

影响数万MBA考生及经理人的重要著作

(第二版)

THE ROAD OF MBA

MBA

之路

岳川博
著

经济管理出版社

ECONOMIC MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

影响数万 MBA 考生及经理人的重要著作

MBA 之路

第二版

岳川博 著

经济管理出版社

责任编辑 卢小生

技术编辑 晓 成

责任校对 平 实

图书在版编目 (CIP) 数据

MBA 之路/岳川博著. —2 版. —北京: 经济管理出版社, 2003

ISBN 7-80162-736-9

I. M... II. 岳... III. 企业管理—研究生—入学考试—自学参考资料 IV. F27

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2003) 第 087656 号

MBA 之路
(第二版)
岳川博 著

出版: 经济管理出版社

(北京市新街口六条红园胡同 8 号 邮编: 100035)

发行: 经济管理出版社总发行 全国各地新华书店经销

印刷: 北京宏伟胶印厂

787mm × 1092mm/16 18.15 印张 296 千字
2003 年 12 月第 1 版 2003 年 12 月北京第 3 次印刷
印数: 9001-15000 册

ISBN7-80162-736-9/F·656

定价: 30.00 元

• 版权所有 翻印必究 •

凡购本社图书, 如有印装错误, 由本社发行部负责调换。

通讯地址: 北京阜外月坛北小街 2 号 邮编: 100836

联系电话: (010) 68022974

自序

有人说：“一本好书是最好的朋友，眼前是这样，将来永远是这样。”在我的生活道路上，有许多书促进了我思想的成长，而我也希望能够效法那些伟大的智者，给滋养自己的这个世界奉献出一点有价值的东西。

《MBA之路》出版已经有三年的时间了，在这段时间里，我听到不少好的反馈。知道有许多人能够从书中有所收获，尤其是在人生道路上重大选择的关头，本书能给人们一些指导。同时，现在许多与 MBA 相关的网站也大量转载了本书的部分内容，本书受欢迎的程度出乎我的意料，这些都使我深受鼓舞。

与此同时，我也应邀给一些单位和个人进行过有关 MBA 应试方面的培训和指导，在多数接受过我指导的同志身上都产生了明显的效果。比如，我曾为民航某集团公司报考 MBA 的学员开展两个多小时的培训。开始的时候，许多同志充满疑惑，对考试复习感到畏惧。我在这短短的两个多小时中，基本上回应了学员们所提出的各种问题，将所有学员的积极性全部调动了起来，增强了他们的信心，改善了他们的学习方法（这批学员最后的考取率比上一批学员提高了

96.875%)。

《MBA 之路》的编辑、经济管理出版社副社长卢小生先生，曾多次希望我将《MBA 之路》重新修订出版，但我一直将精力放在创业和《新竞争优势》这本专业著作的写作上，没能抽出时间。完成《新竞争优势》后，“非典”的不期而至使很多人产生了难得的空闲时间，也使我有时间重新思考 MBA 方面的问题，并着手本书的修订。

MBA 发展很快，相对于三年前，人们更容易得到有关 MBA 方面的信息和资料，这对于大家决定是否报考 MBA 以及如何进行 MBA 的应试准备提供了更多的便利，但多数人仍然渴望获得更为全面和系统的信息，尤其是有一定思想深度的分析和客观立场。本书的第二版较多地考虑到了读者的这些需要。

许多人把《MBA 之路》仅看做是一本指导 MBA 考研的书，这是一个很大的误解。事实上，本书对以下读者均有重要帮助：

- 企业家及经理人

企业家和经理人是最需要考虑读 MBA（其中包括 EMBA、IMBA 等各类 MBA）的，他们要判断自己是否需要考 MBA，以及培养或聘用 MBA 是否符合单位的利益。

