

百年中国看天津系列丛书

老天津

金融街

LAOTIANJIN JINRONGJIE

中国人民政治协商会议
天津市和平区委员会
天津市档案馆
天津市和平区档案馆 编

天津人民出版社



图书在版编目(CIP)数据

老天津金融街/中国人民政治协商会议天津市和平区委员会, 天津市档案馆, 天津市和平区档案馆编. —天津: 天津人民出版社, 2010. 11

(百年中国看天津系列丛书)

ISBN 978-7-201-06769-8

I. ①老… II. ①中… ②天… ③天… III. ①金融—经济史—天津市—近代 IV. ①F832.95

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 202138 号

天津人民出版社出版

出版人: 刘晓津

(天津市西康路 35 号 邮政编码: 300051)

邮购部电话: (022) 23332469

网址: <http://www.tjrmcbs.com.cn>

电子信箱: tjrmcbs@126.com

北京画中画印刷有限公司印刷 新华书店经销

2010 年 11 月第 1 版 2010 年 11 月第 1 次印刷

787×960 毫米 16 开 22 印张 4 插页

字数: 440 千字 印数: 1-3,500

定价: 46.00 元

编辑委员会

主 任	潘庆元	荣 华	
副 主 任	李长运	刘天锁	吴 芬
	张家军	李 力	刘喜春
	于守义		
委 员	于学蕴	蒙秀芬	周利成
	陶宗泉	曲 铭	罗澍伟
执行主编	葛培林	韩玉霞	
编 辑	(按姓氏笔画排序)		
	王兆祥	王振良	王勇则
	由国庆	曲振明	齐 琳
	张 岩	张 建	张绍祖
	张玉芳	金彭育	章用秀
	侯福志		

序

罗澍伟

在推出了《天津金街老字号》一书之后，天津市和平区政协文史委、天津市档案馆与天津市和平区档案馆，最近又完成了《老天津金融街》的编写。我想，这两部书的出版，对于人们认识、宣传和普及“百年中国看天津”这样一个历史命题，会有莫大的好处。

为什么呢？

我们常说，历史永远是历史的，但各个时代的人们总是要按照自己的新经验、新认识去理解；新经验、新认识可以导致新的历史见解，也可以重新审视老的结论，更可以从大量资料中遴选出颇具当代价值的史实来。所以，历史必须不断地加以再写，才能满足时代的新需要。不断地再写历史，一直是人类为驾驭历史所付出努力的一部分，特别是在历史进程的转折点，表现得特别迫切。这一点，早已经成为社会科学工作者的共识。

天津是中国历史文化名城，但其辉煌，却在近代。近代工商业和港口贸易的发达兴盛，直把天津由一个府、县级城池，推向了中国的第二大城市行列，在大江以北则一枝独秀，由传统的区域性经济与金融中心，一跃成为近代化的全域性经济与金融中心。

金融一词来自近代，但金融活动古已有之，究其内容，不外两个方面，一是货币流通，一是信用活动。中国传统的交易形式无论大宗或小额，一律使用现银。可是到了清代中叶以后，随着异地交易的频繁，

大量的现银交易已显得非常不便,于是出现了汇兑。据传,中国最早的埠际汇兑就兴起于天津。如果说汇票是中国早期的信用凭证,那么汇兑便是中国早期的信用活动了。

工商业和港口贸易的快速发展,促使近代天津一度成为中国金融创新发展的龙头城市。

1860年开埠后,天津的港口贸易发展迅速,可是国际或埠际间的结算,仍需由洋行附设的银行业务部进行,显得十分不便。随着国内外贸易额的不断增长,国际、埠际汇兑乃至全面的资金融通成为了迫切的需要。为解决这一矛盾,19世纪80年代,各国银行纷纷在天津成立分行,与此同时,中国境内首家不以英镑而是以中国通商口岸通用的银元为计算单位的外国银行也出现了,往来帐户之多,远远超出最初的预料,结果获利甚丰。所以从19世纪末开始,中国的国家银行和民族资本银行也先后在天津建立,既有分行,又有总行,从此,天津的金融市场开始同国内和 international 的金融市场对接起来。

