



水利水电工程项目管理

实务全书

中国环境科学出版社

目 录(中)

第二篇 水利水电工程招标投标管理(续)

第四章 工程项目的合同管理	(649)
第一节 合同概述	(649)
一、合同的分类	(649)
二、合同中主要专业名词说明	(650)
三、合同有关法律约束的内容	(652)
第二节 工程项目的合同类别	(655)
一、水利工程勘测设计承包合同	(655)
二、水利工程施工承包合同	(658)
三、建筑安装工程承包合同	(666)
四、建筑材料供应合同	(671)
五、设备供应合同	(676)
六、加工合同	(679)
七、运输合同	(683)
第三节 施工合同文件与合同条款	(685)
一、合同文件	(685)
二、合同条款	(689)
三、标准合同条款	(690)
第四节 国际工程承包合同	(692)
一、国际工程承包合同概述	(692)
二、国际工程承包合同的订立	(694)
三、国际工程承包合同的主要内容	(697)
四、国际工程承包合同的索赔条款	(697)
五、国际承包工程合同的争端解决及案例分析	(698)
第五节 FIDIC 土木工程施工合同条件	(700)
第六节 合同履行分析	(715)
一、概述	(715)
二、合同总体分析	(717)
三、合同详细分析	(735)
四、特殊问题的合同扩展分析	(738)

第五章 索 赔	(741)
第一节 索 赔	(741)
一、索赔的概念	(741)
二、索赔与违约责任的区别	(741)
三、索赔工作的特点	(742)
四、索赔工作程序	(743)
五、索赔和项目管理其他职能的关系	(743)
六、索赔的分类	(746)
七、索赔的作用	(749)
八、索赔的起因	(749)
第二节 索赔的处理	(759)
一、索赔工作的程序和内容	(759)
二、索赔的机会与分析	(763)
三、索赔的审查与处理	(765)
第三节 施工索赔中的工期分析	(768)
一、工期与建设费用	(768)
二、工期延误的分析	(769)
三、加速施工分析	(774)
第四节 索赔中的费用分析	(777)
一、索赔费用的种类及其构成	(777)
二、索赔费用项目	(782)
三、索赔费用确定原则	(782)
第五节 反索赔	(783)
一、反索赔的概念	(783)
二、反索赔的作用	(784)
三、反索赔的内容	(784)
四、反索赔的主要步骤	(786)
五、预防和减少索赔事件的发生	(788)
第六节 FIDIC 合同条件下的索赔	(790)
一、承包商向雇主的索赔	(790)
二、雇主向承包商的索赔	(791)
三、索赔处理的一般程序	(793)
四、索赔争议的解决	(796)
五、国际商会(ICC)的仲裁程序	(798)
六、仲裁裁决的执行	(799)
七、FIDIC 合同条件下的反索赔	(799)
第七节 索赔技巧	(802)
一、施工索赔八项要点	(802)

二、索赔成功的关键	(806)
三、索赔失败的原因	(809)
第六章 水利水电工程项目风险管理	(817)
第一节 项目风险管理概述	(817)
一、风险管理的重要性	(817)
二、风险的分类	(818)
三、风险管理目标与责任	(819)
第二节 工程项目风险因素分析	(820)
一、按风险的来源分析	(821)
二、按风险的直接行为主体分析	(822)
三、按风险对目标的影响分析	(822)
四、按工程项目管理的过程分析	(823)
第三节 风险辨识和衡量	(823)
一、风险的辨识过程	(824)
二、风险辨识方法	(827)
三、风险衡量	(830)
第四节 风险防范与对策	(834)
一、风险防范的可能性	(834)
二、风险的对策	(835)
第五节 业主的风险管理	(840)
一、业主的风险	(841)
二、业主的风险管理	(846)
第六节 承包商的风险管理	(848)
一、承包商的风险	(848)
二、承包商的风险管理	(855)
第七节 咨询监理的风险管理	(858)
一、咨询监理的风险	(858)
二、咨询监理的风险管理	(860)
第七章 水利水电工程项目的保险	(864)
第一节 工程保险的种类和内容	(864)
第二节 保险公司的选择	(868)
第三节 办理保险合同	(869)
第四节 预防事故和索赔	(870)
第五节 承包工程的强制保险	(871)
一、建筑工程一切险(包括第三者责任险)	(872)
二、社会保险	(877)

