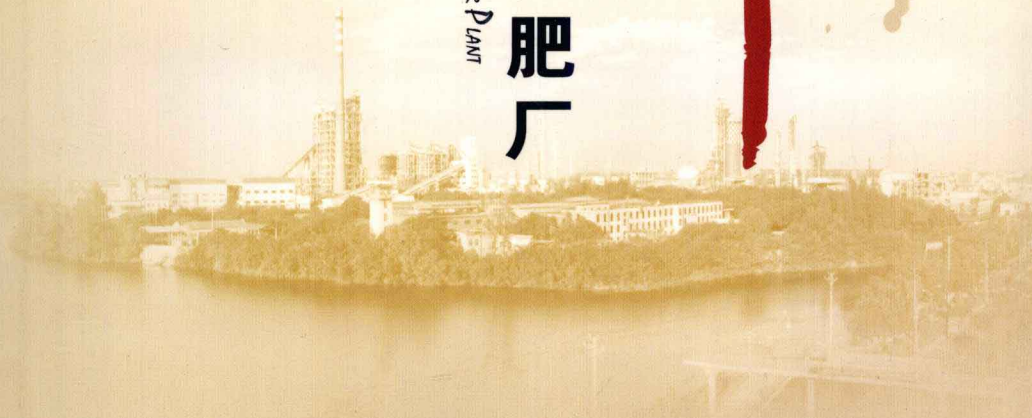




枝江文史资料

记忆的 湖北化肥厂

MEMORY HUBEI FERTILIZER PLANT



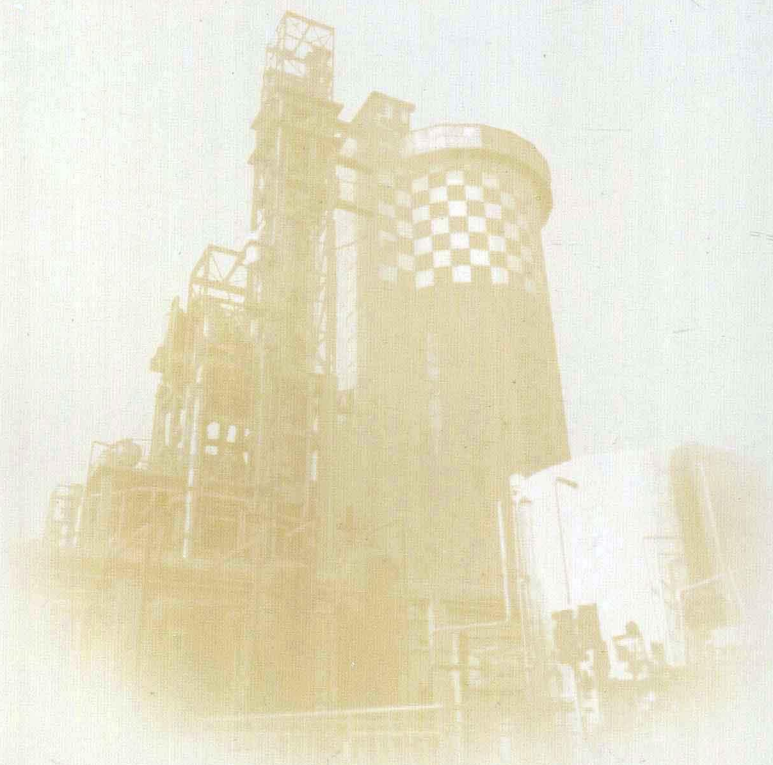
枝江市政协委员会
中国石化湖北化肥厂

编

《记忆中的湖北化肥厂》

枝江市文史资料第十六辑

政协枝江市委员会
中国石化湖北化肥厂 编



书名：《记忆中的湖北化肥厂》

开本：787×1092毫米 1/16

印张：21.875

字数：30.1万字

印数：1600册

承印单位：宜昌市雅江印务有限责任公司

准印证号：鄂宜图内字[2009]第62号

序一



正当湖北化肥厂建厂35周年之际，《记忆中的湖北化肥厂》一书即将出版，作为湖北化肥厂的建设者之一，我为你们这一善义之举感到高兴，也为你们这一辛劳结晶表示祝贺。

《记忆中的湖北化肥厂》一书，记载了建设会战、生产经营、改革发展的辉煌历程，反映出湖北化肥人的精神与风采，其目的在于发扬传统，立足创新，为建设产品多元，效益一流，后劲十足，生机勃勃的湖北化肥厂鼓劲加油！

