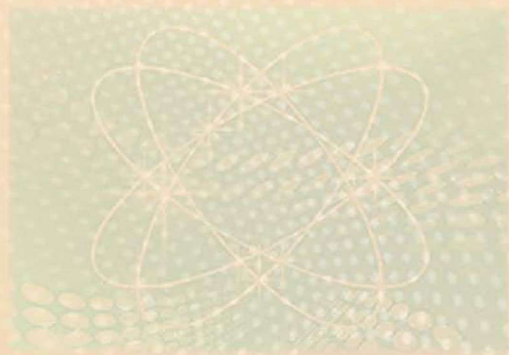


希望文库

摩 根



相关人物

摩根(1837—1913 年),出生于美国康乃狄格州哈特福,摩根财团的创始人,脾气暴躁、傲慢固执。

吉诺斯·摩根,摩根的父亲,著名的银行家。

亚美莉娅,摩根的第一任妻子,漂亮活泼、能歌善舞,不幸早逝。

法兰西丝·崔西,摩根的第二任妻子,律师出身。

小摩根,摩根唯一的儿子,才干出众,继承了父亲的摩根公司。

前言

是英雄造时势，还是时势造英雄？这个问题困扰了人们几千年。直至今日，尚没有一个令人信服的答案。其实，到底谁造就了谁，连上帝也说不清楚，即使说清楚了，对我们也没有多大意义。对我们有意义的，是当年的那些在各个领域叱咤风云的巨人们，于谈笑之间，对人类文明进步起到的巨大推动作用，这才是后人享用不尽的宝贵财富。正是这一股股伟力凝聚而成的合力，改变了我们现在的的生活。

而我们更迫切想要知道的是，他们的力量到底从何而来？是怎样的成长过程让他们脱颖而出，从而站到了时代的浪尖上长袖善舞？于是，人们对介绍伟人生平的传记作品趋之若鹜，希望从他们的言行、个性、思维方式中，参悟到一些成功之道。

正是为了给读者打开这样一扇窗户，编者经过艰

苦的努力，终于向读者奉献了这套《希望文库》丛书。

本套丛书所写的百位传主，涉及了政治、文化、经济、军事、科技等领域，编者通过真实可信而又详尽的资料，既完整地介绍了传主波澜起伏的精彩一生，又不时地通过深刻的心理描写和独具见解的议论，对传主的性格发展脉络进行了清晰的梳理。让读者不仅看到扣人心弦的故事，更从传主在故事中的表现，看到一些成功的端倪。

在编写过程中，编者常常对传主的坎坷人生唏嘘感慨，更对他们异乎常人的品质叹服不已，比如他们不达目标、绝不罢休的坚毅隐忍，比如他们面对机遇，毫不犹豫，立即采取行动的果敢姿态，以及运筹帷幄、处乱不惊的高超智慧和海纳百川的博大胸怀。我们也真诚希望，读者朋友们在阅读过程中能得到比编者更大的收获。

当然，由于编者的水平有限，不足之处在所难免，请朋友们不吝指正。

编者



青年巨子	投机有方	/1/
萨斯科哈	初入铁路	/11/
摩根会议	定制联盟	/19/
投资银行	总统屈服	/50/
国际舞台	牛刀小试	/73/
US 钢铁	垄断战略	/89/
摩根宗族	独占鳌头	/111/



青年巨子 投机有方

1837年4月17日,J·P·摩根诞生于康乃狄格州哈特福。摩根的全称是约翰·皮尔庞特·摩根,他上学以后,同学们都觉得他的名字很啰嗦,干脆称之为“皮柏”。于是,皮柏的名字一直沿用下来。

摩根家族是1600年前后从英国迁到美洲的。皮柏的祖父约瑟夫·摩根最初开一家小小咖啡馆,积累了一定资金以后,又开了一家大旅社,既炒股票,又涉足保险业。

可以说,约瑟夫·摩根是以他的胆识发家的。

一次,纽约发生一起大火,损失惨重。保险投资人惊慌失措,纷纷要求放弃自己的股份以求不再负担



火灾保险费。约瑟夫横下心把他们的股份全部买下，然后，他把以后投保手续费大大提高。他还清了纽约大火赔偿金，信誉大为提高，尽管他提高了投保手续费，可是投保者还是大为增加。这次火灾，反倒使约瑟夫净赚 15 万美元！

这笔钱，奠定了摩根家族的基业。

皮柏的父亲是吉诺斯·斯宾塞·摩根，以开干菜店起家，23 岁那年与牧师皮尔庞特的女儿结婚。

后来，吉诺斯与银行家皮鲍狄合伙，专门经营债券、股票生意，赚了不少钱。

1857 年，皮柏从德国哥廷根大学毕业，进入邓肯商行工作。一次，他去古巴哈瓦那为商行采购鱼虾等海鲜归来，途经新奥尔良码头停泊时，他下船在码头上闲溜，突然，一个陌生人来到他的面前。

“先生，买咖啡吧，我可半价出售！”

“半价？咖啡好吗？”皮柏疑惑地盯着陌生人。

陌生人马上自我介绍：“我是这艘巴西货船船长，为一位美国商人运来一船咖啡，可是货到了，美国商人却破产了，这一船咖啡只好在此抛锚……先生！您



如果买,等于帮了我一个大忙,我情愿半价出售。但有一条,须现金交易。”

皮柏一看咖啡成色不错,价钱便宜,就以邓肯商行的名义买下了这船咖啡,然后,他给邓肯发去了电报。但邓肯回电却是:“不准擅用公司名义!立即撤销交易!”