一座城市的金融业发达程度,往往是这座城市的经济尤其是商业贸易发达的硬指标。20世纪30年代以前,天津港还是一个内河港,堆放货物的码头就设在海河上游两岸。我们只要看看国内外各大银行在原法租界大法国路和英租界维多利亚路即今日解放北路的集中程度,便可想象到当年天津港口贸易的发达程度了。据不完全统计,上个世纪初,天津有中外银行100多家,当年的解放北路是有名的金融街,银行资本总额占全国的15%资金流量居全国第二,天津作为中国北方的金融中心,在那时是当之无愧的。

由于银行是近代化的金融组织,资金雄厚,管理制度先进,大都有熟悉地方商情和金融状况的专门人才主持工作。而传统的银号因为能够有效维持天津与各地固有的金融交往,加速进出口商品的流转,两者很快建立起业务联系,一些银行直接起用银号的经理作经纪人,

一些银行经纪人又转身成为银号的股东或经理。所以天津的银号从未因银行的空前发展而式微,而是紧跟经济发展之所需,继续发挥原有的作用。到了 20 世纪 30 年代,天津银号总数竟占到北平、天津、济南、青岛四大城市的一半以上,而资金总额更占到了 2/3。

总之,这时的天津,不仅是中国北方最大的工商业和港口贸易城市,也是全国金融业最发达、金融交易最繁忙的城市之一。在云飞浪卷的历史波涛中,透视天津的金融发展,我们可以见到一幅幅中国近代金融发展的多彩画面。

回眸过去,是为了展望未来。

在改革开放不断深化的今天,历史又赋予了天津金融第二次创新发展的机遇,原来的解放北路金融街,将投资 145 亿元,努力重塑成一座肩负着推动创新重任的天津金融城。

天津金融城位于天津市和平区,是天津市 CBD 的重要组成部分。其四至范围,东起海河,南至曲阜道,西临建设路,北达海河,总占地面积 1.33 平方公里,建筑面积 270 万平方米。

以解放北路为轴心的金融城规划区域内,按照现代金融中心的功能和要求,以银行、信托、保险、证券、期货、金融租赁、基金等金融业为主导,以会计、审计、评估、中介、法律、信息、咨询等现代服务业为辅助,配合展览、旅游、娱乐、餐饮和宾馆等服务设施,建成为天津金融服务中心和金融创新中心。天津金融城将重现中国北方“华尔街”的历史风采!

历史不能重新开始,但我们可以重建一个全新的历史结局。这样光荣而又艰巨的任务,一旦成为一种责任被我们认真履行的时候,成功之门就会自动向我们开启。

这就是本书出版之前,我要说的一些话。

2010 年 10 月 6 日

目 录

外国银行汇集金融街

天津最早的外资银行——英国汇丰银行天津分行 / 3

吴调卿与汇丰银行 / 6

麦加利银行与英美烟公司 / 9

花旗银行天津分行 / 13

东方汇理银行天津分行 / 15

中法工商银行天津分行 / 19

横滨正金银行天津分行 / 22

王铭槐与华俄道胜银行天津分行 / 26

比利时领事馆与华比银行 / 29

欧爱叶与天津义品放款银行 / 33

日本人投资的朝鲜银行天津分行 / 36

中国人开办的银行

天津金融管理局始末 / 41

中央银行天津分行 / 46

大陆银行——“督军银行” / 49

大陆银行总经理谈荔孙 / 52

谈季祯识破骗局，大陆银行免遭损失 / 55

筹建天津中南分行 / 59

四行准备库与四行储蓄会 / 64

“北四行”联营集团的形成 / 68

倪氏财团投资的金城银行 / 72

抗战中金城银行发展的绝招 / 77
银行家周作民与范旭东 / 81
中国农工银行津版假钞票 / 85
实业银行发行钞票及钞票挤兑风波 / 88
周学熙实业集团与中国实业银行 / 91
新华大楼——天津金融大鳄的活动中心 / 94
盐业银行·张伯驹·金编钟 / 101
盐业银行的两位总经理——张镇芳、吴鼎昌 / 104
“财神爷”孔祥熙与天津裕华银行 / 107
叶兰舫与北洋保商银行 / 111
卞白眉与中国银行天津分行 / 114
天津银行业里的收藏家 / 117
天津票据交换所的成立与经营 / 120

