

子史精華

第二函
十一冊

子史精華卷七十二

武功部

兵機

本兵

管子列陳之士皆輕其死而
安難以要上事——之極也

兵未出境而無敵者八

管子
爲兵

之數存乎聚財而財無敵存乎論工而工無敵存乎制器而器無敵存乎選士而士無敵存乎政教而政教無敵存乎服習而服習無敵存乎徧知天下而徧知天下無敵存乎明於機數而明於機數無敵故

舉如飛鳥

動如雷電發如風雨

管子收天下之豪傑有天下之駿雄故

其前莫害其後獨
出獨入莫敢禁圍

終無方原無象

管子必得文威武官習勝之
務時因勝之十一勝之幾

行義勝之理名實勝之急時分勝之事

察伐勝之行備具勝之

聽鈔視新思瘠

能聞未極於故能見

發驚動昌

管子於故能至無

至

善不戰

管子

其次一之

三器六攻

管子凡先王治國之器三攻而

也斧鉞也祿賞也者何也曰親也貴也貨也色也巧佞也
翫好也不爲六者變更於號令不爲六者疑錯於斧鉞不爲六
者益損於祿賞若此則遠近一心遠近一心則衆寡同力衆寡同力則戰可以必勝而守可以必固
三官不繆五教不亂九章著明則而無害
管子而無難故能致遠以數縱強以制
徑乎不知發乎不

