

幹部學習材料

生產運動參考材料

東北書店遼寧分店印

一九四八年六月

目 錄

一、毛主席關於領導群眾生產指示摘錄	一
二、東北局關於平分土地總結摘錄	四
三、晉察冀中央局發佈關於土地改革後農村發展生產的指示	九
四、檢查春耕迎接副陽	一三
五、健全夏鋤的互助組織	一六
六、關於記工還賬問題	二一
七、組織婦女參加農業生產的幾個問題	二五
八、向嚴重的春荒作圖爭	二九

毛主席關於導領

群眾生產指示摘錄

「發展農業生產，是土地改革的直接目的。只有消滅封建制度，才能取得發展農業生產的條件。在任何地區，一經消滅了封建制度，完成了土地改革任務，黨和人民政府就立即提出恢復和發展農業生產的任務，將農村中的一切可能的力量轉移到恢復、發展農業生產的方面去，組織合作互助，改良農業技術，改良種子，興辦水利，務使增產成為可能。農村黨的精力的最大部分必須放在恢復和發展農業生產及市鎮上的工業生產上面。爲了迅速地恢復和發展農業生產，市鎮上的工業生產，在消滅封建制度的鬭爭中，必須注意盡一切努力以最大限度保存一切可用的生產資料和生活資料，採取辦法堅決地反對任何人對於生產資料和生活資料的破壞和浪費，反對大吃大喝，注意節約。爲了發展農業生產，必須勸告農民在自願原則下逐步地組織爲現時經濟條件所許可的，以私有制度爲基礎的各種生產的合作團體，消滅封建制度，發展農業生產，就給發展工業生產，變農業國爲工業國的任務奠定了基礎，這就是新民主主義革命的最後目的。」（在晉綏幹部會議的講話）

「如果不從個體勞動轉移到集體勞動的生產方式的改革，則生產力還不能獲得進一步的發展。因此，建設在以個體經濟爲基礎（不破壞個體的私有財產基礎）的勞動互助組織，即農民的農業生產合作社，就是非常需要了。只有這樣生產力才可以大大提高。」（論合作社）

「在農民群眾方面，幾千年來都是個體經濟，一家一戶就是一個生產單位，這種分散的個體生產，就是封建統治的經濟基礎，而使農民自己陷於永遠的窮苦。克服這種狀況的唯一辦法，就是逐漸地集體化，而達到集體化的唯一道路，依據列寧所說，就是經過合作社。在邊區，我們現在已經組織了許多的農民合作社，不過還不是蘇聯式的被稱為集體農莊的那種合作社。我們的經濟是新民主主義的，我們的合作社是建立在個體經濟基礎上（私有財產基礎上）的集體勞動。」

「……把全部群眾的力量組織成爲一支勞動大軍，這是人民群眾得到解放的必由之路，由窮苦變富裕的必由之路……」

「每一個共產黨員必須學會組織群眾的勞動。知識份子出身的黨員，也必須學會，只要有決心，半年一年工夫就可以學好的，他們可以幫助群眾組織生產，幫助群眾總結經驗。以前我們的許多同志也有孔夫子的缺點，孔夫子的學生問到如何種莊稼，如何種蔬菜的事情時，孔夫子就答不上來，我們的同志也有答不上來，但是我們的同志現在是學會了，他們答得上來了，他們就比孔夫子高明了。」

「如果我們做地方工作的同志脫離了群眾，不了解群眾的情緒，不能夠幫助群眾組織生產，改善生活，只知道向他們要救國公糧，而不知道首先用百分之九十的精力去幫助群眾解決他們『救民私糧』的問題，然後僅僅用百分之十的精力就可以解決救國公糧的問題，那末，這就是沾染了國民黨作風，沾染了官僚主義的灰塵。國民黨就是只問老百姓要東西，而不給老百姓以任何一點什麼東西的。如果我們共產黨員也是這樣，那末，這種黨員的作風，就是國民黨作風，這種黨員的臉上就堆了一層官僚主義的灰塵，就得用一盆熱水好好洗乾淨。」（組織起來）

