

※ 工作方法丛刊 ※

抓措施

上海人民出版社

中国工商银行

抓措施

上海人民广播电台

•工作方法丛刊•

抓 措 施

上海人民出版社

1958年

• 工作方法丛刊 •

抓 措 施

*

上海人民出版社編輯、出版

(上海 紹興路 54 号)

上海市書刊出版业營業許可証出 001 号

上海新华印刷厂印刷 新华書店上海发行所发行

*

开本 787×1092 公厘 1/32 印張 13/16 字數 14,000

1958年 9 月第 1 版

1958年 9 月第 1 次印刷

印數 1—40,000

統一書号：2074·124

定 价：(6) 0.09 元

封面設計：任 意

目 录

- 十分指标,十二分措施,二十四分干劲 ……“人民日报”社論(1)
- 抓措施,抓办法,做真正的促进派! ……“安徽日报”社論(5)
- 怎样抓具体措施 ……………方 明(9)
- 外貿部制訂具体措施保証实现跃进指标 …“人民日报”消息(14)
- 武汉久安制葯厂及时抓措施规划变现实 …“人民日报”消息(16)
- 談“群众情緒” ……………吳 德(18)

十分指标，十二分措施， 二十四分干劲

“人民日报”社論

最近江苏省常熟县 23 个乡发出了开展社会主义农业高额丰产竞赛的倡議書，在这个倡議書中，他們提出了一个值得注意的口号：“十分指标，十二分措施，二十四分干劲。”这个口号生动有力，切合当前运动发展的实际需要。因为规划指标是人們努力奋斗的目标；而要实现这种目标，还必须切实可靠的措施，使人人都有办法、有信心，能够充分發揮干劲，大踏步地向着规定的目标跃进。如果說，指标等于十分，那末，为了完全实现这十分指标，就需要有十二分措施做保証。因为各种措施不一定都能不折不扣地收到实效，其中可能有沒有充分做到的，也可能有虽然充分做到而沒有充分生效的，甚至还可能有由于沒有預見到的原因而失敗的，所以措施必須超过指标。至于群众的干劲，那自然要鼓得越足越好。鼓足干劲，力爭上游，多快好省地建設社会主义——这就是我們的口号。

一切跃进的规划，都应当是对主观和客观的条件加以具体的分析，經過主观的努力而能达到的规划。先进的规划必須有先进的指标。先进的指标是必需的，它是領導人們前进

的綱領。有了它，人們就得到鼓舞，就將一往無前地向着理想的目标奔去。如果沒有这种先进的指标，而只有通常的甚至落后的指标。那末，人們就一定疲疲沓沓，有气无力，人們的精神就不能解放，处在一种不敢往高处看、不敢往远处走的萎靡不振的奴隶状态，什么建設事业都不会得到滿意的成就。因此，我們要跃进，首先有必要提出先进的而不是落后的、保守的指标来。

有了先进的指标，当然必須有各种具体的措施做保證。措施是实现指标的具体办法。有沒有措施和措施是否正确，直接决定着规划的成败。

有了先进的指标，又有实现指标的具体措施，群众的干劲才有用武之地，才不会落空，才能够做出应有的成績。

最近有些地方提出了先进的指标，也有足够的干劲，但缺乏具体的办法，这就有使指标落空或不能完滿实现的危險。因此，应当在确定指标以后，立即发动群众，使它变成群众的切身事业，群策群力，定出一切必要的具体的措施来解决实现指标过程中所遇到的各种困难和問題。任何困难都不是絕對不可克服的，困难本身就包含着克服困难的因素，問題还在于我們是不是能够对具体情况做具体分析，发现克服困难的因素，从困难中找出办法。

举例來說，河南省魯山县馬樓乡的10个农业社，在2月間实现治山、治水、刨地等各种指标共需903,250个工，而全乡劳动力只有10,758个，在一个月時間內每人要做80多个工才能完成任务，这就出現了任务大、時間紧、劳力少的矛盾。

