

体制与运行:新疆生产建设兵团 的历史和现状

蒋丽蕴 撰

博士研究生学位论文

题目：体制与运行：新疆生产建设
兵团的历史和现状

姓 名：蒋 丽 蕴

学 号：19531801

系 别：社会学系

专 业：社会学理论与方法

研究方向：民族社会学

导 师：马 戎

一九九八年五月十八日

中文摘要

本文试图通过对新疆生产建设兵团的实地调查,对兵团的历史与现状作出描述和讨论。本文认为,兵团作为我国独特的集政治、经济、军事、社会于一体的组织,是我国特有的开发边疆地区的发展模式之一,这种模式的出现是由该地区特有的要素需求而出现的。

本文基本思维线索是:在世界和中国历史上,开发边缘地区存在着不同的模式。决定模式取舍的是当时当地存在的人文、自然、时代等诸多因素。我国对新疆的2000年开发史也是这些模式中的一种。新疆的基本情况、国家的现实状况、新疆和国家的互动使得开发新疆需要一个独特的组织,中国治理新疆的历史政策以及当时的情况提供了建立这个组织的条件,这个组织就是新疆生产建设兵团。为了完成这种独特的任务和功能,新疆生产建设兵团形成了自己独特的内部结构、运转方式和成员构成,这些内部结构、运转方式、成员组成结合起来较好地完成了兵团的功能,形成了一种支撑——发展的开发边疆地区的模式。但是,在完成兵团功能的同时,伴随着环境的变化,也形成了自己的问题,这些问题威胁着兵团的生存和发展。不过,就当前的情况而言,要求兵团存在的因素仍然存在,因此,可以预料,兵团这个独特的组织在未来一段时间内仍然有存在的合理性。

本文采用定性调查与分析为主,辅之以定量调查与分析,实地调查资料和历史文献资料相结合的方法。本文的具体调查方法采取了文献法、访谈法、问卷法以及田野调查方法。对于新疆生产建设兵团的历史(包括新疆屯垦历史)主要采用文献法和访谈法,对于兵团的现状、问题主要采取问卷法、访谈法以及田野调查的方法。

研究方法采取比较研究和历史研究相结合、宏观研究和微观研究相结合的研究方法。作为比较研究,主要是比较不同时期世界一些地区的治理边疆的模式方法和组织以及我国对于不同的边疆地区的治理方法,以此滤出新疆生产建设兵团建立的功能因素要求;作为历史研究,主要是总结历史上中央政权对新疆的治理方式和组织体制,寻找出兵团建立的路径依赖。

作为宏观研究,主要是将兵团作为一个子系统放置于新疆、国家乃至国际形势中进行研究,由此对于兵团的功能、兵团存在的问题和原因作出考察。作为微观研究,着重对于兵团本身进行细致考察,了解兵团的体制特征、运作方式以及组成人员的来源、心态、相互关系、思维方式等。

概括言来,本文包括这么几个部分:

第一部分:即导论。包括论文的选题、文献回顾、基本思路、方法讨论等。主要观点是,新疆生产建设兵团作为我国一个独特的组织,在当今世界也是罕见其匹。对于兵团的历史可以追溯到西汉时期,这一断续而又绵延至今,在时间上几乎跨越了集权国家的大一统帝国历史的开发边缘地区的特有组织模式,无论是在学术上还是在现实中都有着不可替代的意义。

第二部分:包括第一、二、三章。首先追溯世界上一些国家开发治理边疆地区的模式和组织,特别是类似屯垦的组织,说明形成这些模式、组织的条件、因素,这些条件因素与新疆生产建设兵团都或多或少存在类似的地方(第一章)。然后对新疆的开发历史作一个回顾,说明兵团作为一个治理边疆的模式,有着历史的路径依赖(第二章)。其后是对于新疆生产建设兵团建立和恢复做要素考察:指出兵团建立、恢复的条件和原因,并分析作为边缘地区,新疆与我国其它边缘地区相比存在的独特之处。这些独特之处决定了兵团在新疆的存在(第

