

洋務備考

洋務備考卷十一

說兵

且天下可百年不用兵而不可一日無兵誠以兵也者有保國衛民之道而不可以或弛也故先王寓兵於農即比閭族黨而為伍兩卒旅之師蒐苗獮狩而為征伐擊刺之法六卿之內六軍寓焉內足以為強幹之謀外足以為制亂之具有事免追呼召募之擾無事鮮中聚廩餉之費法至善也降及後世兵與農分兵不識耒耜農不識干戈古制浸亡南宋之括財明季之加賦皆因不識機宜轉為兵多所累以致積弱不振識者譏之我朝八旗兵制深合三代遺風綠營兵額五十餘萬果使將領得人固足以戰無不勝攻無不取殺敵以致果揚威而克敵彙乃承平日久營規廢弛習成畏葸逆之亂流毒十餘省歷時數十年全賴二三知兵文臣統以湘淮募勇忠義激烈認真血戰方能掃蕩羣醜一律肅清而綠營額兵幾如虛設是以當時言者有裁兵併餉之議有以勇改兵之謀意非不良也然似尚未折衷於一是何也國家兵制動出萬全泥古者非背古者亦非處今日之時用今日之兵能師古而兼合今者其惟參以泰西之法乎夫泰西各大國不獨寓兵於農且寓兵於士工商賈如美國人民除殘疾癘廢不計外其餘壯丁平居無不習學武藝一經有警則士皆敵愾人盡知兵至德國章程惟文學富貴及傳教人等不入兵籍此外舉

國之民均隸於軍自二十歲起三年充戰兵四年充守兵再五年則入團練營操演或戰兵不足
仍需隨時徵調至五十歲者則皆回守本國不列戰兵然倘遇時勢危急戰守需人雖文學富貴
傳教各人亦當出而教練守禦衛國家而保鄉里法國亦然凡部民應効力者悉入伍籍不准出
資僱代其當兵年分則自二十歲至四十歲為度有行兵戰兵留兵戍兵之分大約壯者充戰兵
老者充留兵若行之戍兵則隨時派駐也所有免充兵丁條例如父母年過七十子當留養者免
之父母俱無僅餘幼弱長子當留養者免之父故及遠遊僅存老母子宜留養者免之家有兩丁
當免其長兄已當兵當免其弟或兄弟有當兵受傷陣亡者俱免或出外貿易及別有責守者亦
免以上德法之情形如此推之英俄各國雖軍制稍有分別然觀其大略即兵即民亦未嘗歧而
二之也故泰西各邦兵可多集而費不妄糜近復精益求精高蹠遠掌既雄峙於域中復虎視於海
外蓋有故焉豈偶然哉查中國於軍興之日各處堅壁清野行團練保甲之法業已成效昭著今
國家誠能諭飭各省大吏廣開學堂合中西文武之事而並習之數年之後風氣大開鄉黨重
閭皆教其子弟從此士皆有勇人盡知方而地方守令再能留心擇其尤者量材器使或拔補綠
營於千把之缺或另獎官職以資鼓勵嗣後倘有寇警隨時隨地皆可檄調夫如是將作士氣士識
將心虎賁有脫劍之風冒克盡干城之選轉移強弱在此一舉竊願當事審慎圖之

練兵論

兵可百年不用不可一日不備尤不可一日不練蓋練則為節制之師不練則為烏合之衆兩軍對壘勝負分於頃刻存亡繫乎片時從末有不練之兵可以立功疆域奏効行伍者也昔有明總理練兵事務兼鎮守薊州永平山海等處地方總兵中軍都督府右都督戚繼光為勦倭名將有練兵實紀九卷一練伍法二練胆氣三練耳目四練手足五六七八練營陣營陣之中又分場操行營野營戰約等法九終於練將其經營於練兵之策者多至二百六十餘條凡以為練兵計也且惟恐天下後世將兵之人不知練兵之法故設為條教傳之簡編立言惟恐不周用心惟恐不盡取法惟恐不善因以是不憚煩也實紀之外又有練兵雜集六卷曰儲將通論上儲將通論下曰將官到任曰登壇口授曰軍器制解曰車步騎解鳴乎多則千奇百變少則一物一名計慮必周推詳務盡前人之諄諄為此者無非欲後之人盡心訓練以求為有用之師也乃今之統兵大員不以練為能而以多為貴有兵之名無練之實甚至兵皆新募將盡庸材將不知兵為何人兵不知練為何事果其迫於時勢盡皆新募之師限於日期未有操防之暇以致兵非久練師出無功吾無責焉矣乃至素號練軍羣欽宿將若衛汝貴之馬軍葉志超之步軍平壤則不戰自潰矣姜桂題之步軍趙懷業之炮軍旅順則遇敵先逃矣大東溝一役丁汝昌之水軍幸而上賴聖

