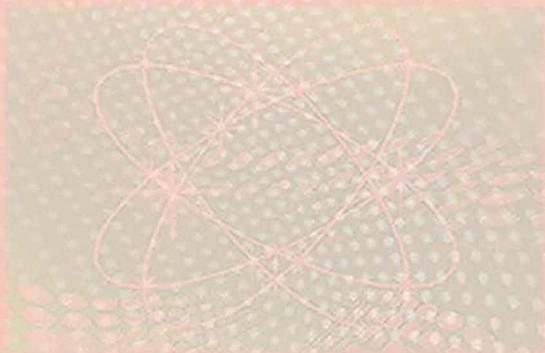


希望文库

# 卡内基

北京未来新世纪教育科学研究所 / 主编



远方出版社

希望文库

# 卡内基

北京未来新世纪教育科学研究所 / 主编

远方出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

卡内基/北京未来新世纪教育科学研究所主编. —2版. —呼和浩特:  
远方出版社, 2007. 5

(希望文库)

ISBN 978-7-80723-006-9

I. 卡... II. 北... III. 卡内基, A. —传记—青少年读物 IV.  
K837. 125. 38-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 061977 号

## 希望文库 卡内基

---

主 编	北京未来新世纪教育科学研究所
出 版	远方出版社
社 址	呼和浩特市乌兰察布东路 666 号
邮 编	010010
发 行	新华书店
印 刷	北京朝教印刷厂
开 本	787×1092 1/32
印 张	185.5
字 数	1900 千
版 次	2007 年 6 月第 2 版
印 次	2007 年 6 月第 1 次印刷
印 数	2000
标准书号	ISBN 978-7-80723-006-9
总 定 价	520.00 元(共 40 册)

---

远方版图书, 版权所有, 侵权必究。  
远方版图书, 印装错误请与印刷厂退换。

## 相关人物

威尔·卡内基，本书主人公卡内基的父亲。

玛琪，本书主人公卡内基的母亲。

汤姆·卡内基，本书主人公卡内基的弟弟，卡内基事业上的重要帮手。

汤姆·米勒，卡内基的好友，一车轴厂合伙人，后将股份转给卡内基。

大卫·布鲁克斯，卡内基最初服务的电报公司经理。

詹姆士·安德森上校，开办的私人图书馆给卡内基以重要影响。

汤姆·斯考特，卡内基的上司及合伙人。

威廉·柯尔曼，卡内基的合伙人，也是卡内基弟

弟汤姆·卡内基的岳父。

艾加·汤姆逊,宾夕法尼亚铁路董事长,暗中也是卡内基的合伙人。

J·P·摩根,金融巨头,卡内基退休时将钢铁公司卖给了摩根。

亨利·佛里克,当时的焦炭大王,后与卡内基合并。

# 前 言

是英雄造时势，还是时势造英雄？这个问题困扰了人们几千年。直至今日，尚没有一个令人信服的答案。其实，到底谁造就了谁，连上帝也说不清楚，即使说清楚了，对我们也没有多大意义。对我们有意义的，是当年的那些在各个领域叱咤风云的巨人们，于谈笑之间，对人类文明进步起到的巨大推动作用，这才是后人享用不尽的宝贵财富。正是这一股股伟力凝聚而成的合力，改变了我们现在的生活。

而我们更迫切想要知道的是，他们的力量到底从何而来？是怎样的成长过程让他们脱颖而出，从而站到了时代的浪尖上长袖善舞？于是，人们对介绍伟人生平的传记作品趋之若鹜，希望从他们的言行、个性、思维方式中，参悟到一些成功之道。

正是为了给读者打开这样一扇窗户，编者经过艰

苦的努力,终于向读者奉献了这套《希望文库》丛书。

本套丛书所写的百位传主,涉及了政治、文化、经济、军事、科技等领域,编者通过真实可信而又详尽的资料,既完整地介绍了传主波澜起伏的精彩一生,又不时地通过深刻的心理描写和独具见解的议论,对传主的性格发展脉络进行了清晰的梳理。让读者不仅看到扣人心弦的故事,更从传主在故事中的表现,看到一些成功的端倪。

在编写过程中,编者常常对传主的坎坷人生唏嘘感慨,更对他们异乎常人的品质叹服不已,比如他们不达目标、绝不罢休的坚毅隐忍,比如他们面对机遇,毫不犹豫,立即采取行动的果敢姿态,以及运筹帷幄、处乱不惊的高超智慧和海纳百川的博大胸怀。我们也真诚希望,读者朋友们在阅读过程中能得到比编者更大的收获。