三章)。

第三部分:是对兵团内部状况的分析,包括第四、五、六、七章。首先,是对兵团制度的分析(第四章),本章指出,基于兵团特殊的功能,造就了兵团特殊的组织形式和体制特征,它包括:体制的多重性、兵团的非契约性和内部成员的强制性、组织形式的简明性与内部机构的复杂性相结合等。其次,根据兵团撤消前和恢复后的不同隶属关系,将兵团分为两个时期:兵屯和民屯。通过分析政治经济体制内部的决策、信息、激励约束机制,分别探讨兵团在这两个时期的内部运作机制。兵屯时期,强制性和思想政治工作的说服方法在其运作过程中占主导地位(第五章),民屯时期,经济激励的方法逐渐兴起,但是,强制性和说服的方法仍然在兵团内部的运行过程中占据重要地位,从而形成了经济激励、强制和说服三者结合的独特的内部激励约束机制(第六章)。第三,由于兵团本身特殊的功能,决定了兵团在人员组成上的特殊性,第七章就是分析兵团内部的人员组成,认为,兵团连队内部具有血缘、地缘、乡缘、业缘、亲缘等多重关系存在,这些关系构成连队内部即简单又复杂的人际关系和交换网络,迥然相异于地方农村。

第四部分,是关于兵团与外部环境的关系、兵团存在的问题以及兵团功能的实现的分析。第八章分析兵团与外部环境的关系,包括与国家、自治区、自治区地方以及内地的关系。这些关系对于兵团的运转是不可缺少的。在兵团的发展过程中,一方面这些关系促进了兵团的发展,另一方面在现实中也形成了种种矛盾。

第九章是对兵团存在问题的分析,这些问题既有兵团本身制度所不可避免的,也有环境变化所带来的。兵团本身由于功能的要求,保持了较高程度上的计划经济成分、单一农业经济成分以及非生产成分,这些使得兵团内部经济具有很大的脆弱性和依赖性。由于八十年代以来国家经济改革的影响,市场经济环境的逐步确立,使得兵团内外部差异越来越大,呈现分明的两种体制,兵团内部发展速度越来越慢于地方,农工生活水平低于周围农村,从而导致农工大量流失,影响兵团的正常运转。

虽然存在种种问题,兵团还是较好地完成了对它的功能要求,从而形成开发新疆特有的支撑发展模式(第十章)。兵团实现的功能是多重的,在支撑方面,包括战斗队和工作队的功能,这里指维护边境安全、平定暴乱、帮助执行国家政策等,在发展方面,主要是经济方面,包括对自治区工业基础的奠定、近现代农业生产技术的推广以及新疆城镇体系的建立,最终使得新疆完全纳入国家经济社会体系之中。

第五部分是结论。包括两点:首先是关于兵团在体制上的意义。由于兵团建立的特殊性,在所有制上形成了不同于一般意义上的全民所有制和集体所有制的体制。其次,从开发少数民族边缘地区的模式意义上,兵团模式具有创新的意义。它不同于国内外开发边疆地区所采取的模式,对于治理不同民族地区、开发边疆地区形成了自己的特色。

关键词:新疆生产建设兵团 支撑——发展模式 体制

ABSTRACT

Based on the field work in Xinjiang Production and Construction Corps, this dissertation describes and discusses the history and reality of the Corps. The discussion leads to the conclusion that as a unique organization the Corps is one of the developing models in border areas, the model's appearance is attributed to the particular elements of this area.

The dissertation's basic frame is: In the history of china and world, there are several models of developing border area. Factors lead to model's appearance are the area's geographic, social, ethnic, cultural, economic and political environment and history. Xinjiang' development needs a unique organization because of Xinjiang's basic circumstances and the interaction between Xinjiang and other parts of the country . The history of Xinjiang and the times' circumstances supply the condition of establishing an organization. This organization is Xinjiang Production and Construction Corps. To fulfill this particular task, the Corps forms a unique internal structure, the way of movement and member's comprisal. Combining these factors, the Corps fulfills its function, forms a sustainable — developing mode. At the same time of fulfilling its function, the Corps brings about its own problems accompanying the changes of environment, these problems threaten the Corps' existing and development. Though, it's could be predicted that the Corps will continue existing in future.

The dissertation uses the methods of qualitative research and quantitative analysis, combination of field work and historical document research. It mainly uses document research and interviews about the history of the Corps, as for the present running of the Corps, the issue's analysis based on interview and field work.

The dissertation also uses the combination of historical research and comparative analysis, combination of macroscopic research and microscopic analysis. The comparison analysis is applied to compare different methods of developing border areas at special times and remote places of this country, the historical research is applied to analyse the experiences of the governance and organizations in Xinjiang.

In order to examine the function and the organization of the Corps, the Corps is regarded as a branch system of Xinjiang and the country. Compared to macroscopic research, microscopic analysis is mainly applied to examine the system character, the way of changes and the man power source, idea and mutual relation between the Corps and local government.