湖北省化肥厂1974年10月破土动工，我有幸成为领导班子的主要负责人，长达4年之久。亲历了湖北化肥厂建设最艰难，最复杂，也是最自豪，最壮丽的那段日子。为实现毛泽东主席“我们也要有自己的大化肥”的指示，全体参建人员团结一致，不畏艰苦，争时间，抢速度，日以继夜，争分夺秒，终于按照对外合同要求，建起了一座现代化的大型化肥厂。

在那意气风发的时代，蕴育出可贵的精神。建设期间广大建设者表现出的三种精神，至今令人难以忘怀。一是艰苦奋斗的精神。当时条件艰苦，施工困难，但我们没有因此却步，仍然保持旺盛的精力，投入到建设之中。二是求实创新的精神。由于没有经验借鉴，我们在干中学，在学中干，尊重科学，敢于创新，敢走前人没有走过的路，我们不仅攻克了别人没有遇到过的胀缩土地基处理的难题，还在第一次试车中，开出了当时同类装置试车的世界最好水平。三是团结协作的精神。会战时期，来自不同建制、不同单位的

人员汇聚一起，大家为了一个共同的目标，团结一致，协力同心，相互支持，共度难关，营造出良好的建设氛围。

三十五年的路，是漫长而艰难的。由于你们锐意进取，攻难克艰，取得了许多新的成就。这对我们这些参与过这个厂建设的人是极大的鼓舞。我离开湖北化肥厂后曾几次来厂，每次来一次都感到你们有新变化：“达标”十五连冠，合成塔技术改造世界第一，尿素年生产能力突破56万吨等，在厂庆三十周年时，我参加了庆典，得知你们投资13亿元进行“煤代油”改造，这使我们倍感欣慰，再次看到了湖北化肥厂的发展前景。

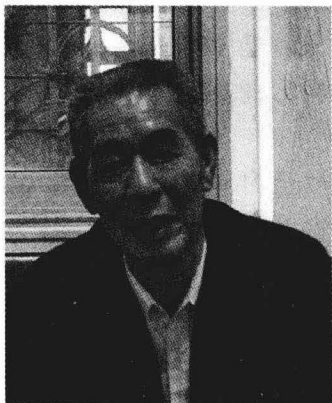
时光似水，时不可待，万里飞腾，路在脚下。我希望你们抓住实践科学发展的大好机遇，全厂一致，积极进取，发扬成绩，努力创新，为湖北化肥的美好明天，为湖北农业的发展，创出新的成绩，谱写新的篇章。

田英，
2009.8.11

田英同志简介：

原湖北省委常委、副省长。1974年7月—1978年1月担任湖北省化肥厂建设指挥部指挥长兼党委书记。

序二



值此建厂三十五周年之际，我们厂与枝江市政协联合出版《记忆中的湖北化肥厂》一书，心中甚感欣慰。

编辑组的同志邀请我为该书写序，思来想去，总觉不好下笔。但曾经也是鄂肥人的我，有责任将历史告诉给大家，只好勉为其难了。

我对湖北化肥厂是很有感情的。从1975年11月调进当时的湖北省化肥厂到1994年3月调离，整整二十年，我将人生中最美好的一段时光倾注给了她，她成就了我的事业，给了我施展才华的舞台，从内心里讲，我非常感谢她。

