

学治要言

一
函
一
册
函

學治要言目錄

田宅

日知錄

顧炎武

申飭官箴檄

陳宏謀

通飭留心圖冊檄

陳宏謀

寄周人驥書

陳宏謀

通飭各官熟讀律例

江右集

程含章

與友人論羅城事書

于成龍

官戒示長兒

子守誠任
金衢嚴道

陳道

寄董大兄書

牛運震

與五弟書

牛運震

誠子書

聶繼模

革火耗

胡衍虞

論用人

學治臆說

汪輝祖

用親不如用友

學治臆說

汪輝祖

論用財

學治臆說

汪輝祖

用吏役

學治臆說

汪輝祖

稱職在勤

學治臆說

汪輝祖

論作縣數則

汪琬

仕學一貫錄

陳慶門

學治要言

田宅 日知錄

顧炎武

舊唐書張嘉貞在定州所親有勸立田業者嘉貞曰吾忝
厯官榮曾任國相未死之際豈憂飢餒若負譴責雖富田
莊何用比見朝士廣占良田及身沒後皆爲無賴子弟作
酒色之資甚無謂也聞者歎服此可謂得二疏之遺意者
若夫世變日新人情彌險有以富厚之名而反使其後人
無立錐之地者亦不可不慮也唐書又言馬燧貲貨甲天
下旣卒子暢承舊業屢爲豪幸邀取貞元末中尉曹志廉

諷暢令獻田園第宅順宗復賜暢中貴人逼取仍指使施
於佛寺暢不敢恡晚年財產並盡身沒之後諸子無室可
居以至凍餒今奉誠園亭館卽暢舊第也王鏐家財富於
公藏及薨有二奴告其子稷改父遺表匿所獻家財憲宗
欲遣中使詣東都簡括以裴度諫而止稷後爲德州刺史
廣齋金寶僕妾以行節度使李全略利其貨而圖之教本
州軍作亂殺稷納其室女以伎媵處之吾見今之大家以
酒色費者居其一以爭鬪破者居其一意外之侮奪又居
其一而三桓之子孫微矣

申飭官箴檄

陳宏謀

朝廷設官原以爲民官必愛民乃爲盡職故府州縣官皆以知爲名又名之曰地方官謂地方之事府州縣當無所不知也百姓稱官曰父母自稱曰子民謂民間苦樂府州縣當無不關切如一家也屢奉

上諭令惠愛生民力

行教養近又奉准部議覆條奏行令地方官遍歷鄉邨體驗興舉飭禁事宜有無成效無非欲地方官周知民事之意一則使小民知官司之政令有所遵從一則使官司知民間之利弊有所措手惟是巡訪雖在臨時而籌畫端在

平日官衙之內未曾有一番講求下鄉之時必不能有一番措置徒然遊目四境究竟仍無實濟而屬員眾多接見時少亦難領悉今酌定數條合行通飭即便遵照

一曰耐煩勞 一郡一邑何事不待理於我何人不仰望於我每日所事非關百姓身家性命卽關地方風俗人心其中情僞百出疑難多端小心翼翼猶恐有誤豈可有厭煩之心惟日孜孜猶恐不及豈可有憚勞之心故人謂居官則可免煩勞不知正爲居官則不能不煩勞亦不敢不煩勞也看案而耐煩勞則原委透明審事而耐煩勞則虛

實可辨立讞而耐煩勞則供看明切檢驗而耐煩勞則屍
傷明確後來案無疑竇鞫囚而耐煩勞則反覆研訊不事
刑求真情可得批詞而耐煩勞則批斷切中小民不致守
候再告稟覆而耐煩勞則確切對鍼不致答非所問踏勘
而耐煩勞則界址分明堂審更有把握簽票而耐煩勞則
票內字句輕重名目多寡俱有斟酌胥役不能朦混而里
民免無端之驚擾絕意外之株連耐煩勞以興利則利雖
難而必可興耐煩勞以除害則害雖大亦必可去固有官
司耐一時之煩勞而百姓受無窮之福澤卽有官司厭一

時之煩勞而百姓受無窮之擾累者矣況事雖極煩雜自有端緒能耐煩勞則心與事習理得心安久之將有不煩而得不勞而理之效近見各屬明知事之可爲職之當爲而或畏其難或以爲迂或陽奉而陰違或始勤而終怠卽如日行案件亦有潦草塞責得過且過甚至上司公文並不全看頒發條款並未細閱偶遇叩問驚愕失措茫然不知皆坐不耐煩勞之病苟非充類至盡不能自祛癰習故以此爲諸君勗