With above orientations of theory and methodology, the dissertation has five parts, the basic ideas of each part can be as follow.

The first part is introduction, it includes literature review, theoretical framework and methodology. As a special organization of China, the origin of the Corps can be traced back to Han dynasty, there is a great significance to study the corps in practice as well as in sphere of academic research.

The second part includes the first, second and third chapter. The first chapter compares some countries' models of developing border areas, especially the organization of the station troops to open up wasteland, explains the terms and conditions of these models, these terms are similar to the Corps in some way. To explain its path-dependence as a model of developing border areas, the second chapter reviews Xinjiang's developing history. The third chapter which examines establishing and recovering factors of the Corps, indicates Xinjiang's particular factors in contrast with other border areas of China, these particular factors determine the existence of the Corps.

Including four chapters, the third part analyses the interior conditions of the Corps. The fourth chapter examines the Corps' particular organization and system which includes varieties of sub-systems, the character of contract, member's mandatory, concision of organization mixed with complication of structure on account of its especial function.. The fifth chapter discusses the Corps' interior system which includes the process of policy decision-making, transmitting messages inspiration and restriction at the times of garrison troops to open up wasteland, at this times, mandatory and persuasion to occupy important positions. The sixth chapter indicates that it's interest inspiration mixed with mandatory and persuasion plays the main force at the time when peasants cultivated wasteland. The seventh chapter analyses the Corps' member, explains pluralistic relations such as consanguinity, resource distribution system and relationship with local community and exchange networks.

The fourth part analyses the relationship between the Corps and environment, the problems of the Corps and its function's fulfillment. The eighth chapter analyses the relationship between the Corps and its environment which includes central government authority, autonomy region and core places of China. The ninth chapter analyses problems of the Corps. There are lots of reasons result in these issues, for example, high degree's planing economics and pure agriculture and market economics is gradually established in China. All these lead to the Corps' member's life style is lower and lower than farmers living in other local communities, more and more laborers left the Corps, which affects the Corps' functioning. Although these problems, the Corps realizes its main function. Its function includes safeguarding border areas, putting down rebellions, assisting to carry out country's policy, laying a foundation of Xinjiang's industry, spreading the technology of agriculture production, establishing Xinjiang's cities and towns system, and most important, bringing Xinjiang absolutely into China's economic and social system.

The last part as a routine deals with conclusion. It implies two points: first, the significance of the corps' in the system; second, the corps model has its distinctive significance concerning the development of border areas.

目 录

中文摘要	
英文摘要	
新疆生产建设兵团农牧团场分布图	
农八师团场分布图	
一四三团现状图	
一四三团八连示意图	
导论	1
第一节 论文的目标与构成	1
一、论文的目标与构成	1
二、论文选题的确定	1
三、研究方法、样本选取和资料搜集	3
第二节 我国历史上民族政策、民族观以及开发边疆地区的制度回顾	4
一、中国各朝代的主要民族观	4
二、中国各朝代的主要民族政策	6
三、各代王朝的治理民族地区的制度、组织	7
四、清朝的民族政策、制度以及新疆以屯垦为中心的民族地区开发政策的形成	8
第三节 中国历史上屯垦以及屯垦思想的回顾	9
一、屯垦的兴起：两汉	10
二、屯垦的发展：三国到明朝	10
三、屯垦发展的成熟期：清朝的屯垦	14
四、民国时期的屯垦	15
第四节 对兵团研究的有关文献回顾	16
第一章 边缘地区开发的模式比较	21
第一节 前工业化时期	21
一、变量的特征	21
二、模式的分类	21
第二节 向工业化过渡时期	24
一、殖民征服模式	25
二、内部殖民模式	26
三、支撑模式	27
第三节 工业化时期的发展模式	27
一、准扩散模式	27
二、内部殖民主义模式	29
第四节、工业化向后工业化过渡以及后工业化时期的发展模式	35
一、苏联在中亚：扶助扩散模式	35