天子之洪福外得德員漢納根之助得於洪濤巨浸之中與倭奴鏖戰五六點鐘之久又幸而倭人藥盡彈絕先一分鐘挈舟而遁我軍不致大創不然役也苟非德員漢君奮不顧身裹創血戰彼丁汝昌自問其能拼命一戰一洗平日畏縮之恥乎吾知其必不能也不能則其平日之所謂練軍者安在平日之練軍至此又安在也然則如衛葉姜趙諸軍兵非不練練而無用與未練同雖練無益與不練同假使統兵之人人人講求不懈刻厲自期練之為炮軍輕炮快炮隨地制宜練之為馬軍老鎗新鎗因時妙用練之為步軍海軍陸則何以旅進旅退而戰守可期海則何以宜經宜權而攻守不懈進以方諸古古人何以必求實用我則事事惟恐不誠退以鑒諸今今人何以徒驚虛名我則處處力反其弊如此則兵以練而愈精練以兵而益久以視衛葉姜趙諸軍之後先爭敗其相去豈可以道里計耶或曰衛葉姜趙之後先爭敗其軍未嘗不練練亦未嘗不熟余固習見之矣曰衛葉姜趙之後先爭敗其軍未嘗不練練亦未嘗不熟我知之矣當其號炮初鳴鼓籥迭奏軍正立於前軍法執於後左旋右旋則步伐整齊直行斜行則連環絡繹演大炮則石破天驚演排鎗則雷鳴灌耳演陣勢則五花八門千變萬化以及藤牌短刀鋼叉木棍無不精妙入神雖謂以之制敵何敵不摧以之行軍何軍不克可也洎乎日人渝盟窺我藩籬奪平壤攻金州襲旅順諸軍則避敵惟恐不先遇敵惟恐不後其故何也則以練之不得其道病不在

未練而在練而無益弊不在不練而在難練無用故也嗚呼天下統兵者不少衛葉姜趙之人安得反其弊而取鑒於今人思其道而取則於古人以無愧古人之練兵實紀也嗚乎此吾之所以痛念夫勦倭名將而思戚大將軍之不置也天下有心人華金昆稿

論近年營勇之弊

自來為邦之道足兵與足食並重然則兵之不可不足也明矣洎營制壞而兵如虛設食餉者皆老弱不堪之人以致髮逆遽興無人抵禦任其縱橫十有餘省生民有塗炭之嗟朝宇支挽回之策不得已招勇立營以資戰伐謀臣則六韜皆裕將士則百戰不撓至今傳為湘軍淮軍之制夫固攻城略地所向無前較之往日營兵何啻天壤之別乃自髮逆既平之後忽忽者垂三十年矣謀國者知營兵萬無規復之理又念自昔有言兵可百年不用不可一日無備不得已仍將各路營勇酌量留存以資防範或屯於扼要之區或置諸嚴城之內或分巡乎水次或保衛夫釐金凡此皆稱為防營其餉項一切則依樣支銷照常給領而所謂營官者坐擁厚薪高抬身價問其勇數則八折者有之七折者有之甚至於不過二三折者亦有之既已大減夫人數矣而其所發之餉項尚須按名例扣每一關餉各扣若干其所扣為何事則名目繁多姑不顯述各勇隱忍於心不敢聲張一字否則開除極便便無啖飯之區非無大帥檄委點名以期核實如無信息既已傳

