

谨以本书献给追求卓越的优秀领导干部

ZHENYAN

箴言

DEZHENG

德政

舒天戈◎编著

- 治学篇
- 变革篇
- 用人篇
- 亲民篇
- 笃行篇
- 清廉篇
- 修身篇
- 德行篇

红旗出版社



为政以德，社会祥和，德为政先，国泰民安。

人类社会，从国家产生的那一天起，就引发了关于治国理政的思考与实践。古今治国者，除有意逆天无道者外，都希望创造出国治民安、青史留名的太平盛世。德政，就是数千年来历史所总结出来的最理想的治国方略与执政之道。德政之义有二，一是指“执政施德”，二是指“为官修德”。其中为官修德是执政施德的必要前提和根本保证。若官无德则政德必失，为官有德则政德必显。古今中外，皆为同理，无一例外。

中国是一个德政文化深厚的国家，重德、养德与守德是中华民族代代相传的历史传统。悠悠数千年，德政一直是中华民族先人们思索的重要课题。从商周时期先王的以德配天、敬德保民，到春秋战国儒家的为政以德、仁义德政；从唐宋时期的崇善广德、为官修德，到民国初期的天下为公、信义和平。可以说，无论是古代的鸿儒圣贤，还是近现代的政治领袖，无一不高度重视治国理政的德政建设，并为此留下了大量精彩深邃的经典论述。其中的思想成为了后人施政的宝贵资源，其中的语录成为了今天为官修德的哲理箴言。

德政之箴言，作为规谏劝诫之言，既是陶冶情操、修身养性的警句名句，又是启迪智慧、提振精神的思想精华。古今德政的箴言，作为人类文明进步的成果，作为民族智慧的结晶，很多已经积淀成了我们的民族精神和民族性格的一个有机部分，体现为我们的民族群体的情感倾向，新中国 60 多年的发展历史充分证明，坚持和加强德政建设，是广大领导干部立党为公、执政为民的使命需要，是中国共产党经受住执政考验、赢得人民群众拥护的基础

保证。

这本《德政箴言》，遴选古今政治家、思想家关于德政建设的精粹言论，分为德行、修身、清廉、笃行、亲民、用人、变革、治学等八个专题，所精选的数百条德政箴言，既闪耀着前人的思想光芒，富有深邃的哲理思辨，同时也是文采精妙、意境悠远的锦言佳句，值得广大读者特别是领导干部在诵读中细细品味，于思考中养心励志。为帮助广大读者更好地理解箴言的内涵，本作编著者除对名条箴言作通俗译释外，还在每节之后设立“箴言感悟”专栏，对箴言进行精要解读，以启发读者读后思考。全书主要面向广大公务员特别是各级领导干部，以为他的加强官德修养、提升职业素质提供精神食粮。相信本书的面世，有益于广大公务员和领导干部树立正确的世界观、权力观、事业观和政绩观，进一步确立忠于国家、服务人民、恪尽职守、公正廉洁的执政理念，为他们匡正观念、修养道德、提升知识能力水平等方面提供有益的帮助。编著的这一初衷能否实现需要广大读者来鉴定，也恳请广大读者和专家对书中的疏漏予以指正。

这本《德政箴言》荣幸付梓出版，愿此书成为广大公务员和党政领导干部提高自身修养，勤政为民的案头读物。

编 者

2012 年 12 月

C 目 录

Contents

德 行 篇	(1)
一、德为政本，为政以德	(2)
二、以德载道，由德化人	(8)
三、善存于心，里仁为美	(15)
四、为政以诚，正直不欺	(19)
五、正气凛然，弘扬正义	(31)
修 身 篇	(38)
一、修身正心，修己安人	(39)
二、虚怀若谷，见贤思齐	(50)
三、心胸豁达，大度修身	(55)
四、自强不息，志存高远	(62)
五、虚心养性，戒骄戒躁	(71)
六、君子慎独，谨慎不苟	(83)
七、反躬自省，悔中求悟	(88)
清 廉 篇	(96)
一、洁身自尊，不贪为宝	(97)
二、抑欲止私，严于律己	(106)
三、克己奉公，不徇私情	(112)
四、崇俭戒奢，拒绝腐蚀	(120)

笃 行 篇 (128)

- 一、乐业敬业,忠于职守 (129)
- 二、求真务实,不图浮华 (137)
- 三、慎思笃行,劳倦不苟 (149)
- 四、三思后行,杜绝盲动 (155)

亲 民 篇 (160)