三、机动车辆险	(881)
四、十年责任险	(883)
第六节 自愿保险	(886)
一、国际货物运输险	(886)
二、境内货物运输险	(890)
三、财产险	(892)
四、责任险	(894)
五、其他保险	(895)
第七节 投保决策及实施	(896)
一、受理保险业务的机构	(896)
二、选择保险人的依据	(899)
三、投保选择	(904)
附录 水利水电土建工程施工合同条件	(940)

第三篇 水利水电工程项目施工管理

第一章 水利水电工程项目施工管理	(1065)
第一节 水利水电工程项目施工管理的任务	(1065)
一、项目施工管理的特征	(1065)
二、项目施工管理的职能	(1065)
三、项目施工管理目标和任务	(1066)
第二节 水利水电工程项目施工管理的工作内容	(1066)
一、施工准备阶段	(1066)
二、施工阶段	(1067)
三、工程移交阶段	(1068)
第三节 水利水电工程项目施工管理的组织机构	(1068)
一、概述	(1068)
二、项目施工管理的组织机构	(1069)
第四节 项目经理部	(1074)
一、项目经理部	(1074)
二、项目经理部的内外关系及协调	(1076)
三、项目施工经济承包责任制	(1078)
四、水利水电工程施工项目管理制度	(1084)
五、施工项目经理部的解体	(1087)
第五节 施工项目经理	(1088)
一、项目经理的责、权、利	(1090)

二、项目经理的选定	(1093)
第六节 水利水电工程项目施工管理的基础工作	(1094)
一、建立健全以责任制为核心的规章制度	(1094)
二、标准化工作	(1095)
三、建立健全各类技术经济定额	(1095)
四、计量工作	(1096)
五、信息及资料管理工作	(1096)
六、技术业务培训工作	(1096)
第二章 水利水电工程施工准备工作	(1118)
第一节 概述	(1118)
一、施工准备工作的重要性	(1118)
二、工程项目施工准备工作的分类	(1118)
三、施工准备工作的内容	(1119)
四、施工准备工作计划	(1119)
第二节 技术准备	(1120)
一、熟悉与审查施工图纸	(1120)
二、原始资料调查分析	(1121)
三、编制施工图预算和施工预算	(1122)
四、编制施工组织设计	(1122)
第三节 物资准备	(1122)
一、物质准备工作的内容	(1122)
二、物资准备工作的程序	(1123)
第四节 劳动组织准备	(1124)
一、建立工地级劳动组织的领导机构	(1124)
二、建立精干的施工队组	(1124)
三、集结施工力量和组织劳动力进场	(1124)
四、向施工队组、工人进行施工组织设计和技术交底	(1125)
五、建立健全各项管理制度	(1125)
第五节 场内外准备	(1127)
一、施工现场准备	(1127)
二、施工场外准备	(1140)
第六节 原始资料调查分析	(1141)
一、原始资料调查分析的方法和目的	(1141)
二、原始资料调查分析的内容	(1142)
第三章 水利水电工程项目施工预算的编制	(1147)
第一节 施工预算的作用及编制	(1147)
一、施工预算及其作用	(1147)

二、施工预算的编制依据	(1147)
三、施工预算的编制步骤和方法	(1148)
第二节 水利水电工程施工预算的依据	(1150)
一、施工定额	(1150)
二、劳动定额及其编制	(1152)
三、材料消耗定额及其编制	(1159)
第四章 水利水电工程项目施工阶段的监理	(1168)
第一节 施工阶段的投资监理	(1168)
一、投资控制概念	(1168)
二、施工阶段投资控制	(1173)
三、工程计量与计价控制	(1177)
四、资金使用计划的编制	(1182)
五、工程款的支付	(1188)
六、合同价的调整	(1195)
七、工程变更费用控制	(1202)
八、索赔控制	(1206)
九、投资偏差动态分析	(1220)
第二节 施工阶段的质量监理	(1222)
一、工程质量管理的重要性	(1222)
二、质量管理的发展	(1224)
三、质量体系的建立和运行	(1226)
四、质量控制的方法	(1230)
五、监理工程师的质量控制体系	(1236)
六、合同条件与施工阶段质量控制	(1240)
七、合同项目开工条件的审查	(1241)
八、单位(分项)工程开工条件的审查	(1244)
九、4MIE 的质量控制	(1248)
十、工序质量控制	(1259)
第三节 施工阶段进度监理	(1265)
一、建设项目施工进度控制的目标系统	(1265)
二、建设项目施工进度控制的内容	(1266)
三、建设项目施工进度控制的主要文件和信息分配计划	(1268)
四、施工进度度的监督、分析与调整	(1272)
五、施工暂停管理	(1283)
六、施工进度报告	(1288)
七、工期索赔	(1292)
第五章 水利水电施工总组织设计	(1301)

