嘉慶七年進士由翰林院編修改御史厯戶科吏科給

事巡中城巡南漕出爲川東兵備道道光元年擢山西按察使安徽布政使三年巡撫安徽五年移撫江蘇十年

加太子少保總督兩江兼管鹽政卒年六十有二生平所至興革務挈大綱導大窾若治安徽之荒政之水利之清釐庫帑治江蘇之松江婁江白茆河孟瀆河他人得其一皆足名世而於公則爲緒餘故不悉書系出晉大司馬侃曾祖崇雅祖孝信皆

贈如公官考必銓邑諸生祀鄉賢祠曾祖妣彭祖妣李妣黃皆一品太夫人妻黃夫人側室賀張劉盧楊張子桃方八歲

恩賞主事女七所著奏議詩文集蜀輶日記陶靖節集注各如千卷以二十年某月日葬安化某原源自弱冠識公京師中歲棲遲江左受知至懇以篤曾預託以身後樂石文用敢刪舉其大者揭諸麗牲以餉來世銘曰

萬生芸芸以利相羣如蝨萃身有奮其除必爬與梳萬眾噩呼鄭有國僑唐有文饒始謗終謠我洞其原必擣其偏以對乎天我導其始人竟其委以俟君子萬夫之特兼人之力孰幹

王國勛在三江魂返九江孰幹

王邦如暘如月如霜如雪維臣心是泐如雪如霜如月如暘維
帝心是傍

太子太保入祀賢良祠兩江總督陶文毅公行狀

陳鑾

公諱澍字子霖號雲汀湖南長沙府安化縣人系出晉大司馬桓公侃
侃就封長沙子孫散處吳楚後唐同光元年有諱昇者由吉州遷安化
支族蕃衍十五傳至公之考鄉賢公生子二公其長也少從鄉賢公讀
書資江濱之水月庵庵俯石門潭兩巖壁立有方石峙出江心公所署
印心石屋也公少穎異浩歌山水間下筆驚人鄉賢公以此忘其貧乾
隆五十五年丁黃太夫人憂六十年補邑諸生嘉慶五年中鄉試七年
成進士改翰林院庶吉士十年散館授編修尋聞鄉賢公訃歸里服闋
入都十五年充四川鄉試副考官十九年改江南道監察御史充會試
同考官巡視中城二十年轉掌陝西道擢戶科給事中巡視淮安漕務
二十一年充順天鄉試內監試官授吏科掌印給事中二十二年充會
試內監試官二十三年巡視東城二十四年授四川東兵備道公少
負經世志尤邃史志輿地之學所至山川必登覽形勢訪察利病典試
四川著蜀輶日記西南要害如指諸掌及爲言官劾部員戀棧忘親及

吏部重籤河工冒濫外省吏治積弊又條陳三急五宜以靖匪徒屢稱旨巡視中城半載斷八百餘案及巡淮安漕務盡革陋規奏籌京口運河其冬漕艘阻冰高郵禱於露筋祠一夕凍解奏膺

封祀人尤神之兵備川東相傳道署不利於官前後無人署者公獨居之無恙譌傳遂息兵備駐劄重慶扼大江之衝估舶鱗集私梟出沒獷悍繁劇號稱難治公日坐堂皇視事有訴立訊剖決如流數月滯訟一空又禁胥役之擾累飭行旅之宵柝巴達各縣振飢眾聚難散公令先給半月糧散遣立盡私鹽橫行沿江千百成羣當事議令營汛開銃擊遏公謂是必激變請減價敵私計減四分之一居民盡食官鹽私販遂絕數郡安堵而商銷亦倍額未期年政聲大著二十五年

今上登極四川總督蔣公攸銛奉

召入京奏公治行爲四川第一堪稱大任是冬卽擢山西按察使闔郡士民攀轅祖餞夾江兩岸十餘里不絕至京

召見三次

欽定三案令赴任審辦是爲公受

上知大用之始道光元年三月至任兼署布政使每有京控多直交臬

司不由巡撫前此未有也九月調福建按察使至京擢安徽布政使安徽錢糧虧空輟輟凡歷五次清查皆不實不盡前任巡撫李公鴻賓復奏明設局清查公治絲理焚鉤稽一載甫有端緒而三年正月奉擢巡撫之

