



同济大学 1907-2017
Tongji University



创新创业梦

赵海峰 著



同济大学出版社
TONGJI UNIVERSITY PRESS

同济大学中央高校基本科研业务费专项基金资助
国家留学基金委项目（201308310250）资助
教育部人文社会科学研究专项任务项目（14JJDGC016）资助



创新创业梦

赵海峰 著



同济大学出版社
TONGJI UNIVERSITY PRESS

内 容 提 要

本书通过与众多创业者面对面交流,对创业者的心路历程、经验教训进行资料搜集,结合著者多年的创业导师经验与创业实践,围绕创业者的能力要求、创新创业时机的把握、创新创业方向的选择、创新创业地点定位、创新创业资源获取、创新创业公司管理、撰写创业计划书和创新创业融资等8个创新创业热点话题进行了深入浅出的阐述。本书的出版将为打造创新创业核心课程提供支撑,可以面向本科生和研究生开设创新创业通识课程,也为那些追逐创业梦想的人们提供借鉴。

图书在版编目(CIP)数据

创新创业梦/赵海峰著. — 上海:同济大学出版社,
2017.4

ISBN 978-7-5608-6844-8

I. ①创… II. ①赵… III. ①创业—研究 IV. ①
F241.4

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2017)第 067604 号

创新创业梦

赵海峰 著

责任编辑 张 睿 责任校对 张德胜 封面设计 陈益平

出版发行 同济大学出版社 www.tongjipress.com.cn
(地址:上海市四平路 1239 号 邮编:200092 电话:021-65985622)
经 销 全国各地新华书店
印 刷 常熟市华顺印刷有限公司
开 本 787 mm×1092 mm 1/16
印 张 9.75
字 数 195 000
版 次 2017 年 4 月第 1 版 2017 年 4 月第 1 次印刷
书 号 ISBN 978-7-5608-6844-8

定 价 30.00 元

本书若有印装质量问题,请向本社发行部调换
版权所有 侵权必究

P 前言

reface

坐落在斯坦福大学校园里的一栋西班牙建筑 Huang Building, 其命名来自一位杰出创业校友(NVIDIA 创始人)的名字, 外墙是经典的金黄色, 沐浴在加州阳光中, 构成了斯坦福校园之美。其中的 Rm. 251 是一个属于 MS&E 的办公室, 这是陪伴我思考创新创业的地方, 也是形成本书的地方。一杯美式咖啡、一台电脑, 抬头望窗外美丽的斯坦福校园, 低头看着文字跳动的屏幕, 思考着创新创业的问题。从上海来到斯坦福大学, 到硅谷的中心, 一路都沉浸在这个问题之中。尤其是, 我前后担任了西安交通大学创业导师、同济大学创业导师、硅谷创业大赛评委, 接触了形形色色的创业者, 感触良多。

硅谷走上创业之路, 回想起来有些辛酸, 20 世纪 30 年代的美国经济不景气, 当时建校仅仅 40 年的斯坦福大学不仅学术地位和名气一般, 而且财政恶化, 资不抵债, 濒临破产。当时的学生毕业以后找不到工作, 学校的时任教务长弗里德里克·特曼提出学生的创业自救计划。就是基于这样的背景, 硅谷的第一个创业企业 HP 诞生了。HP 当时是斯坦福的两个学生(Bill Hewtell 和 David Packard)整出来的。他们的创业是被迫的, 不是主动的。随后一些企业, 当时是半导体工业企业发展聚集在一起, 形成硅谷。硅谷走到今天, 我们不由地会问, 这个地方优势在哪里? 为什么会聚集如此众多的超级大鳄? 第一, 是被迫。只有被迫才能发展。大家活得好好的, 没人折腾这事; 都能找到就业机会的时候, 创业很难。第二, 时至今日, 已经不能谈被迫创业这个事了。因为这里聚集了全球顶级的智库、智能平台、资金平台。斯坦福大学边上的这条路叫沙山路, 全球 60% 的资本公司在这里。有机会到那路上随便走走, 敲开一扇门, 里面的人跟你讨论的都是投资的话题, 10 亿美元以下的不谈。就是这个氛围。全球智库在这里, 全球资本在这里。与美国的华尔街比, 影响力一点都不差。它在风险资本的投入与收益上, 已经远远超越其