- 一、以民为本,民重君轻 (161)
- 二、权为民用,爱民如亲 (169)
- 三、听从民声,博采民意 (177)
- 四、体察民情,关心疾苦 (184)

用 人 篇 (191)

- 一、尊贤爱才,求贤若渴 (192)
- 二、察言观色,鉴人识才 (199)
- 三、唯才是举,量才授职 (206)
- 四、扬人之善,用人所长 (212)
- 五、辨奸知佞,远离小人 (217)

变 革 篇 (224)

- 一、审时度势,与时俱进 (225)
- 二、鼎新革旧,创新求变 (231)
- 三、勇于突破,不拘一格 (236)
- 四、不惧身危,敢冒风险 (241)

治 学 篇 (246)

- 一、敏而好学,学而不厌 (247)
- 二、学而时习,温故知新 (255)
- 三、学贵思辨,集思广益 (258)
- 四、以人为师,不耻下问 (265)

德行篇

古今为官，德为政本。解读历代为官之道，官德乃仕途之基，执政之要。以德载道，从来都是从政为官的大善行，大智慧。

检视古今官德，凡贪官、庸官、昏官，其无德无义，无诚无信，皆是共有的痛疽痼疾；凡清官、明官、好官，其德高望重，以德施政，必是相通的高风亮节。

为人之德行，是影响家道兴衰、人生荣枯的根基。为官之德行，是决定政绩高下、人心向背的试金石。做官与做人同理，德为上，德为要，德为本。

一、德为政本，为政以德

古今为官，历来把德行操守视为政要之大道。历史上，凡为官施德，事业必兴旺发达；凡执政举德，百姓必平安多福。治理国家，德为政本；管理组织，德为权基；为官者，一旦失德，轻者身背骂名，为人鄙视，重者祸害一方，遗臭万年。前车之鉴，莫蹈覆辙。有史为镜，后人足诫。

【箴言】子曰：“为政以德，譬如北辰，居其所而众星共之。”

——（春秋）孔丘《论语》

【译文】孔子说：“用道德来治理国政，就像北极星一样，位于中心位置，群星都环绕着它。”

【箴言】子曰：“道之以政，齐之以刑，民免而无耻；道之以德，齐之以礼，有耻且格。”

——（春秋）孔丘《论语》

【译文】孔子说：“用政策法令作导向，用刑罚来规范，百姓只是求得免于犯罪受惩，但没有廉耻之心。用道德作导向，用礼仪来规范，百姓不但有廉耻之心，而且还会自觉纠正自己的错误。”

【箴言】季康子问：“使民敬、忠以劝，如之何？”子曰：“临之以庄，则敬；孝慈，则忠；举善而教不能，则劝。”

——（春秋）孔丘《论语》

【译文】季康子向孔子请教：“要使老百姓敬业、忠诚和勤勉，该怎样去做呢？”孔子说：“对待老百姓的事情严肃认真，他们就会尊敬你；你对父母孝顺、对子弟慈祥，百姓就会尽忠于你；你选用善良的人，并教导他们中间能力差的人，百姓就会互相勉励，加倍努力了。”

【箴言】子曰：“君子惠而不费，劳而不怨，欲而不贪，泰而不骄，威而不猛。”
——（春秋）孔丘《论语》

【译文】孔子说：“有德行的人得到钱财但不挥霍，劳苦但不怨恨，有欲望但不贪婪，安顺但不骄横。”

【箴言】子谓子产：“有君子之道四焉。其行己也恭，其事上也敬，其养民也惠，其使民也义。”

——（春秋）孔丘《论语》

【译文】孔子谈论到子产说：“（子产）做到君子之道有四个方面：他自己行为举止谦恭，他侍奉君主恭敬忠心，他对待民众施以恩惠，他役使民众讲求道义。”

【箴言】君其务德，无患无人。

——（春秋）左丘明《左传》

【译文】君王还是要努力加强德行，不要担心没有人尊敬、推崇。

【箴言】君子先慎乎德。有德此有人，有人此有土，有土此有财，有财此有用。德者本也，财者末也。外本内末，争民施夺。

——（春秋）曾子《礼记》

【译文】有道德的君主首先要谨慎修养自己的德行。有了好的德行就有人民拥护，有了人民的拥护就有土地，有了土地就有财富，有了财富才有了充足的国家开支。德行是根本，而财富只是枝节。如果轻视根本而重视枝节！那就会与老百姓争利。