意

管子

禦也發乎不意故莫之能應也故全勝而無害

利適用敵

管子

器者不能利適不能盡教者不能用敵

使敵若據虛搏景

管子善者

之爲兵也

若

無設無形焉

作內政而寓軍令

無不可以成也無形無爲焉無不可以化也

管子

制五家以爲軌軌爲之長十軌爲里里

有司四里爲連連爲之長十連爲鄉鄉有良人以爲軍令是故

五家爲軌五人爲伍軌長率之十軌爲里故五十人爲小戎里

有司率之四里爲連故二百人爲卒連長率之十連爲鄉故二

千人爲旅鄉良人率之五鄉一師故萬人一軍五鄉之師率之

三軍故有中軍之鼓有高子之鼓有國子之鼓春以田曰蒐振

旅秋以田曰獮治兵是故卒伍政定於里軍旅政定於郊內教

既成令不得遷徙故卒伍之人人與人相保家與家相愛少相

居長相游祭祀相福死喪相恤禍福相憂居處相樂行作相和

哭泣相哀是故夜戰其聲相聞足以無亂晝戰其目相見足以

相識驩欣足以相死是

兵幸於權

管子

夫

權

故以守則固以戰則勝

幸於地

注

幸猶勝也

武滿子

兵威而不止

伐逆伐險伐過

順

不伐易

不伐及

知形

知形

命曰

不伐

不伐

不伐

不伐

不伐

不伐

不伐

不伐

知能知意

管子人之衆寡士之精麤器之功苦盡知之此

參具

管子故主兵必一者也

尊主安國之經

管子故兵者一也不可廢也

三驚當一至三至當一軍三軍當一戰

管子故凡用兵之計

注驚謂耀威示武能驚敵使懼如此者三可當師

功

小征大匡

管子是以聖人而一不失天時

論器論士

論將論主

管子故凡兵有大論必先

無溝壘有耳目

管子故善用兵

者

不呼傲不苟聚不妄行不强進

管子兵

而傲則敵人戒苟聚則衆不用妄

不行於完城池

管子故軍爭者

行則羣卒困强進則銳士挫

三問

管子夫恃不死之民而求以守戰恃不

竿瑟美人諂臣文

馬

管子遺以

以蔽其外外內蔽塞可以成敗

五戰而至於兵

管子桓公

曰輕重之數國准之分吾已得而聞之矣請問用兵奈何管子

曰戰流戰權戰勢此所謂五

戰而至於兵者也桓公曰善薪菜日虛十里靡幣日去千金

管子如獨行管子蚤知敵人

戰一課而十之用

管子請興兵而南存宋鄭而

望風自退故曰獨行也

文令武令

管子無攻楚言與楚王遇至

於遇上而以鄭城與宋水為請楚若許則

時為主客

管子夫靜

是我以也楚若不許則遂以

焉

為八時以

勿為客始

管子天因人聖人因天天時不求之招

搖之下

管子索而不得

大武三會

管子大文三會而貴義與地

圖

管子凡兵主者必先審知一轅轅之險隘車之水名山通

近賊郭之大小名邑廢邑困殖之地必盡知之地形之出入相

錯盡藏之然後可以行軍襲邑舉錯知先後不失地利此地圖

之常

索賞

管子管子入復桓公曰終歲之租金四萬二千金請

也

以一朝

軍士桓公曰諾以令至鼓期於泰舟之

野期軍士桓公乃卽壇而立甯戚鮑叔隰朋易牙賓胥無皆差

肩而立管子執枹而揖軍士曰誰能陷陳破衆者賜之百金三

問不對有一人秉劍而前問曰幾何人之衆也管子曰千人之

衆千人之衆臣能陷之賜之百金管子又曰兵接弩張誰能得

卒長者賜之百金問曰幾何人卒之長也管子曰千人之長千

人之長臣能得之賜之百金管子又曰誰能聽旌旗之所指而

得執將首者賜之十金言能得者壘千人賜之人十金其餘言

能外斬首者賜之人十金一朝素賞四萬二千金廓然虛桓公

惕然太息曰吾曷以識此管子對曰君勿患且使外爲名於世
內鄉爲功於其親家爲德於其妻子若此則士必爭名報德無
北之意矣吾舉兵而攻破其軍并其地則非特四萬二千金之
利也五子曰善桓公曰諾乃誡大將曰百人之長必爲之朝禮
千人之長必拜而送之降兩級其有親戚者必遺之酒四石肉
四鼎其無親戚者必遺其妻子酒三石肉三鼎行教半歲父教
其子兄教其弟妻諫其夫曰見其若好還老子以道佐人主者
此其厚而不死列陳可以反於鄉乎好還老子以兵強天下其事
一師之所處荆棘生焉大軍之後必有凶年果而勿強老子善者果而已不敢以取
勿驕果而不得不得已而用之惡之故有道者不處君子居則
已是用兵則貴右兵者不祥之恬悞爲上老子以無事取天下天以慈衛
器非君子之器殺入夫樂殺人者不以奇用兵老子以正治國
可以得志於天下矣以無事取天下天以慈衛

