

二十四省市區

农户致富经验

前



《农户致富经验》一书，是我所同各省农村工作部合作编辑的。书中介绍了24省市区96个农户的致富经验。这些农户是广大农民在党的十一届三中全会以来富民政策指引下奋发图强、艰苦奋斗、勤劳致富的代表。他们冲破几千年来自给自足的小农经济的束缚，走上了发展社会主义商品经济的道路，不仅在农业上开始向现代化迈进，而且跨出了农业的狭窄界限，开始向第二、第三产业进军，成为繁荣农村经济、勤劳致富的带头人。在这浩浩荡荡的队伍中，涌现出一代新型农民和一批农民企业家。他们的事迹读后令人赞叹、令人鼓舞！

本书介绍的经验，全部是从各省市区农工部门推荐的大量文章中选出来的。在此谨向推荐者和作者致谢。为了尽量多选入一些经验，我们对来稿的篇幅作了必要压缩，不妥之处请作者谅解。

读者如欲获得详细经验，可按地址直接向该农户去信联系。对本书的编辑，也请提出宝贵意见。

中国社会科学院农村发展研究所

《农户致富经验》编辑组

1985年

目 录

前言

一代新型农民

著书立说的农民黄鹤清	(1)
农民应聘当经理	(6)
“石磊家庭养兔协会”的创办	(10)
带头发展商品生产的团支部书记	(14)
开拓草原建设新道路的新型牧民朝鲁	(17)
童装“女状元”王腊梅	(21)
无翼能飞数万里，有智可获三江利	(25)
善经营种田致富，庄稼汉出国访问	(31)

农民企业家

农家姑娘和中国格瓦斯	(35)
在时代的潮流中搏击	(42)
加工大豆办企业三年成为大富翁	(48)
从专业户到企业家	(51)
“老”农民也能管工厂	(57)
胆识兼备的农民企业家	(62)
一位进取者的足迹	(66)
专业户协会理事长张如山	(71)

开拓性事业

全国第一家农民警犬训育所	(77)
一个全盘机械化家庭农场的诞生	(80)
一年产鱼10万斤	(84)
自费办学传艺，帮助群众致富	(88)

承包大户，一年大富	(92)
废渣也能致富	(96)
家庭煤炭运销公司	(97)
开发性专业户的致富道路	(100)
农工商综合发展	
兴旺发达的程旭东家庭企业	(103)
一曲“五业”交响乐	(108)
西藏高原上的致富带头人	(110)
陈开英致富三部曲	(116)
农民办外贸 赚了洋人钱	(118)
生态农业种养结合	
靠科技成为“粮状元”	(123)
尹细华的家庭经营管理学	(126)
兼营种加养，人称“史三万”	(130)
以粮为主，综合经营	(133)
种养结合一齐上，家庭也要搞核算	(137)
实现机械生产经济效益高的家庭农场	(140)
下棋三着，着着得利	(142)
农副产品加工业	
粮食转化 大有作为	(144)
加工笤帚致富的有心人	(148)
粮食转化办酱园，四年收入翻四番	(151)
打进省城开油坊	(158)
路子宽、贡献大、财源茂	(161)
工商业	
生意兴隆的李武铁匠铺	(161)
“铜匠张”致富记	(164)

一家办五厂一店	(168)
带头致富热心助人	(171)
制腊专业户罗玉贵	(174)
草原牧业	
吴海清家庭牧场的致富经	(176)
发展商品化牧业，老模范做出新贡献	(179)
种草养畜治穷致富	(182)
办家庭牧场致富	(185)
养猪业	
科学养猪直线育肥	(188)
用微量元素养猪致富的专业户别道谦	(190)
一位专业户的胸怀	(194)
运用科学巧筹谋，养猪照样能致富	(196)
养猪使我走上了致富路	(199)
养兔业	
艰苦创业入富门的科学养兔万元户	(202)
长毛兔饲养专家孙继平	(205)
渔业	
“八字鱼经”夺高产	(209)
信政策专业养鱼，靠科学勤劳致富	(213)
科学引路，养鱼致富	(217)
人工养对虾，一年创三万	(219)
塘鱼亩产两千三是怎样取得的？	(221)
林业	
育苗植树的“女状元”	(224)
植树造林：利在今生，功在后世	(228)
育苗尖兵马忠三	(231)