來早自募人充數號衣在體誰辨其為半屬急就招來者耶委員之錢席既終新募之勇丁便散一轉瞬間不過略費些須仍屬安然無事其所賺之多金雖曰籌防局不免應酬支應所不無小費然一月數百金一年數千金十年數萬金猶其最小者耳此等情形一營如是營營如是一省如是省省亦未必不如是國家無事四海宴安不啟兵端毋庸征戰似可不必計及故諸營亦安之若素視同固然其未膺閫寄者祇須自尋門路行賄要津所枉者尺所直者尋斷不敢啟吝惜之心致讓人以先鞭之着及已授將領尤當饋獻頻仍歲時分潤不合因小而失大何堪畸重而畸輕核其交納之需亦頗駭開消之巨用項之繁然究之所出者巨而所納者却仍不資況乎相沿成習相習成風我何人斯而敢獨不如是乎此之謂上下相蒙內外同濟欲恢營制難乎不難故當日患營兵之不足者今則又患營勇之不足矣營兵不足則招勇以變其法營勇不足更將以何法變之乎不觀近日開差之各營乎補足人數頗不容易或手無縛雞之力不堪任使者有之或目未睹火鎗之器不敢試放者有之加以口糧不足途路綿長非乘間以脫逃即隨處而潛遁將領逗留不進退縮不前職是之故即免強成營數衍到彼試問此等勇丁能期其奮勇以赴敵乎一敗塗地固所宜然臨陣潰逃勢所必至主將雖勇能隻身以嘗試乎此亦斷斷乎無是理矣況乎目前之營官新授者則未經戰伐殊覺頭緒之全無即幾輩宿將老成歷數十年來養尊

處優驕蹇已極食前方丈侍妾數十人華屋千間良田萬畝久已視此身如九鼎之重非復當年
起自田間身無長物一心任事徑情直遂時可比故將戰則逃既戰必敗此亦一定之理而不必
訝其前後異轍也何也昔則瓦注今則金注也夫以此等將官管帶此等勇丁而欲其於鎗林炮
雨中爭城奪地不亦憂憂乎其難之哉不亦枉費國家之軍餉朝廷之帑項說者謂此等營官固
不能期其戰勝攻取矣而此等勇丁則怯於公戰者偏能勇於私鬥其初開差也則沿途滋擾作
踐百般及抵防次也則強買強賣無所不至甚至搶掠者有之姦淫者有之誅之則不可勝誅不
誅則為惡逾甚跋前疐後末無可如何安得更有曾胡彭左諸公應運而生出其抱負運籌於幃
幄之中更將營勇之弊一一剷除而更張之庶乎軍務可期一變而有起色否則因循玩忽依樣
葫蘆貽誤國家伊於何底耶彼倭奴者誠不難以一鼓平之滅此朝食特誤於我之營勇非復三
十年前之身手耳謀國者其亦知之否乎

弭兵

先王耀德不觀兵誠以兵凶戰危不得已而用之也洎周室既衰秦漢以來競以武力取天下而
戰爭之禍遂無已時闢地爭城生靈塗炭此也啗血彼也輿尸老弱罹鋒鏑血肉膏原野間閭凋
敝帑藏空虛默揣仁愛之天心當亦惻然不忍矣嗚呼黷武非策佳兵不祥天命靡常盛衰如寄

豈獨中國為然哉嘗讀西人萬國史記歷觀泰西古昔雄才大畧之君往往好大喜功窮兵黷武如羅馬法蘭西併吞列國囊括歐州自謂無敵卒至身亡國破弗戢自焚未嘗不廢書三歎也夫天下之生久矣一治一亂古今諸國莫不弱肉強食虎視鯨吞其國之大者兵將日廣礮艦日堅機械日精火器日利奇技新法層出不窮皆為爭地殺人此攻彼守之計萬鈞之砲百鈞之彈以之平城郭壞村舍殺人億萬盈野盈城何其殘忍若此蓋天地之殺機至今日而尤酷尤烈矣普法戰紀載師丹之戰一日殞數萬人俄士之戰一日殞十萬人俄士之戰加里布一刻殞三萬二千人英國泰晤士報載泰西軍興而後自咸豐二年迄光緒三年止此二十五年中戰死疆場者凡一百九十餘萬人費餉項凡一萬二千六十五兆元至軍士之積勞成疾商賈之廢業失時房屋貨物之焚燒燬壞種種傷殘不可枚舉兵禍之烈未有過於今世者西人剛勁性成伊古以來罕有息戰弭兵至三四十一年之久者倘異日羣雄並起鷸蚌相爭禍患之來不堪設想且各國之失和開釁大抵外託信義陰肆併吞名關商途實窺土地或則婚姻之國浸為仇讐或以唇齒之邦激成水火祇知樹威克敵不顧糜爛其民何不仁不義之甚也況既勤遠畧必增額兵以英而論曩日歲需兵餉約合中銀一萬萬兩邇來逐漸增至一萬四千萬兩其餘各國兵餉亦年增一年為數不可以億兆計一開兵釁上千天地之和即無事之秋亦歲耗民財以供兵餉國安得不

