



张弼士研究资料

第五辑

光禄第



1996年9月22日张弼士学术讨论会在广东大埔县举行，代表参观张弼士故居光禄第合照

二〇〇六年十月



张弼士研究资料

第五辑



1995年9月22日张弼士学术讨论会在广东大埔县举行，代表参观张弼士故居光禄第合照

历史学会张弼士研究专业委员会编印

〇〇六年十月



张弼士研究资料

第五辑 国内对张弼士的评价与论述

广东省历史学会张弼士

研究专业委员会编印

粤准印证 0304 号

2006 年 10 月出版

顾 问

杨应彬 刘兆伦 邬梦兆 杨开茂
肖如川 范以锦 张 磊 李美清
杨奇元

编 委 会 主 任

杨开茂(兼)

编 委 会 副 主 任

赵春晨 杨大行 李津生 江建森
黄汉洋

主 编

杨顺东

编 委

刘伟涛 杨鹏儒 杨 超元 杨建涛

第五辑目录

题词

刘海粟 啟 功 沈 鹏 梁步庭
朱穆之 王翰之 杜世成 于 珍
王稔丰 曾思玉 李子超 苏毅然
李 振 秦含章 李昭泰 董寿平
杨永松 曾百友 张达文 杨佐桓

..... (3)

客属华侨“实业兴邦”的先驱者

张弼士 韩信夫(9)

中国葡萄酒王张弼士 傅琳(15)

中国的经营之神——张弼士先生

..... 罗伟雄(21)

张弼士——清末民初的华侨领袖

..... 陈丹心(22)

酝酿才能芬芳——论以振兴实业

为已任的张弼士 黄建大(32)

杰出的爱国侨领张弼士 叶扬(36)

走进张裕(第一部)——为纪念张弼士

诞辰一百六十周年而作 傅琳(41)

张弼士与百年张裕.....

..... 李清汉 王荣卫 王铭浩(48)

美酒飘香万国 英名流芳千古——张裕

故乡行随感 刘嘉伦 刘淼水(53)

美酒获金奖 飘香万国.....

..... 张广哲(58)

客属爱国侨领 兴办铁路先驱——张弼士

在闽粤铁路事业上的贡献 陆峰(63)

人总是要有点精神的——读张振勋有感	黄浪华(66)	缅怀实业先驱张弼士	曾百友(82)
走进张裕(第二部)	傅琳(68)	追思先贤魂——纪念张弼士诞辰	
张弼士启示录 纪念张弼士先生诞辰 161 周年	丘玉辉(74)	161 周年	张嘉棠(84)
张弼士研究的科学定位和建议		客属侨领张振勋 承蒙慈禧太后召见, 呈上	
..... 傅琳(76)		“条陈商务事宜折”引起海外各地华侨	
研究张弼士史料的思考	杨奋干(78)	的关注	黄瑾瑜(86)
研究先贤的言行和继承先贤的精神		南洋华侨捐资办学第一人——张弼士	
..... 杨奋干(81)			陆烽(88)
		走进张裕(第三部)	傅琳(89)





醇厚
芳烈
朗年
光燦

五八三年十月

共參觀

張裕公司 留書

劉海粟

年方八



酒渴思張裕
詩狂欲上天

烟台張裕葡萄酒公司
一百周年紀念
沈鵬

飲中仙如喜顏開佳釀綿延

百歲來舉世共持希世寶蒲

桃美酒夜光杯 小詩奉賀

張裕酒廠百年紀念啓



張裕酒廠

百年紀念

五洲

飄香

九一年仲秋

張裕酒廠



醴泉凝香

張裕葡萄釀酒公司謹啟

壬申歲冬新嘉坡王翰之啟

以馬換酒值!