特种饲养业

- 饲养蜗牛专业户 (233)
- 甜蜜的事业 (236)
- 三姐妹发展家庭养殖业, 少年致富 (239)

花木业

- 三十六湾已成为浙江省首富村 (241)
- 信息来四面, 花香飘八方 (244)
- 七么耕地致富 (246)
- 市场需求是花木生产的关键 (249)

特种种植业

- 枸杞种植专家张佐汉的愿望 (251)
- 日光温室葡萄的诞生 (253)
- 人工栽培天麻 科学勤劳致富 (257)

养鸡、养鸭业

- 养鸡学和杨子元家庭养鸡场 (260)
- 家庭科学养鸡使我劳动致富 (264)
- 祖传技艺放光彩, 良种鸭苗传四方 (268)

种瓜种菜业

- 勤于学习 科学种菜 (270)
- 西瓜加种菜 勤劳致富快 (272)

庭院经济

- 庭院经济充满活力 (275)
- 发展庭院经济, 经营花木致富 (279)

饮食业

- 家财10万的饮食专业户艾山伊明 (281)
- 经营酿酒、饮食致富的乃仁智 (284)

农产品购销业

董晋生和他的购销公司	(288)
“钟记”农副产品贩运站	(291)
运销业	
善经营、讲信誉的运销专业户	(294)
车轮滚滚奔富路	(297)
农民搞运销大有可为	(302)
广开运销门路的辣椒专业户	(305)
工艺手工业	
竹艺旅游工艺品编织能手——李兰英	(306)
镜框条搭起“致富桥”	(310)
服务业	
时刻为用户着想的修补轮胎专业户	(314)
农机服务，一年致富	(317)
穷山沟里的“于四万”	(319)
搞好社会服务，为家乡富裕文明做贡献	(322)

著书立说的农民黄鹤清

江苏省无锡县堰桥乡麻岐村农民黄鹤清，今年四十岁。几年来，饲养地鳖虫，蚯蚓，蜗牛，纯收入1.2万多元。不仅在经济上翻了身，而且在科技上也有所进步；不仅著书立说，而且还独立建起了科学实验楼，人们称赞他是科学致富的追求者和传播者。1984年，他被选为江苏省第六届人民代表大会常务委员，出席了全国“双拥”代表大会，最近，分别被省和市人民政府授于劳动模范称号。

刻苦研究，闯出科技致富路

1962年七月，黄鹤清高中毕业，应征参军。由于患了慢性病，于1966年退伍回乡。退伍后，因体质差，家底薄，经济上比较困难。但他不依赖国家。他觉得自己有高中文化，应该利用自己的文化知识，有所作为，有新创造。

1973年，他听说地鳖虫是当时市场上一种紧缺药材，就向亲友借了三十元钱，购进地鳖虫饲养。为了掌握饲养技术，白天，他骑自行车到无锡市图书馆阅资料，攻读《动物营养》、《动物生态学》、《动物饲养学》；晚上，他一连几个月，蹲在坑边，仔细观察地鳖虫的活动情况，研究它们的生活规律，还拟制了几种饲料配方，改进了饲养方法，终于获得成功，产量大大提高，一年收入二千多元。通过一段时间的艰苦实践和刻苦学习，他比较完整地掌握了地鳖虫的特性和科学饲养管理方法。饲养面积从零点五平方米扩大到

三十平方米，八一、八二两年地鳖虫纯收入达5000多元。

1980年5月，他从报刊上看到上海水产研究所饲养“日本大平二号”蚯蚓获得成功的消息，产生了极大兴趣。于是，特地到上海水产研究所登门求教，并买了五百条种蚯蚓回家饲养。为了掌握饲养知识，他订阅了八种报刊杂志。半年后五百条种蚯蚓繁殖发展到二十多万条，又获得了成功，收入二千多元。

1982年5月，黄鹤清行程数千里，到福建某山区农村考察蜗牛的生态分布、食性和活动规律，掌握了第一手资料；又到上海水产研究所登门求教。根据他对蜗牛生态、习性的了解，精心设计了饲养池及其配套结构，配制了几种不同的饲料配方，边饲养边研究改进，提高了孵化率和幼螺成活率。当年购进400只蜗牛，至今已出售6万多只，收入近万元。八三年六月，他和常州橡胶厂青年工人王政敏同志发起，在有关部门的批准和支持下，成立了“江苏省蜗牛饲养应用研究协会”，他被选为副会长。

