

說

苑

冊四

說

部

一

說苑卷第十六

談叢

王者知所以臨下而治衆則羣臣畏服矣知所以聽言受事則不蔽欺矣知所以安利萬民則海內必定矣知所以忠孝事上則臣子之行備矣凡所以劫殺者不知道術以御其臣下也凡吏勝其職則事治事治則利生不勝其職則事亂事亂則害成也

百方之事萬變鋒出或欲持虛或欲持實或好浮遊或好誠必或行安舒或爲飄疾從此觀之天下不可一聖王臨天下而能一之

意不並銳事不兩隆盛於彼者必衰於此長於左者必短於右喜夜臥者不能蚤起也

鸞設於鑣和設於軾馬動而鸞鳴鸞鳴而和應行之節也

不富無以爲大不予無以合親親疏則害失衆則敗不教而誅謂之虐不戒責成謂之暴也

夫水出於山而入於海稼生於田而藏於廩聖人見所生則知所歸矣

天道布順人事取予多藏不用是謂怨府故物不可聚也

一圍之木持千鈞之屋五寸之鍵而制開闔豈材足任哉蓋所居要也

夫小快害義小慧害道小辨害治苟心傷德大政不險蛟龍雖神不能以白日去其倫飄風雖疾不能以陰雨揚其塵邑名勝母曾子不入水名盜泉

孔子不飲醜其聲也婦人之口可以出走婦人之
喙可以死敗

不脩其身求之於人是謂失倫不治其內而脩其
外是謂大廢重載而危之操策而隨之非所以爲
全也

士橫道而偃四支不掩非士之過有士之羞也

邦君將昌天遺其道大夫將昌天遺之士庶人將
昌必有良子

賢師良友在其側詩書禮樂陳於前棄而爲不善
者鮮矣義士不欺心仁人不害生謀泄則無功計
不設則事不成賢士不事所非不非所事愚者行
間而益固鄙人飾詐而益野聲無細而不聞行無
隱而不明至神無不化也至賢無不移也上不信

下不忠上下不和雖安必危求以其道則無不得
爲以其時則無不成

時不至不可強生也事不究不可強成也貞良而
亡先人餘殃猖蹶而活先人餘烈權取重澤取長
才賢任輕則有名不肖任大身死名廢

士不以利移不爲患改孝敬忠信之事立雖死而
不悔智而用私不如愚而用公故曰巧僞不如拙
誠學問不倦所以治己也教誨不厭所以治人也
所以貴虛無者得以應變而合時也冠雖故必加
於首履雖新必關於足上下有分不可相倍一心
可以事百君百心不可以事一君故曰正而心又
少而言

萬物得其本者生百事得其道者成道之所在天

下歸之德之所在天下貴之仁之所在天下愛之
義之所在天下畏之屋漏者民去之水淺者魚逃
之樹高者鳥宿之德厚者士趨之有禮者民畏之
忠信者士死之衣雖弊行必脩頭雖亂言必治時
在應之爲在因之所伐而當其福五之所伐不當
其禍十之

必貴以賤爲本必高以下爲 天將與之必先苦
之天將毀之必先累之孝於父母信於交友十步
之澤必有香草十室之邑必有忠士草木秋死松
柏獨在水浮萬物玉石留止飢渴得食誰能不喜
賑窮救急何患無有視其所以觀其所使斯可知
已乘輿馬不勞致千里乘船楫不游絕江海智莫
大於闕疑行莫大於無悔也制宅名子足以觀士

利不兼賞不倍忽忽之謀不可爲也惕惕之心不可長也

天與不取反受其咎時至不迎反受其殃天地無親常與善人天道有常不爲堯存不爲桀亡積善之家必有餘慶積惡之家必有餘殃一噎之故絕穀不食一蹶之故却足不行心如天地者明行如繩墨者章

位高道大者從事大道小者凶言疑者無犯行疑者無從蠹蟻仆柱梁蚊蚋走牛羊

謁問析辭勿應怪言虛說勿稱謀先事則昌事先謀則亡

無以淫泆棄業無以貧賤自輕無以所好害身無以嗜欲妨生無以奢侈爲名無以貴富驕盈

喜怒不當是謂不明暴虐不得反受其賊怨生不報禍生於福

一言而非四馬不能追一言不急四馬不能及順風而飛以助氣力銜葭而翔以備矰弋

鏡以精明美惡自服衡平無私輕重自得蓬生稊中不扶自直白砂入泥與之皆黑

時乎時乎間不及謀至時之極間不容息勞而不休亦將自息有而不施亦將自得

無不爲者無不能成也無不欲者無不能得也衆正之積福無不及也衆邪之積禍無不逮也

力勝貧謹勝禍慎勝害戒勝災爲善者天報以德爲不善者天報以禍君子得時如水小人得時如火

謗道己者心之罪也尊賢己者心之力也心之得萬物不足爲也心之失獨心不能守也子不孝非吾子也交不信非吾友也食其口而百節肥灌其本而枝葉茂本傷者枝槁根深者末厚爲善者得道爲惡者失道惡語不出口苟言不留耳務僞不長喜虛不久義士不欺心廉士不妄取以財爲草以身爲寶慈仁少小恭敬耆老犬吠不驚命曰金城常避危殆命曰不悔富必念貧壯必念老年雖幼少慮之必早夫有禮者相爲死無禮者亦相爲死貴不與驕期驕自來驕不與亡期亡自至踈人日夜願一起盲人不忘視知者始於悟終於諧愚者始於樂終於哀高山仰止景行行止力雖不能心必務爲慎終如始常以爲戒戰戰慄慄日慎其