張裕公司

朱銘之

一九九一年夏

大 年 百 年
 芳 流 世 萬 國

成世社

酒 香 美 里

丁 珍 一 翠
 七月

張裕釀酒公司

酒 醇 味 芳 胃 寬 腸
 用 之 口 常 食 怡 永 年

張裕葡萄釀酒公司存念

丙寅夏於北燕

王松茂



張裕公司
 名酒譽滿全球
 為祖國爭取更大光榮

學思王 一九六四年四月一日

煙台張裕葡萄釀酒公司

珍重百年創業史
 潛心追趕新科技

一九九三年六月十二日

孫毅然



張裕公司百
 年大慶留念

李子超

一九九三年六月

張裕葡萄酒頌

繼承傳統周禮場圃珍異蒲桃
五千年文化九州共仰
改革創新張裕公司烟台酒城
百周歲大慶普天同歡

秦含章
一九九二年

葡萄佳釀

奇里紅香

張裕酒廠
秦含章

祝賀張裕葡萄酒公司

創建一百周年

醴泉百年

譽重品高

一九九二年 李振

張裕酒廠大慶留念

美酒香

四海

昭泰
壬申年
三月

大埔人杰地灵
侨乡源远流长

壬子秋曾百友书

张弼士百六十二週年

爱国爱乡

实业兴邦

为《京华埔人》月刊题

杨永松

二〇〇三年十月

拜張弼士先生誕辰百六十二週年紀念 吳我華 謹

實業先驅

引以為榮 謹紀念先生一百六十二週年誕辰之際 敬書
西懷其為祖國的民族工業創建之功 叩謝 侯超

弼士先生名百友芳
萬萬通德五洲
新章刻業不商振
品重確矣此永揚

張弼士誕辰一百六十二週年紀念
壬子年冬月張文鈞題

客属华侨“实业兴邦”的先驱者张弼士

韩信夫

张弼士是著名的客属华侨实业家。他在南洋致富后,以极大的爱国热情回国投资兴业,是近代客属华侨“实业兴邦”的先驱者,对清末民初中国资本主义发展产生过一定影响。他的辉煌成就,使他蜚声中外,被美国人誉为“中国的洛克菲勒”^①。在张弼士诞辰 161 周年之际,我们缅怀这位杰出的爱国实业家,认真总结其“实业兴邦”的思想及其实践经验,对于我们今天建设有中国特色的社会主义是有所裨益的。

一

张弼士,号肇燮,字振勋,1841 年 12 月 21 日(清道光二十一年十一月初九日)生,广东大埔县黄堂乡(今大埔县西河镇黄堂乡车轮坪村)人。父亲张兰轩是山村塾师兼中医。张弼士自幼随父读过三年私塾,因家贫辍学,在当地竹器坊当学徒。18 岁那年(1858 年,咸丰八年),家乡遭受灾害。张弼士告别了父母及妻子,从汕头乘船至荷属东印度巴达维亚(今印度尼西亚之首都雅加达,亦称巴城)谋生。

张弼士到巴城后,在华侨陈某的纸坊做工。由于聪明勤奋,深受老板的信任。升任帐房,陈某还将女儿许配他做偏房。陈某死后,张弼士继承其家产,独自创立酒行,行销各国洋酒,一面勤习当地语言,关注商务及社会状况,广交华侨及各界人士,善待并结识了酒行的常客、一位荷兰皇室青年军官(此人后来做了荷属东印度总督),为其日后在南洋的发展奠定了基础。

十九世纪中叶,荷兰殖民当局为开发东印度诸岛,鼓励华侨从事垦殖业。张弼士率先应召。1866 年(同治五年),张弼士在巴城创办裕和垦殖公司,种植椰子、咖啡、橡胶、胡椒、茶叶,并间种杂粮,将丛林沼地变为美丽农园,农园附近渐成市镇。荷人为酬其劳,遂委以承包酒税、烟税和典当税,由此张氏获利倍增,日益富裕。

1875 年(光绪元年),张弼士在苏门答腊亚齐地区,开办垦殖公司,继续垦荒。1877 年(光绪三年),张弼士在怡里创办裕兴垦殖公司,种植胡椒。1878 年(光绪四年),张弼士与苏门答腊棉兰地区华侨富商张耀轩(又名张鸿南)在日里合办笠旺垦殖公司,投资数百万盾(荷币)。种植椰子、咖啡、橡胶、茶叶,先后建立橡胶园八处,附设橡胶及华茶加工厂,雇有当地华工及从家乡招募劳工,共计万余人。又与张耀轩合办日里银行,专门办理华侨储兑信贷及侨汇等业务。张氏从垦殖业扩展到了金融业。

1866 年(光绪十二年),张弼士为开辟南洋华侨航运业,在槟榔屿(亦称檳城)独资创办万裕兴轮船公司,购置轮船三艘,航行于檳城与亚齐之间。1898 年(光绪二十四年),张弼士与张耀轩在亚齐合办广福、裕昌两远洋轮船公司。张氏的航运业有了进一步发展。

