



John Davison Rockefeller

洛克菲勒

皮波人物国际名人研究中心◎编著



国际文化出版公司

名人传记丛书



 皮波人物国际名人研究中心 编著

国际文化出版公司

• 北京 •

图书在版编目 (CIP) 数据

洛克菲勒/皮波人物国际名人研究中心编著. —北京: 国际文化出版公司, 2013. 5

(名人传记丛书)

ISBN 978-7-5125-0513-1

I. ①洛… II. ①皮… III. ①洛克菲勒, J. D. (1839~1937) — 传记 IV. ①K837. 125. 38

中国版本图书馆CIP数据核字 (2013) 第104859号

名人传记丛书·洛克菲勒

- 丛书策划 湖北长江报刊传媒 (集团) 有限公司
国文传媒
- 作 者 皮波人物国际名人研究中心 编著
- 责任编辑 赵 辉
- 统筹监制 葛宏峰 刘 毅 刘露芳
- 策划编辑 周 贺
- 美术编辑 李丹丹
- 出版发行 国际文化出版公司
- 经 销 国文润华文化传媒 (北京) 有限责任公司
- 印 刷 武汉市新华印刷有限责任公司
- 开 本 700毫米×1000毫米 16开
8印张 70千字
- 版 次 2013年12月第1版
2013年12月第1次印刷
- 书 号 ISBN 978-7-5125-0513-1
- 定 价 14. 20元

国际文化出版公司

北京朝阳区东土城路乙9号 邮编: 100013

总编室: (010) 64271551 传真: (010) 64271578

销售热线: (010) 64271187

传真: (010) 64271187-800

E-mail: icpc@95777. sina. net

<http://www. sinoread. com>

目 录

冒险探石油

父母的影响	006
组建公司	009
婚后生活	014
大时代来临	017
与商业天才的合作	018

标准石油公司

成立股份制公司	022
新的构想	026
没有硝烟的战争	030
不断收购公司	037
合并	043
连锁的企业王国	048

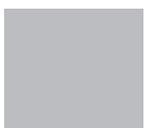
目 录

托拉斯时代

托管小组的成立	054
工业界新纪元	057
托拉斯的形成	061
托拉斯制度	066
独霸市场	069
不断受到攻击	074

石油大亨的晚年

创办芝加哥大学	080
涉足钢铁工业	084
对托拉斯的审判	089
承受巨大压力	096
幸福的家庭生活	103
享受余年	106
捐钱行善	109
洛克菲勒基金会	114



冒险探石油



父母的影响

约翰·戴维森·洛克菲勒是美国的一位著名资本家，也是 20 世纪第一个亿万富翁。人们对他的毁誉参半，有人认为他是一个十分具有野心的企业家，也有人认为他是个极度慷慨的慈善家。他沉默寡言、神秘莫测，一生都在各种不同角色间转换，这就更加深了人们对他的种种猜测和议论。但不管怎么说，在福布斯网站曾公布的“美国史上十五大富豪”排行榜上，约翰·洛克菲勒名列榜首。可见，这位具有争议性的人物在美国历史上确实占有一席重要的地位，现在让我们怀揣着种种好奇走进他的一生。

约翰·洛克菲勒生于 1839 年 7 月 8 日，在家中排行老二，他和姐姐露西（出生于 1838 年）及弟弟威廉（出生于 1841 年）都生长在家乡里奇福德。

1843 年，约翰·洛克菲勒的父亲威廉·洛克菲勒花了 631 美元在纽约西边的小村庄里买了 160 英亩地，于是全家迁入新居，约翰·洛克菲勒的童年便是在那里度过的。同年，母亲又生下妹妹玛丽安。又过了两年，母亲生下双胞胎富兰

克林和弗朗西斯（1845年）。

约翰·洛克菲勒的父母有着非常不同的性格。母亲爱丽莎·戴维森是苏格兰一位富农的女儿，金发蓝眼，十分漂亮。她虽然接受的教育不多，却十分聪明，见多识广。爱丽莎还是个虔诚的基督教徒，受信仰的影响，她后来成为一个道德



