

時務齋隨錄

擬選子弟出洋學藝摺

曾國藩

奏爲擬選聰穎子弟前赴泰西各國肄習技藝以培人材恭摺
仰祈

聖鑒事竊

臣

國藩上年在天津辦理洋務經前江蘇巡撫丁日

昌奉

旨來津會辦屢與

臣

商榷擬選聰穎幼童送赴泰西各國書院

學習軍政船政步算製造諸書約計十餘年業成而歸使西人
擅長之技中國皆能諳悉然後可以漸圖自強且謂攜帶幼童
前赴外國者如四品銜刑部主事陳蘭彬江蘇候補同知容闕
皆可勝任等語

臣

國藩深韙其言曾於上年九月本年正月兩

次附奏在案

臣

鴻章復往返函商竊謂自斌椿及志剛孫家穀

兩次奉

命游歷各國於海外情形亦已窺其要領如輿圖算法步天測
海造船製器等事無一不與用兵相表裏凡游學他國得有長
技者歸卽延入書院分科傳授精益求精其於軍政船政直視
爲身心性命之學今中國欲仿倣其意而精通其法當此風氣
旣開似宜亟選聰穎子弟攜往外國肄業實力講求以仰副我
皇上徐圖自強之至意查美國新立和約第七條內載嗣後中
國人欲入美國大小官學學習各等文藝須照相待最優國人
民一體優待又美國可以在中國指准外國人居住地方設立

學堂中國人亦可在美國一體照辦等語本年春間美國公使

過天津時

臣

鴻章面與商及允俟知照到日卽轉致本國妥爲

照料三月閒英國公使來津接見亦以此事有無相詢

臣

鴻章

當以實告意頗欣許亦謂先赴美國學習英國大書院極多將來亦可隨便派往此固外國人所深願似於和好大局有益無

損

臣

等伏思外國所長旣肯聽人共習志剛孫家穀又已導之

先路計由太平洋乘輪船逕達美國月餘可至當非甚難之事

或謂天津上海福州等處已設局仿造輪船鎗礮軍火京師設

同文館選滿漢子弟延西人教授又上海開廣方言館選文童

肄業似中國已有基緒無須遠涉重洋不知設局製造開館教

習所以圖振奮之基也遠適肄業集思廣益所以收遠大之效也西人學求實濟無論爲士爲工爲兵無不入塾讀書共明其理習見其器躬親其事各致其心思巧力遞相師授期於月異而歲不同中國欲取其長一旦遽圖盡購其器不惟力有不逮且此中奧窔苟非徧覽久習則本原無由洞澈而曲折無以自明古人謂學齊語者須引而置之莊嶽之間又曰百聞不如一見比物此志也況誠得其法歸而觸類引伸視今日所爲孜孜以求者不更擴充於無窮耶惟是試辦之難有二一曰選材一曰籌費蓋聰穎子弟不可多得必其志趣遠大品質樸實不牽於家累不役於紛華者方能遠遊異國安心學習則選材難

國家帑項歲有常額增此派人出洋肄習之款更須措辦則籌費又難凡此二者

臣

等亦深知其難第以成山始於一簣蓄艾

期以三年及今以圖庶他日繼長增高稍易爲力爰飭陳蘭彬容闳等悉心酌議加以覆核擬派員在滬設局訪選沿海各省聰穎幼童每年以三十名爲率四年計一百二十名分年搭船赴洋在外國肄習十五年後按年分起挨次回華計回華之日各幼童不過三十歲上下年力方強正可及時報效聞前閩粵甯波子弟亦時有赴洋學習者但止圖識粗淺洋文洋話以便與洋人交易爲衣食計此則入選之初慎之又慎至帶赴外國悉歸委員管束分門別類務求學術精到又有繙譯教習隨時

課以中國文義俾識立身大節可冀成有用之材雖未必皆爲偉器而人材旣眾當有瑰異者出乎其中此拔十得五之說也至於通計費用首尾二十年需銀百二十萬兩誠屬巨款然此款不必一時湊撥分析計之每年接濟六萬尙不覺其過難除初年盤川發給委員攜帶外其餘指有定款按年預撥交與銀號陸續匯寄事亦易辦總之圖事之始固不能予之甚吝而遠望之甚賒況遠適異國儲才備用更不可以經費偶乏淺嘗中輟近年來設局製造開館教習凡西人擅長之技中國頗知究心所須經費均蒙

諭旨准撥亦以志在必成雖難不憚雖費不惜日積月累成效

漸有可觀茲擬選帶聰穎子弟赴外國肄業事雖稍異意實相同謹將章程十二條恭呈

御覽合無仰懇

天恩飭下江海關於洋稅項下按年指撥勿使缺乏恭候

命下

臣

等卽飭設局挑選聰穎子弟妥慎辦理如有章程中未

盡事宜並請

敕下總理衙門酌核更改

臣

等亦可隨時奏請更正所有擬選

聰穎子弟前赴泰西各國肄習技藝緣由謹合詞恭摺具

奏伏乞

皇太后

皇上聖鑒訓示謹

奏

同治十年七月初三日

謹將挑選幼童前赴泰西肄業酌議章程恭呈

御覽

一商知美國公使照會大伯爾士頓將中國派員每年選送幼童三十名至彼中書院肄業緣由與之言明其束修膏火一切均中國自備並請俟學識明通量材拔入軍政船政兩院肄習至赴院規條悉照美國向章辦理