命督飭益力分別應參應補應豁於是三十年庫款之糾結豁然一清以爲吏治縣慨由於賠累牽掣不克自拔故清查後奏定章程十條嚴交代禁流攤裁捐款俾官得自立專力治民而吏治日起太平甯國旌德三縣不通水道漕米例由民折官辦乃奏倣江蘇嘉定等縣例由司庫領銀采辦立限徵還以杜借墊之弊是年江水大漲潁江三十餘州縣隄圩皆破田廬蕩沒公乘舟徧勘而以蕪湖爲總匯羽檄交馳飲食俱廢委員分赴上游買米十萬石勸捐數十萬金區處條畫纖悉周至流移老疾孩稚者皆有所養殍殣者有所瘞民不知災蕪湖紳上建旬宣保康之坊明年宿州懷遠大蝗公率屬虔禱於省城劉猛將軍廟未幾宿州報青鼃無數懷遠報烏鵲無數一日食蝗殆盡奏聞特頒

御書神參秉畀額安慶早禱於大龍山之孚澤亭雨隨車沛又禱雪至

深尺許冬疫亦息公以水災既退水利宜興親登塗山八公山絕頂以覽全淮形勢兼勘壽州之芍陂城西湖懷遠縣之郭塘陂荆山口鳳陽縣之花源湖鳳臺縣之蕉岡湖以及潁江各圩垸隄壩次第籌措又以備荒宜豫而社倉春借秋還積弊已久惟有每鄉每村設倉於秋收後量力各捐不經吏役不減糴不出易不借貸歉歲卽全散之樂歲再捐以數歲救一歲之荒名曰豐備倉奏定章程十條行之購徵鳳潁刀械以靖鬪殺之源裁汰亳州里書以杜催科之弊旌表忠烈上及元明以敦風俗勸修省志以備文獻掌故盡心教養者如此其後復於江蘇傲捐豐備倉穀各數萬石嚴懲邳徐海屬帶刀之風搜查糧艘水手槍械之禁又陽湖武進上元等縣以一次而題旌節孝三千餘人或五百餘人勸建總坊皆治皖之政所推廣也五年夏江蘇河淮交病漕運中阻協辦大學士英公奏籌海運及折漕之策遷延半載終無成議詔移公撫江蘇與兩江總督琦公會議公奏言海運雖屬勦行海船實所熟習目前籌運急策無踰於此惟折漕變價數百萬勢必銀涌貴而穀陡賤恐官民交困來年當以河海並運爲宜以蘇松常鎮太倉之漕百六十萬石歸海運其江廣之漕仍由河運送親赴海上等商船訪

道路定價值六年春海舶雲集復親往彈壓重申約束號令嚴明各州縣之米銜尾魚貫以次驗兌並檄崇明狼山與山東登萊諸鎮總兵會哨海口以壯聲威初運百餘萬石次運六十餘萬石由吳淞口出崇明十激轉成山入直沽口水程四千餘里皆旬月直抵天津不損一船上命重臣尚書穆公彰阿赴驗米色率瑩潔過河運數倍海商運漕而北載豆而南兩次得價且由部發帑收買海船耗米十餘萬石其出力之商優給頂帶皆踴躍過望先後共用銀百餘萬兩不請一帑而漕項銀米自解津應用及調劑旗丁外尚節省銀米各十餘萬其海關免稅不過萬餘視河運又省費過倍奉

旨以公親駐督辦深協機宜

賞孔雀翎蓋

國家承平二百載自康熙開海禁以來商舶往還關東天津習以爲常凡駕駛之技趨向之方靡不漸推漸準愈久愈精而春夏東南風順於漕運北上尤利且無聞河穴費倉胥勒索故費半而功倍明年公復與總督蔣公陳海運章程八條又議復尚書穆公海運事宜五條欲以甦三吳之漕困會議中止而未竟也自道光三年以來吳中連歲告潦由

太湖入海之路不暢吳淞黃浦瀏河卽禹貢三江遺跡自黃浦奪溜而吳淞中幹日微瀏河則幾全淤是以水無所泄當事屢議修濬不果其言治吳淞者又專以建閘禦潮爲首務公奏言治水宜扼其要欲舉全省之漚浦港漢一一排之濬之不但無此工力且太湖來源有限一泄無餘亦非所以兼蓄泄防旱澇之計其弊一由民田爭占致隘江流一由多開旁汊致分正溜至於吳淞建閘啟閉欲以抵禦潮汐不知長江大河天所以吞吐陰陽之氣非如無源港汊可扼其吭而節制之也海潮旣能挾沙而來卽能刷沙而去黃浦從來無閘而海潮鼓盪江面闊深今日治水以吳淞爲最要治吳淞以通海口爲最要請以海運節省漕項二十餘萬兩興工得

