

樂

全

集

三



總校官中書臣朱

鈐

校對官中書臣吳

俊

謄錄監生臣葛魏錫

欽定四庫全書

樂全集卷六

宋 張方平 撰

芻蕘論

政體論

臣嘗讀漢書至鼂錯之事惟錯謀策宏遠達於權義有
致主經世之志戮於姦譏之口而史氏不能褒發其忠
更譏以變古易常之說臣竊憤厲反覆較錯凡所辨議
悉國家危事亂經將以圖安建治皆合霸王之軌不可

不正遷之謬譏嘗試論之古不可變耶則是三代無革
敝救失之理而漢所用法當循亡秦也忠恭之異尚質
文之殊用禮不相襲樂不相沿固三王之罪矣用寬大
革苛慘固高祖之過矣夫以文景之世追視漢初之政
沿革既多豈錯先嘗變易哉稽遷旨意則是顛而弗扶
危而弗持興亡倚天成敗推數括囊結舌浮沈容身者
為智矣此乃夫子深鄙以為焉用彼相可為具臣者也
故論者稱遷是非謬於聖人其斯誠矣益使後人務苟

且而惡立事貴因循而重改作沮有心之銳為無功之
辭其於教義不重虧歟臣嘗論之夫為邦之道有制有
權制為之本權為之勢節之以禮行之以信齊之以刑
斷之以義此不可易之法故為之制長則縈之短則引
之重則損之輕則益之此不可常之理故為之權其不
可易者不為艱危急卒而變之其不可常者不為安寧
平泰而慢之其本正雖危必安其勢傾雖治必亂然人
之大情危必思安治必忘亂均乎二者處權為難非通

才達義適時知變者孰能與於此乎易曰變則通通則久故樂而不亂復而不厭之謂道夫事遠必弊法久必衰原其始初各有云設時遷俗易迹在理非聖人執權盍即回革使天下之耳目常新萬務之本源必正彼立法垂制不在人君乎言為典型動為律度苟無愆於大義寧一取乎舊章在商中宗嚴恭寅畏天命自度治民祇懼不敢荒寧在周宣王聿求賢臣憂勤戒慎以振絕緒嘉靖庶邦並建中興之業夫豈悉履湯武之迹哉在

漢孝武引拔俊乂文藝隆起武功震耀雄材大畧為漢
盛主又豈咸踐文景之教哉且事苟便俗豈憚乎解絃
而更張政苟戾時何固乎守株而求滯故夫不知達權
推變之理而牽易常循舊之說者是拘生腐儒按文泥
俗凝塞治道此聖智之所常患者也臣敢旁採世務僅
若小敝者列之以裨萬分焉

立政之本在信命令

臣聞制天下之動者主乎一齊天下之衆者存乎信王

言惟作命百官承式兆民從乂其難其慎惟新厥德天下至大也兆庶至衆也民心至動也萬務至煩也統之有宗會之有元使衆而不惑繁而不亂非信何以一之故曰德惟一動罔不吉德二三動罔不凶天何言哉四時行焉萬物育焉惟其信之謂也故王者居上以制下宅中而圖大慮善而動非禮勿言動則可法法必可以繼言則可行行必可以復賞罰政命紀律條貫惟事事乃其有備非信何以成之傳說曰惟口起羞言教令輕

發所以召亂帝舜曰惟口出好興戎謂王者之言天下
善惡所繫也故凡為人上自一話一言罔不戒慎一動
一靜罔不寅畏又况設為法制布於四方之大者歟書
曰慎乃出令令出惟行弗惟反故命令者國之綱紀政
之隄防綱紀一弛則萬目隨解隄防一傾則橫流莫制
故令必信則上得其正下安其事令不信則吏侮乎法
民慢其禁弊雖微於安靜之初害必大於急虞之際且
匹庶而無信衆必棄之士而無信友必疎之卿大夫而

