

● 清正廉洁

● 敢于担当

● 勤政务实

● 为民服务

● 信念坚定

好干部

是

如何炼成的

李宏伟◎编著

研 究 出 版 社

引 言

修炼“六力”，玉汝于成

古语云：“玉不琢，不成器。”由普通职员晋升为领导干部、由领导干部蜕变为优秀领导干部，需要在工作和生活中不断锤炼、不断提升，方可有炉火纯青之效果。“千淘万漉虽辛苦，吹尽狂沙始到金。”好干部是选出来的、是干出来的，更是炼出来的。纵观古今、横揽环宇，当前领导干部急需修炼“六力”，方可功勋卓著、世人垂范。

第一，优秀领导干部首先要强化生命力，修炼好自身内力。生命力的表现是多元的，除了基本的健康身体与和谐心理，还必须坚定共产主义理想信念、追随科学社会主义理论、高扬共产党人的价值信仰。坚定信仰是根本问题，作为领导干部，必须要坚定自己的政治信仰。如果政治信仰不坚定，精神上就会“缺钙”，就会得“软骨病”。作为一名优秀领导干部必须要完全领悟那些驱使自己前进的价值、信念，历史上杰出的领袖如丘吉尔、甘地、罗斯福、撒切尔等，都有明确的信念，都能用行动证明自己的理念。优秀领导干部能够把自己的理念变成组织理念，建立和形成组织愿景，点燃众人的激情，感召大家为共同的愿景而奋斗。

第二，优秀领导干部要有自己的竞争力。1939年毛泽东在延安在职干部教育动员时说：“我们队伍里边有一种恐慌，不是经济恐慌，也不是政治恐慌，而是本领恐慌。”娴熟的本领是高超管理的基础，“能者上，平者让，庸者下”已成为领导干部竞争上岗的共识。针对信息时代的瞬息万变，美国管理大师彼得·圣吉在《第五项修炼》中，第一条就明确指出，新时期的领导者要善于“自我超越”。只有不断学习、不断创新，才能形



成自己的竞争力、领导力。

第三，领导干部要以自身磁力形成凝聚力。常言道，一根筷子容易弯，十根筷子抱成团。一个有凝聚力的组织才是一个富有战斗力的团队，处于团队中的领导者必须要发挥黏合剂、润滑剂、调和剂的作用，使团队的凝聚力最大化、最优化，这正如《中共中央关于加强党的执政能力建设的决定》所指出的：“提高党的执政能力，关键在于搞好党的建设，不断增强党的创造力、凝聚力和战斗力。”

第四，领导干部要富有魅力，富有感染力。领导魅力是由个人的品格、智慧和才能凝结而成的力量。古人云：“以力服人者，非心服也，力不瞻也；以德服人者，心悦诚服也。”现代管理学明确地提出，魅力是领导艺术的集中体现。作为下属，总是不自觉地受到领导魅力的感染，乐于与激情四射、朝气蓬勃的领导相处，以沐浴阳光和活力的劲风；作为下属，总是不自觉地信任那些虚心谦和、诚实守信的领导，以便享有充分的安全感和信赖感；作为下属，总是不自觉的钦佩那些大智若愚、大巧若拙的领导，学习他们在不显山不露水的情况下，既成功了自己又快乐了下属。

第五，领导干部要有魄力，形成名副其实的领导力。司马迁有言曰：“猛虎之犹豫，不若蜂虿之致螫；骥骥之踟蹰，不如弩马之安步；孟贲之狐疑，不如庸夫之必至也。”常人同此理，更何况领导？富有魄力的领导能在复杂纷纭变幻多端的各种矛盾中迅速作出“快”“准”“新”的决策。“快”，就是“快刀斩乱麻”，面对堆积如山的历史问题，能够纲举目张，迅速地理出头绪。“准”，就是“当断必断，断则求准”，当问题还处在萌芽状态时，就能准确地洞察到，并做好解决矛盾的各种准备工作。“新”，就是“富有创造性，求新意识强”，勇于改革进取，不断开拓创新，“敢为天下先”。

第六，领导干部要真正夯实执行力。管理常识告诉人们，三分战略，七分执行。美国《财富》披露：CEO失败的原因75%在战略执行，有效



策划得到有效执行的战略还不到 10%；72% 的 CEO 认为执行战略比制定一个好的战略更难。领导者不缺乏伟大的战略思想，缺乏的是有效执行。增强执行力，要发挥人的能动作用，积极主动、创造性地履行职责。要善于改进和创新工作方法，运用经济的、法律的、行政的综合手段解决问题。增强执行力，要树立崇尚实干的政策导向。在干部的选用、考核中，要把执行力作为检验干部的能力、意志、品行和党性修养的重要标准，不仅要看谋事的能力，更要看成事的本领。没有这样一种精神和锐气，再好的决策部署也会成为“美丽的神话”，科学发展就会成为空谈，任何梦想也只能变成空想。