金融街上的公司与洋行

梁炎卿与天津怡和洋行 / 125
郑翼之与天津太古洋行 / 130
美丰洋行——天津第一家经营汽车的洋行 / 136
宁星普与新泰兴洋行 / 139
仁记洋行 / 142
唐廷枢与天津轮船招商局 / 145
周学熙与开滦矿务局 / 149
溥仪与惠罗公司、正昌咖啡店 / 154
利华大楼与李亚溥 / 157
利华大楼里的抗日杀奸团 / 160
百福大楼略说 / 162
希腊商人经营的几家烟草公司 / 164
船王董浩云创业在天津 / 168

金融街上的饭店

- 殷森德与利顺德饭店 / 175
- 孙中山、黄兴与利顺德饭店 / 179
- 利顺德饭店的一份菜单 / 183
- 皇宫饭店与闻人往事 / 184
- 裕中饭店故事多 / 188
- 严复、胡适下榻裕中饭店 / 191
- 天津第一西餐数“大华” / 193
- 起士林·袁世凯·张爱玲 / 195
- DD餐厅及其他特色美食 / 198
- 泰莱悌与泰莱饭店 / 200
- 佛照楼的名人缘 / 205

金融街贯穿英法租界

- 法国兵营的青年外交官 / 211
- 法租界工部局拘押彭真、吉鸿昌 / 216
- 法国俱乐部谍影重重 / 219
- 法国公议局史话 / 222
- 英国俱乐部轶事 / 225
- 德国俱乐部百年变迁记 / 229
- 美国兵营与美国海军俱乐部 / 233
- 维多利亚花园 / 236
- 戈登堂及戈登其人 / 240
- 天津赋予法国文学大师的灵感 / 244
- 苏联军事顾问倒运军火 / 250

金融街上的公共设施

- 万国桥——金融街的起点 / 259

津门宝地紫竹林 / 263

紫竹林教堂 / 267

天津铁路的前奏——英法租界窄轨铁路 / 270

德璀琳与天津海关 / 274

大清邮政津局与大龙邮票 / 279

中国第一所电报学堂 / 282

爱泼斯坦与《京津泰晤士报》/ 286

天津印字馆与《京津泰晤士报》/ 289

光陆影院沿革记 / 293

天津第一座宽银幕、立体声影院——大光明影院 / 297

附录

金融街地域路名沿革和历史地名地址辑录 / 300



外国银行汇集金融街



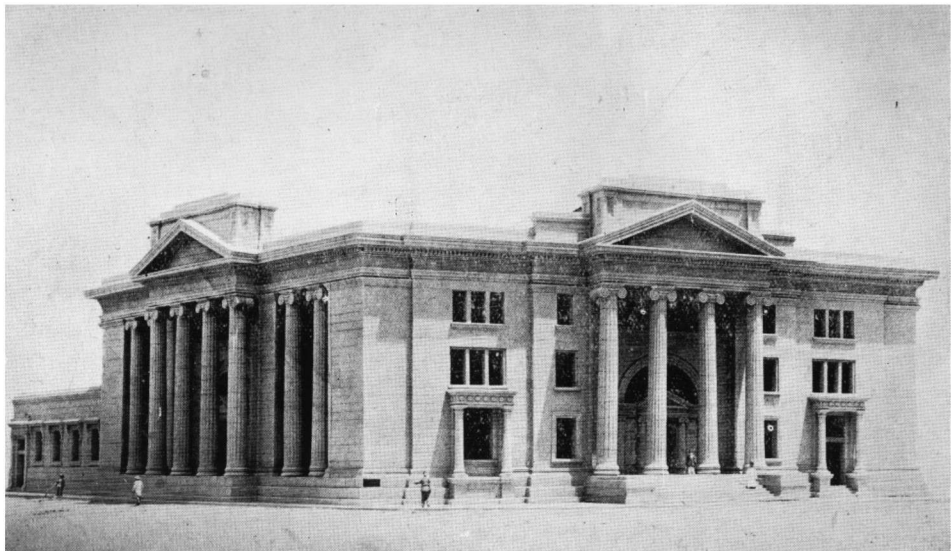
天津最早的外资银行 ——英国汇丰银行天津分行

第二次鸦片战争后,随着天津被迫开埠,外商银行开始进入津城。1881年成立的英国汇丰银行天津分行既是天津最早的外国金融机构,也是当时天津最大的银行。1941年12月太平洋战争爆发被日军接管停业前,该行一直主宰着旧天津的金融市场,给天津的旧式钱庄、票号及工业企业带来了巨大冲击和重大影响。