1892 年(光绪十八年),张弼士回国考察后,在山东烟台创办张裕葡萄酒公司。他投资 350 万银两,高薪聘请法意奥等国酿酒师,引进外国先进机器设备,厂址占地 60 亩,建成三层楼的厂房和高精设备的地下酒窖,另建有玻璃厂、铁工厂、林木加工厂,三个附设工厂,分别自制酒瓶、铁物器和酒箱。购置两座荒山,辟为葡萄种植园五处,派人自欧洲采购优质葡萄品种 120 万株,实施嫁接

^①《扩张中美间商业之企图》,上海《时报》1915 年 8 月 5 日第二张(三版)。

和改良土壤后,移植成功,成为酿酒的优质原料,经多年努力,终于酿成甘醇幽香的葡萄酒。1895年(光绪二十二年),清政府批准张裕公司免税3年,获专利15年。

1898年(光绪二十四年),张弼士在英属马来亚彭亨州文东埠创办东兴公司,开辟商场,兼营锡矿。后又在雪兰峨、巴生一带获取锡矿开采权。

经营药材批发生意,是张弼士从事商业的一个重要领域。他在新加坡、巴城、香港、广州等地开设药房,采购国内中药药材兼名贵国药,批销海外各地,并从海外输入西药回国。华侨集中的海外市场如曼谷、河内、东京、三藩市、纽约、菲律宾、檀香山等地的中药行业,多向张氏的药房订货,形成了一个庞大的药材批发网。

张弼士在南洋兴办实业,经三十余年的艰苦奋斗,获得七八千万两的巨额利润,成为南洋首屈一指的富翁。“外国商报论中国实业大家有毅力而成绩昭著者独推君(按指张弼士)焉。”^①

二

1893年(光绪十九年),新任出使英国钦差大臣龚照瑗,衔命考察欧美,途经新加坡与张弼士晤面。龚询以“西人操何术而使南洋诸岛商务隆盛若此?”张氏以货殖传之语以对,曰“因人地之宜,利导教诲,以法律整齐保护,使人乐事勤工。”龚又问:“君致富又操何术?”张答:“吾于荷属,则法李克,务尽地利。吾于英属,则法白圭,乐观时变。故人弃我取,人取我与,征贵贩贱,操奇致赢,力行则勤,择人任时,能发能收,亦犹伊吕之谋,孙吴用兵,商鞅行法。若智不足,与权变;勇不足,以决断;仁不能,以取予,疆不能,有所守;终不足,与学斯术。吾服膺斯言,本此为务,遂至饶裕,非有异术新法也。”龚大加赞赏,握其手曰:“君非商界中人,乃天下奇才。”龚照瑗乃荐于朝廷,并函大学士李鸿章,力言张弼士“才可大用”。^{②③}于是,清廷派张弼士为首任驻槟城领事。

张弼士此次与龚照瑗会晤,是他走上仕途的起点。从此,张氏成为亦商亦官、一身二任的实业家。

1894年(光绪二十年),张弼士升任驻新加坡总领事;并赏头品顶戴。

1897年(光绪二十三年),经李鸿章推荐,张弼士被委任为中国第一家华资银行——中国通商银行总董。该行定额500万两,张氏投资10万两。

1898年(光绪二十四年),清廷召张弼士回国,委其任粤汉铁路帮办。次年升任总办。

1900年(光绪二十六年),清廷任张弼士为顺直赈捐督办;广东佛山铁路总办。

1901年(光绪二十七年),清廷任张弼士为河南郑工赈捐督办。次年,邮传部大臣盛宣怀保奏张弼士为粤汉铁路督办。

清末,清廷实行“新政”,训令各省督抚,延揽南洋富商回国投资,兴办实业,赐以高官勋爵。张弼士声誉卓著,首当其选。1903年4月(光绪二十九年三月),慈禧太后、光绪皇帝召见张弼士,赏侍郎、三品京堂候补,勉其招徕华商,振兴商务。张弼士衔命南旋,考察南洋商务。1904年10月20日(光绪三十年九月十三日),张弼士上奏清廷。摘抄如下:

振勋爱思外埠华商,籍隶闽广者,十人而九。其拥厚资善经纪者,指不胜数。中国商智未开,商力较微。而各国莫不借商战以争利于中原。商务一端,在我已有不能自支之势。居今日而思补救,固非招致外埠华商,维持商务不可。复兴商务,尤非自闽广等省入手不可。如由商埠择其声望素孚之员,奏请特派考察外埠商务大臣,督办闽广农工路矿事宜,予以保护华商之任,周历各埠,切实开