千力万力一定要形成合力，千心万心一定要付出真心。优秀领导干部必须要坚定信念、勇于担当，坚定信念是纲，只有纲举才能目张；勇于担责是目，只有目清才显纲正。习近平总书记多次强调：“是否具有担当精神，是否能够忠诚履责、尽心尽责、勇于担当，是检验每一个领导干部身上是否真正体现了共产党人先进性和纯洁性的重要方面。”作为一名优秀的领导干部一定要清醒地认识自身的责任意识、使命意识，不断给自己充电，勇于前行，以实际行动照亮中国特色社会主义的康庄大道。

编著者

2013 年 10 月

目 录

引言 修炼“六力”，玉汝于成	001
----------------------	-----

第一篇 生命力——好干部内力的修炼

第一章 坚定信仰，激发奋斗动力	002
坚定共产主义的理想信念	002
（一）理想信念传递正能量	002
（二）共产主义星火燎原	004
追随科学社会主义理论	007
（一）科学的信仰需要科学的理论	007
（二）坚持中国特色社会主义的指导	008
高扬共产党人的价值信仰	010
（一）共产党人要有科学的价值观	010
（二）牢记共产党人的核心价值观	012
第二章 学无止境，浇灌成长活力	015
学无止境	015
（一）活到老，学到老	015
（二）观人文，化天下	017
（三）苟日新，日日新	019



☞ 学贯中西	021
(一) 坚持理论武装	021
(二) 坚持国际视野	023
☞ 学问有道	026
(一) 吐故与纳新并重	026
(二) 知识与能力并重	028
(三) 记忆与思考并重	030
第三章 拒腐防变，提高自身免疫力	033
☞ 以正确心态看待权力	033
(一) 权力的基本内涵	033
(二) 树立正确的权力观	034
☞ 以良好作风抵制诱惑	036
(一) 作风优良是光荣传统	036
(二) 拒绝诱惑一身正气	037
☞ 以高尚情操培养定力	041
(一) 道德情操孕育为政定力	041
(二) 领导干部的“三大定力”	043

第二篇 竞争力——好干部实力的修炼

第四章 实践“干”出战斗力	048
☞ 政府公务事无大小	048
(一) 政府公务事关百姓冷暖	048
(二) 公务员要以身作则	051
☞ 领导干部先干一步	053
(一) 领导干部要率先垂范	053
(二) 领导带头要重点突出	054



(三) 领导干部要勇于担当	058
☞ 基层工作大有可为	059
(一) 基层工作亟待重视	059
(二) 扎根基层奋发有为	061
第五章 思维“碰”出创造力	064
☞ 思路决定出路	064
(一) 警惕思维惰性	064
(二) 解放思想显卓见	065
☞ 善于头脑风暴	069
(一) 头脑风暴的内涵要旨	069
(二) 领导干部要善于集脑智	072
☞ 严防教条主义	073
(一) 教条主义要天天防	073
(二) 警惕教条主义的新形式	076
第六章 心力“磨”出制胜力	079
☞ 处理琐事要细心	079
(一) 细节决定成败	079
(二) 深入人心“细”有功	081
☞ 战胜困难要恒心	082
(一) 正视困难的客观性	082
(二) 战胜困难要有毅力	084
☞ 面对得失平常心	085
(一) 为人处事要有平常心	085
(二) 升迁提拔要有平常心	087



第三篇 凝聚力——好干部磁力的修炼

第七章 善待下属：用人信	092
慧眼识英才	092
（一）唯才是举	092
（二）爱才于心	094
（三）用才之能	96
巧手选英才	097
（一）不拘一格	097
（二）五湖四海	099
（三）取长补短	100
爱心育英才	102
（一）奖罚分明	102
（二）培育激励	104
（三）监察考核	106
第八章 服务群众：求真务实	108
权为民所用	108
（一）树立勤政意识	108
（二）强化服务意识	110
（三）加强责任意识	112
情为民所系	113
（一）深入基层	113
（二）取信于民	115
（三）求真务实	116
利为民所谋	118
（一）人民利益无小事	118