事聖人之正莫如安靜賢者之治故與衆異
好稱人惡人亦道其惡好憎人者亦爲人所憎衣
食足知榮辱倉廩實知禮節江河之溢不過三日
飄風暴雨須臾而畢

福生於微禍生於忽日夜恐懼唯恐不卒

已雕已琢還反於樸物之相反復歸於本循流而
下易以至倍風而馳易以遠兵不豫定無以待敵
計不先慮無以應卒中不方名不章外不圍禍之
門直而不能枉不可與大任方而不能圜不可與
長存慎之於身無曰云云狂夫之言聖人擇焉能
忍恥者安能忍辱者存脣亡而齒寒河水崩其懷
在山毒智者莫甚於酒留事者莫甚於樂毀廉者
莫甚於色摧剛者反己於弱富在知足貴在求退

先憂事者後樂先傲事者後憂福在受諫存之所
由也恭敬遜讓精廉無謗慈仁愛人必受其賞諫
之不聽後無與爭舉事不當爲百姓謗悔在於妄
患在於先唱

蒲且脩繳鳧鴈悲鳴逢蒙撫弓虎豹晨嗥河以委
蛇故能遠山以凌遲故能高道以優游故能化德
以純厚故能豪言人之善澤於膏沐言人之惡痛
於矛戟爲善不直必終其曲爲醜不釋必終其惡
一死一生乃知交情一貧一富乃知交態一貴一
賤交情乃見一浮一沒交情乃出德義在前用兵
在後初沐者必拭冠新浴者必振衣敗軍之將不
可言勇亡國之臣不可言智

坎井無鼃鼃者隘也園中無脩林者小也小忠大

忠之賊也小利大利之殘也

自請絕易請人絕難水激則悍矢激則遠人激於名不毀爲聲下士得官以死上士得官以生禍福非從地中出非從天上來己自生之

窮鄉多曲學小辯害大知巧言使信廢小惠妨大義不困在於早慮不窮在於早豫欲人勿知莫若勿爲欲人勿聞莫如勿言

非所言勿言以避其患非所爲勿爲以避其危非所取勿取以避其詭非所爭勿爭以避其聲明者視於冥冥謀於未形聰者聽於無聲慮者戒於未成世之溷濁而我獨清衆人皆醉而我獨醒

乖離之咎無不生也毀敗之端從此興也江河大潰從蟻穴山以小阨而大崩淫亂之漸其變爲興

水火金木轉相勝卑而正者可增高而倚者且崩
直如矢者死直如繩者稱

禍生於欲得福生於自禁聖人以心導耳目小人
以耳目導心

爲人上者患在不明爲人下者患在不忠人知糞
田莫知糞心端身正行全以至今見亡知存見霜
知冰

廣大在好利恭敬在事親因時易以爲仁因道易
以達人營於利者多患輕諾者寡信

欲賢者莫如下人貪財者莫如全身財不如義高
勢不如德尊父不能愛無益之子君不能愛不軌
之民君不能賞無功之臣臣不能死無德之君問
善御者莫如馬問善治者莫如民以卑爲尊以屈

爲伸聖人所因上法於天

君子行德以全其身小人行貪以亡其身相勸以禮相強以仁得道於身得譽於人

知命者不怨天知己者不怨人人而不愛則不能仁佞而不巧則不能信言善毋及身言惡毋及人上清而無欲則下正而民樸來事可追也往事不可及無思慮之心則不達無談說之辭則不樂善不可以僞來惡不可以辭去近市無賈在田無野善不逆旅非仁義剛武無以定天下

水倍源則川竭人倍信則名不達義勝患則吉患勝義則滅五聖之謀不如逢時辯智明慧不如遇世有鄙心者不可授便勢有愚質者不可予利器多易多敗多言多失

冠履不同藏賢不肖不同位官尊者憂深祿多者責大積德無細積怨無大多少必報固其勢也

梟逢鳩鳩曰子將安之梟曰我將東徙鳩曰何故梟曰鄉人皆惡我鳴以故東徙鳩曰子能更鳴可矣不能更鳴東徙猶惡子之聲

聖人之衣也便體以安身其食也安於腹適衣節食不聽口目

曾子曰鷹鷲以山爲卑而增巢其上鼃鼃魚鼈以淵爲淺而穿穴其中卒其所以得者餌也君子苟不求利祿則不害其身

曾子曰狎甚則相簡也莊甚則不親是故君子之狎足以交權莊足以成禮而已

曾子曰入是國也言信乎羣臣則留可也忠行乎

羣臣則仕可也澤施乎百姓則安可也

口者關也舌者機也出言不當四馬不能追也口者關也舌者兵也出言不當反自傷也言出於己不可止於人行發於邇不可止於遠夫言行者君子之樞機樞機之發榮辱之本也可不慎乎故蒯子羽曰言猶射也括既離弦雖有所悔焉不可從而追已詩曰白珪之玷尚可磨也斯言之玷不可爲也

蠲欲類蠶鱣欲類虵人見虵蠲莫不身洒然女工脩蠶漁者持鱣不惡何也欲得錢也逐魚者濡逐獸者趨非樂之也事之權也

登高使人欲望臨淵使人欲窺何也處地然也御者使人恭射者使人端何也其形便也