- 希望成为经理人的职员

他们想了解 MBA 教育是否有助于将自己培养成

为职业经理人。

- 报考研究生的朋友

他们往往拿不定主意该选择哪一种类型的专业。随着就业压力的增大，更多的大学毕业生开始认真考虑如何通过研究生学习来增加自己的职业竞争力。

- 公务员及各类求职者

“MBA 面试哲学”为本书的核心内容之一，这里所阐述的原理和方法不但对 MBA 面试有指导意义，而且对于公务员竞聘、各类求职面试等都有重要的参考价值。

- 已经考取 MBA 的同学

MBA 都很忙，但据我所知，多数 MBA 在研究生学习期间并不懂得学习什么以及如何充分利用大学环境，他们需要借鉴一下“过来人”的经验。

总体上，本书获得了大多数读者的好评，我认为本书的内容和观点对 MBA 考生及 MBA 研究生都有指导意义。如果在我的 MBA 学习过程中有一部有价值的、能够指导我 MBA 历程的书，相信我可以少走不少弯路。

为使读者得到实实在在的帮助，第二版特别注重以下问题：

- 系统性

瞎子摸象的故事广为人知，但人们还经常犯类似

瞎子摸象的错误。有关 MBA 方面的零散信息随处可见，这些零散的信息又往往来自于不同人的观点。分散性的信息往往缺乏可靠性，仅仅依靠分散的信息建立对 MBA 的系统思考，容易被误导。本书希望沿着一定的逻辑构建一个较为全面的有关 MBA 是什么，以及如何选择应试和利用 MBA 增长才智的较为系统的认识体系。

- 思想性

思想是书的灵魂。我希望能够在本书中反映比自己三年前更加成熟的独立见解。

- 实用性

大部分阅读过本书的同志都认可书的实用价值。最新的修订除了保持原有的核心价值之外，还力图使在读的 MBA 研究生从中发现他们可以借鉴的经验教训，MBA 研究生可以重点关注“我的 MBA 之路”一篇中的内容。

- 客观性

许多关于 MBA 的信息和观点反差极大。有时候，某人将 MBA 吹得天花乱坠，有时候又有人将 MBA 贬得一钱不值。这里面既有对 MBA 不同认识的问题，也有一部分人在哗众取宠。其实，要想知道梨子的滋味，你必须亲自尝一口。作为一个 MBA 过来人，我希望以自己的真实经验以及我所了解到的客观事实说话，而

不是信口开河，人云亦云。

写作本书的时候，我还只是一个刚入学的 MBA 学生。如今，三年多过去了，中国 MBA 教育的各个方面都发生了许多变化，而我也愿意将更加成熟的思想观点奉献给大家。

致 谢

感谢北京大学光华管理学院。1999 年，我因面试成绩优异才得以考入北大。如果没有光华管理学院的招生面试改革，我将无缘跨入北大校门。

感谢光华管理学院的老师和同学们，从他们那里我学习到了许多有价值的东西。

感谢经济管理出版社副社长卢小生先生。我们素昧平生，但他在我们初次见面的 15 分钟里就决定出版本书，这为我用书表达自己的观点开创了道路。

感谢中国人民大学邢雷、朱仁健。他们为本书的修订提供了丰富的资料并提出了很有价值的观点，邢雷还直接修订了本书的部分内容，并独立完成了本书附录三中的资料整理工作。

感谢我的同学杜焯，她为本书第一版题写了书序并对本书的推广发挥过其他重要作用。

感谢孙梦、杨翼等同学，他们为本书的写作提供了文稿或其他支持。

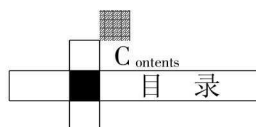
感谢我的父母、妻子、女儿、远在加拿大的弟弟以及其他家庭成员。在我的 MBA 学习过程中，他们始终是我坚定的支持者。

还有更多的读者朋友和商业伙伴，谢谢你们对我的真诚关心和支持！

如果致谢中没有提到您的名字，请原谅我的粗心，我内心拥有的一定比能够表达的更多。

岳川博

2003 年 7 月 12 日



自 序 /1

第一篇

我是否要选择 MBA?