第一节 概 述	(1301)
一、施工总组织设计及其作用	(1301)
二、施工总组织设计内容及其相互关系	(1301)
三、施工总组织设计成果	(1302)
第二节 施工总进度	(1302)
一、施工总进度的任务	(1302)
二、编制施工总进度基本原则	(1302)
三、施工进度表类型	(1303)
四、施工总进度的各设计阶段及其深度	(1303)
五、施工总进度成果	(1303)
第三节 施工总体布置	(1304)
一、施工总体布置的任务	(1304)
二、施工总体布置主要内容	(1304)
三、施工总体布置基本原则	(1305)
第四节 编制施工总进度的方法	(1305)
一、编制施工总进度的步骤	(1305)
二、轮廓性施工进度的编制	(1307)
三、控制性施工进度的编制	(1307)
第五节 施工总进度的编制	(1308)
一、准备工程进度的编制	(1308)
二、地基处理和地下工程的施工进度	(1309)
三、混凝土坝施工进度特点	(1310)
四、土石坝施工进度特点	(1310)
五、发电厂房和安装工程的施工进度	(1311)
第六节 施工总进度和导流方案	(1313)
一、编制施工总进度和导流设计的关系	(1313)
二、常用导流方案的施工程序	(1313)
第七节 施工总体布置	(1315)
一、施工总布置的任务	(1315)
二、施工场地区域规划	(1316)
三、施工分区布置	(1316)
四、方案比较	(1317)
第八节 场内交通规划	(1318)
一、场内交通规划的内容和工作步骤	(1318)
二、场内运输特点	(1318)
三、场内运输方式	(1319)
第九节 施工辅助企业及设施布置	(1324)
一、项目设置	(1324)
二、布置步骤	(1325)

三、辅助企业布置	·····	(1325)
四、建筑面积及占地面积估算	·····	(1326)
第十节 仓库系统布置	·····	(1330)
一、仓库系统	·····	(1330)
二、外来物资转运站	·····	(1334)
第十一节 施工管理及生活福利区布置	·····	(1336)
一、施工管理及生活福利区布置	·····	(1336)
二、施工管理及生活福利区建筑面积计算	·····	(1337)
第十二节 网络计划技术	·····	(1340)
一、概述	·····	(1340)
二、双代号网络计划	·····	(1342)
三、单代号网络	·····	(1354)
四、单代号搭接网络计划	·····	(1360)
五、网络计划优化	·····	(1368)
第六章 水利水电工程项目的质量管理	·····	(1378)
第一节 施工项目质量管理概述	·····	(1378)
一、施工质量管理的重要性	·····	(1378)
二、质量管理与质量保证系列标准简介	·····	(1381)
第二节 水利水电施工企业质量体系的建立	·····	(1386)
一、水利水电工程施工企业建立质量体系的基本原则	·····	(1386)
二、水利水电工程施工企业质量体系的特性	·····	(1387)
三、质量体系建立	·····	(1387)
四、建立和完善质量体系的步骤	·····	(1388)
五、质量体系的运行	·····	(1389)
六、工作质量保证一体系	·····	(1389)
第三节 施工项目的质量体系要素	·····	(1390)
一、施工项目领导职责	·····	(1390)
二、施工项目质量体系原则	·····	(1391)
三、质量成本	·····	(1393)
四、施工准备质量	·····	(1393)
五、采购质量	·····	(1394)
六、施工过程控制	·····	(1394)
七、工序管理点控制	·····	(1394)
八、不合格品的控制与纠正	·····	(1395)
九、半成品与成品保护	·····	(1396)
十、施工质量的检验与验证	·····	(1396)
十一、工程回访与保修	·····	(1396)
十二、施工项目质量文件与记录	·····	(1396)