二、犹太人在以色列: 基布兹模式	37
三、我国的边疆地区发展模式	39
第二章 新疆屯垦的历史回顾	43
第一节 新疆屯垦的主要特征	43
第二节 从汉到清代新疆屯垦的变化趋势	50
第三节 乾隆至清末屯垦开发边疆模式开始形成的原因	64
第四节 清朝新疆屯垦的缺陷及其原因	70
第三章 新疆生产建设兵团建立和恢复的结构因素和条件	83
第一节 兵团建立的原因考察	83
一、建立兵团的地域性因素	83
二、核心地区和力量的状况	87
第二节 新疆生产建设兵团恢复的结构因素	88
第四章 新疆生产建设兵团的体制特征	101
第一节 兵团体制的多重性	101
一、兵团体制的多重性	101
(一)、企业办社会	101
(二)、政府要交税	108
(三)、军队无军费	110
(四)、农民人工会	115
二、兵团体制多重性的原因探讨	117
第二节 兵团的非契约性和农工对组织的依附性、兵团对成员的强制性	120
一、军屯时期的非契约性	120
二、民屯时期的非契约性	122
第三节 兵团的组织简明性与结构的复杂性	123
第五章 军屯时期的兵团内部运作机制: 1950 — 1975	134
第一节 军屯时期兵团内部的决策机制	134
第二节 军屯时期兵团的信息机制	136
第三节 军屯时期兵团的激励和约束机制	140
一、激励约束机制的构成因素	140
二、实现激励约束的手段和方法	145
第六章 民屯时期的新疆生产建设兵团的内部运作机制: 1982 —	154
第一节 民屯时期兵团的决策机制	154
一、决策者的构成	154
二、具体决策过程	157
三、作为生产者的农工个人的决策	161
第二节 民屯时期兵团的信息机制	163
第三节 民屯时期兵团的激励约束机制	168
一、经济刺激作为激励手段的加强	168
二、强制的激励和约束	174
三、说服性的激励和约束	175
第七章 系统内部主体状态: 兵团农工的社会与生活	183

第一节 兵团社会的特征	183
一、乡缘、身缘、血缘的形成	183
二、地缘关系的形成	189
三、业缘关系的形成	192
第二节 兵团团场成员的生活圈	194
一、婚姻	194
二、社交和娱乐	197
三、饮食和穿着、习俗	199
四、家庭	201
五、亲戚	203
第三节 兵团团场成员的经济圈	204
一、身份承诺:互惠关系	205
二、非正式的契约承诺	206
第四节 兵团内部成员的工作圈和行为	210
一、单向代理:连队领导	210
二、遵从与突破:农工	212
第五节 团场农工的思想状况	215
一、农工的思想状况	215
二、兵团连队农工的代际差异	220
第八章 兵团在不同时期的系统内外关系	223
第一节 与国家和自治区的关系	223
第二节 与自治区内部、内地等地方的关系	225
一、兵地关系	225
二、民族关系	233
三、与内地的关系	235
第九章 当前新疆生产建设兵团存在的问题	247
第一节 存在问题的表现	247
第二节 兵团出现这些问题的原因考察	250
一、制度缺陷	250
二、计划经济内涵与市场经济的矛盾	258
三、兵团地位的不确立	260
四、兵团的单一农业生产性质	262
五、兵团沉重的负担	265
个案:八连与庙工地村的各种费用比较	268
第三节 边境农场给兵团造成的负担	280
第四节 兵团的主要对策	280
一、兵团的主要对策	283
二、外来民工问题	284
第十章 兵团功能的实现	287
第一节 兵团工作队功能的实现	287
第二节 兵团战斗队功能的实现	290

一、参加平暴	290
二、组建边境农场, 形成国防屏障	292
三、参加自卫战争, 保卫国家领土	293
第三节 兵团的生长作用: 生产队的功能	293
一、奠定了新疆现代工业、交通和商业的基础	293
二、兵团农业在新疆具有举足轻重的地位	295
三、兵团垦区的建设促进了新疆城镇网络的形成	301
四、促进自治区内部经济网络的形成, 加强了新疆与内地的联系	303
结语	307
第一节 对于兵团的讨论	307
一、关于兵团的特殊性	307
二、关于兵团存在的问题	308
三、关于兵团存在的前景	309
第二节 向民族边缘地区开发模式的讨论	313
附录	322
附录一 八连户访录	322
附录二 八连居民的来源和构成	360
附录三 八连农工包地收支状况	373
附录四 承包大户王振环的合同书和帐目表	377
附录五 八连各类农工的帐目表	385
附录六 新疆生产建设兵团各类团场分布	389
附录七 农八师农牧团场承包责任书	397
附录八 农八师关于进一步完善农牧团场承包责任制的管理办法	398
附录九 农八师主要农副产品管理暂行协定	401
附录十 一四三团 1996 年经营承包责任制实施办法	403
附录十一 兵团思想政治工作条例	408
附录十二 当前的新疆生产建设兵团组织机构	412
引用及参考书刊目录	413
致谢	424