（二）为群众办好事办实事	120
（三）不私一物廉洁为民	121

第四篇 感染力——好干部魅力的修炼

第九章 领导干部要发挥表率作用	124
☞ 品德高尚	125
（一）上行下效，率先垂范	125
（二）为官重德，全力修行	128
☞ 遵纪守法	132
（一）绳之以法，严以自律	132
（二）守得清廉，淡泊名利	134
☞ 办事公道	137
（一）为公则明，为私则险	137
（二）拒绝特权，以公论事	140
☞ 业绩突出	144
（一）技术过硬，以能服人	144
（二）内行领导，勤于学习	145
第十章 领导干部要锤炼气场	148
☞ 气度不凡显身手	148
（一）气场越大感染力越大	148
（二）气场越强人脉越强	150
☞ 气场大小有缘由	151
（一）明辨气场的正与负	151
（二）洞察气场的得与失	152
☞ 为官气场巧获取	155
（一）综合素质孕育气场	157
（二）和谐关系赢得气场	158



第五篇 领导力——好干部魄力的修炼

第十一章 管理的基础在于理事	162
☞ 理论与实践相结合	162
(一) 需做到“知行合一”	162
(二) 需坚持理论创新	165
☞ 整体与局部相结合	168
(一) 处理好整体与局部之间的关系	168
(二) 领导干部要顾全大局	171
第十二章 领导的关键在于解危	174
☞ 未雨绸缪	174
(一) 强化危机管理意识	175
(二) 建立危机管理机制	178
☞ 快速处理	180
(一) 危机面前科学决策	182
(二) 提升沟通疏导能力	184
(三) 危机处理的经验借鉴	186

第六篇 执行力——好干部道力的修炼

第十三章 向管理要效率	190
☞ 严格任务管理	190
(一) 凡事预则立	190
(二) 善于化整为零	191
(三) 任务分解方法：5W1H 分析法	193
☞ 严格时间节点	195



(一) 为工作分类	195
(二) 做最重要的事情	198
(三) 用工作计划表控制时间节点	200
☞ 严格绩效考核	204
(一) 无评估则无管理	204
(二) 方法举例：平衡计分卡	208
第十四章 向团队要效益	212
☞ 统一目标，确保凝神聚力	212
(一) 上下同欲者胜	212
(二) $1+1=?$	213
(三) 合理的目标是成功的开始	215
☞ 充分授权，确保机制顺畅	217
(一) “懒惰”的美国总统	217
(二) 丙吉和诸葛亮的差异	218
(三) 君子善假于物	221
(四) 做一名放风筝的高手	222
☞ 精诚合作，确保里应外合	224
(一) 天时不如地利，地利不如人和	224
(二) 得道多助，失道寡助	225
(三) 君子和而不同	227



第一篇

生命力——好干部内力的修炼

领导人经典讲话

☞ 我们的干部要上进，我们的党要上进，我们的国家要上进，我们的民族要上进，就必须大兴学习之风，坚持学习、学习、再学习，坚持实践、实践、再实践。

——习近平

名人名言

☞ 我的生命属于整个社会；在我有生之年，尽我力所能及为整个社会工作，这就是我的特殊的荣幸。

——萧伯纳

☞ 理性和判断力是作为一个领导者的基本素质。

——泰西塔斯

☞ 首脑必不可少的是忍耐。

——皮特

☞ 一位最佳领导者，是一位知人善任者，而在下属甘心从事其职守时，领导者要有自我约束能力，而不插手干涉他们。

——罗斯福

第一章 坚定信仰，激发奋斗动力

“人的一生应该怎样度过？”这是每一个人都需要认真思考的问题。没有经过思考的人生，是不值得一过的。而人的终极思考，就是信仰。《法苑珠林》卷九四曰：“生无信仰心，恒被他笑具。”人可以有不同信仰，但不可以没有信仰。有人说，有了信仰，石头在水上也能漂流。这话看似不合常理，却道出了信仰的神奇力量。信仰是人类对崇高价值目标的敬仰和追求，它关乎一个人的精神境界，关乎一个政党的目标指向，关乎一个民族的兴衰存亡。不同的信仰，反映的是不同的世界观，体现的是观察事物的不同方法论。

中国共产党，正是由于选择并信仰了马克思主义，才领导中国人民实现了民族独立，使中华民族巍然屹立在世界东方。坚定信仰是个根本问题。作为领导干部，必须要坚定自己的政治信仰。如果政治信仰不坚定，精神上就会“缺钙”，就会得“软骨病”。