十三、人员的培训与资格认证工作	(1397)
十四、质量手册	(1397)
十五、质量管理体系	(1399)
第四节 项目质量管理	(1408)
一、项目质量管理组织	(1408)
二、项目质量管理的职责	(1408)
三、项目质量计划	(1409)
四、项目文件和资料控制	(1411)
五、项目质量记录	(1412)
第五节 水利水电工程项目施工的质量监控	(1413)
一、设计质量的监控	(1413)
二、施工准备阶段的质量控制	(1414)
三、材料、半成品的质量控制	(1414)
四、施工机械、设备的质量保证	(1414)
五、施工过程的质量控制	(1414)
六、水利水电工程施工项目质量缺陷的处理	(1416)
第六节 水利水电项目质量检查与评定	(1420)
一、水利水电项目的质量检查	(1420)
二、工程质量评定	(1428)
第七节 工程项目的竣工验收	(1437)
一、竣工验收的范围	(1437)
二、竣工验收的依据	(1437)
三、竣工验收程序	(1437)
四、竣工验收的组织	(1439)
五、竣工验收中有关工程质量的评价工作	(1439)
第八节 质量控制的统计分析方法	(1440)
一、质量统计数据	(1440)
二、质量控制的统计分析方法概述	(1443)
第九节 工程项目的采购质量管理	(1450)
一、职 责	(1450)
二、选择供货承包方	(1451)
三、设备检验和试验	(1454)
四、检验、测量和试验设备的控制	(1454)
五、检验和试验状态的控制	(1455)
六、不合格品的控制	(1455)
七、搬运、贮存、包装、防护和交付的质量控制	(1456)
八、用户提供产品的控制	(1457)
九、采购产品的售后服务	(1458)
十、采购质量记录	(1458)

第十节 施工项目质量问题分析与处理	(1458)
一、施工项目质量问题分析处理程序	(1459)
二、施工项目质量通病防治	(1462)
三、施工项目质量问题的处理	(1462)
第十一节 工程质量事故的处理	(1464)
一、工程质量事故的分类	(1464)
二、工程质量事故处理程序	(1466)
三、事故处理方案的确定	(1467)
四、质量事故处理的鉴定验收	(1468)
第十二节 工程移交与缺陷责任	(1469)
一、工程移交	(1469)
二、缺陷责任	(1469)
三、缺陷责任终止证书	(1470)
第七章 水利水电工程项目施工成本管理	(1475)
第一节 施工项目成本管理理论	(1475)
一、施工项目成本及其在施工项目管理中的地位	(1475)
二、施工项目成本管理的基础与内容	(1479)
三、施工项目成本控制的基本理论	(1486)
第二节 成本预测	(1499)
一、确定降低成本的目标	(1499)
二、降低成本的途径	(1499)
三、计算经济效果	(1500)
第三节 施工项目成本计划	(1501)
一、施工项目成本计划概述	(1501)
二、施工项目成本计划的内容	(1503)
三、施工项目成本计划的编制	(1508)
第四节 成本控制	(1514)
一、成本控制的要求和内容	(1514)
二、施工项目成本控制的对象	(1515)
三、施工项目成本控制的实施	(1516)
四、施工项目成本控制的组织和分工	(1517)
第五节 成本核算、分析和考核	(1520)
一、施工项目成本核算	(1520)
二、施工项目成本分析和考核	(1573)
第六节 计量与支付	(1588)
一、履约担保	(1588)
二、工程计量	(1591)
三、工程费用支付	(1593)

四、工程费用结算.....	(1596)
附录 项目管理规章制度	(1600)

第四篇 水利水电工程项目的 施工要素管理

第一章 水利水电工程项目劳动管理	(1679)
第一节 劳动管理的任务和主要内容	(1679)
一、劳动管理的概念	(1679)
二、劳动管理的任务	(1679)
三、劳动管理的主要内容	(1680)
第二节 劳动管理	(1681)
一、劳动力的优化配置	(1681)
二、劳动力的组织形式	(1682)
三、劳务承包责任制	(1682)
四、劳动力的动态管理	(1683)
五、施工项目的劳动分配方式	(1684)
六、综合劳动力和主要工种劳动力计划	(1684)
第三节 劳动定额	(1685)
一、劳动定额及其作用	(1685)
二、对劳动定额的基本要求	(1686)
三、劳动定额的制定方法	(1686)
第四节 劳动定员和劳动组织	(1689)
一、劳动定员	(1689)
二、水利水电工程项目施工的劳动组织	(1691)
第五节 劳动合同	(1692)
一、劳动合同的概念	(1692)
二、集体协商与集体合同	(1693)
第六节 劳动工资制度	(1695)
一、我国工资的特征和工资构成	(1695)
二、最低工资制度	(1697)
第七节 劳动纪律和职业道德	(1698)
一、我国劳动纪律和职业道德的特点	(1698)
二、劳动纪律与职业道德的关系	(1699)
三、劳动纪律的巩固——奖惩制度	(1700)