一上海設局經理挑選幼童派出洋等事擬派大小委員三員由通商大臣酌飭在於上海甯波福建廣東等處挑選聰慧

幼童年十三四歲至二十歲爲止曾經讀中國書數年其親屬
情愿送往西國肄業者卽會同地方官取其親屬甘結並開明
年貌籍貫存案攜至上海公局考試如姿性聰穎並稍通中國
文理者卽在公局暫住聽候齊集出洋否卽撤退以節糜費
一選送幼童每年以三十名爲率四年計一百二十名駐洋肄
業十五年後每年回華三十名由駐洋委員臚列各人所長聽
候派用分別奏賞頂戴官階差事此係官生不准在外洋入籍
逗遛及私自先回遽謀別業

一赴洋幼童學習一年如氣性頑劣或不服水土將來難望成
就應由駐洋委員隨時撤回如訪有金山地方華人年在十五

歲內外西學已有幾分工夫者應由駐洋委員隨時募補以收得人之效臨時斟酌辦理

一出洋學習幼童入學之初所習何書所肄何業應由駐洋委員列冊登註四月考驗一次年終註明等第詳載細冊資送上海道轉報

一駐洋派正副委員二員每員每月薪水銀四百五十兩繙譯一員每月薪水銀二百五十兩教習二員每員每月薪水銀一百六十兩

一每年駐洋公費銀共約六百兩以備醫藥信資文冊紙筆各項雜用

一正副委員繙譯教習來回川費每員銀七百五十兩

一幼童來回川費及衣物等件每名銀七百九十兩

一幼童駐洋束修膏火屋租衣服食用等項每名每年計銀四百兩

一每年駐洋委員將一年使費開單知照上海道轉報倘正款有餘仍涓滴歸公若正款實有不足之處由委員隨時知照上海道稟請補給

一每年駐洋薪水膏火等費約計庫平銀六萬兩以二十年計之約需庫平銀一百二十萬兩

擬購機器僱洋匠試造輪船先陳大概摺 左宗棠

奏爲謹擬購買機器募雇洋匠設局試造輪船先陳大概情形
仰祈

聖鑒事竊維東南大利在水而不在陸自廣東福建而浙江江
南山東直隸

盛京以迄東北大海環其三面江河以外萬水朝宗無事之日
以之籌轉漕則千里猶在戶庭以之籌懋遷則百貨萃諸塵肆
匪獨魚鹽蒲蛤足以業貧民舵艖水手足以安游眾也有事之
時以之籌調發則百粵之旅可集三韓以之籌轉輸則七省之
儲可通一水匪特巡洋緝盜有必設之防用兵出奇有必爭之

道也況我

國家建都於燕津沽實爲要鎮自海上用兵以來泰西各國火輪兵船直達天津藩籬竟成虛設星馳颺舉無足當之自洋船准載北貨行銷各口北地貨價騰貴江浙大商以海船爲業者往北置貨價本愈增比及回南費重行遲不能減價以敵洋商日久銷耗愈甚不惟虧折貨本寔至歇其舊業濱海之區四民中商居什之六七坐此闔蕭條稅釐減色富商變爲窶人游手驅爲人役並恐海船攔朽目前江浙海運卽有無船之慮而漕政益難措手是非設局急造輪船不爲功從前中外臣工屢議雇買代造而未敢輕議設局製造者一則船廠擇地之難也

一則輪船機器購覓之難也一則外國師匠要約之難也一則籌集巨款之難也一則中國之人不習管駕船成仍須僱用洋人之難也一則輪船既成煤炭薪工需費不貲月需支給又時須修造之難也一則非常之舉謗議易興創議者一人任事者一人旁觀者一人事敗垂成公私均害之難也有此數難毋怪執咎無人不敢一紓籌策以徇公家之急臣愚以爲欲防海之

害而收其利非整理水師不可欲整理水師非設局監造輪船不可泰西巧而中國不必安於拙也泰西有而中國不能倣以無也雖善作者不必其善成而善因者究易於善創如慮船廠擇地之難則福建海口羅星塔一帶開槽濬渠水清土實爲粵

浙江蘇所無

臣

在浙時卽聞洋人之論如此昨回福州參以眾

論亦復相同是船廠固有其地也如慮機器購覓之難則先購
機器一具鉅細畢備覓僱西洋師匠與之俱來以機器制造機
器積微成鉅化一爲百機器旣備成一船輪機卽成一船成一
船卽練一船之兵比及五年成船稍多可以布置沿海各省遙
衛津沽由此更添機器觸類旁通凡製造鎗炮炸彈鑄錢治水
有適生民日用者均可次第爲之惟事屬創始中國無能赴各
國購覓之人且機器良楮亦難驟辦仍須託洋人購覓寬給其
值但求其良則亦非不可必得也如慮外國師匠要約之難則
先立條約定其薪水到廠後由局挑選內地各項之少壯明白