【箴言】德惟治，否德乱。

——（战国）《尚书》

【译文】用德治理国家，就会天下大治；不用德治理国家，就会天下大乱。

【箴言】惟德动天，无远弗届。

——（战国）《尚书》

【译文】崇高德行可以感动苍天，没有它影响不到的地方。

【箴言】域民不以封疆之界，固国不以山溪之险，威天下不以兵革之利。得道多助，失道寡助。

——（战国）孟轲《孟子》

【译文】统治民众不必只靠封锁疆界，巩固国防不必只靠地势的险要，威慑天下不必只靠武器的锐利。拥有道义的人援助他的人就多，没有道义的人援助他的人就少。

【箴言】以德行仁者王。

——（战国）孟轲《孟子》

【译文】依靠道德来实行仁义的人，可以使天下归服而成为王者。

【箴言】为政必以德，勿忘所以立。

——（西汉）司马迁《史记》

【译文】执掌政权必须依靠仁德，并且时刻不忘政权是靠什么来建立和巩固的。

【箴言】恃德者昌，恃力者亡。

——（西汉）司马迁《史记》

【译文】依靠美德的人一定兴旺发达，依靠暴力的人必将灭亡。

【箴言】以德为国者，甘于饴蜜，固于胶漆。

——（西汉）董仲舒《春秋繁露》

【译文】施行以德治国的方略，其结果就像饴蜜一样甜，像胶漆一样牢固。

【箴言】德礼为政教之本，刑法为治教之用。

——(唐)长孙无忌《唐律疏议》

【译文】道德和社会规范是政治和教化的根本，刑罚和法律则是为政治和教化服务的。

【箴言】若崇善以广德，则业泰身安；若肆情以从非，则业倾身丧。且成迟败速者，国基也；失易得难者，天位也。可不惜哉？

——(唐)李世民《帝范》

【译文】放纵追求善道，弘扬美德，则江山稳固，百姓安顺。而放纵情欲，贪嗜邪恶，则基业倾危，王位丧败。国家基业，成功不易但败亡很快；天子地位，得到很难而失去容易！怎么能不珍惜呢？

道德能帮助人类社会升到更高的水平，使人类社会摆脱劳动剥削制。

——(苏联)列宁

道德的力量是巨大的。经济的繁荣、社会的进步、人类的文明，需要道德的发展和完善。作为人，要讲人道；作为社会的一员，要有集体意识和团结意识；作为公民，要热爱自己的祖国；作为共产党人，还应有更高的标准。

——江泽民《江泽民文选》第1卷第647页



箴言感悟

官职无论高低，德乃从政大要

翻开中华历史文化的鸿篇巨著，其中不乏劝诫与鞭策居官者以德为政的箴言典集。古人认为，“德为政本”。德政与做官、德政与江山社稷有着密切的关联。其中的道理似乎人人明白，但真正能做到“为官以德”的官员，却总不如人们希望和期待的那样多。

所谓德政，就是领导集团推动社会进步、保持社会稳定为百姓

谋取福祉而推行的政治措施、治国方略与施政之道。简言之，德政就是有益于人民的政治举措和施政方略。历史证明：凡德政盛行于世的时期，必是官员励精图治、造福一方，百姓安居乐业、民心大顺的祥和社。这样一种天下太平、社会和谐的美好景象，正是中国共产党人和领导干部为之奋斗的理想目标，也是当代各级领导干部理应致力践行的执政目的。德政的践行，与领导者本人的修养、素质和作为有直接的关系。德政的政绩，都是以民心来评判的。为官者，无论职位有多高，无论说得有多漂亮，其政绩功德最终都是由民心来衡量检验的。即便权重位高，得逞一时，但如果为官者的所行之策、所办之事被民众所唾骂，也会落下遗臭万年的罪名。古有秦桧、和珅，今有李真、文强，他们都是典型的代表。即便官微职卑，位居基层，如果执政为民、鞠躬尽瘁，也会永垂不朽。古有包拯、海瑞，今有焦裕禄、孔繁森，便是楷模。

21 世纪的中国，有这样一位党的好干部，虽然他在偏远的穷村做了 12 年村支书，他的人生之路只走了 38 个春秋，但他在百姓心中却是一个真正的好官，一个不死的英雄。他就是福建省宁化县石壁镇石壁村已故的党支部书记张仁和。