困民安得不窮乎夫保民與殃民孰善守土與闢土孰公與其爭強弱於百年何如享太平於千載各君其國各子其民反衰世之凌夷即以體天心之仁愛不驕不倍無詐無虞庶幾長治久安干戈永息國有工商之利地無畛域之分而鐵路輪船四通八達遐邇一體中外乂安不亦善乎然而未敢必也非我族類其心必異棄好從惡始合終乖强者固明恣狼貪弱者亦陰圖蠶食兵連禍結擾攘不休不至如洪水之橫流浩浩滔天而其事不止夫剝而必復者天心也危而思安者人事也以目前論之泰西各國亦漸有悔禍之心矣如俄土之爭及秘魯智利之役各大國勒兵勸和烽煙少息生靈之禍稍紓並以兵費至繁盡傾積蓄幸而勝所得已不償所失不幸而敗則既折兵力又損國威是以善籌國者皆講求攻守之具欲戰勝於無形初不欲輕啟釁端見諸實事也我孟子曾言之矣天下何定曰定於一曰孰能一之曰不嗜殺人者能一之夫此不嗜殺人之心即天心也異日者大亂極而聖人出總地球而渾一之天下久合而必分亦久分而必合以中國論之其合也久矣統外國而論是大分也大分之後必有大合及其時而聖人生焉智勇蓋天下機權技巧蓋天下而一切屏而不用獨譔然以仁民愛物之意返斯世於大同則車同軌書同文行同倫日月所照霜露所隊凡有血氣莫不尊親斯時船失其堅礮失其利智力無所施其巧機械無所擅其長於是六合之外八荒之內禮齊德道偃武修文合天下萬國含生負氣之

倫無一物不得其所然後天之心始大安聖人之心始大慰上睽天道下察民情酌古準今見微知著四夷賓服來享來王五百年名世之生其期亦不遠矣如謂成敗利鈍可以逆覩智取術馭可以長存是不明倚伏之機不審順逆之理何足與言天道哉雖然兵可百年不用不可一日不備國家當無事之日明其政刑興其教化繕其城郭濬其池隍將帥得人士卒用命餉糈充裕器械精明則敵人狎侮之心默然自息何至玩於股掌肆厥憑陵削奪我藩服而不能援逼處我邊疆而不能拒虔劉我蒸黎而不能校要求我金帛而不敢違耶噫誰非人子誰非人臣此長沙賈生所以痛哭流涕扼腕撫心而不能自已也

英國有著名碩彥殷富巨紳設立弭兵會如有兩國失和會中人即舉極有位望者前赴兩國察其事之曲直論其理之從違另挽局外之國講信修睦俾無失和好而免啟兵戎並勸各國立約之初必宜添入一條曰凡我兩國苟有齟齬必延他國秉公解勸不可先動干戈等語各國中頗有從其議者今其會不僅為英國私會竟成萬國弭兵公會第一次會於法京巴黎第二次會於英京倫敦第三次會於意京羅馬有十七國遣官赴會共議弭兵善策其成效頗為昭著是年如法與荷蘭因南亞美利加屬地互有齟齬後遵弭兵會公請俄國君主剖斷得免紛爭英美兩國之人在卑令海峽捕魚爭競不已幾釀事端後亦遵弭兵會議公請著名之人

公斷遂不致以兵戎相見此弭兵會之成效昭然也錄之以備一說

右盛世危言若干篇香山鄭陶齋觀察所手著也觀察少有康濟之志壯游中外廣交當世名流凡中外風俗異同軍政強弱與夫得失利害之故靡不鉤玄探賾運神明於其中深入而顯出之獨窺癥結洞燭本原爾乃摭奇情發宏議洋洋灑灑千萬言如水銀瀉地無孔不入如太阿所陣靡堅不摧如聞長沙之痛哭如歌靈均之楚些其囊括寰宇納須彌於芥子則有若數學上之螺紋也其上下古今窮王霸之方畧則不啻挾管晏之肺肝也嗟乎有人如此可不謂之非常之人有書若此可不謂之絕世雄文也哉昔漢高聞陸賈新語每奏一篇未嘗不稱善顧陸生之論僅敷陳秦楚得失頌美炎劉受命而已未有包宇宙之利害發千年之痼疾如視諸堂者新語謂善言古者合之於今能述遠者攷之於近公之斯編庶幾巨細兼賅言必有中倘能上貢大廷見諸措布中國何患不能富強針膏肓而起風痺震癡聾而啟昏憤則此編實醫國之靈樞金匱也需學殖畊陋詎足以妄測高深猥辱不遺命董校讐之役僭注數語用誌傾倒之忱若云跋尾則吾豈敢壬辰仲冬下浣安吳劍華道人吳廣霽拜識