- 诠释 MBA 价值与生命力 /3
- MBA 与中国社会经济发展需要 /9
- 希望获得 MBA 的几个基本原因 /12
- MBA 教育能给个人带来哪些变化? /17
- MBA 就业及薪资情况 /21
- 中国 MBA 教育问题及变革发展 /27
- 放眼 MBA 之外的世界 /31

第二篇

MBA 报考与应试指南

- 概述 /39
- 不同 MBA 项目的比较与选择 /44
- 中国 MBA 院校排名及有关问题分析 /53
- 你是否要选择 MBA? /59
- 如何选择 MBA 院校? /65
- 如何准备报考? /73
- 为什么要选择一流商学院? /78
- 如何从 MBA 项目中受益? /80

第三篇

MBA 面试哲学

- 概述 /85
- MBA 面试一般原则 /91
- MBA 面试基石：自我定位 /94
- MBA 面试核心：企业家精神 /98
- MBA 面试内容：基本命题 + 定位命题 + 其他命题 /101
- MBA 面试礼仪 /104
- MBA 面试陷阱 /106
- 从求职面试看 MBA 面试 /109
- 我的 MBA 面试经历及点评 /111
- 再谈面试自我介绍的原则 /124
- 面试的总体感受 /127
- MBA 面试重点问题及解答 /129
- 全国部分院校 MBA 面试问题集 /140
- MBA 面试常见问题集 /145

第四篇

我的 MBA 之路

- 一见钟情 /151
- 运筹帷幄 /153
- 大观园 /159
- 学习的辩证 /163
- 象牙塔里 /171
- 创业感悟 /173
- 《MBA 之路》 /181
- 《新竞争优势》 /183
- 朋友 /186
- MBA 带来的 /189

推荐的读书	/193
如果昨日重现	/198
附录：选择商学院的决策基础	/202

第五篇

MBA 常见问题 50 问

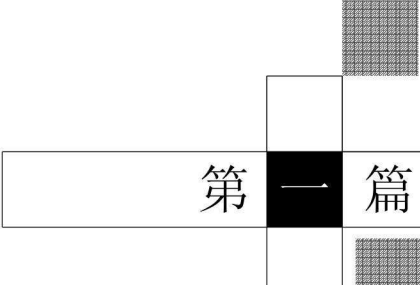
1. 什么专业或职业背景的人适合读 MBA? /209
2. MBA 的面试究竟是怎么回事? /210
3. 全日制 MBA 和在职 MBA 相比，
选择哪一种更好? /211
4. MBA、EMBA 和经贸委 MBA 三者中如何选择? /212
5. MBA 在中国是否已属昨日黄花? /213
6. MBA 报考与录取的比例如何? /214
7. MBA 学费这么贵，校方办 MBA
是不是就为了赚钱? /215
8. 辞职考 MBA 值得吗? /216
9. MBA 的培养目标和专业特点是什么? /217
10. 我国的 MBA 教育的发展状况怎样? /218
11. MBA 在我国越来越火的原因是什么? /219
12. MBA 的培养方式有什么特点? /220
13. MBA 就业情况如何? /221
14. MBA 速成班如何? MBA 能自学吗? /222
15. 如何看待近几年 MBA 的招生质量? /223
16. 比较 IMBA 与 MBA /224
17. 请介绍一下案例教学的开展情况? /225
18. 原专业背景不好，选择全日制和在职哪个好? /226
19. 没有管理经验的人就不能读 MBA 吗? /227
20. 多大年纪的人适合读 MBA? /228
21. 如何看待中国目前的 MBA 教育水平? /229
22. 请介绍学校间互相调剂情况 /230
23. 如何选择学校? /231
24. 准备 MBA 入学考试需要多长时间? /232