^①〔清〕郑官应《张弼士君生平事略》,沈云龙主编《近代中国史料丛刊》第75辑,台北文海出版有限公司印行第14-15页。

^②〔清〕郑官应《张弼士君生平事略》,沈云龙主编《近代中国史料丛刊》第75辑,台北文海出版有限公司印行第10-12页。

^③李松庵《华侨实业家张弼士史料》,《广州文史资料》第10辑第162页。

导,动之以祖宗庐墓之思,散之以衣锦故乡之乐。闽广之距外埠,轮船往还,一水可达。室家产业,并顾兼营,一人而给。况商部设立以来,纲举目张,以保商为己任。一切下情,可由督办迳达商部。凡督办所到之地,商部如在目前,地方不致有掣肘之虞。官商一气,内外一心,如是祛其疑慮,有不襁负而至者哉。且所谓招商者,非尽市人而罗致者。业必世业,财必已财,知其以农起家者,畀以开垦种植之任;以工起家者,畀以制造工艺之任;以路矿起家者,畀以开矿筑路之任,先由督办凑集华款,认真提倡,选择要地,筑路一段,开矿一区,垦种工艺,创办一二事以为程式,二三年后,着有成效,昭示大信,再劝华商出其资财,承办各项公司,极力经营,由南而北,逐步扩充,开辟利源,讲求物产,穷黎赖有生计,四境渐无游民,则公家无一钱之费,而中国增亿兆之资,利权既挽,主权自尊,战胜之机,固不尽在折冲间矣。抑更有请者,广西土匪,已成蔓延;广东一带,盗风日炽一日,推原其故,皆由地多旷土,民无教养。今日治两广者,筹的饷,练劲兵,以顾目前之急,不得不然。而振勋以为开垦种植者,默化未成之匪也,教习工艺者,隐散匪之羽党也,故言商务于闽广入手,不得仅谓为善后之策也。振勋屡蒙圣谕,既周且摯,谨就管见所及,缕悉上陈,如蒙转奏,请旨施行,商民幸甚等语。①

上述张弼士的奏折全文共 1100 字,由商部转奏。奏折要旨有四个方面:一、复兴商务,于闽广入手。二、奏请特派考察商务大臣,督办闽广农工路矿事宜。三、招商宜依其所长,分别畀以开垦种植、制造工艺、开矿筑路之任。四、由督办凑集华款,选择要地,先行试点,二三年后,著有成效,再由南而北,逐渐扩充。清廷谕旨:“如所议行”。并于同年 10 月 26 日(九月十八日),命张弼士为考察商务大臣,并督办闽广农工路矿事宜。

同年,张弼士又奏呈清廷,提出振兴商务十二条,计:一、招商承办农工路矿。二、招商兴垦山利。三、兴垦山利种植。四、兴垦山利矿务。五、招商兴办水利。六、已垦未垦均宜筹办水利。七、招商设立贷耕公司。八、招商兴办工艺、招募工役。九、招商兴办铁轨支路。十、招徕外埠商民。十一、权度量衡圉法宜归划一。十二、增设各省商官。②③

三

张弼士自走上仕途后,南洋的企业委托张耀轩管理,自己则将主要精力致力于振兴国内实业上。

1903 年(光绪二十九年),张弼士劝说和鼓励张耀轩回国投资家乡铁路建设。张耀轩接受了这一建议,向清廷提出修筑潮(安)汕(头)铁路计划。铁路全长 42 公里,须投资 300 万银两,张耀轩兄弟各认 100 万元。同年铁路开始筹备,1904 年 9 月(光绪三十年八月)动工兴建,1906 年(光绪三十二年)11 月,竣工通车,成为中国近代史上第一条由华侨投资自办的铁路。

1904 年 8 月(光绪三十年)湘、鄂、粤三省绅商要求废止清政府与美国订立的出卖粤汉铁路的合同,主张收回集股自办。张弼士代表粤省绅商,积极联络湘、鄂绅商,进行抗争。次年 8 月(光绪三十一年七月),中美双方签订合同,将粤汉铁路赎回自办。这场斗争取得初步胜利。