一曰戒揣摩 人有本心事有定理當時不免浮言事後

豈無公論無如仕途惡習不講實在是非惟以私心摹擬
卽如舉一人也不以其政蹟過人而以爲因某事爲上臺
偏喜也不然則某人吹拂也劾一人也不以爲奉職無狀
而以爲因某事觸上臺之忌也不然則某人中傷也豈上
臺全無公是公非而祇有偏好偏惡耶全以私心揣摩上
司一倡百和而激揚之公泯勸戒之意不昭矣至於辦理
案件一有私意揣摩必至是非混淆輕重倒置何以彰法
紀而服人心況一有揣摩之心便工迎合之計奔競鑽營
無所不至其有關於吏治風俗人品心術殊非淺鮮所願

各屬蒞民理事本心而推循理而行自守以正相勉以公
論人則平心而察在己則自反而思毋囿於積習毋惑於
浮言去一分揣摩卽擴充一分天良卽存一分公道爲自
己展布事業爲地方維持風教卽爲朝廷推廣德意矣
一曰禁擾累 居官而有意擾民累民雖愚不至此但鄉
民至愚地方甚廣奸胥猾吏地方奸徒情僞百出稍有舉
動便可藉端擾累故無論官政煩苛卽良法美意而體察
未到擾累不淺無論奉行錯謬卽遵奉力行而防閑未周
亦足擾累如應速而遲則有守候之苦應遲而速則又有

逼迫之苦取結造冊需索生焉傳諭問話詐嚇生焉卽不
耗費銀錢而廢時失業民已苦之卽不受刑坐罪而耽驚
受怕民已苦之本人之拘繫此擾累也無干之株連亦擾
累也至於官衙借用物件雖云給還而取送無非民力守
候更爲失時況未必全還也買賣物件雖云給價而多寡
不能相值遲早不能如期況未必給價也加以簽差出票
展轉守催則酒食使費更在應付物件之外矣卽如州縣
因公下鄉巡歷鄉邨原以爲民倘或候迎送或事鋪設或
備供應或供馬草或平道路均屬擾累卽或不須伺候不

肯苛求亦宜不時檢點以防里甲指派或自己絲毫不擾而隨帶人役亦須防其暗地需索總之州縣乃親民之官下鄉乃親民之時非立威之時止宜拜跪坐立之有禮不在儀從供帳之可觀雖無擾民累民之事須時存惟恐擾民累民之心周歷一鄉可使鄉民羣聚樂觀毋使鄉民愁苦相對必使民幸其復來不可使民憂其再至至於道府直隸州巡歷州縣更宜輕裝減從損絕饋遺供應以爲表率不然則未得巡歷之益先受巡歷之累矣干咎亦不小不可不切切留意也

一曰絕回護。官司治事原宜慎重於先，乃不致翻覆於後。但事理無窮，物情變幻，初時或見聞倚於一偏，或事多不暇致詳，及至推行不去，已知錯誤，則惟有及早回頭，據實改正。庶幾理得心安，更見虛懷遠識。卽或有干例議而改過不吝，事得其平，上可以見上司，下有以對士民，所謂公可服人也。無如官場陋習，樂於見長，不樂於見短，明知前此未妥，或以民愚可以計誘，勢逼或恃才長，可以彌縫，牽合安心，不肯改悔，抵口不敢認錯。前此錯誤猶云無心之過，後此回護已成有心之惡。小事回護必至釀成大案。

小過不改必至積爲大惡往往有破百姓之身家性命供
爲官者一時之遷就種種罪孽無不因回護而起況此習
不改不止回護自己也以小人之腹度君子之心則爲經
手之上司回護羅案外無干之人解結中難解之結則爲
承辦之同官回護以莫須有之裝點加平民不可解之冤
累則更爲詐贓誣拏之書役回護方且恃爲周旋巧計一
時目爲幹辦能員殊不知 聖明在上功令森嚴欺人
適以欺己自作還宜自受明干 國憲陰遭天譴往往

而是善乎諸葛孔明云違覆而得中猶棄敝履而得珠玉

諸君常熟服此言增一分虛公之心卽少一分回護之念
始而難終而易救過在此造福亦在此矣

一曰息忿怒

臨民之官平心靜氣猶恐下情難悉處置

失當一有怒意堂上官之氣先不能平焉能平階下之不
平再加以忿則偏向偏惡非刑逼辱何求不得雖有眞寃
實情申訴難入不但事失其平破家喪命皆不可知迨至
事後氣平雖知民寃而獄讞已成悔亦無及若夫乘官怒
而陰肆其毒激官怒而倒持其柄則又胥役慣技固惟恐
官之不忿不怒也每見官司逞一時之怒小民抱終身之