●●● 坚定共产主义的理想信念

（一）理想信念传递正能量

理想信念是导航塔，是航标灯，能指引人们前进与行动。理想信念是暗夜里的灯，是催人奋进的鼓。古代著名思想家孟子曾经说过：“生，亦我所欲也；义，亦我所欲也。二者不可得兼，舍生而取义者也。”

90多年前，无数的革命先辈抛头颅洒热血，率领万千民众取得了革命



的胜利，建立了新中国。尽管道路艰难，充满挫折，但他们坚信党的事业是正义的事业，一定会有胜利的一天，即使他们自己看不到那一天，但也都怀着必胜的信念为那一天而奋斗。正是因为有了如此坚定的信仰，中国共产党才能在那艰难困苦的岁月中充满智慧、充满勇气，才会绝路逢生、创造奇迹。回头看看，1921年诞生在红船上的中国共产党，能够由最初的十几个人发展到现在的八千五百多万名党员，从当时的弱势政党成为今天的执政党，取得了一个又一个胜利，她的光辉历程反复证明：坚定的共产主义理想信念，是战胜一切艰难困苦，取得革命、建设和改革胜利的根本保证。

陈云同志曾经风趣地说：“什么叫为共产主义奋斗终身？用上海话说，就是奋斗到‘翘辫子（死）’。”这就是共产党人的理想信念。多少年来，正是这样一个理想信念，鼓舞了一代又一代的共产党人。许多老一辈革命家和仁人志士主动放弃自身优厚的家庭条件，为了自己的信仰吃苦受罪，矢志不渝。刘国志烈士生在富贵家庭，为了信仰和理想毅然加入中国共产党。他被捕之后受尽了敌人的严刑拷打、威逼利诱，但他始终坚守气节。本来他有四次机会可以出狱，可是他拒绝退党、写检查，即使面对跪在身前苦苦哀求的大哥，他依旧不肯在认错书上签字，放弃了最后的求生机会，英勇就义。“我们没有玷污党的荣誉，我们死而无愧”，这是年仅28岁的共产党员在生命的最后一刻，向人民、向组织发出的最后表白。江竹筠烈士坚贞不屈的形象早已深入人心。在丈夫牺牲后，她怀着“只剩下孤儿寡母也要闹革命”的革命信念，坚持要求到丈夫生前战斗过的地方去工作，但是由于叛徒的出卖而被捕。虽然遭到了严刑拷打，但江竹筠没有妥协，她厉声斥骂：“你们这帮狗东西！断我的手，杀我的头，要命就这一条。要组织，没有！”为了理想、信仰，他们可以放弃优越的家庭环境，可以放弃更好的个人前途，甚至于放弃家人、放弃生命，奉献所有，至死不悔，用生命诠释了“忠诚”这两个字的含义。

可以说，无论是过去、现在还是将来，共产主义的理想信念，永远是



中国共产党人的立身之本和力量之源。习近平总书记在十八大精神学习研讨班开班仪式上，专门强调了理想信念问题。理想信念与信仰的关系是最紧密的。信仰问题其实对于我们每个人并不陌生，甚至会时时牵动我们。黑格尔说过，一个民族必须要有仰望星空的人，这个民族才有希望。同样，信仰对政治集团也至关重要，如果一个政治集团失去了信仰，表面的强大不能掩盖内在的虚弱，必将走向覆亡。有着 2000 万党员的强大苏共，一夜之间竟然垮台；罗马尼亚 6 个公民中有 1 个党员，齐奥赛斯库在逃跑的时候，竟然没有人伸出援助之手。什么原因？没有信仰。

长期的革命战争中，中国人民解放军曾创造了“战役有失败，对手无胜者”的神话。一位美国军官这样描述中国志愿军在朝鲜与美军作战的实况：“对德作战，对日作战，已被德军和日军的顽强所震撼。但与中国军人的牺牲精神相比，那些法西斯的殉葬品们，充其量只能算是一种顽抗。中国军人面对美军炽烈的火网，就像不在意似的，第一波倒下，第二波跨过尸体继续前进，还有第三波、第四波……他们战斗到最后一个人的姿态，就像殉道者似的，那大概不是因为命令和纪律，一定是信仰。”中国人民解放军靠什么赢得了对手的尊敬，靠的就是强大的自我牺牲精神，而自我牺牲精神又是精神力量支撑的结果、理论武装的结果，这就是信仰的力量。

（二）共产主义星火燎原

十八大报告指出，只要我们胸怀理想、坚定信念，不动摇、不懈怠、不折腾，顽强奋斗、艰苦奋斗、不懈奋斗，就一定能在中国共产党成立一百年时全面建成小康社会，就一定能在新中国成立一百年时建成富强民主文明和谐的社会主义现代化国家。全党要坚定这样的道路自信、理论自信、制度自信！共产党员要坚信我们所走的道路是唯一正确的道路，是适合中国的道路，更应该有自己的精神家园，那就是信仰马克思主义、共产主义。