面对这种情况，在乡社干部中出现了两种思想情绪，一种是要咬牙苦战，突破困难，坚决完成任务；一种是怕困难，要求减少任务。最后，全乡干部和群众研究出了10项完成任务的办法（单是改良和创造新工具一项，单是这一项中的快速运土机，就使一个人能顶30个人干活），因而顺利地解决了这个矛盾。这个事例表明，只要我们不仅有跃进的指标，而且有实现跃进指标的可靠措施，加上广大群众的干劲，实干苦干，我们的社会主义建设事业就会真正出现一个全面大跃进的局面。

目前在制定规划的过程中，我们看到有两种思想方法。一种是从客观实际出发，把握事物的客观发展规律，既看到事物发展的远景，也看到目前的客观条件——有利条件和不利条件，同时充分估计人们的主观能动性，做出切合实际的多快好省的计划。这是一种辩证唯物主义的思想方法。用这种方法制定的规划，就有可能把事情办好，促进生产的发展。另一种方法恰好相反，这就是片面的主观主义的思想方法。它只看到局部现象而看不到全面，因而不能正确地从事客观事实出发做出自己的计划。这样的计划，必然会延宕、阻碍生产的发展。

片面的主观主义的思想方法，在制订生产建设的规划上，是以两种姿态出现的。其一，就是我们常说的那种保守主义者，他们在制订任何一种计划的时候，只看到困难的一面，看不到有利的一面，只强调“落后”、“条件不好”、“基础差”等消极的因素，而对人民群众建设社会主义的积极性和创造力估计不足。他们不懂得消极因素可以转化为积极因素，因而他们往往被困难吓倒，丧失力争上游的勇气。这样，本来是经过

努力可以做到的事情，他們也不敢動手去做。這些保守主義者制訂出來的規劃指標，自然不會是先進的指標。其二，多半可以稱之為具有美好願望的空談家。這種空談家，常常把幻想當作真實，只滿足於空談先進的指標，而不提出或者提不出一定的措施來保證指標的實現。這種空談家同保守主義者都是脫離實際的主觀主義者。這兩種片面的主觀主義思想對於社會主義建設都是極端有害的。

事實對於具有保守思想的人是無情的。幾年來我們的社會主義建設事業，無論是工業生產的發展，也無論是農業生產的發展，特別是在近來全國人民以乘風破浪之勢所掀起的生產建設高潮，都一棒一棒地打在具有保守思想的人的頭上。這證明他們的思想完全錯了。他們應該急起直追，使自己的思想趕上客觀現實的進程，而不要硬把客觀現實拖向後退，使它符合於自己的落後思想。在目前全國人民爭相比先進、趕先進、鼓足干劲、力爭上游、掀起多快好省的建設社會主義高潮的情況下，保守思想雖然事實上已無容身之地，但是我們仍然不能時刻對它放鬆警惕，特別是在制訂或修訂規劃和指標的時候。

另一方面，我們從來也反對說空話，放空炮。我們提倡實干實喊，就是說我們的工作要腳踏實地地干，我們喊出的口號要以主客觀條件所能達到的實際為根據。我們提倡從遠處着眼，近處着手，指標加措施，措施加干劲，以壓倒一切的勇氣來克服橫在前進路上的一切困難，力爭規劃的實現。

現在我國的社會主義建設事業正處在偉大的躍進中。已

經覺醒了的人民的力量能使高山低头、河水讓路，做出許多前无古人的奇迹。但是为了實現这一切，我們不但要敢于想，敢于干，而且要拿出实际有效的措施，这些措施如果全部有效地實現，不但一定可以完成計劃，而且可以大大地超額完成計劃。只有这样，群众的热情和信心才不会受到损伤，我們的事業才会不断地前进又前进。因此，我們希望全国一切地方都实行常熟县同志們的口号：十分指标，十二分措施和二十四分干劲！

（原載 1958 年 4 月 5 日“人民日報”）

抓措施，抓办法，做真正的促进派！

“安徽日報”社論

在生产大跃进的高潮中，先进和保守的矛盾，經過反复的思想斗争，先进之风已經压倒了保守之风，各地、各单位的生产指标，一般說来都是雄心勃勃，目光远大。这些跃进指标的制定，給群众树立了明确的奋斗目标，大大提高了群众的信心，鼓舞了群众的干劲。現在，摆在我們面前的新的課題，就是如何更好地适时地采取具体的、切实的措施，依靠广大群众的干劲，全面实现这些跃进指标。