在湖北化肥厂的二十年，我作为企业建设发展的奋斗者、组织者，亲历了企业从初创到辉煌的全过程。三千鄂肥人艰苦创业的精神，从严求实抓管理的态度，一心一意保运行的责任心让我至今难以忘怀。那火热的工作场景，我的同事们以及生产一线操作人员在企业生产经营，改革发展中涌现出的感人事例仍历历在目。每每忆起，常感叹这是我人生中最值得骄傲的年华。正如书中所叙那样，也是湖北化肥厂的宝贵财富。

湖北化肥厂走过的三十五年，可谓极不平凡。其间有过引进大化肥装置生产达标时的辉煌，也有市场经济中遭遇的种种曲折。企业发展到今天的规模来之不易，是几代鄂肥人殚精竭虑，共同奋斗的结果。当年，万名建设大军从祖国的四面八方汇集到杨家荡畔，在建设好毛泽东主席亲自圈阅同意引进的大化肥装置时，鄂肥人就

肩负起了振兴中国化肥工业的使命。从企业“创六好”、上等级、夺达标，在消化吸收引进技术的基础上对装置实施大规模技术改造，使企业跻身全国“五百强”，凝聚了所有鄂肥人的智慧和汗水。十五连冠的业绩、合成塔改造“世界第一”的美誉、一段炉余热回收技术的创举，无不体现出鄂肥人从严、求实、团结、文明、进取的精神。全国“五一劳动奖状”、“全国设备管理先进单位”、“全国质量管理先进单位”、“全国思想政治工作优秀单位”、“全国模范职工之家”、“全国绿化三百佳”、尿素产品国家银质奖，这些都是对每一位曾经为湖北化肥厂的生存、发展作出过贡献的人们的最高褒奖。

《记忆中的湖北化肥厂》中刊录的文章我已拜读。各位作者以自己的所见所闻，真实的记录了湖北化肥的发展过程。它既是湖北化肥厂历史的缩影，也是一部鄂肥人的奋斗史。对于教育新一代鄂肥人，促进企业发展将发挥很大作用。

衷心祝愿湖北化肥厂在新班子的领导下，在科学发展的道路上不断把企业做大做强。祝愿全厂职工及家属生活美满、家庭幸福！

袁汉龙
2009.8.11

袁汉龙同志简介：

原湖北化肥厂厂长，1988年被授予全国优秀经营管理者称号，荣获全国“五一”劳动奖章；1989年被评为全国劳动模范。

贾志杰同志在湖北化肥厂的讲话

(1998年11月11日)

今年湖北遇到了百年难遇的洪涝灾害，受灾面积之大，损失之严重，都是历史上少有的。大灾引起了党中央、国务院的高度重视，李鹏总理，姜春云副总理亲自到湖北来视察，带来了党中央国务院对湖北的关怀和支持，并且向湖北人民发出了号召，要求全省人民抗灾自救、重建家园。大灾给湖北的损失非常严重，到现在为止，还有几百万亩地泡在水里，十万计的农民无家可归，救灾任务还相当繁重，省委省政府也相当重视，面对我省当前的形势，作了重新安排。现在我们面临的形势，让我们没有别的选择，只有组织全省农民奋力救灾，生产自救，发扬抗灾精神，团结拼搏五个月，在大灾之年，争取夺取农业丰收。从现在形势看来是不错的，全省人民的精神状况非常好，充满了信心。在这次抗灾斗争中，我们各个方面都发挥了应有的作用。湖北化肥厂的干部职工捐钱捐物，以实际行动支援了灾区。我感到更主要的是：全厂上下动员，战高温，夺高产，创纪录，以多生产化肥，超计划完成任务，为抗洪救灾作贡献，这是最难能可贵的。正是这个期间，生产纪录连续刷新，创造了合成氨、尿素装置连续运行两个100天，合成氨日产平均达到1000吨，尿素日产平均达到1802吨的好水平，创造了半年生产30万吨尿素的新纪录，使我们湖北化肥厂在全国的大化肥行业中处于领先地位，走在全国大化肥的前列，这是很不简单的。特别是你们心系湖北，时时处处想到湖北，竭尽全力为湖北抗灾作贡献，超产的尿素都提供给湖北，给湖北提供的尿素都按计划完成，对湖北的抗灾斗争给予了有力的支持。刚才陈厂长又说在我们来之前，在全厂作了动员，作了安排布置，想要在原来计划生产52万吨的基础上，再增产一万吨支援灾区，湖北化肥厂的做法确实值得赞扬，很感