他地方。门口那些小茶馆、小咖啡馆,有机会你可以听听旁边人聊天,要么就在脑洞大开的想法,要么就在谈“你能给我多少钱”,或者是“你需要多少钱”。访学期间,我曾约了三个投资人来谈,一个投资过谷歌、百度,他从维也纳回来;一个是国内山东的,帮政府在这边做一些资本运作,是山东同乡会的老大;还有一个专门在这边投资医疗的。现在相当一批国内资本选择到这里投资。他们看中了国外好的机会,希望能投一些国外的项目。现在来讲,这里拼的已经不再是简单的想法,而是大把的资本。资本是一种烧钱的、快速的过程。硅谷“钢铁侠”马斯克,他不懂汽车,但做成了电动汽车,让汽车行业心寒的东西。同样的道理,几个奇奇怪怪领域的东西,能够在这个地方生根发芽,是有它自己的基础。刚才所说这些,是物质基础,你可以实实在在看到的東西。来这里我接触这么多风险投资的人,大家坐在一起聊天,他们也会洞察。看得多了,他的洞察力自然就高了。背着背包的那些年轻人,遍地都是,动不动就玩创业、玩退学,热血已经在这里被点燃了。他们就在这种文化环境中做,这是我们能看见的。

而中国政府对“双创”的大力提倡、经济发展方式的转型、融资方式的日益多样化成为创业的迅速发展提供了沃土。如今,创业公司如同雨后春笋般在市场中拔地而起,无数拥有创新创业梦想的人们加入创业大军中。然而,“台风来了,猪都会飞”的野蛮创业环境已经没有了,现在追逐创业梦想需要的是创新基础,创业者们在错综复杂的创业环境下上演着生死沉浮,每天都有公司开张,每天都有公司倒闭。在极低的创业成功率下,创新创业者如何汲取前人的经验教训,将有限的创新创业资源集中在最重要的事情上,避免犯低级错误成为创新创业者的必修课。

通过与各行各业的众多创新创业者面对面采访交流,对他们的心路历程、经验教训进行资料搜集,结合作者多年的创新创业教学经验与创业实践,围绕创新创业者的能力要求、创新创业时机的把握、创新创业方向的选择、创新创业地点定位、创新创业资源获取、创新创业公司管理、撰写创新创业计划书和创新创业融资等8个创新创业热点话题,展开了本书的阐述。

无数人怀揣着创新创业梦,但真正创业成功的人屈指可数。对于什么人适合创新创业从来就没有唯一答案。有人说创业者是天生的,创新创业精神就像是DNA与生俱来;有人说创业者是后天培养的,因为创新创业是后天慢慢摸索学习的。那么创新创业者应该具备什么样的素质和能力就是本书首先关注的“谁在编

织创新创业梦”。古人做事讲究天时地利人和,唯有如此方可成事。创新创业者创造了时机,还是创新创业者利用了时机。从创新创业者的外部环境来分析创新创业的机会就是“玄妙的创新创业时机”。本书随后从做有价值的事情、有市场的事情、自己喜欢的事三个方面阐述创业者究竟要做什么;从政府政策、市场、成长空间等方面思考创新创业地点的选择;最后对创新创业资源获取与管理,尤其是资本市场的运用做了介绍。