先进的指标，是激发人們的革命朝气、推动生产发展的重要动力。如果没有明确的指标，就失去了努力的方向，就会妨碍群众的劲头。所以，任何忽視先进指标的思想都是錯誤的。

我省工农业生产建設，特別是水利、积肥、綠化、除四害等成就，都是和及时提出先进指标分不开的。但是，指标本身不会自动生产出粮食或其他物品。多一分耕耘，才能多一分收获，只有苦干、实干、創造性地干，使生产措施紧紧赶上和超过指标的要求，才能使指标兌現，甚至突破預定的水平；如果只有指标而沒有相应的措施，只是提出了任务，而沒有完成任务的方法，或者虽有措施，而措施不很适当，那就会使实际效果落后于指标的要求，影响指标的兌現。毛主席早就說过：“我們不但要提出任务，而且要解决完成任务的方法問題，我們的任务是过河，但是沒有桥或沒有船就不能过。不解决桥或船的問題，过河就是一句空話，不解决方法問題，任务也只是瞎說一頓。”（“毛澤东选集”，第一卷，人民出版社1951年版，第136頁）当前生产大跃进的关键，就是要抓紧各項增产的具体措施，拿出行之有效的办法，使群众的冲天干劲有用武之地，收到更大的成效，組織群众为实现跃进指标而做好各項实际工作。

现在，不少地方已經注意了这一問題，集中力量抓措施、抓檢查，发现問題，及时解决，因此生产工作进展較快，群众的干劲始終十分飽滿；原来的落后单位也很快赶了上去。如阜阳县的阜临九社，計劃改种水稻4,200亩，亩产达1,000斤，群众对于实现这个指标决心很大，干劲很足，但是具体措施沒有紧紧跟上，因此，育秧水源还不足，有半数以上的生产队缺水很多；肥料也还不够，去冬今春积的肥有相当一部分已追到麦田里去，因此，稻改田的施肥量与千斤亩的要求还相距很远，此外，在种子、农具、劳畜力等方面也都存在一些困难。这

些突出的問題不解決，躍進計劃就有落空或者不能完全實現的危險。該社在深入檢查之後，經過醞釀討論，訂出了具體措施，社幹部也分頭到各生產隊幫助解決具體問題，把生產工作大大推進了一步。舒城縣新和社第一隊發動群眾，認真討論了實現躍進指標的措施，更是一個及時的必要的做法。因此，各地都必須從水利、肥料、耕作制度、田間管理、種子、農具、畜力等方面，切實去抓具體措施，提出具體要求，想出良好辦法，把它們變成群眾的實際行動，保證生產指標的實現。

但是，在對待這個問題上，也存在着兩種態度，兩種做法。一種是：不但訂出了先進的指標，而且千方百計抓措施，抓辦法，苦幹實幹，用實際行動來保證宏圖大略的實現。這是真正的促進派，徹底的促進派，他們有遠大的目標，有克服困難的勇氣，有堅毅不拔的幹勁，凡是能夠辦到的事情，就一定要辦到，而且一定要办好。另一種是：雖然在大勢所趨的情況下，也制訂了先進的指標，但是缺乏實幹精神，不抓或少抓措施，甚至借口種種困難，能辦的事情也不去辦，這是放空炮的“促進派”，其結果必然使先進指標成為“一句空話”，或者大打折扣，阻礙了群眾積極性的發揮。所以，這種人實際上並不是真正的促進派。在這些人中間，有的是看到有了先進指標，就自滿起來，好象一切都會一帆風順，不再需要艱苦努力了；有的滿足於表面上的轟轟烈烈，而對工作發展中可能產生和已經產生的新問題則注意不夠，存在着很大的盲目性；這些都是領導作風和領導方法上的問題。特別需要指出的是，還有個別的人則是嚴重右傾保守思想在作祟。他們制訂的先進計劃本