『組織人民領導人民幫助人民發展生產，增加他們的物質福利，並在這個基礎上一步一步地提高他們的政治覺悟與文化程度。爲着這個，我們應該不惜風霜勞苦，夜以繼日，勤勤懇懇，切切實實地去研究人民中間的生活問題，生產問題，耕牛、農具、種子、肥料、水利、牧草、農貸、移民、開墾、改良農作法、婦女勞動、二流子勞動、安家計劃、合作社、變工隊、運輸隊、紡織業、畜牧業、鹽業等重要問題，並幫助人民具體地而不是講空話地去解決這些問題。這一方面的工作是每個在農村工作的共產黨員的第一位工作。只在做了這一方面的工作，並確實生了成效之後，我們去做第二方面的工作——向人民要東西的工作時，我們才能取得人民的擁護，他們才會說我們要東西是應該的，是正常的，他們才會懂得他們如不×出糧草等等東西給政府，則他們的生產就不會好，就不會更好。這樣我們的工作才不是勉強的，才會感到順利，才會感到真正和人民打成一片了。這就是黨的根本路線，根本政策，每個同志（軍隊的同志也在內）都要好好去研究。只在我們的同志懂得並且實行了這樣兩方面工作的配合時，我們方能算得上稱爲一個完全的共產主義的革命家。否則我們雖也在做革命工作，雖也是一個革命家，却還不是一個完全的革命家。而且，對於某些同志說來，他們還是一個脫離群眾的官僚主義者，因爲他們只知道向群眾要東西，却不知道或不願意給群眾一點東西，引起群眾討厭他們。這個問題非常重要，希望大家十分注意，並向全黨宣傳這個道理。』（經濟問題與政財問題）

東北局關於平分土地總結摘錄

今後任務

在這裏，只講有關今後農村工作的幾個主要任務：

(一) 全力發展生產，支援戰爭。

封建倒了，土地分了，今後的長明任務就是全力生產，支援戰爭。一切工作都要圍繞生產工作來進行。在農村要以貧僱農為骨幹，堅決團結中農，發動農村各階層人民全體男女老幼的大生產運動，擴大耕地面積，增加產量。在新區和戰區要力爭種上，誰種歸誰，關於春耕運動，東北局和政委會已發佈了詳盡的指示。各地領導機關，必須不違農時，認真地檢查、督促，以保證這個指示的貫徹執行。首先要檢查群眾對發展生產還有什麼顧慮。例如有些貧僱農顧慮窮人發了財，是否也會被分。那麼我們就要向他們說明：共產黨領導窮人翻身，就是為了廢除封建的壓迫和剝削，使土地從建封剝削者手裡轉移到農民手裡，使農民能夠勞動致富，安家立業，以發展整個社會的生產力。毛主席說：「現階段革命的一切設施，不是一般的廢除私有財產，而是一般的保護私有財產」。民族資本家私有的財產尚且受到民主政府的保護，以勞動起家的農民，他們的私有財產更不用說是決不會分的。今年地主富農在土改後因動勞生產所得到的財富，也同樣受到保護。第二要檢查在群眾生產中有何具體困難，如吃糧、種籽、耕具、耕牛等，必須及時幫助解決。此外要檢查一下，組織與督促富農地主從事生產。

，有些什麼問題需要解決。地主富農從事勞動以後，是不小的一批生產力，不要輕視和放鬆這批生產力。

關於土改以後農業生產發展的方向，應當遵照毛主席的指示：「由個體逐步地向着集體方向發展的農村經濟」。土地改革的巨大浪潮已經把舊的地主富農經濟完全衝垮了，代之而起的首先便是翻身農民的小農經濟。小農經濟這是東北解放區農業經濟現在最重要的和最大量的部分，是我們在農業陣線上的主要依靠。把農民的小農經濟逐步引向集體方向，就要有賴於首先在農民私有個體經濟基礎上組織起來合作互助。合作互助是目前提高農民生產力的主要關鍵。各級黨的領導應當用最大的力量幫助農民建立和改善合作互助的組織，這將是測驗每一個在農村中工作的共產黨員工作好壞的主要標誌。

由於東北農業的耕地使用，耕作方法和季節條件等，以及由於過去經營地主、富農經濟還留下某些有用經驗，在東北解放區農民進行互助合作，比國內農民具備了有利的條件。但是我們今天必須堅持一個基本原則：合作互助一定要在自願兩利和農民私有權的基礎上來進行。走向集體化決不能急躁，一定只能從互助合作的最初步的形式根據農村技術水平的提高與農民覺悟程度的提高來逐漸推進。在今天提倡各種「集體農場」的方式，是過早的和有害的。

在土地改革後，新富農的產生是不可避免的，在新民主主義政權下面，新富農的生產並沒有什么可怕，相反，新富農是有助於農村生產力的發展，對於支持今天的戰爭也能起一定的作用。因此對於新富農我們要在勞資兩利的原則下給以保護。但是不要忘記新民主主義農村經濟的方向，最主要的就是經過互助合作將廣大的散漫小農經濟根據於農村技術的水平與農民覺悟的水平逐步地引向集體化。