当然,由于编者的水平有限,不足之处在所难免,请朋友们不吝指正。

编者



出身卑微	美国创业	/1/
艰苦卓绝	初显身手	/24/
抓住战机	一举成名	/58/
经营有方	大厦落成	/77/
处世圆融	成就伟名	/121/



# 出身卑微 美国创业

## 时代变迁

1848年，激烈的革命风潮席卷了欧洲大陆，时代进入转型期。

2月24日，巴黎人民攻进图勒里皇宫，促使第二共和政权成立，且于宫殿的墙上写着：

“巴黎人民将自由、平等、博爱推展到全欧洲。”这“崭新的福音”传到斯德哥尔摩、莫斯科、塞尔维亚，以及都柏林。

虽然有人预测保守的统治阶级会垮台，但反动势力的退却是暂时的，革命浪潮不久即被镇压。



拿破仑三世从英国回国就任第二共和总统后，巴黎的革命旋风即吹遍意大利、德国及奥地利等国。3月，维也纳的革命也汹涌澎湃起来，保守反动的中心人物——梅特涅垮台，这个奥地利宰相被迫易容逃往英国。

英国也因无产阶级参政运动的“民权主义运动最后大突击”而颁布戒严令。意大利爆发了脱离奥地利统治的独立运动。另外，匈牙利的马札尔人也奋起反抗。旧时代敲起丧钟。随着平民阶级对特权阶级的大反攻，新民族主义开始兴起、勃发，旧时代开始崩溃。

而就在这一年，加州内华达山中发现金矿。

正值移居匹兹堡的安妮姑妈寄给安德鲁·卡内基母亲的第三封信送达时，卡内基的双亲正由于“社会主义运动”的挫败而遭受严重的打击。

安妮的前两封信，分别是在她赴美之后的距今前4年和2年寄来的。“此处工作机会有限切不可贸然前来匹兹堡等地”，前两封信警告他们不能赴美，措辞甚为严厉。而这回却很明显指出，时机业已成熟，遂鼓励他们作移民的打算。

经彻底商量，卡内基的双亲决定离开久居的故乡



邓弗姆林，移居匹兹堡，此时是 1848 年 4 月，卡内基 12 岁。

父亲威尔(威廉)虽然决意移民美国，但临到要变卖家产，举家迁移时，硬是狠不下心拍卖那些已经报废的纺织机，总有点依依不舍，而刚强的母亲，毅然强行低价卖掉那些物品。

邓弗姆林约在北纬 56°线通过的位置，在世界地图上较莫斯科更为偏北，在细长的福斯湾的最深处，是苏格兰的古都。这里遍地是粗硬的岩石，上面长满了矮松及杉木等。

邓弗姆林的北方盛产煤，南方一带为农场。

农场出产马铃薯、燕麦及少量的小麦。父亲不喜欢农事，故经营纺织厂。该城可以说是以家庭纺织工业起家的。他们专门织丝绸及亚麻以及苏格兰格子布，远销世界各地。

卡内基出生时，家里的楼里陈列着数台纺织机，且雇佣了几名工人。但那时正值政治与经济转型期，英格兰的兰开斯特及利物浦等新兴机器纺织企业排挤家庭工厂，遭受此打击，邓弗姆林的纺织业日渐衰颓，工人陆续被解雇。

离开纺织工厂后，附近的年轻人纷纷拿起镐、锹，



转往煤矿及铁工厂谋生。

卡内基的其它亲戚相继离开邓弗姆林移民美国，在卡内基家族中的一部分人成为美国移民之后，而威尔一直到最后才移民，这也许可能是其割舍不下，或是对手工纺织业仍抱着一丝希望。当然，或许威尔内心仍在期待着社会主义运动。

卡内基的母亲玛琪(玛格丽特的昵称)以缝鞋为副业，工作场所设在家中的二楼。每当母亲工作忙碌时，卡内基总在一旁帮忙穿针引线，还在吃奶的弟弟汤姆则在摇篮里香甜甜地睡着。

每天一大早卡内基就起床。由于没有自来水，一切用水都是在附近仅有的一口井排队打来的。每天，卡内基都要用大木桶，来回挑几次水，而后才吃早饭、上学。

他曾因诗歌朗诵会上的优异表现而获得奖学金。

1848年，苏格兰有188233人移民美国。他们分乘几百艘船只，远涉重洋，驶向美国。苏格兰经济恶化由此可见一斑。

当帆船一驶离苏格兰，大家因晕船都躺下了。唯独卡内基身体状况良好，因而倍受船员们的喜爱。

因为卡内基帮着船员做了一些杂事，所以能享受



到一般旅客所没有的特别餐点。五岁的弟弟汤姆和母亲一块住在女性船舱，卡内基与父亲住男船舱。打开甲板的舱口，顺梯而下，就置身于这个客舱的黑暗之中，举步行走得躬背倾腰，否则就碰头。总之，这是一次愉快的海上旅行。

第50天，船终于在纽约湾的卡斯尔·葛登近海停泊，全航程6400多公里。在甲板上，映照着朝阳，可远眺布隆克斯与长岛岬角的风景。虽然历经艰辛到了，可在纽约举目无亲的卡内基一家，并没有因此宽心，漂泊的愁绪反添了几分。