本书主要用于满足那些怀揣创新创业梦想的本科生、MBA/MPA/工程硕士等专业学位研究生以及学术学位研究生的教学研究需要,对新兴的创新创业学院以及政府辅助支持创新创业的相关人士也有一定的帮助,亦可作为相应的培训教材。在本书的采写过程中,我国著名管理学家中国工程院郭重庆院士、斯坦福大学 Edison Tse 教授给予了极大的支持,并提出了很多指导性的意见。周威宇、董艺、何青、陈丹、姜玮佳、祝超、孙艳秋、栾晓曦等参与了资料的搜集和整理工作,在此表示衷心感谢。本书获得了国家留学基金委项目(201308310250)的资助。在此对他们表示真诚的感谢。我们还参考了国内外同行的许多文献,并引用了他们的精华部分,特向这些作者表示诚挚谢意。

最后,本书还是要向追逐创新创业梦的人们致敬!

著 者

2015 年 10 月于

Huang Building in Stanford University

C 目 录

Contents

前言

第一章 谁在编织创新创业梦	1
一、你会是下一个合格的创业者吗	1
(一) 创业者的本质属性	1
(二) 创业者的素养	4
(三) 创业者的能力	9
二、只有成为同样的“叶子”才能成功吗	13
(一) 目标远大的创业者	13
(二) 兢兢业业的创业者	13
(三) 最强悍的创新创业之王	14
三、创业者,你离创新创业家还有多远	14
四、“勿忘初心,方得始终”	17
随想	19
第二章 玄妙的创新创业时机	20
一、变化之中找时机	20
(一) 政策助力	20
(二) 经济百态	24
(三) 观念更变	26
二、问题之下出时机	28
(一) 假期包车解决回家难问题	28

(二) “火师傅”解决车站冷食问题	28
三、竞争之战夺时机	29
(一) 竞争分析——国内变频器的崛起	29
(二) 旧市场微创新——孙博士寻找的缝隙市场	29
四、技术之路创时机	30
(一) 技术捅开市场——孙博士的“一针技术捅破天”	30
(二) 技术牛人的底气——时机不是投机,技术创造时机	31
随想	32
 第三章 创新创业做什么	 33
一、创新创业想法的产生	33
二、前提:符合商业本质	36
三、做有价值的事情	37
四、做有市场的事情	39
(一) 市场分析	41
(二) 市场定位	48
(三) 创新创业项目评价	54
五、做自己喜欢的事情	57
随想	58
 第四章 创业者的定位游戏	 59
一、创新创业地点的选择难题有通解吗	59
二、海内外创新创业环境小窥	63
(一) 创新创业文化之别	63
(二) 融资环境之殊	64
(三) 专业背景之异	65
三、决定去哪里创新创业的秘诀	66
(一) 注目于创新创业模式	66
(二) 着眼于个人特征	67

(三) 聚焦于企业类型	68
随想	75
第五章 创新创业资源	76
一、怎么理解创新创业资源	76
二、创新创业资源有哪些	77
(一) 不可或缺的团队	77
(二) 创新创业的基石——物力	80
(三) 创新创业规模的决定者——财力	81
(四) 核心竞争力的源泉——技术	82
(五) 创新创业的引路者——信息	82
(六) 社会这张网	83
三、资源真的被充分利用了吗	84
(一) 资源规划	85
(二) 资源获取	85
(三) 资源配置	86
(四) 关键所在——资源整合	86
(五) 资源利用：细分市场	89
随想	89
第六章 创新创业公司管理	91
一、人力资源的管理——找到你的员工	91
(一) 创业者的信念和激情是管理的源泉	91
(二) 管理的核心力量——人才管理	94
二、市场管理——找到你的顾客	97
(一) 市场定位	97
(二) 时刻关注对手	99
三、创新创业公司的战略蓝图	99
(一) 对于创新创业企业来说什么是战略	99