的方向。

由於東北解放區有廣大肥沃和平坦的土地和一定的工業條件，我們要有計劃地建立大規模的進步的公營農場，發展公營農業經濟，並經過它們在各方面來扶助農民合作互助的發展。同時要獎勵城市私人資本投資農村經營農業，發展私人資本的農業經濟，因為這對整個國計民生有益無害。這二者，均將成為東北解放區農業經濟的組成部份。公營農場的前途，不可限量，但私營農場也有發展的前途。

(二) 積極建設群眾性的強大的黨。

今天在農村中如不建立黨的領導核心，我們就不能鞏固土地改革的勝利成績，不能開展今後的生產教育和組織工作，總之，不能繼續前進。建黨的條件今天已經具備。經過兩年的群眾工作，特別經過這次平分土地運動，農村中已湧現出大批經過鬥爭考驗的貧僱農積極份子和幹部；廣大群眾對共產黨已有了初步了解。因此我們可以而且應當採取積極發展黨員的方針。

建黨重點應放在基本區中工作較好，人多地肥的區域（城市則在大工廠企業中）。基本區黨的組織，一般應公開，公開的好處很多：可以更密切聯繫群眾，提高群眾對黨的認識，使黨員經常受到群眾更直接的監督。在基本區發展黨員，各地可以試用『自報、公議、黨批准』的辦法，即經過相當的思想醞釀過程後，願入黨者自己在貧僱農大會上報名，經過群眾討論審查，最後由當地黨委按照黨章手續，經過個別介紹，個別審查和個別吸收。這種辦法各地黨委可以先在一兩地區試辦，取得經驗，然後加以推廣。

建黨應與目前的生產運動結合，在生產運動中，在組織起來克服困難的過程中去發展黨員。

此外應注意黨員成份，着重吸收工人、僱農、貧農和革命知識份子。鄉村中的知識份子和中農一般的可緩一步（經過考驗者除外）。注意吸收婦女黨員，因為農村中今後各種工作，婦女參加的將更多。發展後要抓緊進行教育。黨的宣傳部門，應很快準備教育材料。這次發展的黨員質量可能好。相信在一兩年內，東北會湧現出幾萬優秀的新幹部。這是我們極重要的工作。這樣東北人民的勝利事業就有了更好的保障，支援全國才有了更好的基礎。

（三）農村群眾組織與政權問題。

在過去平運時期各地區村內貧僱農大會、貧僱農代表會及其委員會（即貧農團具體組織形式），實際上即為當時農村中的群眾組織與臨時政權組織的形式。現在這一組織，必須為有中農參加的區村農民大會、農民代表會及其委員會（即農會的具體組織形式）所代替了。這是目前農村中的群眾組織與臨時政權的組織形式。這時，村農民大會中還應有貧僱農小組及聯合貧僱農小組的貧僱農大會的組織，但沒有必要時，這種大會就不必定期與經常開，一般均開區村農民大會、農民代表會及其委員會，以進行農村中的一切工作。今後，只要工作情況允許，區村農民大會、農民代表會及其委員會，應吸收區村中其他反封建的民主分子參加，這樣區村農民大會、農民代表會及其委員會，即轉化為區村人民大會、人民代表會及其委員會了，雖然它的基本群眾仍然是農民。這就成為鄉村中的正式政權的組織形式了。在黨的支部尚未建立起來以前，貧農團仍應保持成為鄉村人民政權的領導核心。但在黨的支部建立起來之後，黨即成為鄉村人民政權的領導核心了。那時，是否還需要保持單獨的農會與貧農團的組織，今後還可進一步加以研究。

（四）今後在各種不同地區的政策。

新收復區：按照中共新區土改指示辦理。大中地主惡霸富農沒收其一切土地財產，按平分原則必須分給其應得的一份。鬭爭方法按其體情形有所區別。對小地主和舊式富農只徵收其多餘的土地、牲口、農具和糧食，一律不抄底產，不趕大院。佃富農一般按富裕中農看待，他們如有多餘的牲口，在獲得土地後可以等價交換方式徵購。中農的土地牲口根本不准動，過去取得『同意』『自願』的流弊很多，中農多餘的土地牲口爲數有限，無關平分大局，動了他們，得失相較，害多利少，使整個農村波動，還是堅持不動的原則。工商業（包括地主富農的工商業）一律不准動。