来就是一种迫不得已的应付，根本缺少思想基础和認真的調查研究指标。訂出之后，也不去想办法，抓措施，而是听其自流，对計劃能否实现抱着无所谓的态度。这种人表面上是促进派，实际上是促退派。我們都知道：任何先进的指标，都只是一种可能性，把可能性变成现实，需要作一系列艰巨的努力；而且在生产大跃进的新情况下，必然会不断提出新的要求和出現新的問題，如采取放任自流的态度，必然会大大落后于客观形势，导致計劃的落空。所以必須坚决克服空喊空叫的作风和彻底扫清各种保守思想，主动地、脚踏实地地为实现跃进計劃而作坚持不懈的努力。現在有人說：“愿大难还”。他們認為生产指标高，不容易实现。这是一种消极畏难的表现，我們也必須反对这种泄气論調。我們一定要鼓足信心，不断地鼓舞士气，說到就要做到，許下了愿，就一定要还。提出了奋斗目标，就一定要努力去实现。在今天來說，用什么态度对待跃进計劃，是真假促进派的試金石，我們一定要做名副其实的促进派，而不应做放空炮的人，只有这样，生产高潮才能持久不息，跃进計劃才能真正实现。

那末，怎样才能訂出保証实现跃进指标的有效措施呢？根本的問題在于发动群众，依靠群众。因为实现指标，只有依靠群众的力量和智慧，群策群力，集思广益，然后集中起来，訂出切实有效的措施，才能使指标和措施在群众中落脚生根，变成群众自觉的行动，互相督促，互相檢查，保証实现。各級领导干部在工作方法上，要克服一般化的現象，要更加具体、深入，不仅要抓大的問題，而且要抓各項具体增产办法，及时推广这

些办法。必須經常深入实际，注意研究解决整个生产过程中各个时期各个生产环节，經常进行檢查評比，比先进，比苦干，比措施，比方法，互相交流經驗，取长补短，克服自滿，以先进带动落后，使落后赶上先进。我們相信，只要我們把工作切实做到了，拿出“鉄杵磨綉針”的精神，不达目的，誓不罢休，我們的奋斗目标就一定能够实现！

（原載 1958 年 4 月 7 日“安徽日报”）

怎样抓具体措施

方 明

“一切事物中包含的矛盾方面的相互依賴和相互斗争，决定一切事物的生命，推动一切事物的发展”（“毛澤东选集”，第二卷，人民出版社 1952 年版，第 771 頁）。指标与措施、任务与方法是矛盾的統一体，它們相互依賴，相互促进。我們提出了远景规划和先进指标，就一定要拿出办法来，否則就会变成“紙上談兵”，指标就不能实现。馬克思主义者一切都从实际出发，我們的先进规划和指标是在分析客觀可能性的基础上提出来的，要把这种可能性变为现实性，就要有具体的办法和实干精神来逐步实现它。可是現在有些人却以为规划訂出来了，就万事大吉；也有的認為实现远景规划，来日方长，慢慢来没关系。这些思想显然是錯誤的。因为规划不会自发地实现，再說十年看三年，三年看头年，我們必須善于掌握时机。否則，

時間轉瞬即逝，你還原地未動，規劃就變成廢紙了。還有人說：“我們的辦法雖不多，但有群眾的干劲，指標就能實現。”當然，群眾的革命干劲是非常重要的，但是沒有辦法，光靠干劲也是不行的。同時，群眾的革命干劲是與實踐活動聯繫在一起的，如果只有先進指標，沒有具體措施來指導群眾的實踐活動，群眾的干劲就得不到充分的發揮，干劲也就不能持久。所以，那些“天天喊躍進，辦法沒幾條”，存在着“遠景美麗，道路渺茫”現象的部門和單位，必須迅速抓具體措施，否則，指標就不能實現或者不能完滿地實現。如果抓了實現指標的各種切實可靠的措施，就會進一步鼓足群眾的革命干劲，保證先進指標的實現，甚至突破先進指標的定額。這樣，就可能使我們進一步地修訂規劃和指標，從而促進我們的建設事業飛快地躍進。由此可見，現在是否有具體措施以及措施是否正確，乃是能否實現指標及促進各項事業躍進的帶有決定性的關鍵。