“没有信仰人活得很飘，我的信仰就是共产主义，我是共产党员，我没有别的信仰。”这就是辽宁省鞍山市齐大山铁矿养路工郭明义心中的信仰。他从1991年开始，20年的时间里献血6万毫升，是自身血量的10倍多。1994年以来，他先后为希望工程、身边工友和灾区群众捐款12万元，资助了180多名特困生，而他自己一家3口人至今仍住在一个20世纪80年代中期建设的不到40平方米的旧房子里。郭明义的一言一行，让我们想到了战争年代的张思德，建设时期的雷锋，这是共产党人同一个精神谱系在社会思潮多样化的新形势下的延伸和进步发展。

1988年，时任山东聊城地区行署副专员的孔繁森，又一次面临严峻的考验。山东省在选派援藏干部时，一致认为孔繁森政治上成熟、工作有能力，准备让他再次前往西藏工作。其实，早在10年前他已经到西藏岗巴县干了3年，组织上问他有什么困难，他说：“我是党的干部，服从组织安排。”难道他真的没有困难？事实上，他的母亲年迈，孩子尚未成年，妻子还体弱多病。临行前他与母亲告别，母亲问他：“孩子，不去不行吗？”他回答母亲：“不行啊，娘，咱是党的人。”说到这里，他不由地跪下来，流着泪给母亲深深地磕了个头。在西藏担任拉萨副市长期间，每次下乡，孔繁森都要带些钱给生活困难的乡亲们，而他自己经常吃摘菜拌饭。他还在地震灾区收养了3个藏族孤儿，为了保证他们的生活和学习，他曾经3次偷偷地卖血换钱。1992年，孔繁森第二次援藏工作期满后，被任命为西藏阿里地委书记。为了阿里的发展，在不到两年的时间里，他跑遍了全区106个乡的98个乡。1994年11月29日，孔繁森在工作途中，不幸发生车祸殉职。在整理他的遗物时，他的公文包里装的是关于发展阿里经济的12个建议。孔繁森，以50岁的生命，书写了共产党人立党为公、执政为民的新篇章。为了实现中华民族伟大复兴的“中国梦”，千千万万共产党员，亿万普通劳动者在脚踏实地地奋斗与奉献。其中，不幸英年早逝的航空英雄罗阳，为实干兴邦作出了最好的表率。习近平总书记作出指示，要求总结和宣传罗阳同志的先进事迹，学习罗阳同志的优秀品质和可贵的精神。

当今世界，激烈的国际竞争不仅包括经济实力、科技实力、军事实力等方面的竞争，还包括文化实力和民族精神的竞争。在改革开放和建设社会主义市场经济的条件下，我国的社会经济成分、就业方式、利益关系和分配方式日益多样化。在世情、国情、党情发生深刻变化的新形势下，改革开放考验、市场经济考验、外部环境考验是长期的、复杂的、严峻的。坚持立党为公，执政为民，保持先进性和纯洁性，是我们党在改革开放和社会主义现代化建设进程中，应对和接受各种考验，化解和战胜各种危机的重要法宝，更是鉴别党员干部信仰真假和虚实的试金石。理想信念是思想行动的总开关、总闸门，理想滑坡是最致命的滑坡，信念动摇是最危险的动摇。20 世纪末，国际风云激荡，考验着中国共产党人的信仰。无可否认，一些党员干部身上出现了信仰危机，他们觉得，共产主义过于渺茫，社会主义已经失败，马克思主义已经过时。他们忘记了在党旗下的誓言，失去了精神支柱，最终沦为人民的罪人。

世界在变化，时代在变化，新情况、新问题越来越多，这需要我们深刻地思考，不断地研究新情况、新问题，保证把我们的精神大厦建设好、稳定好。在这种纷繁复杂的环境下，共产党人更需要坚定的马克思主义信仰，任何时候都要坚持马克思主义在意识形态领域的指导地位不动摇，在指导思想不能搞多元化。马克思主义是共产党人的根本信仰，是党领导人民共同奋斗的思想基础和精神支柱。如果在指导思想上搞多元化，一旦放弃马克思主义的指导地位，那么东欧剧变、苏联解体的悲剧必将在中国重演，结果必然是经济停滞，社会动荡，人民生活贫困，国家陷入四分五裂。