著书立说 传播科技致富经

黄鹤清从自己的实践中深深体会到：掌握科学的饲养管理方法，是搞好家庭养殖业的关键。他想到自己的成功经验来自大家，也应该反过来为大家服务，做一个科学致富的传播者，使大家在发展家庭养殖业方面少走弯路，早得益，多得益。于是，他抽出时间，将自己的实践过程，经验教训和有关技术的运用，整理成文，投寄有关报刊发表，供各地养殖户参考。先后在全国性的报刊上发表了二十多篇经验文章。养地鳖虫期间，他与其他两位同志合写了六万字的《人工养殖地鳖虫》一书，对地鳖虫的饲养从理论上和实践上作了较

为系统而全面的论述，由四川人民出版社出版。在1983年7月全国优秀科技图书评选中荣获二等奖。养殖蚯蚓期间，他与另一位同志合作写的《合胃蚓》论文，八二年三月在重庆全国首届蚯蚓养殖与综合利用学术讨论会上，得到了与会者的好评。

蜗牛的孵化，是饲养过程中的重要一环。为了提高孵化率，他购买了高倍度的放大镜观察螺壳，又潜心攻读了蜗牛胚胎孵化发育等方面的论著，加以综合分析、比较，终于摸索出一套比较安全可靠，孵化率在95%以上的“自然孵化法”。他把这一成功经验理成材料，引起了有关部门和养殖户的高度重视。蜗牛过冬，也是一大难关。他经过多次试验，证明蜗牛过冬最低温度在摄氏十二度比较适宜，办法是深埋土下一米五，效果比较好。后来，他写了五万多字的《怎样养蜗牛》一书，去年五月又去广东农村进行了一次考察，作了修改和补充，这本书已由湖北科学技术出版社出版发行。《蜗牛饲养问答》一书，近四万字，已由农业出版社出版。

1984年，他根据万里同志提出的要搞多层次综合利用，循环利用，不断提高农业生态效益和经济效益的要求，结合自己的实践和有关技术资料，撰写了《农牧综合循环生产法》一书，从理论上和实践上论述了农牧综合循环生产的作用及技术方法问题。这本书分上中下三册，共六万多字，已向全国各地寄书二千多套。有些同志在运用中已收到了较好的效果。安徽省芜湖县一位农民来信说：这套资料在运用中得益不小，是实现农业现代化的好办法。有关部门已列入出版计划。

试管植物繁殖新技术试验成功以后，解放军83112部队、河南、安徽等地，先后派人前来向他学习试管植物繁殖

新技术，他毫无保留地将全部技术传授给学习者，第一批二人已学会技术回原单位去了。

热心辅导 带动大家富起来

黄鹤清不仅著书立说，而且还向远近农民传授经验，带动大家一起富裕起来。本村社员郑关林和本乡前村社员胡胜琪，养蜗牛有兴趣，他多次上门进行技术辅导，使他们养殖成功。这几年各地社员纷纷来访，1984年上门求教者五十多人，他总是热情接待，让来访者满意而去；对省内外一万多封来信，他抽出时间，一一回复。一天，科学出版社转来湖北省监利县红城公社青年社员邹东义的来信，信中说他上了骗子的当，花一百五十元钱买了二斤不会孵化的地鳖虫卵，一家人为此伤心地哭了，他本人也想一死了事。他看完信后，当即回了一封信，一方面劝他树立起生活的信心，同时赠送给他二斤地鳖虫卵和六万字的技术资料。此事在当地传开后，引起强烈反响，说邹东义碰到了“活雷锋”。

广西平南县同和公社利道大队社员黄武贵，眼睛高度近视，右手又是残废，不能参加大田劳动，家庭经济比较困难，他想养地鳖虫，自食其力，但又苦于没有技术，也买不起地鳖虫卵。黄鹤清接到信后，二话没说，给他寄去了一斤虫卵和一叠技术资料，后来，黄武贵成为平南县第一个人工养殖地鳖虫的专业户，被县教育局工业公司聘请为养鸡场的地鳖虫技术员。