(二) 对于创新创业企业来说只有差异化战略	101
随想	103
第七章 创新创业计划书	104
一、为什么要写创新创业计划书	104
(一) 帮助公司确定未来战略	105
(二) 明确如何更好地达到目标	106
(三) 融资需要	106
二、创新创业计划书由谁来写	107
三、谁来读你的创新创业计划书	107
(一) 外部投资者	107
(二) 公司的内部管理者和员工	108
(三) 其他利益相关者	108
四、创新创业计划书的核心要素	108
(一) 产品/服务	109
(二) 市场分析	109
(三) 商业模式	111
(四) 营销计划	113
(五) 运营计划	113
(六) 核心团队	114
(七) 融资金额及用途	115
五、不断更新你的创新创业计划书	115
(一) 公司内部的变化	116
(二) 来自顾客的变化	116
(三) 技术方面的变化	116
随想	117
第八章 创新创业融资	118
一、什么是融资	118

(一) 融资的定义	118
(二) 融资的类型	119
二、你真的需要融资吗	123
(一) 现在除了钱其他问题都解决了吗	124
(二) 你想好了拿来钱该怎么花了吗	124
(三) 你选好了哪种融资方式更适合你了吗	124
(四) 你考虑好融资可能遇到的挑战了吗	124
(五) 融资对你来说可能会是一种负担吗	125
(六) 财务会成为一种束缚吗	125
(七) 企业转型有可能会遇到麻烦吗	125
(八) 投资人没有那么容易应付	126
三、股权融资轮次的密码	126
(一) 种子轮	126
(二) 天使轮	129
(三) A 轮融资	131
(四) 其他轮次	134
四、走进他们的融资道路——半年融资三轮的 Keep	135
(一) 专注产品打磨	136
(二) 制定合理的融资计划	136
(三) 找到合适的投资人	137
随想	137
附录	138
参考文献	140

第一章 谁在编织创新创业梦

林林总总,纷纷杂杂,相信很多人都读过一本创造了图书发行史上无数记录,并被大家口口相传的“职场守则”——《致加西亚的信》。我知道,这是写给创业者的信,因为创业者本身就是走在路上的加西亚,没有回头的可能。人这辈子大多要经历逼上梁山才能真正地成长起来。没有经历过挫折的打磨,永远都很难有所建树。感谢现在或将来陷入困境的自己吧……是的,那是个机遇。

——致所有“英勇”的创业者

一、你会是下一个合格的创业者吗

(一) 创业者的本质属性

创新创业不仅仅是外界条件的成熟,还有和创业者个人条件的契合度,两者都达到一个相应的高度,人才会选择去创新创业。这也是为什么机会经常有,但是创新创业的人的比例却不大的原因,因为很多时候,外界条件成熟了,个人条件属性还没有成熟。个人条件包括哪些呢,包括年龄和工作经验等,下面就从这两个方面来分析。

1. 年龄

“创新创业要趁早。”

为什么说创新创业要趁早,因为越年轻就越有激情,创新创业是件非常辛苦的事情,虽然身为老板,却要自愿加班,操心大事小事,没有激情,很难保证自己的耐心不被各种琐事耗尽。很多创业者都是败在创新创业的繁琐中,因此激情是动力的一个源泉,趁着年轻有激情的时候,做一番自己的事业,也是一件幸福的事情。

再者,年龄和责任相关,年龄越大,责任就越大,孩子的奶粉钱和学费,父母的赡养等等都会成为创新创业的牵绊,所以年轻的时候责任最少,也是创新创业的最好时间,趁着身上的责任胆子还没那么重的时候,去做自己想做的事,哪怕失败,吸取经验,还有机会再博,也是年轻的一个资本,因此,不仅是出名要趁早,创新创业也要趁早。

“创新创业何时都不晚。”

如果已经错过了年轻的时候,却不小心萌生了创新创业念头,要放弃吗? 答案是不然。虽然马克·扎克伯格在 19 岁创立了 Facebook,拉里佩奇和 Sergey Brin 在 23 岁就开发了谷歌搜索,杰克多西在 30 岁创立了 Twitter,比尔·盖茨在 20 岁时就创立了微软公司,但这并不意味着创新和创业只是年轻人的专利。杜克大学的校友对 549 个成功创建科技公司的人进行了分析,发现这些人的平均年龄是 40 岁。