皮柏大怒。他只好求助于在伦敦的父亲。父亲回电同意他用自己伦敦公司的户头偿还挪用邓肯商行的欠款。

皮柏大为高兴,索性放手大干,在巴西船长的引荐下,他又买下了其他船上的咖啡。

皮柏初出茅庐,如此大手笔买卖,不能说不是一桩冒险之事。但老天偏偏青睐于他,就在他买下这批咖啡不多久,巴西出现高寒天气,一下子使咖啡大为减产。“物以稀为贵”,咖啡价钱一下子暴涨二、三倍,不用说,皮柏赚了一笔大钱,不仅父亲大为高兴,邓肯也对他刮目相看了。

1861年10月7日,皮柏同亚美莉娅小姐结婚。婚礼是在新娘家的豪华宅邸举行的。这是一个不寻



常的婚礼。

婚礼充满忧伤的气氛。

穿着雪白婚纱的新娘，在伴娘的搀扶下勉强站在祭坛前，目光惨淡，无精打采，显得病体软弱。

牧师见她支持不住，就只作了极为简短的祈祷了事。整个仪式只用几分钟就结束了。

当新郎新娘拥抱接吻时，新娘再也支持不住，一下子瘫倒在皮柏的臂膀里，边咳边喘；伴娘忙端过一碗水，帮她服下药……

谁都会预感到这是一个不祥的兆头。

亚美莉娅长得年轻美丽，能歌善舞，可惜同皮柏定情不久，就患了肺结核。在他们举行婚礼之际，她已病入膏肓。

皮柏的父母不同意他们的婚事，所以也未曾出席婚礼仪式。

但皮柏是个重感情的人。他认为既然自己爱她，她患了病，也应一如既往，于是他决定与她结婚。

婚后，在医生的建议下，他携妻子赴阿尔及尔这个温暖秀丽的海滨城市疗养。一对年轻夫妇沐浴着



地中海柔和的海风，晒着暖融融的太阳。心情虽然很好，可亚美莉娅的病情却越来越糟了。

皮柏携妻先后赴法国尼斯、巴黎为她治病。但亚美莉娅却终于客死在巴黎一家医院里。

妻子死后，皮柏极为伤心。他带着妻子的骨灰返回了纽约。

父亲鼓励他振作起精神，把精力放在事业上，他就会从梦魇中恢复过来。父亲从儿子在那场咖啡交易中的表现已认识到他是一个人才。父亲出了大部分资金为儿子办起了“摩根商行”。

摩根商行位于曼哈顿岛纽约证券交易所对面。这个位置对于摩根以后大展宏图，起了不小的作用。

不久，经声望很高的皮鲍狄公司纽约分行负责人鼎力推荐，摩根在纽约证券交易所拥有了一个席位。

有一天，一位青年投机家克查姆来拜访摩根。

“有一桩黄金买卖，想不想干？”摩根知道这是一桩有大利可图的大买卖，忙道：“只要能赚，为什么不想？说说看！”

“我们先同皮鲍狄先生打个招呼，通过他的公司



与你的商行共同付款的方式，购买四、五百万的黄金——当然要秘密进行……”

“不错”。

“然后，将买到的黄金的一半汇往伦敦的皮鲍狄，剩下一半我们留着。一旦皮鲍狄黄金汇款之事流传出去，而查理斯敦港的北军又战败时，黄金价格肯定会暴涨；那时候，我们就堂而皇之地抛售手中的黄金，岂有不大赚一笔之理！”“非常好，奇妙无比！”摩根很欣赏克查姆的计划。他按计划行动。正如所料，秘密购买黄金的事因汇兑大宗款项走漏了风声，社会上许多人都说大亨皮鲍狄购置了大量黄金，“黄金非涨价不可”的舆论甚嚣尘上。于是，很快形成了争购黄金的风潮。由于这么一抢购，一下子就把金价抬了出来。

摩根见火候已到，把手中黄金全部售了出去，大赚了一笔。

摩根虽然很年轻，但他那闪烁着蓝色光芒的大眼睛，看去令人觉得深不可测；再搭配上短粗的浓眉、胡须，会让人感觉到他是一个深思熟虑、老谋深算的人。



他说起话来速度非常之快，常常是口若悬河，滔滔不绝，但每个字都吐得很清晰。可能一分钟之后，他又忽然缄口不语，因此人们很难看透他的内心。

一个早上，皮柏偶尔向克查姆透露一个消息：

“克查姆，我又租下了一个房间。”

“不就是那个用大锁锁着的房间吗？里面大概有什么秘密吧！”