1904 年 8 月(光绪三十年七月),张弼士呈请商部转奏,请修筑广(州)厦(门)铁路,“以保路权”。先筑广州至黄埔一段,“业于本年二月派员带同洋工程师前往履勘。”该段全长 30 余里,须耗银 80 万两,拟分作 8000 股,每股 100 银两。专集华股,由张氏本人“先行筹垫,以为商股之先声”。并请将黄埔辟作商埠,以分香港屯运之利权。同年 12 月,清廷谕旨:“如所议行”。④

①《光绪朝东华录》⑤,中华书局 1984 年 9 月版总 5252-5253 页。

②郑官应《张弼士君生平事略》第 13-14 页;

③李松庵《华侨实业家张弼士史料》第 164 页;

④《光绪朝东华录》⑤总 5445-5446 页。

同年,张弼士在广州设立广厦铁路有限公司,在广州设闽广农工路矿总公司,在厦门设农工矿务局。

1905年(光绪三十一年),张弼士偕农商部部员时楚卿赴南洋考察商务,在新加坡邀请闽、粤华商领袖,力创设立商会,以为商人团体之机关,谋侨情之统一,力商务之进展,并自捐新加坡币3000元,以为首创。中华总商会遂于1906年3月(光绪三十二年二月)正式成立,首创会员600名,张弼士被列为发起人第一名,并被推为会董。

1905年起,张弼士在国内投资数百万,在广东自办企业,计有:广东开建金矿公司,广州亚通织造厂,惠州福兴玻璃公司,佛山裕益砖砂公司,海丰平海福裕盐田公司,雷州普生火犁垦牧公司。

1907年(光绪三十三年),张弼士接办粤人谭日章、陈庆昌在广西合办的华兴三岔银矿公司,增加投资数十万,改名宝兴公司,聘请外籍技师,增购机器,并修筑龙山道路,以利开发银矿。

1909年(宣统元年),张弼士与广东劝业公所伍申三等,投资50万银两,创办广东集大公司出品协会,经营出口贸易。

1910年(宣统二年),张弼士任全国商会联合会会长,及南洋劝业会广东出品协会总理。

同年11月(宣统二年十月),中美商团在上海开会,张弼士为中国商团议长,与美国商团议长穆尔商定筹办中美联合银行,并由两国商会互设物品陈列所,互派商务员调查商务。

1911年(宣统二年十二月)张弼士任广东总商会总理。

张弼士同情革命,仰慕孙中山。他曾昭示南洋所属各企业,在经济上秘密援助革命党人的活动。1910年,张弼士回新加坡后,时适同盟会急需革命经费,他通过胡汉民给孙中山捐款30万元。

张弼士热心捐资兴学和赞助慈善事业。1891年,张弼士与张耀轩等侨绅六人,捐资在马来亚白鹤山建极乐寺,寺内规模及建筑,堪称马来亚第一。此外,张弼士还在香港捐建了静修庵,在九龙为一教堂捐助过建筑费。1900年,黄河决口,张弼士担任顺直赈捐督办,他在南洋募捐了100万银两,赈济灾民。为此,清廷在大埔故里,为他竖一座“急公好义”的牌坊。1903年,他向清廷捐款20万银两助学。1904年,他捐款8万马来亚币,在槟城创办马来亚第一所华侨学校——“中华小学”。在新加坡创办“应新学校”(华文)。随后在汕头买楼房百余间,设“育善堂”,办理慈善事业及供留学生的补助基金。1909年,张弼士向香港大学捐款10万元,被授予法学博士荣衔。民国初建,张弼士向福建民军捐款7万元。张弼士在晚年还许下遗嘱,为岭南大学捐款,其后裔遵嘱于1921年修建了一座命名为“张弼士堂”的大楼。总计,上述捐款不下百数十万元

四

1912年1月1日,中华民国成立。孙中山当选为临时大总统,3月10日,孙中山辞职,袁世凯在北京就任临时大总统。张弼士奉袁电召入京,共商国是,聘他为总统府顾问,任命考察南洋商务,筹办内地开埠事宜。工商部聘为高等顾问。