天津作为首都的门户和北方商贸重镇,汇丰银行天津分行的地位一直高于其他分行,其经理以总行代表的身份坐镇天津。该行的这种特殊地位,使它在群雄逐鹿的天津外商银行中始终独执牛耳。它与清政府、北洋政府都有密切的合作关系,从1880年到1927年,共向官方借款48笔、3.38亿两白银,取得了盐业与海关两大税源的总管权。天津的外汇市场价格也是以天津分行的牌价为准,外国银行在津设立的“天津外国汇兑银行分会”,天津分行独领风骚,处于主导地位,成为天津外汇市场的实际操纵者。该行每天按上海、伦敦的电报,在上午11点的时候挂出牌价,天津各银行一律按照这一牌价交易,而天津外汇经纪人也完全由天津分行为主席的“外商国际汇兑银行公会”指定和指挥,并在该行的指导下设有外汇经纪人公会,把持天津的外汇市场。

汇丰银行的纸币是随着天津分行的建立而进入华北的。发行钞票是该行的主要业务之一,它先后发行了加印“汇丰银行天津分行”字样的7种货币,1933年,天津分行发行钞票数额达47.5万元。其在华发行纸币及银元,增加了汇丰银行通过金融市场操纵清廷和北洋政府财政的砝码,可以说,天津分行稍一动作,就能令天津乃至京师的金融业感到震动。

汇丰银行天津分行成立后,国人无论是官方还是民营银行的创办、经营,无



建设中的汇丰银行大楼，位于维多利亚路和领事道交口处，建筑设计者为通和洋行

不以其为蓝本。它的成功模式催生了中国一大批银行的创建，也促成了今天解放路星罗棋布、华洋交织的北方金融市场，成就了天津北方第一大金融中心的地位。

位于今解放北路 86 号的中国银行天津分行，就是汇丰银行天津分行旧址，大楼始建于 1924 年，由阿特金森(Athinson)及道拉斯(Dallas)的同合工程司工程师设计，设计者为苏格兰建筑师伯内特(B.C.G.Burnett)。1925 年建成，占地 4400 平方米，建筑面积 5539 平方米。该建筑为三层钢混结构，希腊古典复兴式风格，外观高大雄伟，气势壮观；内堂宽阔舒展，富丽堂皇。

通过向清政府借款，汇丰银行天津分行与清廷的当权派接触日渐频繁，久而久之，这些人便成了该行的客户。1864 年庆亲王奕劻被御史参劾，以二厘低息将 120 万两白银存入银行，户部尚书清锐和鹿传霖前往彻查时，汇丰方以“银行向规，何人存款，不准告人”为由，将此二人拒之门外。由此，汇丰银行“讲信誉、为客户保密”的消息不胫而走，一些手中持有不可告人的巨款、甚至赃款的人视之为安全可靠之所，于是，清廷的王公贵族、达官显贵乃至北洋政府时期的军阀、官僚纷纷将搜刮、贪污、敲诈所得的巨款竞相送上门来，一时蔚然成风。有的连低息都不要，只要能保密、安全就行，更有甚者还要倒贴银行保管费。据史料



记载，汇丰天津分行的这项存款数额从 1880 年就一直直线上升，1885 年为 6561 万港元，1913 年增至 2.98 亿港元，1932 年竟达 9.3 亿港元，这 9.3 亿港元相当于当时全国 146 家中国人设立的公私银行总存款量的 42%。

由于是秘密存款，银行方面抓住储户存款来路不明的特点，隐匿、侵吞储户存款的事时有发生。清廷重臣李鸿章曾在该行存有巨款，待李死后，其长子李经芳前来提款时，银行方仅交给他 150 万两，而据李经芳说其父生前告诉他的数目远不止这些，但因拿不出凭据来，双方你来我往，多次纷争，终无结果。北洋总统曹锟在该行存款时，双方约定凭其弟曹锐的亲笔签名提款，1924 年 10 月，冯玉祥发动北京政变，曹锟被囚，曹锐自杀。等曹锟获释后前来提款时，银行竟以没有曹锐的亲笔签名而拒付！曹锟提出死人岂能签名，银行方则称不能违反银行的规定。最终，该存款被银行侵吞。