第二章 水利水电工程项目的材料管理	(1703)
第一节 材料管理的意义	(1703)
一、水利水电工程项目材料供应的特点	(1703)
二、材料管理的工作内容	(1703)
三、施工项目材料管理的任务	(1704)
第二节 材料编码	(1704)
一、目的	(1704)
二、直接材料设备编码结构和说明	(1704)
三、散装材料编码结构和说明	(1705)
第三节 材料定额	(1706)
一、材料定额的概述	(1706)
二、材料消耗的构成及定额的分类	(1708)
三、材料消耗定额的编制	(1710)
四、材料消耗定额管理	(1711)
第四节 材料的采购、运输及仓储管理	(1713)
一、材料采购管理	(1713)
二、材料运输管理	(1716)
三、材料的仓储管理	(1718)
第五节 项目材料控制组织系统和职责分工	(1721)
一、项目材料控制组织系统	(1721)
二、项目材料控制系统的组成	(1722)
三、项目材料控制职责分工	(1723)
四、项目材料控制工程师的基本要求	(1724)
五、材料控制工程师的职责和主要任务	(1724)
第六节 项目材料控制	(1724)
一、项目材料控制的内容和基准	(1724)
二、材料的进度跟踪和监测	(1725)
三、材料数量的跟踪和监测	(1726)
第七节 项目材料控制程序	(1727)
一、项目材料控制程序	(1727)
二、项目材料控制程序中重要环节的说明	(1728)
三、材料控制程序中与施工部门的协调	(1729)
四、材料代用	(1730)
五、多余材料的处理	(1730)
第八节 施工现场材料管理	(1731)
一、现场材料管理的概述	(1731)
二、现场材料的验收与保管	(1733)
三、现场材料消耗管理	(1738)

四、现场材料的标准化管理	1741
第九节 周转材料及工具管理	1744
一、周转材料及工具管理的内容	1744
二、周转材料的管理	1746
三、工具的管理	1752
第十节 降低材料成本的措施	1755
一、材料成本的核算	1755
二、减少材料消耗量的措施	1755
三、降低材料单价的措施	1756
第三章 水利水电工程项目的机械设备管理	1757
第一节 机械设备管理的发展	1757
一、机械设备管理概述	1757
二、施工机械设备管理的发展	1757
三、施工机械设备管理的具体任务	1758
第二节 水利水电施工机械的合理选择	1759
一、影响合理选择的因素	1759
二、施工机械的合理选择与组合	1760
三、施工机械的选择程序和评价方法	1764
第三节 机械设备的技术管理	1766
一、机械技术管理的任务	1766
二、机械设备的合理使用	1766
三、施工组织设计与合理使用间的关系	1774
四、机械设备的保养与修理	1780
第四节 施工机械设备的经济管理	1813
一、机械设备经济管理的任务	1813
二、主要指标的计算	1814
三、经济定额	1817
四、经济核算	1818
五、机械设备台班费	1822
第五节 水利水电工程项目施工机械装备	1823
一、机械装备的标准	1823
二、施工机械装备决策	1823
三、机械装备数量的计算	1824
四、新增设备的装备管理程序	1824
第六节 水利水电项目施工机械的使用管理	1827
一、合理使用施工机械的原则	1827
二、设备合理使用的标志	1828
三、施工组织与机械合理使用的关系	1828