表格目录

- 表 1—1. 封建帝国的几个主要军政合一统治类型
- 表 1—2. 资本主义在工业化以前的核心对边缘地区的关系变量特征
- 表 1—3. 工业化以后的国家发展边缘地区的模式
- 表 2—1. 伊犁回屯伯克的功能

- 表2—2.北疆民屯在阿古柏动乱前和动乱后(1878年)招募之后的户数(亩数)
- 表3—1.文化大革命前后生产建设兵团组建、撤消情况
- 表3—2.80年代初中国几个边缘地区的比较
- 表3—3.解放后主要年份新疆汉族和少数民族人口比例
- 表3—4.新疆各自治州和自治县的分布
- 表3—5.新疆在1952年、1965年、1975年的社会经济发展指标比较(在全国的位次)
- 表4—1.1960年农八师垦区小学一览表
- 表4—2.1963年到1977年的农八师团场教育经费投入表
- 表4—3.1978年到1993年农八师各团场的教育经费来源及数量
- 表4—4.1978年到1990年农八师科技费用来源、数量一览表
- 表4—5.1980-1985年石河子市公费医疗人均支出一览表(元)
- 表4—6.农一师社会福利支出统计表(1985-1993)
- 表4—7.石河子陆军预备役步兵师组成的团场
- 表4—8.建立值班部队期间值班部队占一四三团职工中的人数
- 表4—9.农八师(含农垦总局期间)民兵统计
- 表4—10.一四三团人武部1997年8月对武器库警卫班、炮点、护路分队的训练计划
- 表4—11.兵团1975年以来国内生产总值的构成
- 表4—12.1996年兵团各农业师及管理局国内产值构成
- 表4—13.1996年农八师18个农牧团场农业占国民生产总值的比重
- 表4—14.1950年二十六师组织机构
- 表4—15.1952年二十六师组织机构
- 表4—16.农八师最初时期的机构(1953年)
- 表4—17.1966年文革爆发前夕农八师组织机构
- 表4—18.文革时期农八师组织机构
- 表4—19.起义时143团组织机构
- 表4—20.农业生产部队时143团组织机构
- 表4—21.77团行政编制表(1950—1952)
- 表4—22.作业站时期143团编制
- 表4—23.143团建立后编制
- 表4—24.1988年兵团物资供应网点情况表
- 表5—1.新疆军区关于建设百万亩机械化农场的生产目标计划
- 表5—2.生产资料计划
- 表5—3.兵团计划1957年比1953年的主要农作物增长计划
- 表5—4.兵团第一个五年计划中水利工程的有关计划
- 表5—5.每一个牧工的管理定额(单位:头、匹、只、口)
- 表5—6.1956年兵团物资统计种类表
- 表5—7.1968年兵团物资统计目录
- 表5—8.一四三团1956-1975年职工工资一览表(元)
- 表5—9.供给制以前兵团进行的主要运动
- 表5—10.供给制初期兵团运动一览表
- 表5—11.兵团成员复员以后到文革爆发以前进行的运动

- 表5—12.文革爆发到兵团解散前进行的运动
- 表5—13.兵团撤销时期(1975—1981)进行的运动
- 表6—1.一四三团1997年分配到各个连队的农业生产任务
- 表6—2.棉花化控顺序.
- 表6—3.八连路西条田作物种植分配
- 表6—4.八连机务班机车任务
- 表6—5.黄成遥豆角地的雇人生产成本.
- 表6—6.黄成遥摘豆角的雇人成本(元)
- 表6—7.黄成遥1997年种植豆角的每次出售收入(截止笔者调查结束)
- 表6—8.一四三团1997年农业丰产公关活动计划
- 表6—9.一四三团1997年四大作物全面积丰产公关活动奖励标准
- 表6—10.对于棉花(皮棉)产量实现给予连队负责人的奖励
- 表6—11.连长可以获得外出学习考察的攻关丰产条件
- 表6—12.一四三团1997年棉花超播面积以及奖励表
- 表6—13.八连对于农工种植棉花的有关奖励(元)
- 表6—14.兵团恢复后进行的运动
- 表6—15.八连扶贫具体计划
- 表7—1.起义部队成员社会背景统计
- 表7—2.起义部队成员来源途径
- 表7—3.对二十二兵团师直.七十三团.七十四团部分士兵经历的调查
- 表7—4.二十二兵团部分士兵在进行农业生产开始时的思想状况
- 表7—5.1950年起义部队部分成员年龄调查
- 表7—6.截止1985年一四三团全民所有制厂家名称
- 表7—7.截止1985年一四三团集体所有制厂家
- 表7—8.1996年一四三团各行业从业人数表
- 表7—9.1983年和1984年八连各类职工人数
- 表7—10.阎平实际承包土地和告诉我的数字
- 表7—11.黄成遥的雇工情况
- 表7—12.八连上报的土地种植面积和实际种植的面积
- 表8—1.1979年到1988年几种主要生产资料地方资源情况表
- 表8—2.1996年兵团人口的民族构成
- 表8—3.兵团各农业师的汉族.维吾尔族的民族构成
- 表8—4.1983~1988年兵团市场采购资源占全部资源的比重
- 表8—5.1963~1964年兵团上交国家粮食情况(单位.万公斤)
- 表8—6.对农八师173401人抽样调查的籍贯结构
- 表8—7.1964年一四三团职工来源构成
- 表8—8.一四三团历年人口一览表
- 表8—9.八连招工的农工来源
- 表8—10.八连因婚迁而来的成员的籍贯分布
- 表8—11.八连因投亲而来的成员的籍贯分布
- 表8—12.八连不同类型来源的居民的到来时间分布