(周利成)

吴调卿与汇丰银行

英国汇丰银行是当时中国实力最强的银行，也是第一家来到天津的外资银行，汇丰在天津开设分行之后，业务发展很快，这与汇丰银行的第一任买办吴调卿密切相关。

吴调卿(1850—1928)名懋鼎，又名荫伯，江西婺源人，是中国近代史上一位亦官亦商的重要人物。历任天津汇丰银行首席买办，关内外铁路总局督办，京师农工商总局督办大臣。戊戌变法失败后，退出政坛，在天津从事实业，创办中国早期的火柴、织绒、硝皮等工厂，是天津金融及工商业的开拓式人物。

汇丰银行于1865年在香港成立，不久在上海设立分行。1867年，17岁的吴调卿进入上海分行服务，由于办事精细，工作勤奋，很快成为上海分行的副买办，1880年天津分行筹备，成为分行的首席买办。



吴调卿

汇丰银行天津分行最初设在英租界礼士路(营口东道)天津海关对过的一座小楼。别看门面小，汇丰银行却赋予它特殊的权力，汇丰银行坐镇天津的负责人，享受总行代表的权力。吴调卿头脑聪明，擅长官场交谊，再加上与北洋大臣李鸿章为安徽同乡，很快得到器重。由于吴调卿精通英语，经常担任汇丰银行驻天津总代表波维斯的翻译，精通对外事务。时间一长，李鸿章经常让其参与北洋对外事务。同时汇丰银行与地方官场事务，也由他



出面解决。受李鸿章的委托,他还为直隶政府代理了许多军火生意。

汇丰银行天津分行成立后,在吴调卿的努力下,开展了一系列的业务。分行成立前,汇丰银行给清政府的贷款前后不超过四笔,总额仅有 1200 两。分行成立后,吴调卿利用与李鸿章、袁世凯等人的特殊关系,对清政府的贷款越来越多,数目越来越大。1880 年到 1927 年的 47 年间,贷款 78 笔,累计 3.384 亿两。汇丰银行提供的这笔贷款主要是清朝的关税和盐税的担保,于是汇丰银行就获取了中国两大中央税收的保管权。每年平均 1.57 亿两的关税和盐税通过汇丰银行汇集和转拨,由于贷款利率高、折扣大、期限短、外汇汇率差价、债票与实质差价、手续费等,每年利润达 200 万港元以上。

储蓄也是吴调卿上任以来的大笔业务。分行成立前,储蓄主要吸收外国在华企业的业务周转中的间歇金。分行成立后,储蓄业务扩展到清廷要人。吴调卿凭借其特殊关系,使李鸿章等达官贵人纷纷在汇丰银行存款。当年,庆亲王奕劻被御使蒋式星参以二厘低息在汇丰银行存款 120 万两,为此清廷户部派员调查,汇丰银行以“银行向规,任何人存款,不准告人”为由拒绝协助调查。从此汇丰银行得到达官贵人的信任,成为他们藏污纳垢的庇护所。

汇兑是汇丰银行的重点业务,用于国际汇兑的资金,一般占其流动资金的三分之一以上,有些年份高达二分之一以上,基本垄断了中国的国际汇兑业务。天津开埠之初,国际汇兑都是按汇丰银行牌价在上海进行结算的。天津汇丰银行建立后,天津的外汇市价就以汇丰银行挂牌为准。每日上午 10 点前,以汇丰银行为主席的“外商国际汇兑银行公会”指定的外汇经纪人开始向各银行兜揽外汇买卖,视供求情况参照当日上海汇丰银行牌价,决定天津当日挂牌市价。在吴调卿的努力下,汇丰银行利用其对中国国际汇兑业务的垄断地位,对便士的汇价时而放长,时而缩短,推波助澜,从中渔利。分行成立不到三年,天津进出口贸易发生了显著的变化。1883 年英国驻津总领事根据当时的情况报告说:“汇丰银行在这个港口有一个营业鼎盛的分行,使得天津的洋行在金融周转方面得以享受和上海洋行同样的便利,能够直接进口,节省了上海转运的费用,从而得以较低的价格把货物运到天津。”

汇丰银行还享有在中国的货币发行权。汇丰银行凭借特权一直在中国通商口岸发行货币,随着天津分行的建立,发行货币成为天津分行的主要业务之一。