张仁和出身于农民，他始终保持着勤劳质朴的本色，在外热心帮助村民，在家孝敬父母，关心妻女家人。1992 年，26 岁的张仁和担任石壁村村支书。在这个红军长征时的出发地，也是全省最贫困的乡村，张仁和一干就是 12 年。12 年中，他把群众的利益高高举过头顶，他把所有的村民都当作自己的亲人。他以发展生产为第一要务，带领村民艰苦奋战，让全村人均收入翻了一番。他牢记党的“为人民服务”宗旨，心系群众，时刻把群众的冷暖挂在心上。年关时，他自掏腰包，给全村困难家庭送去年货。他公道正派，心底无私，始终把群众的利益看得高于一切。在重新规划村庄需要动迁祖坟，他苦口婆心做工作，并卖了自己的宅基地为全村人筹集上缴的统筹款。就在全村人的日子一天比一天好过时，2004 年 10 月 23 日，张仁和在建村水泥公路时，不幸被失控车辆冲撞而殉职，献出了年仅 38 岁的生命。

村支书走了，全村 3000 多名群众自发地为他送行，人们说他

代表了一代共产党人的高尚品德。

张仁和只是一个小小的村官，并没有做过什么惊天动地的大事，但就是那些平凡的小事，却折射出一位党的好干部人生的光辉。

何为以德为政，何为德为政本，村支书张仁和用自己的行动，做出了最准确、最精彩、最感人、最高尚的解读。

读罢官德箴言，当对德政之要义有更深刻的领悟，那就是：当个造福一方的好官，首先要做一个怀仁行德的好人。为官之道，重在做人；执政之本，重在修德。

二、以德载道，由德化人

官之德行，是一种内在修养，更是一种政治品行。官德代表着为官者的意念与追求，又体现着为官者的善举和品行。历代兴亡，成于以德载道，毁于失德于民。所以，以德化人当从化己开始，以德教民先从正官做起。无论官至多大，位有多高，应时刻牢记修德行，施德政。别忘了：得道多助，失道寡助。德之缺失道亦不存。

【箴言】地势坤，君子以厚德载物。

——（周）《周易》

【译文】大地的气势宽厚和顺，君子应以宽厚美德容载万物。

【箴言】羿之道，非射也；造父之术，非驭也；奚仲之巧，非斫削也。召远者使无为焉，亲近者言无事焉，唯夜行者独有也。

——（春秋）管仲《管子》

【译文】后羿射箭的功夫，不在射箭的动作上；造父驾车的技术，不在驾车的动作上；奚仲造车的技巧，也不在木材的砍削上。招徕远方的人，单靠使者是没有用的；亲近国内的民众，光说空话也是无济于事的。只有内心认真行德的人，才能够真正得到民众的拥戴。

【箴言】子曰：“君子怀德，小人怀土；君子怀刑，小人怀惠。”

——（春秋）孔丘《论语》

【译文】孔子说：“君子心里装的是道德，小人心里装的是土地；君子心里装的是法度，小人心里装的是恩惠。”

【箴言】子曰：“德不孤，必有邻。”

——（春秋）孔丘《论语》

【译文】孔子说：“有道德的人不会孤立，定会有人与你站在一起。”

【箴言】子曰：“士志于道，而耻恶衣恶食者，未足与议也。”

——（春秋）孔丘《论语》

【译文】孔子说：“读书人立志于追求真理。如果以吃穿不好为耻辱，那就不值得与他谈论什么了。”

【箴言】善政不如善教得民也。善政，民畏之；善教，民爱之。善政得民财，善教得民心。

——（战国）孟轲《孟子》

【译文】善于施政不如善于教化那样得民心。善于施政的人，老百姓敬畏他；善于教化的人，老百姓爱戴他。善于施政的人能得到老百姓创造的财富，善于教化的人会得到老百姓的衷心拥戴。

【箴言】孟子曰：“以善服人者，未有能服人者。以善养人，然后能服天下。天下不心服而王者，未之有也。”

——（战国）孟轲《孟子》

【译文】孟子说：“单凭善举就想使人心服，是不能够使人心服的；要用善义去培养教育人，才能够使天下人心服。天下人心不服而能统一天下的人，从来没有。”

【箴言】孔子曰：“圣人治化，必刑政相参焉。大上，以德教民，而以礼齐之。其次，以政导民，而以刑禁之。化之弗变，导之弗从，伤义而败俗，于是乎用刑矣。”

——（战国）王肃《孔子家语》

【译文】孔子说：“圣人教化民众，必定用刑罚和仁政相辅之。最高明的治国方法是用德来教化民众，用礼教来规范民众；其次，用仁政来指导民众，而以刑罚禁止民众的行为。教化但没有改变，指导但没有听从，伤害礼义而败坏风俗，于是就得用刑罚了。”