约翰·洛克菲勒的画像

水平很高的严母。她相信孩子不打不成器，所以洛克菲勒家的家教十分严格。此外，她勤快、节俭、朴实，这些美德和坚强的信念全传给了日后出人头地的约翰·洛克菲勒。

父亲威廉·艾弗里·洛克菲勒的个性恰巧与爱丽莎相反，他健壮、自信、勇敢、喜欢冒险，更善于交际，是个不折不扣的乐天派。但是，他任性，以自我为中心，常常只顾自己的喜好冲动行事，不顾后果。这些都对洛克菲勒日后的性格产生了潜移默化的影响。同时父亲还是个到处闯荡的木材商、马贩子，也是个走江湖的巫医，兜售所谓“立见奇效，包治百病”的灵丹妙药。此外，他还买卖土地和皮毛，贩盐，推销杂货，是个无事不干的百事通。

父亲外出经商，一出去就是几个月，家中对孩子们的教育主要由母亲负责。但偶尔归家的父亲也与母亲一样望子成龙，一有空就教洛克菲勒如何写商业书信，如何准确而迅速

地付款，以及如何清晰地记账。他深知社会的现实和世道的冷酷，所以他常采用一些特殊的方式教育孩子，着重于细心、勤快和负责。

1850年，洛克菲勒一家人搬到纽约州的奥斯威戈，三年后，又搬到俄亥俄州的克里夫兰。此后又迁移过几次，但最后仍定居于克里夫兰。在这段时间里，威廉·洛克菲勒仍然不断远游，一走便是数月，在外他自称为洛克菲勒医生——癌症专家，还兜售一些治癌药物。

洛克菲勒当时已进入克里夫兰高级中学，他念书非常用功，一点儿也不贪玩。成年后，他回忆说自己小时候很认真地念书，以准备接受成年后人生的各种挑战。高中教育虽然没有使他获得十分渊博的学识，但却培养了他小心谨慎的性格，他一踏入社会，便能将它们派上用场。

学校教育对洛克菲勒固然有益处，然而家庭教育才是他日后成功的最主要因素。尤其是他母亲虔诚、刻苦、节俭及勤勉的态度，更在洛克菲勒的一生中留下了不可磨灭的印象，深深地影响着他，甚至到了年老之时，他仍秉持着昔日母亲的教诲。母亲对宗教的信仰也感化了洛克菲勒，早在学生时代，宗教信仰就已在心中生根，成为他生活中的一部分，每个星期天他必定去礼拜堂，这个习惯一直维持到洛克菲勒老年。

组建公司

威廉·洛克菲勒一生最大的梦想就是希望他的孩子们以后能出人头地，成为一个精明的生意人，所以他对大学教育没什么兴趣。洛克菲勒除了在1855年高中快毕业时上了三个月的商学院，学到了一些会计、初级贸易、银行业务和汇率外，并未曾接受正规的大学教育。

1855年，洛克菲勒高中一毕业，就马上到克里夫兰找工作。他找工作的目的不是为了挣钱，而是为了学习做生意。终于，同年9月26日，他如愿以偿地在一家专做代理及托运货物的商业贸易公司找到了工作。

当天，洛克菲勒便迫不及待地开始工作，他很高兴地说：“我不在乎工资，我需要的是经验，这家公司的制度和经营方法都是我想学习的，我能找到这么合适的工作，真是非常高兴的事情。”

约翰·洛克菲勒在这家公司一工作就是三年，公司领导非常器重他，经常派他跟各行业的人接触，包括交通方面的人、汽船公司的人、商人、批发商、铁路局人士等。

公司在城里的许多产业的租金都由洛克菲勒去收取，这一切让他积累了很多非常受用的经验。同时洛克菲勒也在公司的前辈口中学到了许多经商的理论及管理上的知识。他在工作上得心应手，很快便成为公司中的主力员工，并得到公司的重用。

到了 1858 年，他希望公司能将他的年薪加到 800 美元，公司却只肯加到 700 美元。当时洛克菲勒觉得自己已经羽翼丰满，可以独闯一片天地了，便离开公司与一个志气相投的友人——莫里斯·克拉克合伙创办了一家公司，公司主要经营谷物、肉类及其他杂货，每人投资 2000 美元。当时的洛克菲勒手里没有那么多钱，他把自己所有的积蓄都拿了出来，也只有 800 美元，无奈只好向父亲求援，先预支到 21 岁才能分到的财产 1000 美元，并需要在未到 21 岁前还清预支款的利息。有了父亲的帮助，洛克菲勒终于可以自己创业了，于是，他成立了他生平的第一家公司。

1859 年 3 月 18 日，洛克菲勒和克拉克合伙开的公司终于开业了。当时的美国各行业都有待开发，可以说只要有商业头脑的人，便可拾到那满地的黄金，洛克菲勒恰恰就是这样一个有商业头脑、聪明而又有远见的人，公司经营得很顺利，第一年就已经赢利，一单 45 万美元的生意，净赚了 4000 美元。