- 表9—1.90年代以来兵团国内生产总值占自治区比重
- 表9—2.改革开放以后兵团发展速度以及固定资产投资率比较
- 表9—3.1956年以来兵团职工工资与全国、自治区比较
- 表9—4.兵团从建立到1996年人口变化一览表
- 表9—5.八连1984—1996年人数和职工的变动
- 表9—6.1966—1980兵团兵团盈亏情况表(万元)
- 表9—7.1983年和1984年八连的收支状况(单位:元)
- 表9—8.1983.1984年八连产品产量
- 表9—9.农产品成本利润表(元)
- 表9—10.1996年兵团农牧团场两费自理情况
- 表9—11.农七师垦区施用有机肥量和面积情况表
- 表9—12.1985—1992年农一师混播苜蓿、绿肥面积一览表(单位:公顷)
- 表9—13.兵团几个年份固定资产投资中各种经济成份比例
- 表9—14.1985年以来兵团工业总产值中各种经济成分比重
- 表9—15.兵团自1981年以来就业人数中不同经济成分统计
- 表9—16.兵团1996年乡镇企业在兵团经济中的地位
- 表9—17.1980年以来主要年份兵团全社会固定资产投资来源比例
- 表9—18.1984—1989年农一师团场学校教育经费情况统计表
- 表9—19.兵团主要年份社会劳动者构成
- 表9—20.兵团与自治区、全国国内生产总值构成1996年的比较
- 表9—21.1995年八连总产值构成(万元)
- 表9—22.八连自1984年到1996年几项主要财务指标
- 表9—23.兵团、自治区使用化肥、机械等农用资料表
- 表9—24.八连1983.1984年农作物生产成本构成表(元)
- 表9—25.兵团1995年盈利500万元以上的企业和亏损100万元以上的企业数量种类表
- 表9—26.1985年以来农一师离退休人员以及费用统计表
- 表9—27.八连机构人员表
- 表9—28.1983年和1984年八连各类产值
- 表9—29.1996年八连财务评价指标
- 表9—30.1996年八连各项财务指标
- 表9—31.八连1996年生产率
- 表9—32.八连1996年农场与家庭农场往来款项表
- 表9—33.1996年八连承包经营责任制财产预算表
- 表9—34.八连石梁子地数量以及费用
- 表9—35.八连作物额外收取的费用
- 表9—36.八连农产品成本表
- 表9—37.八连各类作物成本
- 表9—38.1996年一四三团棉花籽棉收购价格
- 表9—39.庙工地村1996年各项费用
- 表9—40.庙工地村实际上缴费用
- 表9—41.一四三团和乌兴乌苏镇农业税额