人。我也借这个机会代表省委省政府，代表全省人民特别是灾区人民向湖北化肥厂的广大干部职工致以诚挚的谢意，感谢你们对湖北广大灾区农民特殊的厚爱，特殊的支持。

我们湖北是国家主要的粮、棉、油等农产品的生产基地，在全国处于举足轻重的地位，尤其是大米。党中央、国务院、江总书记、李总理对湖北的农业都很关心，去年李鹏总理在视察湖北时就对湖北农业发展提出了特殊要求：“九五”期间至少生产40亿斤到50亿斤粮食，不但要保自己，而且要为保全国的大局作出贡献。党中央把农业基础和搞活国有企业作为“九五”和今后的两大战略来抓。我们湖北化肥厂可以说是双肩担负着两大任务：农业基础离不开我们，搞活企业呢，我们也得担起来。在这点上，湖北化肥厂的干部职工讲政治，体会到、意识到了自己所担负的重任，多少年如一日常抓不懈，坚持不断地深化企业内部改革，坚持不断地开展技术改造，坚持不断地提高管理水平。湖北化肥厂是一个二十多年的老厂，把老厂管理得这样好，确实不容易，去年尿素产量突破了56万吨，在大化肥行业创了纪录，今年实际能力又达到60万吨，在去年的基础上又上了一个台阶。所以，湖北化肥厂所取得的成绩是非常突出的。

我们湖北农业要完成中央对我们的要求和期望，归根到底要靠农民，而湖北农业发展来得最快最有效的还是要靠化肥，尤其是尿素。湖北这么大一个农业大省，只有湖北化肥厂一家大化肥，很不相称。我们湖北化肥厂也很积极，现在看来大有希望，有可能通过这次煤头的改造上两个大化肥系列。在原来生产30万吨氨，52万吨尿素的基础上，再增加一个系列，这样我们一个厂生产的尿素就可以超过100万吨，如果这100万吨大部分都用在湖北，那对湖北农业上一个新台阶，实现总理对我们提出的要求，有着举足轻重的作用，再加上我们小化肥厂的改造，我们湖北的农业用肥就根本解决了，我们湖北农业就有了根本保证。我们全省上下，竭尽全力支持湖北化肥厂把改造搞好，支持你们把两个系列都搞好，这对湖北农业、对整个湖北实现“九五”目标都有非常重大的意义。湖北化肥

厂已经作了大量工作，很有基础，希望你们再接再厉，在这个基础上，进一步发展，阔步前进，力争在“九五”期间实现这一目标，为我们国家的农业，特别是湖北的农业，为我们的湖北实现“九五”计划作出更大的贡献。

这次抗洪救灾，湖北化肥厂出了大力，我们衷心感谢，也通过厂领导对全厂三千干部职工致以诚挚的敬意。

贾志杰同志简介：

1994年任中共湖北省委书记，湖北省省长，中共第十三届中央候补委员，中共十三届五中全会递补为中共中央委员，中共第十四届、第十五届中央委员。第九届全国人大代表。

贾志杰同志在湖北主持工作期间多次到湖北化肥厂视察指导工作。

上文是根据他在1998年11月11日到湖北化肥厂视察时讲话录音整理的。

编审委员会

主 任	谭克焕	胡明生				
副 主 任	尤先好	陈廷友	李庆华			
编 委	张晓平	罗全焯	李 勇	蒋 杏	贺必才	
	罗尚成	张东平	徐佐清	刘 焱		
主 审	罗全焯	李 勇	阮绍毅	杨德根	施昌福	
编 辑	刘 焱					
图片编辑	张晓平	杨均华				
审 校	袁洪泉	陈昌全	黄泽辉	王 华	程应海	
	罗和平					