旨允行於是相度地勢徑其紆曲八年三月竣工海潮直過崑山而西水深二丈以外其攔潮大壩內外刮刷淤泥立盡公賦放水長歌吳中紳士和者數百公復請借帶徵緩漕十餘萬石變價爲濬瀏河之用部議未允及遷總督復與巡撫林公則徐奏言瀏河與吳淞分流東達太湖倉爲元時海運出口之路其分支爲白茆受常州諸水由常熟昭文入海近皆淤塞不通關數州縣田賦之命惟二河尾閘皆有攔沙高仰內

水低平與吳淞地勢懸殊若開通海口則潮沙必倒灌

本朝大濬幾次皆旋卽淤塞莫若挑成清水長河工省而利久其海口
各建石壩多置涵洞平時築閉以禦渾潮潦時放水歸海其估瀏河工
十六萬餘兩借帑攤徵白茆工十一萬兩官民捐辦十四年五月工竣
公與林公分路驗收父老來岸歡迎咸言百餘年來所未有論者謂吳
中近年水潦頻苦幸免沈災者皆吳淞宣泄之力及是年太湖蛟水陡
漲急檄太倉鎮洋盡啟瀏河白茆海口各壩不三日水消數尺歲仍豐
收蓋自前明夏忠靖周文襄海忠介暨

本朝莊滋圃協揆後修舉水利之效未有如公者吳中運道莫要於徒
陽運河而練湖爲其上游孟濱則其旁支公自巡漕時節已條奏利害
及撫江蘇益事講求於六年大挑時首將豬婆灘之古淺展寬濬深以
除漕艘咽喉之梗惟運河全藉江湖灌注而地勢陡溜水去沙留冬月
潮枯運艘尤滯練湖上起丹徒下抵丹陽周圍百餘里古稱放湖水一
寸卽爲運河一尺近年上練湖已改田升科僅存下練湖四十里淺涸
不復濟運公勘知練湖居高臨下止須堰蓄無煩疏濬遇冬月需水時
堅閉運河下游呂城各閘使水無所泄則但決湖水亦足以助潮灌運

惟兩湖地勢相平下湖蓄至七八尺則上湖田亦淹至二三尺故上湖居民遇春夏水漲輒決閘放水不待秋冬而已涸於是籌款二萬金先復黃金一閘爲練湖關鍵並改建丹陽運河之黃泥閘以蓄全湖之水而運河之上游治矣其常州孟瀆河旱則引江潮以灌田潦則宣洩入江每遇運河冬月築壩挑濬時尤爲商船出入要路與附近之德勝澡港二河均久淤廢公前請緩漕餘米十餘萬石截留變價爲瀏河孟瀆工程至是先挑孟瀆而雨雪不時淤沙屢積迨十三年冬始竣而運河之下游亦治明代漕艘由孟瀆河逆江而上以至瓜洲原不專出京口而丹徒之橫閘越閘皆可出江較孟河近十之八議者止以焦山下石礁爲疑不知兩岸皆有緯道惟象山巖腳里許風順一帆可過八年冬糧艘回空京口潮枯難濟公先令江船引導飭松江幫數十艘沿京口南岸入閘復飭浙江幫千餘艘由北岸對渡入閘連檣安渡埽數歸次遂開運河之捷徑十年秋捕獲戶部假照要犯任開宇劉東昇解京詔加太子少保銜尋署理兩江總督是年十月實授公之受總督事也值私梟黃玉林伏法前督臣大學士蔣公及鹽政運司皆獲譴天子廑念淮漕

欽差戶部尚書王公鼎侍郎寶公興赴兩淮會籌改法爲課歸場竈之計公奏言兩淮歲徵正雜課及帑利銀共四百餘萬兩繁重甲天下近年以來侵虧那墊積欠如山勢已窮而無所復之今議者言改法有三一竈丁起科一垣商納課一場官收稅皆有散而難稽之勢且試行之初清竈招商改官變法非一二年規模不能粗定額課民食豈能懸待國家鹽法本來美備止因事久弊生有名無實非法病人人自廢法今惟有申明舊章大加釐剔則除弊卽所以興利因奏章程十有五條而欽差復密請裁鹽政歸總督管理以一事權公於是專心壹力釐除積弊其大端著有成效者四一曰裁浮費以輕成本兩淮鹽務自正課外有揚商之公費岸商之匣費公費舊定七十萬兩外總商復浮用數十萬兩匣費則湖廣漢岸每引徵至一兩二錢亦百餘萬兩二項已與正額相埒又有根窩每引價銀一兩按全引亦須百餘萬兩其利皆不歸於納課行鹽之商故成本日重公奏請裁定公費匣費每引止徵四錢揚州每年開支三十萬湖廣江西亦委員查汰革去總埠共裁公費岸費百有十餘萬兩而窩價每引給一錢二分亦省費百四十餘萬兩嗣因湖廣支用浮濫奏請提質而公復裁鹽政衙門陋規十六萬餘兩並