不断探索 创科学致富新路

为了提高科学技术水平，开创科学致富新路子，1983年11月下旬，他去中国科学院上海植物生理研究所自费进修试

管植物繁殖新技术。进修回来后，又在无锡市图书馆查阅了几十万字的有关资料，做了多方面的准备工作。1984年三月以来，他投资10000多元，建造了130多平方米的家庭花卉组织培养实验室。自制了接种箱，购置了恒温培养箱、高压消毒锅、天平、各种实验药品、器械、植物激素及2000多只三角烧瓶，设置了一间土温室。在供电不正常和设备简陋的条件下，从花卉的一个顶芽、一张叶子、一个茎段、一粒种坯开始，进行了多种名贵花卉组织培养的试验和生产。到1985年二月底，已培育成功双色茉莉、花叶芋、三色豆瓣绿、日本四季菊、月季珍品——金活血、彩云等，已得到试管苗一万多株。试管苗移栽试验，成活率在80%以上。目前已进入商品化生产阶段，估计1985年能生产各种花苗10万株以上，价值20万元以上。

为了及时接待来信来访，积累各种数据及技术资料，认真总结经验，1984年春天，他以每月一百元的工资，聘请了私人秘书，协助搞好科学试验及日常事务。

江苏省委农工部政研处 孙国贵

农民应聘当经理

真能干！一个普通青年农民，竟当上了县汽运联营公司的经理。这个人就是长子县庄头一队的宋志红。

志红今年32岁，外表平常，貌不出众。可他善学习、会管理、懂技术，从小会搞油漆裱糊，还会修理做砖瓦，学了一身好手艺，人称“小能人”。

志红所在的这个生产队，69户人家，238口人，人均四分来土地。三中全会前，穷的丁当响，口粮不足300斤，人均收入不超80元。“咱庄头条件并不赖，村前火车站，村后慈林山，右边磷化厂，左边有煤矿，为什么长期上不去”？

“要走致富路得选能人上”，人们酝酿着一场充满希望的改革。

1979年3月，在上级领导帮助下，一队召开群众会，发动大家找能人。经过民主选举志红当上了队长。“新官”刚上任，还没施展自己的一计之长，就遇到了“风波”，有人中伤志红是“出风头、搞阴谋想当官”，还有的煽动说：“跟上志红要喝西北风”。志红不屑一顾，深深懂得，改革是一场革命，遇到一点阻力和非难，这并不奇怪。他理直气壮地按照自己改革的方案一步一步走。

一、打破单一生产的陈规旧章。为了办个象样的机制砖厂，他亲自奔波于高平、长治等地实地地参观，了解信息，八〇年在村北一片荒芜的废墟上，终于办起了一座年产130万块砖的机制砖厂。管理上实行“一包三管”制（即包上交利润，对承包者，本队管设备、管土场、管推销），这在当时是

改革上的一个尝试。“包”字出效益，仅此一项一年纯收入就已达到四万元，工分值由上年的三角钱一下提高到一元七。

二、改革单一经营的老一套，三年办了三件事，实行了农工商综合服务。第一件，新盖砖瓦房三十五间，增设了代销店、饭店、旅店、车铺、药铺和理发室。第二件，买汽车搞长途运输。当时社会上明摆着的问题是：有的买上汽车赔的不行卖掉了，有的由于汽油难找，或信息原因停车了，还有的想干不敢干。别人不敢干，自己敢不敢？志红到田良火车站和河南等地做了社会和市场调查，认为发展运输业还是有前途的。反复思量之后，决定不仅要买，而且要买它几部。他利用自筹的部分资金和国家贷款的帮助，便跑到长治等地先后购回六部“东风牌”大卡车和一部工具车。一些走惯了旧路的人，猛然被这“摊气”吓住了。自己穿着套鞋走旧道，还怕别人披荆斩棘闯新路。这时，闲言碎语又一次向志红袭来，说什么“这是瞎干”、“想搞投机”等等，当汽车购来后，又遇到“冷风”，志红连跑六趟，盖不上章，上不了户。县委的关怀，政策的威力，社会的舆论，才逼使某些人加盖了“皇家大印”。对于一次次吹来的冷风，志红还是不加理采，仍以改革者的胸怀和胆略，带领农民进入流通领域，继续谱写改革的壮丽颂歌。汽车有了，煤炭销路联系到山东，究竟路途有多远？打个来回误几天？耗油量有多大？经济效益高不高？志红又亲自坐上汽车到山东作了一次信息“旅游”，他把沿途观察到的数据一一记下来，回来就着手制定了运输上的改革措施，实行统一管理，单车核算；坚持“四定两服务”，即定人员、定消耗、定保养、定报酬。搞好后勤服务和信息服务。八三年，共运出煤炭4200吨。纯收