表 9—42.一四三团和乌兰乌苏镇农业特产税
表 9—43.单用军 1996 年土地收入表
表 9—44.单用军 1996 年种地支出表
表 9—45.兵团与地方用电每度电付费比较(单位:元)
表 9—46.庙公地村与八连农产品销售价比较
表 9—47.总库几种化肥的进价与出价
表 9—48.八连 1996 年用于自己的费用
表 9—49.八连管理人员工资表
表 9—50.八连其他管理费用
表 9—51.八连业务开支费用
表 9—52.1995 年一四三团各项财务经营收入表
表 9—53.1995 年一四三团财务收入表
表 9—54.一四三团 1995 年财务支出表
表 9—55.一四三团 1995 年管理费用超支项目
表 9—56.一四三团 1995 年招待费用
表 9—57.边境农场在兵团中的地位
表 9—58. 兵团边境团场在各个师局的分布
表 9—59.农九师各团场耕地情况
表 10—1.解放前新疆各个工业部门厂家或生产力量数量
表 10—2.兵团历年工业产值以及占自治区比重(万元)
表 10—3.兵团恢复后主要农作物产量(万吨)及其在新疆的比重
表 10—4.1996 年主要农产品全国、全国农垦、新疆和兵团比较
表 10—5.兵团主要人均农产品在全国大陆 30 个省市自治区中的排序
表 10—6.兵团从 1982 年到 1993 年上交的粮(万吨)、油(吨)肉食(吨)
表 10—7.兵团各农业师的分布
表 10—8.兵团建立的几个城镇人口面积
表 10—9.一四三团主要运输指标一览表
表结—1.新疆的工业化水平
表结—2.新疆 1988-1995 年制造业中各行业占全国的比重变化
表结—3.新疆与全国 1978-1994 年几项反映人民生活水平的指标比较

插图目录

新疆生产建设兵团农牧团场分布图
农八师团场分布图
一四三团现状图
一四三团八连示意图
图 2—1.汉朝时期西域屯田管理组织系统
图 2—2.唐朝屯田管理组织
图 4—1.中国人民解放军第二军组织系列表(1949.11)
图 4—2.新疆军区生产部队系统编制表

图 5—1.兵团物资统计报表传递程序

图 9—1.兵团自1984年以来的农业波动周期

导 论

第一节 论文的设计、目标和方法

一 论文的目标与构成

本文试图通过对新疆生产建设兵团的实地调查,对兵团的历史与现状作出描述和讨论。本文认为,兵团作为我国独特的集政治、经济、军事、社会于一体的组织,是我国特有的开发边疆地区的发展模式之一,这种模式的出现是由该地区特有的要素需求而出现的。

本文基本思维线索是:新疆的基本情况、国家的现实状况、新疆地区和中央政府之间的互动使得开发新疆需要一个独特的组织,中国治理新疆的历史政策以及当时的情况提供了建立这个组织的条件,这个组织就是新疆生产建设兵团。为了完成这种独特的任务和功能,新疆生产建设兵团形成了自己独特的内部结构、运转方式和成员构成,这些内部结构、运转方式、成员组成结合起来较好地完成了兵团的功能,形成了一种支撑——发展的开发边疆地区的模式。但是,在完成兵团功能的同时,伴随着环境的变化,出现了自身的问题,这些问题威胁着兵团的生存和发展。不过,就当前的情况而言,要求兵团存在的因素仍然存在,因此,可以预料,兵团这个独特的组织在未来一段时间内仍然有继续存在的合理性。

本文的构成:首先追溯世界上一些国家开发治理边疆地区的方式和组织,特别是类似屯垦的组织,说明形成这些方式、组织的条件及因素,这些条件因素与新疆生产建设兵团都或多或少存在类似的地方(第一章)。然后对新疆的开发历史作一个回顾,说明兵团作为一个治理边疆的模式,有着历史的延续性(第二章)。

然后是对兵团内部状况的分析。这里包括对兵团制度的分析(第三章),兵团在军屯、民屯时期的运作方式(第五章、第六章),兵团组成人员的分析(第七章)。其后是对兵团与外部环境的关系分析(第八章),包括与中央政府、自治区、自治区地方以及内地的关系。这些关系对于兵团的运转是不可缺少的。

兵团在完成功能的同时,也形成了各种问题,因此,下面一章是对兵团存在问题的分析(第九章),这些问题既有兵团本身制度所不可避免的,也有环境变化所带来的。

虽然存在种种问题,兵团还是较好地完成了对它的功能要求及历史任务,从而形成开发新疆特有的支撑发展模式(第十章)。

二 论文选题的确定

1996年8月,在内蒙古作乡镇组织调查时,马戎老师建议我将新疆生产建设兵团作为毕业论文的题目。对于这个题目,我最初并不怎么愿意,主要原因一是我觉得这个题目太深,怕做不好,二是觉得对兵团做社会调查存在诸多不便之处,在资料获取上存在困难,三是我费了许多工夫,发现研究新疆兵团的文献资料非常少。