老子夫慈以戰則勝以守則固——將救之——之

不怒不與

老子善戰者——善戰勝者——

不敢進

寸而退尺

老子用兵有言吾不敢為主而為客——是謂行無行攘無臂仍無敵執無兵——

哀者

勝

老子抗兵相加——

柔弱生之徒

老子堅強者死之徒——是以兵強則不

勝

木強則共——強大之兵輕戰樂

尊俎折衝

晏子晉平公欲伐齊使范昭往觀焉

殺毒流怨結衆弱為一強故不勝

景公觴之飲酒酣范昭曰請君之棄樽公曰酌寡人之樽進之

於客范昭已飲晏子曰徹樽更之樽罍具矣范昭佯醉不悅而

起舞謂太師曰能為我調成周之樂乎吾為子舞之太師曰冥

臣不習范昭趨而出景公謂晏子曰晉大國也使人來將觀吾

政今子怒大國之使者將奈何晏子曰夫范昭之為人非陋

而不知禮也且欲試吾君臣故絕之也景公謂太師曰子何以

不為客調成周之樂乎太師對曰夫成周之樂天子之樂也調

之心人主舞之今范昭人臣欲舞天子之樂臣故不為也范昭

歸以報平公曰齊未可伐也臣欲試其君而晏子識之臣欲犯其禮而太師知之仲尼聞曰夫不出於——之間而知千里之

外其晏子之謂也可謂

廟算千里帷幄之奇

鄧析子慮不先定

矣而太師其與焉

閑習不可以當敵

——百戰百勝黃帝之師

兵者詭道

孫子——也故能而示之不能用而

示之不用近而示

多算勝

孫子夫未戰而廟算勝者得算多也

之遠遠而示之近

少算不勝而

拙速

孫子故聞兵——未觀巧之久

務食於敵

况於無算乎

孫子故智將

——不戰而屈人之兵

孫子百戰百勝者非善之善者也——

食敵一鍾當吾二十鍾

善

知彼知己百戰不殆

孫子

——知已而知彼一勝一負不知

之善者也

已不知彼

致人而不致於人

孫子故善戰者——能使敵人自至者利之也能使敵

每戰必敗

武功部

兵機

五

人不得至者害之也

待敵者佚趨敵者勞

孫子凡先處戰地而後處戰地而

處

女脫免

孫子始如一敵人不開戶後如一敵不及拒

五問

孫子故用問有五有因問有內問有反問有死問有

生問

俱起莫

神紀

農戰

商子凡人主之所以勸民者官爵也國之所以興者一也

知其道是謂神紀

神紀

農戰

商子凡人主之所以勸民者官爵也國之所以興者一也

敵盡不如擊之勿疑

商子兵起而程敵政不若者勿與戰食不若者不與久敵眾勿爲客

不由忿起

慎子藏甲之國必有兵遁市人可驅而戰安國之兵

兵遁

見

百歲不一

用不可一日忘

鵠冠子兵者

也是故人道先兵

行枉則禁反正

則合

鵠冠子

是故不殺降人

與神同方

鵠冠子昔善戰者舉兵相從指天之極

武美文華

鵠冠子設兵取國之

以天勝以地維以人成

鳴冠子彼兵者有天有人有地兵極人人極地地極天天有勝

地有繼人有成故善用兵者慎

三名明

白何設

天權

鳴冠子故所肆學兵必先陳以五行戰以五

不可圖

天權

音左倍宮角右挾商羽徵君爲隨以替無素之衆

替無素之衆

見

陸溺溺人

鳴冠子

決注其陰謀赤地能興風波

貴無

與爭

鳴冠子武靈王問龐煥曰寡人聞飛語流傳曰百戰而勝

王者

非善之善者也不戰而勝善之善者也願聞其解龐煥曰

天武

鳴冠子昔夏廣而湯狹殷大

謀其久因人事其下戰克

天武

而周小越弱而吳強此所謂

不戰而勝善之善者也此陰經

溺船燒屋

吳子其善將者如坐

之法夜行之道之類也

溺船燒屋

之中伏

下使智者不及謀勇

獨出獨入

尉繚子聽臣之術足使三軍之

者不及怒受敵可也

獨出獨入

衆爲一死賊莫當其前莫隨其

後而能

焉獨

以靜勝

尉繚子兵以國以專

若求

出獨入者王霸之兵也

以靜勝

勝力分者弱心分者背

若求

亾子若救溺人

尉繚子信在期前事在未兆故衆已聚不虛散兵已出不徒歸求敵

先稽我智

尉繚子黃帝曰先神先鬼謂之天官人事而已

萬可以尅天下

韓非子

奮死可以對十十可以對百百可以對千千可以對萬

矣創迹無遺根

韓非子臣聞之曰