邊沿區，敵來我往，互相爭奪，不鞏固的地區：沒收分配大地主大惡霸的土地財產，其餘一律不准動。堅決反對亂抓一把，破壞政策。

基本區中如尚有土改不徹底的地區：一律停止鬭爭，轉入生產，全力爭取種上，誰種誰收（同時適用於其他地區）。今後解決土地問題，採取調劑辦法。

蒙古地區：一般採取慎重緩進方針。純農業區大體上按照新區政策辦理，即沒收蒙奸、大中地主與惡霸富農的土地財產，徵收一般小地主與富農的多餘土地財產，不抄底產，不趕大院。半農半牧區除個別大地主惡霸外，一般不動。純游牧區除個別罪大惡極大牧主，經政府同意處理外，其他根本不動。後兩種區域可訂出法律，進行逐步的民主改革，發展經濟和改善人民生活。在一切蒙古區，必須尊重蒙古宗教，嚴禁拆廟拆佛像等行爲。蒙漢混居地區，必須注意民族團結。

晉察冀中央局發佈

關於土地改革後

農村發展生產的指示

土地改革的目的，是爲了從封建與半封建束縛下解放生產力，使各階層人民在新的條件下，積極生產、發財致富、發展國民經濟。人民解放軍戰勝敵人的最後依靠，是人民大眾的覺悟與組織。目前在解放區，則主要是人民生產之恢復與發展。在鄉村中，特別是土地改革後的農業與副業生產之恢復與發展，沒有這一點，我們就會喪失戰爭的主要支持力量。同時，目前我們已有了相當數量的城市與工業，因此，在領導上，特別是高級領導機關，必須把發展工業生產與發展農業生產並重。關於發展工商生產，我們將另有指示，這裡只解決土地改革後發展農村生產中的若干問題。

過去一時期，由於黨的各級領導機關忙於土地改革和整黨，對於生產重視不夠，放鬆了對於生產的領導。又由於過去在土地改革運動中一再覆查，拖延時間較久，以及在此次土地改革中，又劃錯了一些人的成份，錯劃了一部分中農、新富農；其中有一部分又迄今尚未認真糾正，群眾甚至一部分幹部不了解土地改革所要消滅的只是封建的財產制度，並不是根本廢除一切私有財產制，也不了解按照新民主主義的政策，在平分土地後，不僅對於勞動人民的財權、地權及私有財產予以保護，對於地主

與舊式富農分得或保有之土地財產，及其在新的條件下經營之所得財產，也應一律予以保護。又有一部分群眾，誤解了中央所指示兩年至三年完成土地改革與整黨工作，以為每個地方都要連續搞二三年，不了解凡是土地已經達到平分之地區即不再平分。中央所謂二年至三年，乃是指全區而言，加以目前有些地區土地尚未分完，有些地區土地雖已分定，尚未發土地証，以及過去統一累進稅的稅則，隨着封建半封建殘餘的消滅，已經變成了新僱人民勞動熱情的完全不適用的稅則；而土地平分後有關生產的許多具體問題，又尚未實際解決。由於以上這些原因，以致群眾生產熱情迄今尚未充分發動起來，部分群眾大吃大喝，對生產消極的現象，迄未完全克服。

現在邊區大部分村莊已分配了土地，為了發展生產、保障與改善人民生活及支援戰爭，鞏固各級黨委與民政領導機關，必須把學會領導與組織生產的工作，放在議事日程的第一位（邊沿區目前是戰爭與生產），黨與土地改革（指尚未平分土地之地區），應在生產與支前的空隙中進行（必須盡量減少開會時間，不就誤群眾的生產）。地方黨一切幹部與黨員，必須學會領導農業、工業與副業生產。

（一）為了穩定和鼓勵各階層人民生產情緒，各級黨委應領導群眾解決下列問題：第一、一切被劃錯了的階級成份，必須按照一九三三年兩項文件與任弼時同志「土地改革的幾個問題」的報告，堅決改正。第二、凡土地業已達到平分之處，應由區級領導機關或工作團召集村民大會，討論和最後確定地權，並呈報區、縣政府發給土地証。凡已確定之地權、財權，包括分給或留給地主與舊式富農之土地和其他財產在內，及在土地平分後新的條件下，一切正當經營所得的財富，政府應不分階級、階層，一律予以保護，不許侵犯。但地主、舊富農隱藏未報之封建財產，則不在此列。第三、平分土地