鄭陶齋觀察經濟才也所著盛世危言高掌遠蹠悉由閱歷得來吳瀚濤大令跋語已詳之矣然而余猶不能無言者從來千古有不變之道百年無不變之法我中國為聲明文物之邦治道之

隆固非異域所能及而富國強兵之法似猶遜於西人數十年來中外相通事變迭出我之受制於彼以此彼之得逞於我亦以此使本體失求野之意即以其人之道還治其人之身未嘗不可制其所長奪其所恃獨怪今之士大夫猶多鄙夷時務有以西學用心者即譏之曰悖聖教有以西法相尚者則斥之曰攻異端嗚呼對鏡象觀公可不謂為奇傑哉公之斯編雖不專言洋務而洋務之有裨時局者要皆參以已見發為鴻文觀其上下五千言縱橫九萬里直兼乎韓潮蘇海則不啻讀經世文編焉繹其興利除弊之意忠君愛國之忱並露於字裏行間則又如披名臣奏議焉彼王景畧之談時勢賈長沙之策治安恐亦遜此詳明無其宏富吾知斯編一出世之不達時務者如聞晨鐘暮鼓忽發省悟之心如服玉札金丹悉革曠曠之病為斯人導其先路使天下除厥弊端不誠有裨於大局哉古稱立言不朽惟公當之庶幾無愧煇學術疏淺乃蒙不棄得與吳瀚濤大令共事校讐因獲窺及萬一爰書數語於後藉表欽佩之忱云爾癸巳暮春之初然青楊毓煇謹識

論中國宜重武功

中國自古以來重道而輕藝重文而輕武為其重道輕藝也故詩書禮樂之微名教綱常之大皆可震今鑠古獨至制器尚象則不免率爾不精為其重文輕武也故性道文章之理雍容揖讓之

風亦可軼後超前獨至海上爭雄則不免瞠乎其後此中國受病之源也試觀同一殷撰也文則名震四海榮耀一時朝野皆慕其才華婦孺爭望其丰采若武元則以糾糾目之者有之矣同一大員也文則功不必著於旗常威不必傾於薄海親友競贊其學里黨咸以為禁若武職則以卑卑視之者有之矣蓋國家既不重武自必風行草偃上作下孚詎知時至今日武功亦未可輕視一旦海氛不靖運籌帷幄固視文員統率之才然非武將陷陣衝鋒究何以破醜虜非武士攻堅破銳究何以奏膚功蓋文所以治天下武所以定天下文武兩途可相資而不可偏廢者也奈何竟輕武藝乎說者謂中國風氣近來已勝於前自道光之季一變而五口通商之約立咸豐之初再變而百萬鉅貲之費賠當局者痛定思痛於是幡然變計創設長江水師及南北洋海軍以固海疆而培國本又為作育人才之計設武備學堂於天津建水師學堂於金陵各省復立製造局自鑄鎗砲船艦何嘗不知武事為重也然而重武事者當求諸實濟不可徒尚虛文乃中國海軍僅具皮貌陸師未能精練購外洋之鎗砲非不肯出重價而經手者從中扣剋恒以朽窳之物充為精良之品是以國家講求武備歲費數千百萬半入貪吏之囊一旦與敵交鋒則彼之鎗可以及遠而我僅能及近彼之砲可以攻堅而我僅能攻鈍勝負之機不待交綏而已見而猶斷斷然語人曰中國重武是重其名而非重其實也彼泰西各國兵制精擘畫經營不遺餘力平