同年3月,张弼士联合国内政界名流熊希龄等人,在上海发起创办康年人寿保险公司,金额100万银两,上海设总公司,北京等地设分公司。

同年8月21日,孙中山应袁世凯之邀北上,专程至烟台参观张裕葡萄酒公司。在烟台各界欢迎会上,南京临时政府外交次长魏宸组代表孙中山发表演说,并对张弼士创办张裕葡萄酒公司给予了高度评价。指出:“本埠张裕公司,……其工业不亚于法国之大厂。张君以一人之力,而能成此伟业,可谓中国制造业之进步。”^①张弼士特设宴欢迎,孙中山题词:“品重醴泉”四字嘉勉。

1914年(民国三年)1月,袁世凯特设约法会议。3月,全国商会联合会选举张弼士为约法会议议员。

^①傅琳《中国葡萄酒王张弼士》,《中国文化报》1999年6月25日第2版。

同年5月26日,袁世凯特任张弼士为参议院参政(未到任)。

1915年(民国四年)4月9日,以张弼士为团长的“中华游美实业团。”应美商会邀请,由上海乘轮启程前往美国参观旧金山巴拿马万国博览会并考察商务。实业团成员有银行、铁路、工矿、纺织、农业、商业各方面的官商要员聂其杰等17人。5月3日,实业团抵美国旧金山。次日,实业团全体成员参观巴拿马博览会。9日起,实业团到华盛顿、纽约、芝加哥等地考察,受到美国总统威尔逊的接见和美国及华侨实业家的热烈欢迎。实业团在美游历考察两个多月,到过28个州、27处大商埠,考察大工厂200余家,与美商议定合办中美银行及中美航业公司,达成初步协议,并对扩展中美商业交换了意见。张弼士此行携带张裕公司出口的“可雅白兰地”、“琼瑶浆”、“解百纳”三种名贵葡萄酒在巴拿马博览会上参赛。评选结果,“可雅白兰地”荣获金质奖章,“琼瑶浆”、“解百纳”获最优奖。这是中国商品首次在国际上获此殊荣。7月16日,张弼士率实业团回国。

同年11月,全国商会联合会在上海举行临时大会,讨论修改商会法及组织中美银行、中美商品陈列所等问题。会后,张弼士在北京设中美银行事务所,在上海、汉口等地设中美商品陈列所,并往返沪、宁等地从事中美银行招股活动。

1916年(民国五年),张弼士重返南洋,筹措中美银行资金,终因年事已高,积劳成疾,医治无效,于9月12日在巴城荷兰皇家医院逝世。享年76岁。

五

张弼士的一生,是一位客属华侨成功实业家的一生,是他致力于祖国“实业兴邦”的一生。他的“实业兴邦”的思想及其实践活动,给我们留下了宝贵的精神财富。其主要有三个方面:

首先,爱国主义思想。张弼士在青年时代即立下了报效祖国的宏愿。他在家乡辍学时曾说过:“大丈夫不能以文学致身,通显扬名显亲,亦当破万里浪,建树遐方,创兴实业,为国外华侨生色,为祖国人种增辉,安能郁郁久居乡里耶?”^①他在南洋致富后,荷政府以张弼士兴商辟地,增益税务,有功地方,礼遇优隆,欲授以职。张氏婉辞谢之。人问故,张曰:“吾华人当为祖国效力也。”^②新任出使英国钦差大臣龚照瑗与张弼士晤谈时曾问他:“现中国贫弱,盍归救国乎?”张氏表示:“怀此志久矣!”^③清廷召张弼士返国,张氏“感激恩遇,益思振兴中国实业,诚以外洋既亦有成效,中国亟宜实力振兴,挽回外溢利权,断难须臾稍缓。”^④便上奏朝廷,提出振兴商务以闽广入手,以商战挽回利权。商部转奏时并谓张弼士“拳拳爱国之忧”,“实堪嘉尚”。^⑤张弼士不仅为朝廷绘制一幅“实业兴邦”的蓝图,而且还率先垂范,在国内投资兴业。十九世纪末,他看到“国内洋酒输入日多,漏卮堪虞,乃奋然投资数百万,制造国酒,以为之抗。”^⑥他听到法国驻巴城总领事说起中国山东烟台种植出葡萄,可以酿出像法国白兰地一样的酒时,便萌生了办酒厂的念头,后来,经过回国实地考察,终于在烟台办起了张裕葡萄酿酒公司。正是张裕公司生产的葡萄酒,在巴拿马国际博览会上获得了金奖,为祖国争得了荣誉。张弼士异常兴奋地说:“我们唐人是了不起的,只要发愤图强,便能后来居上,祖国的产品都会成为世界名牌。”^⑦在创办张裕公司时,张弼士曾表示:“将来大著成效,逐渐推广,所以兴本国自有之利在此,所以换历年外溢之权利者,亦在此也。其于国计民生岂有穷哉!”^⑧