洛克菲勒在生意场上的信心是十分令人钦佩的，每单生意他都胸有成竹。他还有一个优点，就是非常精细。

有一次，合伙人克拉克说：“如果客户欠洛克菲勒一分钱，他会去要回来；如果他欠客户一分钱，他也会还回去。”有人认为他在商业方面的发展，完全是物质欲望的推动。因为洛克菲勒幼年并没有受到文化艺术的熏陶，所以他在文艺方面的知识非常贫乏。这或许是正确的看法，然而我们不可否认，他向往有建设性的收获，并且在获得大笔利益之后，仍愿意与大众分享他的成果。

因为洛克菲勒的精打细算，所以大家都认为他是一个“守财奴”，但很少有人知道或者说相信洛克菲勒是一个非常富有同情心的人。其实洛克菲勒从17岁开始，就经常捐款给穷人，从他的账簿上，我们可以明显地看出这是他坚持几十年的习惯。

17岁那年，他4个月的总收入为95美元，花了9.95美元添置衣服，也捐出了相同的数目给教会及穷人。他不但出钱，同时也出力为教会服务，而且他捐赠的数目完全与他的收入成正比。他的财富增多，他捐款的数目就增多。最难能可贵的是在他还没有成名发财之前，就养成了做善事的习惯，而且接济的对象不分信仰、种族和肤色。洛克菲勒常自我警醒：“你现在已踏入商业领域，要处处小心，不要骄傲，骄者必败啊！你的成就将建立在你每天的努力之上。”这种自我警戒的独白成为他日后生活的习惯，老年时他曾回忆说：“这个习惯对我有很好的影响，因为我常怕自己无法承受自己的富有而变得骄傲，所以我常常勉励自己、警告自己不要

太狂妄了。”

19世纪60年代，美国的疆土、资源都有待开发，生活水平、文化艺术都渐渐提高，这是考验年轻人的时代，同样也是年轻人表现自己的良机，最容易一展身手的就是商界。于是，成千上万的年轻人拥向商场，他们不但期望得到财富，更渴望借此途径来肯定自我，追求权力及地位。这时候，在美国宾夕法尼亚州已经发现了石油，成千上万的人潮水一样涌向采油区。一时间，宾夕法尼亚的土地上井架林立，原油产量飞速上升。

当时洛克菲勒和克拉克组建的公司已经初具规模，资金周转正常，赢利不少，于是洛克菲勒想再开创一些新的事业，却一时不知该往哪方面进行。虽然美国大地上一夜之间掀起了采油热潮，但冷静的洛克菲勒没有盲目行动。经过实地考察，他决定先不在原油生产上投资，因为那里的油井已有72座，日产1165桶，当时石油需求有限，油市的行情必定下跌。事情的发展果然不出洛克菲勒所料，“打先锋的赚不到钱”。

1862年，原油价格是每桶33~35美分，经提炼的石油可在沿海的市镇上卖到两倍的价格，因为炼油的成本很低，所以投资在精炼业完全是合算的。于是，一家又一家炼油厂如雨后春笋般地在美国东北部遍地开花，各大铁路公司也为了赚取运费，在每个石油转运的必经地铺设了新铁路，促进了石油产业的发展。

在各种条件都具备的情况下，洛克菲勒认为自己可以办一家炼油厂。正好当时有位叫安德鲁斯的英国友人，善于将石油精炼成点灯用的煤油，他不但技术好，还是个有远见的人。安德鲁斯认为煤油一定会取代其他灯用油脂，所以他希望脱离他所属的公司，自己出来投资一间炼油厂，他把想法告诉了早就认识的克拉克。更巧的是，他与洛克菲勒在同一教堂做礼拜，因而认识，于是也将自己的想法转告洛克菲勒。由于三人志同道合，他们在 1863 年成立了安德鲁斯—克拉克公司，专门提炼原油。

洛克菲勒或许得到了天时地利之便，在公司成立的同年，克里夫兰的铁路系统扩大，有直接的路线西通纽约和大油田区，这条路线不但便利了洛克菲勒新厂的运输工作，更为他带来了巨大的财富。

洛克菲勒将工厂建在克里夫兰郊区及水运要道上，他们起先只租了 3 英亩地，后来买下了它，到 1870 年时又增加到 60 英亩地，最后增加到 100 英亩。当时，安德鲁斯负责一切技术方面的工作，克拉克从旁协助他。提炼的方法很简单，也很省钱，每 5 桶原油可炼成 3 桶点灯用的煤油。