原 1 号店联合创始人和董事长、现 1 药网创始人和执行董事长于刚认为,创新创业没有最佳年龄,“创新创业没有最佳年龄之分,什么时候创新创业都不晚”。于刚就是在知天命的年纪再次创新创业成立了 1 号店,7 年后又重掌 1 药网。他认为,如果创业者过于年轻,往往面临眼高手低、战略方向失误、人脉关系和财富积累上的经验不足,这些问题都会导致创新创业成功率急剧下滑;但大龄再去创新创业,却可能因干劲儿不足无法激发活力而死气沉沉,若后者还有很强烈的进取心和强烈的好胜心,创新创业什么时候都不晚。

青岛创客 e 家的董事长朱晓波认为,创新、创业或者创客,应称之为是一种职业。无所谓早晚,反正是进来就出不去的一个职业。不是人人都能做的,而且也没有固定的模式可以参考应用。除了自我进化、吃苦、待人处事的基本能力外,各种创新创业都有成功的,也都有失败的。

从各种创新创业成功的案例来看,什么年龄段的创业者都有,可见,年龄并不是决定创新创业成功与否的一个条件,只是年轻时,更容易做出创新或者创业的决定,进行创新创业的几率更大,但是无论什么年龄,只要想创新创业,都是可以成功的。因此只要你产生了创新创业的想法,不要被年龄困扰,现在的年龄就是最好的年龄。

2. 经验

案例:张选军和很多毕业就创新创业的创业者不同,他的工作经验非常丰富:

1998年大学毕业后,只身来到广州,在 Viasysten Group 广州分公司担任工程师,2年后成为东莞茂林电子有限公司的生产厂长。2001年出于职业发展的需要,辞职开始复习考研,硕士毕业后,他又继续读博,在攻读博士期间一边做学术研究,一边开始积累工作经验,并先后在上海科技水处理技术有限公司担任项目经理,在常州武进双惠环保科技有限公司和上海万泓环境科技有限公司担任技术顾问。张选军也表示,丰富的工作经验让他在创业过程中少走了很多弯路,也让他累积了很多资源。这让他创业初期相较于直接创业的大学生,占据了很多优势。

“经验可以避免很多无知的错误。”

经验哪里来,是从工作中积累而来,这就是创新创业时经常会问到的一个问题,到底是先工作再创业,还是直接创业呢? 创新与创业在近期大学生中非常流行,

但是可以发现大学生参与的创新创业失败概率很大,一个重要原因就是缺乏经验。为什么经验那么重要,因为经验可以帮助我们避免犯很多无知的错误。在创新创业时,如果在该领域有过工作经验,学习运营良好的企业的运作模式,熟悉其流程,对自己的创新创业会起到巨大的帮助。很多大学生创业者,因为缺乏运营经验,在创新创业初期公司经常会面临窘境,甚至一度创新创业失败。可见在创新创业前做足功课,让自己不要成为该领域的无知者,是很有必要的。张选军对自己的职业规划和发展的十分明智的,他在学术研究期间没有忽视工作经验的积累,也十分明确自己将来从事的行业,选择的工作和实习单位都是环保企业,为将来在环保行业的创新创业打下了坚实的行业基础,可以说他在创新创业前是做足了准备的,不过经验的积累也会带来一些压力,张选军面临着年龄和家庭各方面的压力,但是厚积薄发,大器晚成,他的公司现在的发展十分迅速,再加上他的年长使得比其他年轻创业者看起来更加可靠,一定程度上也给他带来了更多的机会。并且工作还赋予了他全方位、多角度的视野和经验,虽然不曾接触过资金、财务、人员管理一类问题,但是在之前的工作中见同事处理过,这也为之后他处理自己公司的相关问题奠定了基础。因此,工作经验对与创业者来说是一个非常重要的积累,经验的积累对创新创业非常重要。在说到年龄对创新创业的影响时,年轻的劣势是缺乏经验,正因为还年轻,所以可以犯错,可以通过不断试错,来走出正确的路。但是研究发现,年长的人创新创业成功几率其实更高,而这也和年长者的经