時訓練兵士尤為意美法良凡攻城法林戰法窄地戰法攻守砲臺法駕駛兵輪法以時訓練無不技藝純熟購用船砲皆由外部用法考驗苟有絲毫不合法立即退回從不聞以重價購置朽器蓋其立法最嚴官吏舞弊私者一經查明除照例治罪外並登諸新聞終身不復齒於人類是故人皆畏法百弊胥除器械精良足以制敵而不為敵所制也其武備院學生首重輿圖之學凡山川之形勢何處險要何處平衍何處可以埋伏何處可以守禦何處起築砲臺方能得力何處安設砲架始可合宜用兵之時應以何路為正何路為奇何路宜設重防何路宜資策應無不研練有素及乎敵人啟釁則胸有成竹措置咸宜安得有大挫之虞今中國如仿其法實事求是訓練務期合法器具務必精良內外武員與文員一體相重復多設武備學堂藉儲干城之選則重武之道得焉矣然而猶有進焉者在乎變通武試查武科取士皆用弓箭刀石以定優劣刀石固昔日之妙技也今則皆為末技弓箭亦昔年之利器也今則又為鈍器即使弓箭能十發九中刀石可一舉千鈞以之緝小竊捕小賊則可若大盜以軍火從事者便不足以相持況泰西各國船艦日利鎗砲日精倘或失和豈能用弓箭刀石禦之乎仍須以鎗敵鎗以砲制砲然則考試之取武士所以備効力疆域而今考與用竟出兩途所考非所用所用非所考動曰祖宗成法不可更抑何固執不通如是耶苟欲重武自當酌量變通每逢武試專考鎗砲以打靶之優劣而定去

取俾武備水師學堂各生悉得與考其考額竄缺毋濫蓋初次試行各省應考者或未盡熟悉鎗砲之法若照額取中轉開倖進之階故祇宜擇其精者錄取不合法者概行屏斥俟數科後人才漸多再如原額取中最高為至當不易之法果如是辦理則揣摩風氣者自必專力於鎗砲以冀博取科名從此命中及遠之才日增月盛何患中國之武備不能與西國並駕齊驅哉

論籌餉為行軍要義

自來行軍之道莫先乎籌餉餉不裕則無以固兵士之心餉不足亦無以壯軍旅之氣易子而食析骸而爨不觀夫倭人之自相殘殺乎其始也以紙幣行用乎國中而為之兵者不任其紙幣之欺其繼也以重價廣招夫兵旅而為之民者不受其重價之誘甚至以四千萬之鉅款勒捐乎紳商富戶而不知紳商富戶早恨其窮兵黷武甘為戎首尚肯以有用之錢財作此無益之耗費乎而不然者即有人勉力輸捐或數十元或百數十元以區區之捐數供軍士之食用恐倭人雖狡不能作無米之炊此皆倭人目前之窘況而非所論於我中國也我中國地大物博巨商大賈莫不思有以報効之王公卿相莫不思有以捐輸之特恐曠日持久不能源源接濟一旦餉罄告乏則兵皆枵腹士盡餓殍烏可以言戰亦烏可以言勝此籌餉之道所由為行軍要義也昔者項羽破釜沉舟思藉敵糧以為口食作晉軍三日館楚穀之謀當時項自知力能破漢故用以激勵將

士耳若彼此之間勝負殊難遽定則孟子云師行而糧食則是千古用兵之例孔明六出祁山莫不以兵糧為本輜重載道運送不絕或恐人力偶乏未暇派兵爰造木牛流馬以助轉輸漢高之還定三秦也統兵而出每賴蕭鄼侯供餉不絕而軍心穩固是以著有成效為炎劉開創之君不知足食在足兵之先孔子告子貢者原有層次初非順口說成無關經濟者也今以日本擾及高麗勞我師旅大軍策遺即日起程桓桓赴赴之夫勢難枵腹從事倘一旦脫中華噪禍起滅灶添灶之間則雖有良將亦難鎮靜而撫綏之也我國家甚重其事飭戶部妥籌良法並着天津四大票莊聚解一百五十萬金彙解北洋以備軍儲之用加以皇太后明降懿旨撥給慶典銀兩以佐軍需李傅相既在遼東設立糧臺復於天津派設後路糧臺尤可慕者余侍御關心時事入奏 天庭奉 旨飭戶部籌款一百萬兩嗣後戶部又經集議擬將京官俸銀自王公起按三成扣減以充兵餉此外尚有鹽斤加價茶稅加增各條而兩淮運使江都轉又先事籌備將十二灣存棧鹽堆先行提運一綱諭令各商預繳課釐聽候撥用是為軍食計者不可謂非至且周矣第大軍之用非可僅為旦暮計也務籌三四年五六年經久之法其餉之源源不絕無患倉空無憂庫虛者要當謀之於先不得僅計目前聊濟燃眉之急待異日有缺再行計議諺所謂三軍未動糧草先行與尚書費誓所稱伐徐淮而峙乃藹艾峙乃糗糧其意原相同也 國家養兵二百