目 录

序 一	田 英	(1)
序 二	袁汉龙	(3)
贾志杰同志在湖北化肥厂的讲话		(5)

立项建厂

湖北化肥厂立项背景及筹建过程简述	刘 焱	(3)
厂址选定过程	刘 焱	(7)
迁址之争的始末	施昌福	(10)
湖北化肥厂建在枝江的前前后后	李国普	(13)
峥嵘岁月	何敬成	(16)
第一个食堂诞生记	施昌福	(23)
外事无小事 做好是大事	施昌福	(25)
记忆深处的建厂会战往事	伍明万	(28)
建厂主力军00811部队	刘 焱	(39)
解建厂之难 援建厂之需	施昌福	(41)
从兰州来的那些人	袁洪泉	(45)
湖北化肥建厂初期二三事	张东平	(48)
在河北沧州实习的日子里	程应海	(53)
省化农场工作纪实	付全玉	(56)

生产经营

对湖北化肥厂“原始开车”的回忆	崔恭镇 (61)
企业制度建设回顾	张东平 (63)
我和我的同事上了《焦点访谈》	辜振华 (67)
五十六万吨尿素是这样生产出来的	袁洪泉 (71)
风雪千里运触媒	杨均华 (78)
众志成城扭危局	胡思华 张晓平 袁洪泉 (82)
气化车间三英杰	程应海 (88)
走向市场之路	产品销售部 (95)
奋战在销售前沿的业务员们	产品销售部 (102)

发展改革

三十五年的变革	罗全焱 吴福春 (109)
多种经营企业的兴衰	张东平 (133)
万兴公司组建始末	艾周平 (137)
记忆中的湖北化肥厂	张东平 (140)
湖北化肥厂铁路专用线建设开通纪实	杨德根 (145)
为“家属工”办理社会保险之回顾	陈昌全 (152)
前方工作忙 后勤作保障	陈昌全 (154)

技术创新

普里森装置的故事	黄泽辉 (159)
“世界第一”的来历	黄泽辉 (162)
独辟蹊径“抠”出效益	黄泽辉 (165)
煤代油改造项目实施的前前后后	黄泽辉 (170)
国产大型空分装置首次运用过程	黄泽辉 (174)

湖北化肥厂信息化建设回顾 周正义（179）

质量管理

琐忆我厂质量管理历程 胡继全（189）
强化商标意识 树好企业形象 胡继全（197）
争名创优过程回眸 胡继全（203）

环境治理

环保大投入 带来大变化 徐 红（209）
生活区的变迁 张卓鸣（213）

企业文化

略记生产达标中的主题活动 张晓平 张敏华（217）
我厂创建省级文明单位纪实 张敏华 郭想林（222）
众手铸就企业魂 张晓平 袁洪泉（227）
记电视专题片《缤纷十年》的拍摄过程 杨均华（233）
回眸“文化双补”的年代 詹睿豪（236）
记我在工会工作的那段日子 王克俭（238）
体育赛场上的企业精神 张敏华（246）
我在湖北化肥厂的二十年 卢显亚（249）
湖北化肥厂近年文联工作回眸 程应海（256）
对青工时代的一点回忆 董 强（261）
对“迎春征联”活动的有趣回忆 卢显亚（264）
大化肥 永远的情结 杨均华（269）

人物春秋

争创第一的人	张晓平 (275)
记副总工程师杨肇柏二三事	程应海 (281)
全国劳动模范刘卫宁访谈录	程应海 (285)
附录： (一) 历年到厂视察的党、政、军及中石化集团公司领导名录	
(二) 历届党委领导名录	
(三) 历届纪委领导名录	
(四) 历届行政领导名录	
编后	(313)



记忆中的

湖北化肥厂

立项建厂

难忘的建厂岁月，激荡着历史的回声；如今的宏伟厂貌，印证着昔日的梦想。35年的漫漫征途，怎能忘却久远的歌声和往事。