入8万元，加上其它工副业，总收入达到15万9千元，人均收入670元。一跃成为全县人均收入最高的生产队。第三件，不仅全部解决了本生产队80个剩余劳力的就业问题，而且还安排了外地16个农民的就业。使这些农民从祖祖辈辈的耕耘里解放出来。

三、组织了新的经济联合体。进入八四年，一队又传出了喜讯。三月间，成立了“长子县庄头汽运联营二公司”，志红任经理，并应聘担任“长子县汽运联营总公司”的副经理。目前，这个公司拥有21个部汽车，其中外省四部，本队六部，附近乡(镇)、村十一部，有集体的，也有个体的。共计人员45人。今年计划完成运销煤炭两万吨，可收入80万元。按合同规定，参加联营的汽车，公司只抽百分之五的管理费，这样，预计全队今年总收入19.3万元。人均收入800元。志红乐观地说：“有中央一号文件开绿灯，一定能在三年内达到小康水平”！

根据志红的经营能力，自己完全可以成为一个“万元户”。然而他想到，自己富了，还得大家都富裕。四年来，他除把积累的资金用于扩大再生产，帮助农民增加收入25万元，上交国家各种税收4万余元外，去年，他还为社员办了三件好事情，并宣布这一制度不变：一是给本队六十岁以上的男女老人每人发了60元养老金，给三户困难户每户发了60元补助金；二是给耕种土地的社员每亩补助肥料款20元；三是春节前给本队社员每人无偿供给白面50斤、大米10斤、白菜20斤。群众激动地说：“能人选对了，咱也跟上沾光了”！一九八三年，志红光荣地出席了县劳模大会。今年六月上旬，又被当选为县第八届人民代表，并出席了大会，那些不支持、不学习、不表彰反而吹冷风、泼凉水的人，在如

此壮观的事业面前，自然也收敛了，不得不佩服这个有胆有识、有智有谋的改革者。

改革初见成效。可以预料，改革之花将会结出丰硕的经济之果。一个由农民自己组织起来的联营汽车队，正在致富路上“挂着五档”向前奔驰！

山西省长子县委通讯组 康铭贵、孙建中
王天虎

“石磊家庭养兔协会”的创办

辽宁省铁岭县蔡牛乡北地村青年石磊，靠四只兔起家，在不到两年的时间内，逐步建成一个初具规模的家庭种兔场，一跃成为驰名全省的养兔专业户，“石磊家庭养兔协会”的负责人。那么，他成功的奥秘究竟是什么呢？

两年迈出两大步

1983年5月，石磊买了4只青紫蓝种兔，3个月后发展到40多只，9月份，他向银行贷款500元，买进17只“比利时”、“加利福尼亚”、“大耳白”等优良种兔。到年底，在他那小小的兔场里，已经有1,100多只兔了。这年，除掉还清贷款，他净赚4,000多元。从未养过兔的石磊是因为运气好吗？当然，绝对不是。原来，他自养兔之日起，以自学为主，积极探索养兔知识。碰到难题后，学生气十足的石磊，就写信求教于养兔专家和前辈。结果，他们不仅热情地指教他养兔技术，还向他推荐了许多经济价值更高的优良品种，并同他建立起经常性的联系。中国农科院吉林特产所的柳文奎老师和浙江养兔前辈崔鼎等人，都是他在这个时期结识的。石磊在科学养兔的道路上，迈出了第一步。

1984年初，石磊拿出刚刚挣到的4,000多元钱，又从银行贷款6,000元，全部投入扩大再生产，建成一个初具规模的家庭种兔场。年终结算，全年总收入11.1万元，扣除各种费用，纯收入9万多元。在扩大生产规模的当年，盈利还比上年提高20多倍。这么高的经济效益是怎么取得的呢？