後，按照中國土地法大綱，土地所有者得在特定條件下出租其土地，即祇寡孤獨或暫時失去勞動力、或參加革命軍隊及後方其他工作、或進入工廠作工、或改營工商業等，因而不能耕種自己所得的土地者，應允許出租其所有的土地。關於租額，政府暫不規定，應由主佃雙方自由約定之。私人借貸亦應有完全自由，並得由債主與債戶自由議定利率。此項新的債務，應給以保護，不在廢除之列。第四、僱傭勞動制，在新民主主義政治下是合法的，僱用與否及僱用條件，應由勞資雙方自由約定，不得限制或強制。這點應在群眾中解釋，我們在土地改革中，計算舊式富農對僱工的剝削，是因為它帶有封建性，並不是根本反對僱傭勞動。許多新式富農和工商業家所使用之僱工並未受到限制，反而受到保護，即是明證。第五、政府已宣佈取消農業累進稅，今後應實行無累進率之比例稅收制，並按土地常年平均產量，固定土地之稅額。由於在土地上勤勞耕作，致收入超過常年平均產量者，概歸個人所有，不再加重負擔；但在荒年歉收的情況下，得由政府酌量減徵或免徵。此外，各地負担應該大體平衡，村款由邊區統一收支，除邊區政府所規定之正式稅收外，各級政府不得再有任何徵收。

(二) 農業生產力飛躍式提高的決定因素：第一、是實行土地改革，消滅封建。第二、是由群眾自願地組織合作互助。特別目前由於土地改革中土地、耕畜、農具等相對分散，戰爭中人力、畜力、物力之消耗與敵人的破壞，造成農村人力、畜力及生產資料之不足。因此，更需要領導廣大農民自願地組織起來，即發展合作互助，並提倡婦女勞動來解決。過去有些地方的合作互助運動已經因為部分幹部違反自願原則、強迫命令，沒有實行等價交換，遭受了失敗。最近，在一部分地區有些幹部和貧僱農，把土地改革中滿足貧僱農要求、貧僱農利益第一的原則，錯誤的運用於合作互助運動中，片面地爲了貧僱的利益，強制地主、富農甚至一部分中農參加合作，實行不平等的互助交換，這是一種破

與合作互助，阻礙發展。黨的自殺政策，必須嚴格糾正。今後一切合作互助，不論是農民與農民間或農民與地主、富農間，都必須堅持自願與等價交換制的原則。只有這樣合作運動才有發展可能。各級黨委和幹部，必須在實際工作中，極端細心地、實事求是地研究和具體解決合作互助的各種問題。

(三) 抗戰以來，我解放區廣大婦女在抗戰、民主與生產運動中，大量的參加了勞動，成為生產主力軍之一。這不僅可以解決由長期戰爭所造成的勞動力缺乏之困難，而且是婦女社會經濟與政治地位改善之關鍵。目前戰爭仍在繼續，婦女又在土地改革中每人分到一份土地和財產，為了發展生產、爭取戰爭的勝利，為了改善婦女地位，各級黨委必須動員組織廣大婦女群眾參加農、工業與副業生產。其次，對於地主階級和游手好閒的二流子，在土地改革以後，必須督促他們徹底改正寄生生活，動員他們積極勞動生產。他們多缺乏勞動習慣與生產經驗，應注意給以幫助和指導。

除黨委把領導生產放在議事日程的第一位，領導全黨學會經濟工作外，縣、區、村各級均應建立領導生產的組織，指定專人管理生產，黨委書記與縣、區長，必須把自己的工作重點放在領導生產上面。

(新華社晉察冀十八日電)

檢查春耕迎接割趟

種大田時間已經過去三分之二，再有十多天就告結束，而更緊張的割趟季節很快就來到，當前農村工作的主要任務，就是檢查春耕，着手進行有關割趟的各種準備工作。

去年災荒嚴重，除合江、黑龍江、牡丹江較好些外，其他各地普遍缺少人吃馬糧，加以春雨連綿，對春耕影響甚大。因此，原來估計可以很快全部種上的地區，在時間上受了阻礙，原來估計要費很大力量才能全部種上的地區，勢必困難更益增多，這就要求各地領導幹部，在此十多天時間內，親自下去，進行深入檢查，中心應放在產糧區，過去很少或者沒有檢查過的地區，也不能忽視，看看群眾究竟已種上多少土地，還有多少土地未種，是否有撿荒危險，當前存在着那些困難，用盡一切力量，給群眾想辦法，動員和組織群眾，在這相當短促的時間內，突擊搶種，保證種上一切耕地，不讓荒一條壟。對於因雨粉種地方，要重新播種，種子不足，政府要大加幫助解決。