無與禍

鑄大鍾遺仇由

韓非子知伯將伐仇由而道難不通乃

鄰禍乃不存君大悅除道將內之赤章曼枝曰不可此小之所以事大也而今也大以來卒必隨之不可內也仇由之君不聽遂內之赤章曼枝因斷轂而驅至於

名聲暴炙

荀子上下一心三軍同力足以

後發先至

荀子上得天時下得地利觀敵之變動

善附民者善

用兵

荀子弓矢不調則羿不能以中微六馬不和則造父不能以致遠士民不親附則湯武不能以必勝也故

是乃

者也

感忽悠閑

荀子善用兵者

莫知其所從出

百將一心三軍同力

荀子故仁人上下

臣之於君也下之於

上也若子之事父弟之事兄若手臂之捍頭目而覆胸腹也聰

明警戒和傳而一

荀子且仁人之用十里之國則將有百里之

國則將有四海之聽必

棄疑無過無悔

荀子知莫大乎行

至無悔而止

六術五權

荀子制號政令欲嚴以威慶賞刑

矣成不可必也

荀子制號政令欲嚴以威慶賞刑

從舉進退欲安以重欲疾以速窺敵觀變欲潛以深欲伍以參

遇敵決戰必道吾所明無道吾所疑夫是之謂一

無欲將而

惡廢無急勝而以敗無威內而輕外無見其利而不

戰如守行

如戰有功如幸

荀子故敬勝怠則吉怠勝敬則滅計勝欲則

力

術止義術行

荀子——————————曷謂也曰秦之謂也注力術

言用力術則止用義術則行發此論以謂秦也新序李斯問飾

孫卿曰當今之時爲秦奈何孫卿曰力止義行秦之謂也

怒荀子軍旅銖鉞者先兵戎不可以從我始

呂氏春秋孟春之月不可以稱兵稱

兵必有天殃——————————不

大兵不寇

呂氏春秋大匠不斲大廬不登大勇不鬪——————————注寇害也

若水火若用藥

呂氏春秋夫兵不可偃也譬之——————————然善用

藥則活人得惡藥則殺人義兵之爲天下良藥也亦大矣

天下良藥

見免起見舉

呂氏春秋凡兵欲急

疾捷先欲急疾捷先之道在於知緩徐遲後而急疾捷先之分

也急疾捷先此所以決義兵之勝也而不可久處知其不可久

處則知所——————————死殫之地矣雖有江河之險則凌之雖有

大山之塞則阻之并氣專精心無有慮目無有視耳無有聞一

諸武而
已矣

并氣專精

見上

莫見其形其功已成

呂氏春秋嘗聞君子之用兵

力貴突智貴卒

呂氏春秋

上勝之同則濕爲下所爲貴驥者爲其一得之同則邀爲

日千里也旬日取之與驚駘同所爲貴鏃矢

遣偷解帳

淮南子齊興兵

伐楚子發將師以當之兵三却楚賢良大夫皆盡其計而悉其

誠齊師愈強於是市偷進請曰臣有薄技願爲君行之子發曰

諾不問其辭而一之則夜一齊將軍之幃一而獻之子發因

使人歸之曰卒有出薪者得將軍之幃使歸之於執事明又復

往取其枕子發又使人歸之明日又復往取其簪子發又使歸

之齊師聞之大駭將軍與軍吏謀曰今日不去楚君恐取吾頭

乃還師

而去

若櫛髮耨苗

淮南子聖人之用兵也

始如狐狸合

所去者少所利者多

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

仁人可使

文天子楊素謂子

如兕虎

來

敵故奔走

者素聞惟賢知賢敢問夫子子曰罕祐陸遜也素曰

已死矣何可復使子曰今公能為牟陸之事則可知不能廣求

何哉而時動動則威國語先王耀德不觀兵夫兵

益哉而時動動則威觀則玩玩則無震是故周文公之頌

日載載干戈載櫜弓矢我求武不可觀國語武無烈匿文不昭

懿德肆於時夏允王保之武不可觀國語武無烈匿文不昭

守祿同順義國語夫戰盡敵為上伐備鐘鼓國語宋人殺昭公

公以伐宋發令於大廟召軍吏而戒樂正令三軍之鐘鼓必備

趙同曰國有大役不鎮撫民而備鐘鼓何也宣子曰大罪伐之

小罪憚之襲侵之事陵也是故聲其罪也戰以錙於

丁寧傲其民也襲侵密聲為鼙事也今宋人殺其君罪莫大焉

明聲之猶恐其不聞也吾備鐘鼓為君故也乃襲侵密聲

使旁告於諸侯治兵振旅鳴鐘鼓以至於宋

間國語厲公六年伐鄭且使苦成叔及欒黶與齊魯之師楚恭

王師東奔救鄭楚半陳公令擊之欒書曰君使厲也與齊魯