無信家必敗王者而失信天下必危故人可以去食而無信不立三軍可以奪帥而非信不行為國之本為政之經信為大也比見朝廷詔令或尋即遷改或久而自廢吏易之而奉行不固民忽之而苟慢多違揆大體而論之此損政之深者蓋國家切於求理急於聽受一人唱之即行一人沮之即止本末故為枘鑿前後自相矛盾是使民無所措手足而多犯于有司者也臣伏願自今凡諸臣有請創端釐舊事干大政必集議而後行於

下多方必一定而無變略其毛細簡其苛蕪勿以辯言
亂舊經勿以小忠害大德無稽之言勿聽弗詢之謀勿
庸俾萬姓咸曰大哉王言又曰一哉王心自然民協于
中四方風動疇敢復慢孰不悅從嗚呼弗慮胡獲弗為
胡成慎厥初圖有終惟明明后邦其永孚于休

政理之要在廣言路

臣聞趨利違害去危圖安者世之大情遺身徇時忘家
存國者人之難事故夫從容於舒逸眷戀乎富貴泥乎

情之樂者舉世而是感激乎忠義顧重乎名節處乎事
之難者絕世而希哲后興王深惟此理故開懷接納勤
心率勵無言不受擇善而從竒策遠猷必加酬賞犯顏
忤意曲為矜容愚淺者固在恕中疎誕者姑置度外如
鑑之照各盡其衆形如衡之平無爽乎一物揔羣智以
為智因衆心而為心通其情偽分其邪正而君人之道
舉矣伊尹曰匹夫匹婦弗獲自盡人主罔與成厥功盤
庚曰無敢伏小人之攸箴此則詢于芻蕘下及庶賤者

也況於士民乎況於卿大夫乎臣聞之屋漏在上知之
在下政事有關必訪旁議詩曰惟彼二國其政不獲惟
此四國爰究爰度晉文聽輿人之誦克興霸功子產採
鄉校之謗卒成善政衆所善者我則行之衆所惡者我
則改之政以無瑕事以合義是為國者之藥石為政者
之準量也譬之庶人治一家之政其里人邑子有見其
田萊不闢家事不脩則勉之以敦業厚生勸功利用之
說見其羞服玩用不中禮起居出入不以時則誠之以

制節謹度周身普用之善居常則勵之以孝悌和睦之美緩急則展之以救調分勞之助者是必其族姻親愛意在相厚者也其有語焉不以義游焉不以時間誘其子弟使不循於法離謀其僕妾使不親其上是必素嘗仇恨或挾姦伺便有所利之者也彼為一家之長者將孰悅焉是必悅其相厚者謂有益其家也是必怨其仇而利之者謂有損其家也今為天下乃不然忠良而相厚者讎以為怨讒邪而利之者讎以為悅是固不若庶

人之治一家能審損益之正矣嗚呼歷代之昏君暴主不能自入於道德之門者可知之矣由其臣有利之者歟歷代之亂臣賊子不能自立於忠孝之路者可知之矣由其主有召之者歟故君臣之誠不盡則天下之患必生理之然矣臣竊惟陛下體乾剛之德奮震耀之斷獎拔孤介聽納下議帝堯之詢於衆大禹之不自矜成湯之從諫弗咈文王之徽柔懿恭道兼前王光被四表小臣愚鄙安足以識聖德之大者然嘗覽載籍頗識理

亂之道見乎英叡之君忠正之臣恭寅戒慎咨嗟相戒
莫不以博采下言周知衆情而興治德驕佚之主姦利
之下阿諛順欲牽合迎意莫不以壅遏忠直漸取衰敝
而至危亂故深願陛下揭日月之明無幽蔀而不照廣
江海之度無涓流而不納秕稗不以近俗而見棄葑菲
不以下體而不採招來讜論以廣聽德音漢魏相白去
尚書副封以防壅蔽而宣帝得以知萬機之微為漢明
主唐太宗躬勤政理明於聽受著司門式云其無門籍