那末，措施從哪里來呢？我們究竟如何抓法呢？首先，必須走群眾路線，實現領導與群眾相結合，充分發動群眾，依靠群眾的智慧，大家出主意、想辦法。俗語說：“三個臭皮匠，賽過諸葛亮”，就是說明群眾有着無窮的智慧。但是有些同志卻不相信群眾的智慧，他們雖然在口頭上承認，而在實際行動中卻又否認，說他們那里群眾落后，技術水平不高，沒有什麼智慧和創造性。於是他們就不肯發動群眾來討論實現指標的辦法，只想靠自己閉門苦思就可以拿出一套辦法來，結果是辦法不多，而且也不盡切合實際。這種夸大個人作用、忽視或貶低人民群眾作用的思想，實質上是唯心主義觀點。這對我們建

設事业的发展是不利的。毛主席說：“我們應該走到群众中間去，向群众学习，把他們的經驗綜合起来，成为更好的有条理的道理和办法，然后再告訴群众（宣傳），并号召群众实行起来，解决群众的問題。”（見“毛澤东选集”，第三卷，人民出版社1953年版，第956頁）所以，我們只有依靠群众，群策群力，才能有切实可行的各种措施。而領導者的責任就在于帮助群众細致地分析客观情况，发动群众就如何實現规划問題进行鳴放、辯論，以集中群众的智慧，總結出各种先进的、正确的、行之有效的措施，然后再号召群众行动起来，保証先进指标的實現。

其次，要善于及时總結和推广先进經驗和发现与支持新事物。領導者要亲自种試驗田，試驗新的技术和方法。不能認為一般地了解些情况，或者偶尔的下去劳动几次就是种試驗田。真正的种試驗田，就必須經常地深入下去，不仅要看要听，而且要亲自动手做；不是用老一套的办法做，而是用新的方法做。在做的过程中和群众一同研究新方法，如經实践証明，該办法是先进的、行之有效的，就进行推广，以典型經驗指导一般。領導者不仅要通过搞試驗田来創造新办法，而且要及时地總結本系統本部門本单位的群众所創造的各种新办法，集中群众的智慧。这就要求領導者不仅要克服官僚主义，还要善于观察事物，具有清醒的头脑，高度的政治敏感。对于任何新办法的創造，哪怕仅仅是一点苗头，都要表示欢迎和积极支持，絕不能潑冷水。对于總結出来的各种有效的先进办法，就要及时通过开現場會議、參觀、展覽等等方式来普遍推行。这样，我們的办法就会越来越丰富。

第三，要注意吸收外地的先进办法和經驗。外乡、外县、外省的許多先进办法，都会对我們的生产和工作有用。我們可以通过参观、閱讀介紹先进經驗的書报杂志等办法来参考。因为参考外地經驗，就是在更大的範圍內，集中了更多的群众智慧。这样，就会使我們的办法更多更丰富，使我們能够更快地跃进。当然，在参考外地經驗的时候，不能简单地生搬硬套，必須結合本地的情况进行具体的分析，吸收合用的部分。

第四，充分發揮群众的創造性，积极鼓励与发揚群众性的技术革新。“人民日报”社論指出：“要想在生产上有飞快的跃进，不能单依靠群众的生产热情，不能单单依賴劳动强度的提高，而必須有各种技术上的改革和具体措施。”（見1958年3月21日“人民日报”）目前存在着任务大与力量不足的矛盾。解决这个矛盾的办法，不是消极的打“退堂鼓”、减任务，而是积极的采取措施来完成和超额完成任务。革新技术就是一个重要的措施。怎样革新技术呢？在我国現有条件下，不能等待国家給我們一切的先进技术装备，而必須依靠群众的偉大創造力来实现技术革新。有些人却不相信群众的偉大創造力，有意无意的用资产阶级的观点来看待今天的群众。他們認為創造发明只能是科学家和技术专家的事，而群众則沒有創造发明的能力，至少是他們单位里的群众沒有这种能力。这种观点是极其錯誤的。創造发明并不是什么神秘的东西，它仅是从具体的现实、极平常的客观事物与环境出发，去不断实践，反复研究而得出的結果。因此，凡是有社会主义覺悟、刻苦钻研技术、有实事求是的精神，又肯虛心向群众学习的，不