看来克查姆也了解一些情况。

“来，跟我来，我带你去看！”摩根发出了邀请。

走进这间新租来的房间，看到里面的情形时克查姆吓了一跳：“你这是在开办电报公司吧？”克查姆颇感意外，嗓门也提高了三分。

“不。我来介绍一下吧，这位是史密斯先生。从今以后，他就是摩根商行的电报工作人员。”

摩根看中的史密斯有特殊的价值。他本人原来当过陆军部电报局的接线员。更为重要的是，史密斯的好友文尼尔上校是格兰特将军的电报秘书。通过文尼尔，史密斯能比其他任何人先获得准确的前线军事情报。



“好家伙！”

克查姆不由得对摩根佩服得五体投地。

确实，电报对于他们干这一行的是一件十分厉害的新武器。特别是在“煤炭厅”的黑市交易中，情报是必不可少的。

不久电报就显示出了他的威力。

1862年10月28日，北方政府的马克利兰的波多马克部队向弗吉尼亚州的威灵顿发起进攻，南方政府方面的李将军将部队撤回南方。

仅5分钟后，皮柏即得知了这一消息。随即又收到了华盛顿来的电报：

“选举后的11月5日，林肯总统决定由班赛特替换马克利兰任总司令。”

当克查姆从皮柏那里得知这一消息之后，兴奋地叫道：

“可以卖了！可以卖了！”

后来皮柏又收到了皮鲍狄和父亲吉诺斯发来的电报：

“南军用来突破北军海上封锁线的炮舰，都是由



英国的造船厂承造的。合众国为此再三向英国政府提出抗议,然而英国方面毫不理会,充耳不闻。为此,林肯总统和国务卿斯瓦特已通过美国驻英国大使亚当斯,向英国政府提出了最后通牒,要求停止为南军造船。你要特别注意一下华尔街的动向!”

柏看完电报后,当即提高了警惕,密切注视着华尔街的一举一动。

皮柏还来到电报室,让史密斯向华盛顿查询,得知林肯总统这次是下了很大的决心,态度强硬,甚至不惜与英国断交。

不久,吉诺斯再次来电:

“英国政府已答应了美国政府的要求,停止承造南军的炮舰,但必须有个先决条件,那就是5天之内美国政府准备价值达100万英镑的赔偿费,作为对各造船厂停工的赔偿,由美国大使亚当斯联络。”

“100万英镑,未免欺人太甚了吧!”克查姆愤愤不平道。而皮柏则只是在一旁一言不发,按照他的习惯,这就是他对这件事表示反对。

很快,又收到伦敦来电:



“亚当斯大使穿梭于英国金融界，到处游说，希望有所更改，然而失败了。事已如此，皮鲍狄公司被委托在 24 小时之内准备好价值 100 万英镑的黄金。这一消息属于绝密！除总统和国务卿外，再也没有任何人知道！”

皮柏激动得大叫：

“买了！”

第二天，皮鲍狄果然大量买进黄金，金价一下子暴涨，皮柏因此又大赚了一笔。英国收到黄金后，造船厂全面停工。

“皮鲍狄和家父都是很爱自己的祖国的，当然很希望合众国胜利了，不胜的话就糟了。”皮柏话刚说完，克查姆便大笑道：“真是时代不同了！”



萨斯科哈 初入铁路

皮鲍狄已是在事业上取得很大成就的人了,由于年纪大了而退居幕后。

在他退休的时候,英国女王维多利亚曾有意授予他英国贵族的爵位和封号,然而他却以自己身为美国籍为理由,委婉地拒绝了女王的这一好意。他那拥有2 000万资金的皮鲍狄公司,由于他的退休,不能再继续使用皮鲍狄这一名称了,于是就根据他的继承人吉诺斯·摩根的名字来命名,被改称做J·S·摩根公司。

南北战争结束后,皮柏的公司进一步地扩大了规模。新加入他的公司的有他从前的同事——邓肯商



行的查尔斯·达布尼以及他的表弟古特温。J·S·摩根公司也由此改为达布尼·摩根商行。然而皮柏仍牢牢地掌握着对伦敦关系的大权,可见,他的名字虽然排在了达布尼之后,地位并不一定比他低。

1866年,皮柏再次结婚了,新娘是一个名叫法兰西丝·崔西的律师。同年生下了长女露易莎。1867年法兰西丝又生下了J·P·小摩根。小摩根是皮柏唯一的儿子。1870年,摩根的二女朱丽叶来到了人间。3年后,即1873年,三女儿安也诞生了。这其中值得特别注意的是J·P·小摩根,小摩根后来继承父业,掌管了摩根商行,并将父亲留下的基业进一步扩充发展。在第一次世界大战(1914—1918年)中,他从事美国政府债券的销售;此后不久,这一公司再度易名,主要是小摩根的同事哈洛德·斯坦雷等人加入了这一公司,因而改称做摩根·斯坦雷商行。

南北战争后不久,终于成为华尔街银行家一员的皮柏,又把目光瞄准了铁路投机事业,因为这时各地铁路纷纷营建已成为美国的热门。在南北战争以前皮柏投机咖啡而盈利不少,在一战期间又进行破枪支