由弗吉尼亚经马里兰，向西推进的英国势力，为夺取匹兹堡的战略根据地，必须征服印第安的屏障——险阻的亚利加尼山脉。

因此，首先华盛顿将军就开辟了最初的军用道路。

其次，布拉德克亦下令开辟不同的匹兹堡战略道路——福布兹道路。

连接纵横于州内的河流，是这些道路最显著的特征，因而这些路成为中继通路。因这些道路的互相连接，费城与匹兹堡之间才能作横向的联络。

1784年，独立战争后，为建设昆布兰与匹兹堡之



间的道路,宾夕法尼亚州议会决议发行 42,000 元的彩票。

计划非常庞大,预定路宽约 18 米。

对于美国的开拓先民,是深知匹兹堡这个心脏地带的存在价值的,以及有必要由该心脏向外辐射出冠状动脉。

同时,长达 40 年的宾夕法尼亚的印第安战斗史,终于打上了悲剧的休止符。

## 发挥潜能

在哈得逊河口的码头上,乞丐一般的爱尔兰人中,夹杂着意大利的移民,此外还有穿着肮脏衣服的苏格兰人的船只揽客。

拖曳着许多沉重行李的威尔一家与送行的史罗夫妇抵达布鲁克林码头时,揽客者嘶哑地高声喊叫,随即蜂涌而上,下手夺取他们的行李。

“算你便宜一点,莱茵船最经济的喔!”

“胡说! 这位先生怎么会去搭那种莱茵船呢。乘邮船!”



上溯哈得逊河的汽船有两种：

一种是较大的，上面有客舱，并供应餐点，不过，船票很贵，一哩（约 1.6 公里）需 3 分钱，航速每小时 3 哩（约 4.8 公里）。

“莱茵船多少钱！”

提及价钱，揽船者总露出一副吝啬的面孔，闪烁不定的眼神，逡巡着威尔及玛琪的表情，言道：

“算半分！”

这时已经存在半分的货币了。

卡内基以成人的口气问道：

“速度呢？”

揽客者一脸凶气：

“速度？速度也是半哩（约 800 米）。”

这种船没有客舱，好像是煤船改造成的，也不供应餐点。

整个晚上，船都溯河而行。

第二天早晨，到达纽约州治的奥尔巴尼码头。

虽然是仲夏，但因哈得逊河很宽，凉风徐来，十分舒爽。破晓时分，可以目睹对岸绿意盎然。

在奥尔巴尼的码头，一些和卡内基同龄的少年，以灵活的动作，换乘船只而来，边走边卖着面包及温



红茶。

连接奥尔巴尼到伊利湖岸水牛城的运河全长约580公里。莱茵船走得很慢,大约相当于横越大西洋的1/4的路程,要花上10天以上。

对于好奇心强、又喜欢冒险的卡内基来说,这确是一次愉快的乘船之旅。莱茵船的甲板很窄,万一碰到下雨天,更令人难以忍受。卡内基却不以为然。船行至水流较急的地方,可以发现运河的堤上,有一匹马正拉着船走。再往西北方溯流而上,可以看到一方细长的水池。这水池是以坚固的木制水门构筑起来的,运河的水路被分成两条,进入两个水门。水门的开闭,可以调节与水池相通的两条运河的水位,以维持水流固定。

看到这项巧妙的工程,卡内基打心眼里佩服。

“小兄弟,你是第一次看到运河吧?”

迎面走来一位身着衬衫及吊带裤的同船绅士。

“不,不是第一次。格拉斯哥也有运河。”

卡内基浓厚的苏格兰乡音。

“你是苏格兰人吧?我也是。”刚才问话的绅士同样带有乡音,他给卡内基麦芽糖吃,卡内基从未吃过这种糖果。



“连接奥尔巴尼与安大略湖的运河计划，早在第二次对英战争(1813年)前就有了，但因战争爆发而耽搁。正式动工于1817年，但计划与战前有所差异，改为到伊利湖的水牛城为止。”

这位绅士似乎移居美国已有很久了，在船上他告诉卡内基各类知识，因而这趟旅程显得格外地愉快。

“为什么？”

卡内基十分好奇。

“首先因为尼亚加拉瀑布的天然障碍，在技术上无法克服，再次是加拿大的法国人强烈抵制。”

“瀑布嘛，绕道不就得了……”

绅士微笑着责怪：

“小兄弟，讲大话容易，你没有看过尼亚加拉瀑布，根本就无法想象它有多大！”

“那运河完成在什么时候？”

“1825年。”

“距现在已有20年了！”

“对啊，这条运河对美国西部的开发的贡献真是难以想象……”

“显然的天命(19世纪时，对美国有统治整个西半球之命运的论调)吧！”