動員群眾突擊搶種，必須從思想上進行說服，而道理一經講通，群眾也完全會緊張行動起來的，任何強迫命令都是極端有害，應絕對加以避免。有的地方爲了發動形式主義的競賽，而不將之建立在群眾自覺自願的基礎上，結果是把糞拉到村外填了大溝，播種時不踩格子，浪費人力物力，這是一種教訓，應當引起我們普遍警惕！

生產組織也必須進行深入檢查。今年換工插具組織得很普遍，這是好現象，但是其中有很多嚴

重問題，各地已經開始着手解決。生產組織中嚴重問題，大體有以下幾種：一、不少地方不是按自願原則建立起來的，而是幹部強迫命令組織起來的，表面看來轟轟烈烈，實際則是作用很小。這種生產組織，必須按自願原則加以改造。二、普遍不評工不記工不清工，藉口「團結」，而實際是侵犯了土地改革後的人民私有權，各地均發生了群眾生產不起勁，不願養馬等嚴重現象。這是勞動互助中沒實行「兩利」原則，而只有「兩利」，才能獎勵勞動，改造懶漢，提高生產力。因此各地生產組織中，必須認真評工記工還工，依據等價交換的原則，把人工、馬工價格訂得合理，作到既可達到互助目的而不過高，又可鼓勵勤勞、鼓勵養馬又不過低。現在過高過低兩種偏向同時存在，而馬工價格太低則較更普遍。三、根據具體情況，研究那種生產組織形式最好，既為群眾所樂於接受，又能真正提高生產效果，從中取得經驗，使生產組在過渡時期堅持鞏固下去。

領導作風也必須檢查。生產運動比起平分土地圍封建來，要更細緻更複雜，單有一般號召，而沒有具體組織工作，就一定作不好，一定使各種計劃落空的。至今為止，比較普遍的毛病，也正在這裡，要求此後有個認真的明顯的轉變。所謂深入下去，只有人到屯到組到地還不夠，必須真正能發現問題，及時解決問題。走馬觀花的作法，在平分土地時期是壞作風，受到反對，在今天組織生產運動時更應該受到反對。發揚自我批評精神，敢於正視缺點和錯誤，並且勇於改正，用這種精神教育下級，培養新幹部。據現有材料了解：生產工作好壞，村屯幹部及組長，有其極大作用，而他們都是在圍封平分土地運動中生長起來的，對於如何領導生產，多數感覺辦法少，領導上如何用新作風來帶領培養他們，實在極為重要。當然，這是個長期工作，但在檢查春耕中間，應將之奠定相當基礎，使他們在下一步領導圍封工作上，多會一些本領。

在準備翻地工作上，應當看到有利條件，與去年不同，群眾能以全力從事勞動，而不受其他工作耽擱；但是，更重要的，應當充分估計到各種困難：災荒地區群眾，有的糧食已在春耕時用完了；翻地可以個人進行，不似春耕非組織起來不可，加以先翻後翻影響收成甚大，可能有許多生產組要落後；臨近雨季，稍一放鬆，就會因雨而延誤鋤草。針對着這些困難，領導上必須從思想上、物質上作充分地周密地準備，否則其所招致的壞結果，無異於春耕時揀荒了土地。

解決翻地時副物質困難，現在就要下手，主要是依靠群眾力量，抓緊目前空際，組織已種完大田的群眾，進行可能的副業生產，政府有計劃地調劑糧草保證群眾有錢能以買到人吃馬餵。至今仍存在非法封鎖控制必須徹底取消。在群眾真正無法解決困難的地區，則上級必須用最大力量給以幫助，進行適當救濟，使群眾得以不誤翻地。

翻地時開生產組織，以小型為好，大體按一付犁作標準，這樣人少便於調動使用，先翻後翻容易解決，並能吸收老年、婦女、兒童等各種半勞動力參加。記工必須認真細緻，按實際勞動強度計算，不能籠統地把婦女兒童完全定成一樣，而雜草勞動，一般婦女並不弱於男人，則工價就不應低於男人。翻地時，如果某些群眾怕就誤自己翻地而不願換工，領導上只能用換工好處加以說服，說服無效，則要尊重群眾意見，絕不允許強迫。

農業勞作有三大季節——春耕、夏鋤、秋收，去年誤了翻地，使收成損失很大，今年我們一定想盡辦法保證翻地順利進行。只要我們努力，也一定會作得好的！