- 25. 参加 MBA 入学辅导班重要吗? /233
- 26. 如何选择 MBA 入学辅导班? /234
- 27. 如何制定笔试应试策略? /235
- 28. 有没有可以转户口的学校? /236
- 29. 考上 MBA 后如何解决住宿问题? /237
- 30. 如何准备 MBA 考试资料? /238
- 31. MBA 和经济学硕士有何不同? /239
- 32. MBA 英语试题难度如何? 相当于几级? /240
- 33. MBA 管理试题难度如何? /241
- 34. 综合包括哪些内容? 难度如何? /242
- 35. MBA 政治试题难度如何? /243
- 36. 如何与考生相互交流? /244
- 37. 如何安排总体的复习? /245
- 38. 如何安排复习计划? /246
- 39. 笔试时要注意的事项 /247
- 40. 国有企业的人报考 MBA 如何? /248
- 41. 认为考上名牌 MBA 没问题,
但没钱交学费怎么办? /249
- 42. 读 MBA 是否轻松? /250
- 43. MBA 的身份对求职有何影响? /251
- 44. 假 MBA 太多, 会不会导致真 MBA 掉价? /252
- 45. 如何看待许多 MBA 考会计证、律师证? /253
- 46. 在普通院校学习的 MBA 就一定差吗? /254
- 47. MBA 是一种投资, 这个投资风险如何? /255
- 48. 案例教学和传统理论教学哪一个更好? /256
- 49. 对面试改革有何建议? /257
- 50. 请分析一下未来中国 MBA 的就业形势 /259

附录一 花絮 /261

附录二 **MBA** 院校通讯录 /265

附录三 **MBA** 报考相关统计数据 /277



第一篇 我是否要选择 MBA？

我们身处一个新的、以经济为主战场的时代。不管愿不愿意，主流的社会趋势将迫使更多的人认真考虑成为职业经理人的路径和方法问题，也使更多的企业家认真考虑如何通过自身管理能力的提升增强企业竞争力。因此，选择 MBA 对很多人具有战略意义。

如果你在考研的十字路口徘徊，或者作为企业家或经理人，正盘算着 MBA 价值但不得其解，从这里开始读下去，你也许能够找到满意的答案。

美好的人生是由爱所激励，由知识所引导的生活。

——罗素

人生最重要的事是有一个伟大的目标，然后下定决心去实现它。

——歌德

MBA 是一个有生命力的学位。它的生命力源自于其培养目标、培养方法以及社会对 MBA 的广泛需求。虽然国内 MBA 教育还存在着一些困难和问题，但是 MBA 的固有生命力以及其在世界范围内的成功，预示着其在中国的美好前景。

在讨论 MBA 价值与生命力之前，我想介绍我所了解的四个人的故事，也许用不着提到他们的名字，所以，我只将简单的事实告诉大家。

1999 年，考入北京大学以后，我家乡的一位亲戚以及我弟弟的几位同学听说我考上了北京大学 MBA，便产生了对 MBA 的强烈兴趣。他们找我了解有关情况，我便送给他们我写作的《MBA 之路》一书，并向他们谈我读 MBA 的感受。记得那天见面很仓促，我们在一个企业的大院里站着聊了一个多小时。因为我觉得读 MBA 很值，所以，在与他们交流的过程中比较有兴致和激情，自然而然地将我对 MBA 的肯定评价带给了他们。其实，我当时只是谈我自己喜欢 MBA，并没有任何想鼓动他们报考 MBA 的意思。但是，他们大概受了我对 MBA 积极评价的影响吧，居然真的决定考 MBA。

他们几个人中，有的在中等职业培训学校当教师，有的在市政府机关做公务员，也有的在国有企业机关里当普通职员的。因为与他们有一定的渊源关系，我对他们就更加关心一些，看到他们在当地日子还过得去，又没有多少企业管理的背景和经验，担心如果他们读了 MBA 后事业