最后,我还是决定选择这个题目,但是直到进行实地调查之前,我始终处于忐忑不安的心理状况。我之所以最终决定选择这个题目,有这么几个原因。

首先,新疆生产建设兵团作为一个集政治、经济、军事、社会于一体的特殊组织,对研究者来说存在天然的魅力。

其次，笔者生长在新疆，耳闻目睹，深切体会新疆人文环境的复杂。这种复杂的一个主要构成就是民族和宗教的多样性，这种多样性在我国其他地方是不多见的。

新疆各民族之间的关系由于种种原因，各民族之间尽管存在团结合作，但在心灵深处的隔阂实际上还存在。造成这种现象的原因除了不同文化、群体造成的偏见等原因之外，新疆历史上的民族仇杀、战争也是一个重要原因。在各民族的心灵深处，都积淀着自己的固有的东西。笔者从小在多民族的环境中长大，自然也结交了各民族的朋友，在谈到历史、宗教、生活习俗时，经常存在争论。例如，对于阿睦尔撒那，按照教科书上的判定他是个分裂主义者，是个反复无常的小人，但是在新疆的一些蒙古族心目中，他是一个英雄的形象，流传着歌颂他的歌曲。对于三四十年代的西北王“三马”，笔者的许多回族朋友认为他们是回族的骄傲。本世纪新疆最大的土匪乌斯满，与笔者同一个乡，笔者从小听说他的故事都是杀人放火，无恶不作，但是，在许多哈萨克族朋友那里，乌斯满是一个大仁大义的形象，被认为是哈萨克族的第二个大英雄。至于和维吾尔族朋友之间的认识差异就更大了，大到关于新疆归属祖国版图的时间、维吾尔族的族源，小到一些生活习惯细节，都存在争议。

新疆各民族之间同样存在这些问题。例如，笔者的哈萨克族、乌孜别克族、维吾尔族朋友就《福乐智慧》的作者究竟属于那个民族，始终争论不休：当然这也反映出这些民族历史上存在的密切关系。在不同民族的朋友聚会时，大家都小心翼翼地避免谈“民族”、“宗教”，谈到这个问题几乎必然意味着聚会的失败。

笔者在上小学时遇到的一件小事至今难忘。笔者家乡的村庄在新疆阿勒泰地区的额尔齐斯河畔，这条河水流湍急，河上的吊桥就成为每年哈萨克族牧民春秋转场时的必经之地。牧民在转场的路上一般要花一个多月，在笔者村庄周围总要逗留三天以上。一次，我和几个同学到山里捡柴，临近一个哈萨克帐房时，帐房的女主人和两个半大孩子看到我们时，立刻将散在帐房外的物件向房里搬运，然后警惕地看着我们：那种眼光着实令人难忘。当时谁家小孩哭闹不听话时，大人吓唬小孩的话就是“老哈萨来了！”同样，哈萨克族牧民吓唬小孩的话也是“黑大伊来了！”笔者父辈是从内地来新疆的第一代移民，他们与当地少数民族的隔阂可能更多起源于文化的不同，但经过40多年以后，这种现象仍然存在，而且有过之而无不及，原因就决不止于文化，各种政治、经济、宗教等的矛盾都会加剧这种民族间的隔阂。

因此，新疆生产建设兵团的现实意义是显而易见的。这个主要由汉族构成，带有准军事性质的组织，对于新疆解放后的建设事业所起的作用不仅仅是经济上的贡献。

第三，对于兵团，笔者也先后有过机会作过了解。

70年代末80年代初期，新疆的治安比较混乱，在青少年人中间流行打群架。当时在笔者所在那几个县周围打架最有名气的就是兵团农十师的青年，他们装备齐全，可以开着汽车跋涉几百公里去打架，而且百战百胜，素以狠、准而出名。

我上大学之后，大学里流行同乡会，同乡会中来自兵团的新疆同学占多数，通过他们了解到兵团高考升学率要比地方高，在疆内大、中专录取分数线也要高于地方，这说明他们的教育质量比地方好，同时证明他们更加刻苦。

在新疆大学教书期间，由于带班，和学生有比较深入的接触，这些班里兵团生源占三分之二以上，他们每个人都可以几个小时不停地讲他们所在连队的各种故事，结论总是对兵团一通抱怨。他们每个家庭的历史都相当独特，非常令人感兴趣。1992、1993、1994年笔者先后带领学生作社会调查，其中相当部分是在兵团，因此，我也有机会对兵团有了感性的认识，特别是对农五师和农九师的调查，都在三周以上，上至师领导，下到农工，对这些师的工厂、农场、商店、宾馆、医院、学校、机关都做了一定程度的了解，在深深地被兵团艰苦奋