【箴言】德盛者威广，力盛者骄众。

——（西汉）陆贾《新语》

【译文】以德政而昌盛的统治者，威望可波及很广；以暴政而昌盛的统治者，对民众必定骄横。

【箴言】法能刑人而不能使人廉，能杀人而不能使人仁。

——（西汉）桓宽《盐铁论》

【译文】刑法能够治人之罪而不能使人廉洁，能够杀人而不能使人仁德。

【箴言】治国，太上养化，其次正法。

——（西汉）刘安《淮南子》

【译文】治理国家，最重要的是以德教化，其次是制定和施行法制。

【箴言】大君之治，莫大于道，莫盛于德，莫美于教，莫神于化。

——（东汉）王符《潜夫论》

【译文】君主治国，没有比正道更大，比仁德更盛，比教化更美，比感化更神的了。

【箴言】道之以德教者，德教洽而民气乐；驱之以法令者，法令极而民风哀。

——（东汉）班固《汉书》

【译文】用道德进行教化引导百姓，德泽广布而民众和乐；用刑法来处罚，虽然机关算尽，但民风哀惧。

【箴言】天子有道，则人推而为主；无道，则人弃而不用，诚可畏也。

——（唐）唐太宗《帝范》

【译文】天子有道德，那么百姓就推举他为君主；没有道德，百姓就会抛弃而不用他，这确实是可怕的呀。

【箴言】人心所归，惟道与义。

——（唐）房玄龄《晋书》

【译文】人心的最终归向，只有道和义。

【箴言】化人在德，不在用刑。

——（南宋）范晔《后汉书》

【译文】教化的关键在于以德服人，而不是用刑罚来恐吓人。

在人民内部，对犯错误的人，都用保护他又批评他的方法，这样就很得人心，就能够团结全国人民，调动六亿人口中的一切积极因素，来建设社会主义。

——毛泽东《毛泽东传》上卷第612—613页

在整风中间，一方面要严肃认真，对于错误和缺点，一定要进行认真的而不是敷衍的批评和自我批评，而且一定要纠正；另一方面又要和风细雨，惩前毖后，治病救人，反对采取“一棍子把人打死”的办法。

——毛泽东《毛泽东文集》第7卷第274页

要党有力量，依靠实行党的民主集中制去发动全党的积极性。

——毛泽东《毛泽东选集》第2版第1卷第278页

党内缺乏民主生活，发挥积极性的目的就不能达到。大批能干人才的创造，也只有在民主生活中才有可能。

——毛泽东《毛泽东选集》第2版第2卷第529页

用霸道对敌人是正确的，对敌人就是要狠，但用霸道对人民、对党、对政府则是错误的，对人民对群众应讲王道。我们要有两种态度，对敌人用霸道，对人民用王道。这一条要记得非常牢固。

——毛泽东《毛泽东文集》第3卷第69页

帝国主义都不怕，为什么反而怕老百姓呢？怕老百姓，认为人民群众不讲道理，只能压服，不能说服，这样的人不是真正的共产主义者。

——毛泽东《建国以来毛泽东文稿》第6册第547页

按照情况，对于犯错误的同志采取恰如其分的合乎实际的批评，甚至必要的斗争，这是正常的，是为了帮助他们改正错误。对犯错误的同志不给帮助，反而幸灾乐祸，这就是宗派主义。

——毛泽东《毛泽东文集》第7卷第40页

对于革命来说，总是多一点人好。犯错误的人，除了极少数坚持错误、屡教不改的以外，大多数是可以改正的。正如得过伤寒病的可以免疫一样，犯过错误的人，只要善于从错误中取得教训，也可以少犯错误。倒是没有犯过错误的人容易犯错误，因为他容易把尾巴翘得高。

——毛泽东《毛泽东文集》第7卷第40页

我们要注意，对犯错误的人整得过分，常常整到自己身上。高岗本来是想搬石头打人的，结果却打倒了自己。好意对待犯错误的人，可以得人心，可以团结人。对待犯错误的同志，究竟是采取帮助态度还是采取敌视态度，这是区别一个人是好心还是坏心的一个标准。

——毛泽东《毛泽东文集》第7卷第40页



箴言感悟

从诸葛亮七擒七释孟获说起

得民心者得天下，失民心者失天下。倡导德政的根本原因正是源于民心的得失与天下的兴亡有着必然的内在联系。无论古代的官员，还是今天的领导干部，他们都懂得这样一个道理：民心不服，政绩不稳。要凝聚民心，执政者靠强权和武力压制，不但不可