验相关,因为具备丰富的经验,所以能够少走很多弯路,所以,为了减少创新创业的失败损失,先积累经验,是一个非常明智的选择,如何积累,可以先去相关的企业工作一段时间。

(二) 创业者的素养

战战兢兢,如履薄冰,多少个呕心沥血的日日夜夜和多少次辗转难眠的孤独。是的,创新创业就是一种这样的生活方式。著名的畅销书作家,同时也是伟大的创业者和投资人的 James Altucher 先生曾经说过,作为一名创业者,永远不要幻想自己会在短时间内成为下一个扎克伯格,同时,不管你创建什么样的公司,都不要幻想自己能成为“独角兽”。创新创业,意味着你要寻找生活中的问题,然后用创造性思维去解决它们。

真正的创业者,首先要敢于创新创业。我们每每会在各种电视广告或网络宣传中看到这样的字眼“投资有风险,入市须谨慎”。创新创业又何尝不是这样呢?每天投身创新创业大潮的人有千千万,然而成功的又有多少呢?我们只看到了成功者的光鲜,没有看到他们背后付出的血与泪,汗与痛,更没有看到还有更多更多的没有获得成功的创业者,更有多少人了解他们的痛苦与落寞。所以,创新创业真的是一件高风险的事情,如果真的打算创新创业,要做的就是勇敢地迈出第一步。其次要善于创新创业。那些创新创业成功者,他们之所以能够获得成功,更多依仗的不是运气,而是能力和头脑。所以,创业者要付出更多的努力和汗水,开发更多的智慧和创意,不仅要做一个敢于开始的“勇士”,更要做一个勇于坚持的“智者”。最后,也是最本质的一点就是要乐于创新创业。创新创业路上的艰难和痛苦自不必多说,面对这份曲折和艰辛,能够保持一个积极乐观的心态,学会享受创新创业带来的一切,把它当作生命最好的馈赠,便成了一门大学问。

不积跬步,无以致千里,不积小流,无以成江海。纵观国内外商场上叱咤风云的成功者,从阿里巴巴的马云,到百度的李彦宏,从 Facebook 的创始人扎克伯格,到 Uber 公司的 CEO Garrett Camp……我们能够发现,这些成功人士、创新创业路上的佼佼者,他们身上拥有着一些与众不同的特质,成为他们打拼事业的过程中最有力的支撑。总结前人成功的经验——真正的创业者身上这些闪闪发亮的共同点,不妨我们就一起来了解一二吧。

1. 创业者拥有坚定的信念

创新创业是一场无法退出的人生修炼,是不断向前的动态攀岩。创业者远不像世界五百强的白领,他们每天都要面临着更多的困难和不确定性,为公司的生存和发展殚精竭虑,战战兢兢,如履薄冰。面对这种强烈的不确定性,创业者最重要的,就是拥有坚定的信念,不靠天,不靠地,只有靠自己,面对别人的竞争时,坚守商业准则和做人的原则,坚信自己的创新创业梦是正确的,坚信事在人为,人定胜天,坚信所有的困难都是用来被打败和克服的。坚定的信念会帮助创业者散发强大的人格魅力,帮助创业者带领整个团队在创新创业路上越走越稳,越走越踏实。

2. 创业者拥有无与伦比的冒险精神

创新创业本身就是一项冒险活动。要有胆量,敢下注,想赢也敢输,创新创业是最需要强大心理承受能力的一项活动。

创新创业需要胆量,需要冒险。冒险精神是创新创业家精神的一个重要组成部分,但创新创业毕竟不是赌博。创新创业家的冒险,迥异于冒进。什么叫冒险,什么叫冒进?冒险是这样一种东西,你经过努力,有可能得到,而且那东西值得你得到。否则,你只是冒进,死了都不值得。创业者一定要分清冒险与冒进的关系,要区分清楚什么是勇敢,什么是无知。无知的冒进只会使事情变得更糟,你的行为将变得毫无意义。