繳還鹽政養廉銀五千兩端本澄源浮冒胥絕二曰慎出納以重庫款
鹽課入庫從前不分二雜遇有緊解百計那應始則以帑本抵額課迨
帑本罄則令商豫納減納而以豫給印本抵課迨商墊復窮則又令其
以印本帖息質貸而以減帖額數攤於後數綱輾轉葛藤莫可究詰又
有總商管庫不行鹽而專領費甚至報效皆出庫墊冒支從不報銷公
奏分二庫以正項貯內庫專候部撥以雜項貯外庫不許以正項那墊
革去總商管庫以杜侵漁永禁印本減帖以截虛抵俾勿貽後患三曰
嚴糧私船私以清綱銷向日糧艘回空夾帶蘆私每占正綱三月額銷
公分派弁兵力行稽查自入境渡黃渡淮過關層層搜查令行禁止十
三年漕督奏請漕舟許帶蘆鹽仍完淮課以劑窮丁御史亦以爲言公
三奏駁之謂不但病漕亦且滯漕堅持定議蘆私遂絕至儀徵江船裝
載鹽兩重斤夾帶虛報淹消借官行私尤爲腹心之患公令計船裝鹽
不留空艙實發水腳毋許剋扣嚴查水程銷數有準而江船之私亦絕
又力主散輪隨到隨售而久滯報淹之弊亦少四曰革五壩十槓以省
淮北北鹽十載無課徧地皆私店閉商逃岸懸引緹皆由運道迂而成
本重公始則試行官運繼則決計改票遂勅改道不改捆之計定歸局

不歸場之制減稅裁費招商請票不數月商販輻輳場鹽一空數載以來奏銷數百萬兩皆一年行兩綱之鹽盡完從前之帶殘且荆淮南之懸引易簡嚴密化私爲官皆從來所未有也公未受任以前淮南以十載而行六綱淮北以十載而行三綱其每年奏銷報解之銀一則全虧帑本七百餘萬而以帑利貽患後來納課之商一則設立豫納減納帖息名色實支卯糧以數十年後之課豫虧之於數十年之前以致舊商累倒新商裹足及至道光八年十年間則已無可那墊無可借貸遇報解則庫如懸磬遇開綱則止收空本公承極弊之後自道光十一年辛卯開綱至戊戌卸任兩淮八載完正雜銀二千六百四十餘萬兩而在岸緩納之課尚不在其內從無統綱借帑之事庫貯常實存三百餘萬兩幾於年清年款惟帶銷辛卯以前滯鹽殘引一百三十餘萬兩又帶徵還未銷印本積欠淺價銃引殘課三百數十萬皆以今日代償前人之欠幾占一綱引課之正額加以引地寥闊鄰私四侵事權非盡兩江所轄而銀價日昂售課勢難再賤價不減則不能敵私而緩納之課與積壓之引不能暢速提行故商力不無前卻幸近年兩湖總督林公則徐周公天爵相繼整飭漢岸銷數漸有起色而公則已病矣公自

簡任督撫以來如漕務之勘海運淮南之裁浮費截糧私淮北之裁壩
積改票稅皆恆情所動色相戒公奮不顧身力排羣議卒能勘始善終
可久可大建漕儲百世之利俾後人有所取法皆由

聖天子明目達聰任賢無貳每述職人覲

召見十餘次造膝密陳言無不盡十二年捕獲梟匪巨案奉

硃諭卿爲幹國良臣卽朕亦獲知人善任之名十四年京察則有辦事

實心離務亦有起色之

諭十七年京察則有任事勇敢之

諭及本年二月告病奉

上諭兩江總督陶澍勇於任事不避嫌怨上年染患手足痿弛之證疊

經賞假俾得安心調理冀可速痊本日復奏辦公竭蹶籲請開缺察其

情詞懇切朕亦祇得勉從所請準其開缺調理一俟全愈卽行來京以

慰廬念六月病革遺摺奏上復奉

旨賞加太子太保入祀賢良祠

子諡文毅子桃

賞給主事俟年及歲時入京引