1864 年，也就是炼油厂成立的第二年，美国内战正进行得如火如荼，弟弟富兰克林·洛克菲勒去前线打仗，洛克菲勒也有心入伍，但顾及家中的母亲与兄弟姐妹，还有刚成立的事业，他只好放弃了这个念头，在后方提供支持和帮助。

婚后生活

同年，一件洛克菲勒人生中最重要喜事发生了，洛克菲勒遇到了他的心上人——劳拉·塞拉斯蒂亚·斯皮尔曼。她是克里夫兰一个富商的女儿，人长得漂亮出众，是个容易亲近又聪慧的女子，她为人比洛克菲勒爽朗，也比他更有学问和见识。斯皮尔曼热衷教书，洛克菲勒沉迷于事业，在外人眼中他们是天造地设的一对。1864年9月8日，二人在充分了解对方后，终于携手走进了婚姻的殿堂。

婚后，洛克菲勒与新婚妻子过着愉快而繁忙的日子，他们的生活圈子不大，接触的人多半都是在教会认识的，因为他们夫妇常为教会服务，所以有很好的缘。

那几年是洛克菲勒家族里最热闹的几年，洛克菲勒的兄弟姐妹都相继地成家立业。1864年，大弟威廉与麦拉小姐结婚，次年产下一子。小弟富兰克林从军中退役，在1870年与海伦·斯考菲结婚。小妹玛丽安于1872年嫁给威廉·鲁得。约翰·洛克菲勒也于1866年喜得一女，起名伊丽莎白，昵称为贝西，洛克菲勒真正成了一家之主。

此时的洛克菲勒不但家庭生活愉快，事业也很顺利，贸易公司和炼油厂都有很好的生意。但因为理想不一致，高层领导们常发生摩擦，洛克菲勒是个很有雄心的人，他赞成不断地扩大工厂，因而常与思想保守的克拉克兄弟（克拉克的弟弟在公司成立之后进入公司）意见相反，尤其炼油生意的兴旺，更使洛克菲勒产生了扩张的决心。炼油厂本来只是副业，如今赚进的利润已超过主要的贸易公司，所以洛克菲勒决定要朝此方向发展。

约翰·洛克菲勒痛恨浪费，他认为注意小节是成功的关键，所以他对工厂任何的小事情都看在眼里。他认为不应该把水管、油桶这些附属品包给别人做，应该一切都由自己来做，这样能省下更多成本。于是，他不买外人的木桶，自己买林地，伐木、锯木、装桶，一步步完全自己操作，这种办法不但替工厂降低许多的成本，无形中更创造出其他副业。他们一方面减低成本，一方面改进技术，使得自己的炼油厂在克里夫兰炼油同业中获得了很高的地位。

洛克菲勒和克拉克兄弟的争论终于白热化，克拉克坚决反对洛克菲勒贷款增资，扩大工厂，而洛克菲勒却觉得只要风险尚可承受，就应该尽可能地贷款增资。他们最终在一次会议上同意将公司拍卖。

1865年2月2日那天，他们将安德鲁斯—克拉克公司在股东中拍卖，由出价最高者获得所有的股权，同时他们还请来一位律师做见证。克拉克由500美元开价，洛克菲勒马

上加到 1000 美元，然后以 1000 美元的差价不断地加上去。加到 7 万美元的时候，气氛很紧张，克拉克说：“7.2 万。”洛克菲勒不甘心地叫道：“7.25 万。”克拉克跳起来，张开双臂大叫说：“这个生意是你的了！”说完，扬长而去。

26 岁的洛克菲勒一夜之间就拥有了一间炼油厂。在 2 月 15 日那天，他在克里夫兰《前锋报》上声明“前安德鲁斯—克拉克公司已被洛克菲勒—安德鲁斯公司购买”，从那天开始，安德鲁斯不但是他的助手，也是他的合伙人。

到 3 月 2 号，克拉克与洛克菲勒合组的贸易公司也瓦解了。洛克菲勒也将这家公司买了进来，他终于摆脱了保守的克拉克兄弟，完全独立经营管理两家公司了。

当时洛克菲勒的炼油厂不但在美国已建立起知名度，就是在世界石油工业上也占有一席之地。从克拉克兄弟手中买进两个公司需要很大一笔钱，但洛克菲勒并没有被眼前的困难吓倒，他更加勇往直前，大笔地贷款，不断地扩建工厂，又说服弟弟威廉加入进来，并派他到纽约经营石油出口贸易。