3. 创业者懂得全身心的投入

当你做出创新创业这个决定的同时,意味着很多很多。意味着你选择了一条充满了各种不确定的荆棘之路,甚至可能是寝食不安的狼狈;意味着你放弃了找一份安稳的工作,朝九晚五每月按时领薪水的生活;意味着你失去了很多陪伴家人、爱人、朋友的时间,甚至可能会众叛亲离……面对这些绝不是危言耸听的“意味着”,创业者需要拥有无与伦比的创新创业精神和一颗强有力的“大心脏”。

创新创业的压力,仅仅只是你创业者的压力,不要想着把你创新创业的压力转嫁到别人身上,这不是他在创新创业,跟他毫无关系,所有的事都是你选择要走的人生,要想别人付出更多,你得付出同等价值,最起码是说得过去的价值,而且必须是现在,不要画大饼!

说起这些便想到了学生时期的班长小陈。本科毕业刚刚不到半年的小陈,本来就职于国内非常有名的私企,进了总裁办公室,待遇及发展前景自然不必多说。

然而,为了从高中开始的创新创业梦,他还是放弃了令多少人都羡慕不已的好工作,开始了这场注定不会一帆风顺的打拼。于是,通宵做方案成了家常便饭,泡面成了办公室的必备物品,办公室的租金和电费甚至需要用硬币来凑,除夕回家吃一顿团圆饭也成了一件有心无力、太过奢侈的事情……两年以后,曾经千里追随的女朋友因为长时间缺乏沟通而渐行渐远,最终选择了分手。之后的痛苦和纠结自不必多说,我们也无法评论这其中的对与错,抑或值与不值。但是,不可否认的是,既然选择了创新创业,就真的要做好吃苦头的准备,要拥有一种强大的创新创业精神。

4. 创业者不会停止学习,止步不前

作为一个创业者,从管理到技术,从开发新产品到解决公司面临的各种或突发或棘手的问题,从统筹规划公司的方方面面到对每一个环节的精益求精,需要的是各种各样的知识和能力。显然要满足这样的需求,仅有从课堂上学到的知识是远远不够的,需要自己不停地以开放的心态,足够的好奇心和灵活的头脑来学习和接纳各种新的知识。Stay hungry, stay foolish. 这些知识不仅仅来自书本,更来自我们每天都要接触的社会,来自生活,生活便是我们最好的老师。

创新创业初期不要有情怀,在成长的路上要找到属于自己的目标和短板通过不断的学习去补充自己,积累到一定知识后要通过实践去磨炼知行合一,对于所遇到的问题要保持自己独立的思考,现在所经历的每一件事都是未来你与别人不同的资本。

看看身边的创业者,同时通过多少人叫苦不迭的注册会计师考试、司法考试,还在每天不停地学习各种技术、法律知识。他们不是天才,但他们是真正的创业者,并且正在努力成为成功的创业者。

5. 创业者懂得卧薪尝胆

关于创新创业,我们不得不面对的现实是,成功创新创业的人真的只是创新创业大军中很小很小的一部分,而第一次创新创业就获得成功的人就更是凤毛麟角。然而,同样面对失败,有人选择知难而退,放弃创新创业这条注定曲折的道路;有人选择视而不见,像鸵鸟一样把头埋在土里,假装一切还是很美好的样子;也有人愈挫愈勇,卧薪尝胆,总结经验教训,凭借着“自己选择的路,即使跪着也要走完”的一股“狠劲儿”,最终“守得云开见月明”。创新创业路上,谁敢说没有栽过跟头? 马云