①郑官应《张弼士君生平事略》第5—6页。

②郑官应《张弼士君生平事略》第10页。

③郑官应《张弼士君生平事略》第12页。

④郑官应《张弼士君生平事略》第14页。

⑤《光绪朝东华录》⑤总5254页。

⑥《张弼士传》,《星洲十年(社会)》(星洲日报社编),沈云龙主编《近代中国史料丛刊续辑》439,第103Z页。

⑦陈丹心《商界怪杰 华侨领袖—张弼士先生的传奇人生》,《客家大文化》(福建省客家学会主办)1999年第3期第22页。

⑧陈丹心《商界怪杰 华侨领袖—张弼士先生的传奇人生》,《客家大文化》第20页。

在这种思想支配下,在二十世纪初,张弼士又投资近千万,在他的故乡广东创办了广东开建金矿公司等多家企业,是华侨回国投资兴业的楷模。

爱国主义思想是张弼士“实业兴邦”的原动力,也是他事业成功的重要原因之一。他不愧为杰出的爱国实业家,理所当然地赢得了世人的爱戴和尊敬。

第二,勤勉创业之精神。张弼士只身闯南洋,白手起家,从开酒行做起,到从事垦殖业,开始致富,靠的是什么?张弼士同龚照瑗的谈话,其中说道:“力行则勤”。这四个字,一语道破了他的创业精神。张氏“勤苦砥励,事必躬亲,握算持筹,尤精会计,由是则屡中,措置裕如,因而闻望日隆。营业畅遂。”^①正因如此,张氏的事业日渐发达,继而从垦殖向金融,航运、采矿、药材等行业扩张。在国内则从酿酒业开始,向金矿、纺织、玻璃、建筑材料、制盐、垦牧等轻重工业及农业进军,投资地域从荷属东印度扩展到英属马来亚,从南洋到国内。不仅对南洋的早期开发作出了重要贡献,而且对中国的经济发展也是功不可没。客属侨领胡文虎指出:“我客家人士,既以故土饶确,养成勤劳善思,英迈创业精神。又以妇女能躬操耕作,主持家计,使男子无内顾之忧,致力远略。故数百年前既能冒风涛,涉巨浪,远赴南洋各地,从事垦辟大业,创立今日我客属人士之伟大基础者,实出如此。”^②这也正是张弼士创业精神的写照。

第三,科学的企业管理方法。张弼士在南洋创办企业,将中国古代先贤李克的“务尽地利”,白圭的“乐观时变”,及伊(尹)吕(尚)之谋,孙(武)吴(起)用兵,商鞅变法等治国、用兵的谋略,及包涵有中国财神祖师爷陶朱的理财哲学的“人弃我取,人取我与,征贵贩贱,操其致赢”十六字诀,加以融会贯通,为我所用,获得成功,少帅张学良曾经为张裕公司题词:“圭顿贻谋”^③,赞扬张弼士的经营之道。

在创办张裕葡萄酒公司的过程中,张弼士高薪引用法、意、奥等国的酿酒师,引进外国的机器设备,从欧洲购买大批优质的葡萄品种,建成亚洲第一流的酿酒厂。在聘请洋酒师时,张弼士又将其侄孙送进烟台外国人办的学校学习外语和酿酒,学成之后安排给洋酒师当助手,聪明富有钻研精神的侄孙,最终从洋酒师那里学到了酿酒技术,并且还有创新。在购置欧洲葡萄品种后,通过改良土壤和嫁接,成为可用的酿酒原料。在葡萄酒酿制成功后,张弼士又在国内外建立分公司和代办处,形成了一个庞大的销售网。张弼士对张裕公司的管理体制,首创了“工农商一体化”,产、供、销一条龙。^④这种经营管理模式,使“张裕”在原本是洋人天下的葡萄酒行业中,一支独秀,打入了世界市场,创造了国际知名品牌。至今,百年张裕,经久不衰。

(作者系中国社会科学院近代史研究所研究员)

参考资料:

- 1.熊尚厚《张弼士》,《民国华侨名人传》中国华侨出版公司1991年8月版。
- 2.刘大可《客家之光》,福建教育出版社1995年10月版。
- 3.《大埔县志》广东人民出版社1992年11月版。
- 4.汪敬虞《张振勋和他的事业》,《中国近代工业史资料》第二辑下册,科学出版社1957年4月版。
- 5.上海《申报》1915年4—12月。
- 6.杨庆南《世界华侨名人传》第一册,台北华侨工商职业学校基金会印行,1984年5月1版。
- 7.祝秀侠《张弼士》,《华侨名人传》(华侨协会总会)台北黎明文化事业股份有限公司1984年9月版。

①郑官应《张弼士君生平事略》第7页。

②胡文虎(香港崇正总会三十周年纪念特刊序9,《崇正总会三十周年纪念特刊》(香港崇正总会编印,1950年12月)第2页。

③圭,即白圭,顿,即猗顿。系春秋、战国时代的殷商。

④陈丹心《商界怪杰 华侨领袖——张弼士的传奇人生》,《客家大文化》第22页。

(原载《京华埔人》2002年12月第四期)

中国葡萄酒王——张弼士

天津 / 傅琳

“生为中华民族，当效力于中华民众。”

——张弼士

他财雄南洋，魂系中华，捐巨资支持孙中山领导的辛亥革命；他造福桑梓，为黄河赈灾奔走呼号，筹白银 200 万两；他抵制日货，兴水利，修铁路，开金矿，引进技术，实业兴邦；他声教南暨，在新加坡创办“中华学校”，传播中华民族文化；他昌裕兴隆，为民族争光。他创办的张裕葡萄酒公司，为中华民族夺得了第一个世界金奖，从此，金奖白兰地与张弼士的名字一起蜚声全球！

大埔人杰地灵

盛夏的五月，我们中华文化传播研究中心一行 4 人驱车从梅州到大埔——原大埔驻北京办事处主任杨建铸开着桑塔纳，飞驰在 80 公里的盘山路上。远远望去，新修的一级水泥路面像一条环绕群山的飘带。一路上龙脉蜿蜒，山峦叠嶂，郁郁葱葱，山与山连成了一道“绿色长城”。

这里就是遍布在世界各地的客家人魂牵梦萦的地方——中国大埔。

大埔人淳朴可亲。120 万的大埔人，一半在中国，一半在海外，遍布全球各个国家。大埔是“文化之乡”“华侨之乡”，还是完整地保留了古老艺术的“汉剧之乡”。这里物产丰美，叶剑英元帅爱喝大埔的茶叶，英国女王访华时特意派人到大埔定做了一整套大埔青花瓷器。

大埔千山万川，数以亿计的巨额投资，投入到道路和桥梁；数以亿计的投资投入教育，70% 的财政开支用于给教师发工资；萧婉香、田家炳、姚美良等爱国华侨为大埔的繁荣建立了卓越的功勋！如果国家要评教育状元县，不能忘了大埔。如果你亲临大埔，看看这欣欣向荣的景象，你就会说一句公道话：大埔的领导班子是干实事的。

大埔问题专家杨鹏儒、杨兆芳和大埔侨联主席杨奋干、大埔县文化局局长张生胜等同志给我们工作以巨大的支持。县委书记曾百友、县长刘振桓还派主管文化的副县长王功奎来我们驻地阿铸家谈工作。他们热情洋溢地介绍了人杰地灵的大埔风貌，在我们的面前展开了一幅大埔人文资源的壮丽画卷……

诺贝尔奖获得者、美籍华人杨振宁说：“大埔，是出总统的地方！”新加坡总理李光耀祖籍是大埔古野唐溪村，祖屋“中翰第”至今风采依旧；南美圭亚那总统张西瑟也是大埔人！

大埔，是中华客家人聚居地之一，视教育如生命是淳朴的大埔民风！“父子两进士，一腹三翰林。”“大埔母亲一条扁担挑出了一代学子！”“卖屎缸也要供孩子上学。”大埔保留了中华民族传统文化的根。

大埔儿女的名字组成了灿烂人名星座！田家炳星——光照中华，周总理——接见过萧婉香，江主席——接见过姚美良！

这里诞生了张弼士——中国葡萄酒王……

大埔是革命的圣地。这里埋葬着千千万万无名烈士的忠骨……这里诞生了共和国多少部长和将军！这里曾是抗日战争时期的中共中央南方局所在地！

壮哉，大埔；伟哉，大埔！