四、定机、定人、定责任的三定制度	(1830)
第七节 水利水电工程施工机械设备的统计	(1832)
一、机械设备统计的分类	(1832)
二、机械设备的数量与能力的统计	(1834)
三、机械设备的装备程度统计	(1836)
四、机械设备的完好率、利用率与效率统计	(1838)
五、施工机械化程度统计	(1845)
六、机械设备的维修统计	(1848)
第八节 机械设备现代化与管理现代化	(1850)
一、机械设备管理现代化的概述	(1850)
二、现代化管理在机械设备管理中的应用	(1852)
三、机械设备现代化	(1857)
四、计算机对施工机械的作用	(1858)
五、施工机械设备现代化展望	(1861)
第九节 系统工程在施工机械管理中的应用	(1863)
一、概述	(1863)
二、系统工程的作用	(1863)
三、系统工程方法在机械设备管理中的应用	(1863)
第四章 水利水电工程项目的技术与信息管理	(1866)
第一节 施工项目技术管理的日常工作	(1866)
一、施工项目技术管理工作的内容	(1866)
二、施工项目的主要技术管理制度	(1866)
三、技术组织措施和技术革新	(1868)
第二节 技术管理记录	(1869)
一、主要原材料、成品、半成品出厂资料管理	(1869)
二、施工试验记录	(1876)
第三节 工程变更管理	(1884)
一、工程变更	(1884)
二、工程变更的允许情况	(1884)
三、工程变更的有关规定	(1884)
四、工程变更的原则	(1885)
五、工程变更的程序	(1885)
六、工程变更的费用评估	(1886)
第四节 工程技术档案管理	(1886)
一、工程技术档案制度	(1886)
二、工程技术档案工作的任务	(1886)
三、工程技术档案的收集	(1886)
四、工程技术档案的内容	(1887)

五、工程技术档案的整理	(1887)
第五节 施工信息管理	(1888)
一、施工信息管理概述	(1888)
二、建设项目管理信息处理	(1889)
三、建设项目管理信息的作用	(1891)
第六节 施工项目信息管理系统	(1892)
一、施工项目信息管理系统简述	(1892)
二、施工项目管理信息系统的功能	(1893)
三、施工项目管理信息系统的影响	(1895)
第七节 施工项目管理信息系统的应用	(1896)
一、项目管理信息系统(PMIS)管理制度的建立	(1896)
二、PMIS 的文档管理	(1898)
第五章 工程项目施工的计算机辅助管理	(1899)
第一节 计算机基础知识	(1899)
一、硬件的构成	(1899)
二、软件	(1900)
第二节 项目管理软件的辅助管理	(1901)
一、项目管理软件简介	(1901)
二、软件 P3 对项目进度/资源/费用的动态控制管理	(1901)
三、Microsoft Project 软件辅助功能简介	(1904)
第三节 Project 4.0 的辅助管理功能	(1905)
一、制定项目计划	(1905)
二、实际进度的动态控制	(1906)
三、项目管理信息打印与报表产生	(1906)
四、Project 4.0 的其他功能	(1906)
五、Project 4.0 辅助管理应用示例	(1907)
第四节 计算机在概预算编制中的应用	(1917)
一、计算机在编制概预算中的必要性	(1917)
二、工程概预算软件的辅助功能	(1917)
三、开发工程概预算软件的基本要求	(1917)
四、定额库的建立	(1919)
五、概预算程序设计	(1920)
第六章 水利水电工程项目的施工保障体系	(1926)
第一节 行政工作保障体系	(1926)
一、行政工作的内容及优化管理	(1926)
二、行政工作的规章制度	(1927)

第二节 治安保卫工作	(1928)
一、进场前的保卫工作	(1928)
二、进场后的保卫工作	(1929)
三、进场阶段的保卫工作	(1931)
第三节 施工后方保障	(1932)
一、管理保障	(1932)
二、人员保障	(1932)
三、资金保障	(1932)
四、设备保障	(1933)
五、技术保障	(1933)
六、物资保障	(1933)
七、生活保障	(1934)
第七章 采购管理	(1935)
第一节 采购管理的组织机构和职责范围	(1935)
一、采购管理中应熟知的重要术语	(1935)
二、采购部的组织机构	(1937)
三、采购部的职责范围	(1937)
四、采购部各岗位职责分工	(1937)
第二节 项目的采购组织和职责范围	(1938)
一、项目采购的组织原则	(1938)
二、项目的采购组织	(1939)
三、项目采购经理的职责	(1939)
四、项目采购经理的主要任务	(1939)
第三节 采购部门的内部联系	(1940)
一、采购部门与设计部门的接口关系	(1940)
二、采购部门与施工部门的接口关系	(1940)
三、采购部门与项目控制部门的接口关系	(1941)
四、采购部门与质量保证部门的接口关系	(1941)
五、采购部门与财务部门的接口关系	(1942)
第四节 采购工作基本程序	(1942)
一、采购准则	(1942)
二、采购工作范围	(1942)
三、采购工作程序	(1942)
第五节 小浪底工程实例机电设备国际采购	(1942)
一、招标方式的确定	(1943)
二、招标文件的编制	(1944)
三、评标程序和授予合同	(1946)