

文

莊

集

五

文

卷

五

五

謄錄監生臣范維城

謄錄監生臣卞爾巖

謄錄貢生臣劉錫珪

欽定四庫全書

文莊集卷十三

宋 夏竦 撰

進策

議職官

臣聞官必正名職惟守器稽考古道職官惟稱自雲紀
火號之立龍名鳥氏之設則有司存各供王事堯命羲
和分掌四岳舜陟帝位官名攸序司空以宅百揆司徒
以遜五品士典刑服虞掌上下秩宗以主三禮典樂以

諧八音垂若予工龍允朕命夏商官倍其名罕見五長
分治方國六卿咸主軍事官告陳於左相百官聽於冢
宰姬旦踐阼憲章昭備太宰授之以治法地官責之以
教象宗伯主禮司馬布政秋官主典刑之任冬官司考
工之職凡百有司皆正服位春秋列國陪臣命秩亡秦
尚首商君立爵祖龍誇詫多設官名劉氏因緣遂成典
故若漢官之制定名於祿百石而上差等十六或中或
比頗正序列魏文盜漢乃設九品拓跋亂華爰分階從

梁氏置戎號之官隋室廣殿中之任其間南北離割羌戎猾亂兵革薦仍禮樂無度官以漸替職亦旋失有唐啟祚創置相因逮其末齡官號滋雜姑息將帥多加使領五代因循官次相迂國家削除前弊稽考故實損益沿革時謂適中但百執承事理有可疑建官分職職與官殊量材受爵爵與材異或隸官棘寺翻司大倉之粟繫職青宮乃主關市之征或呼為博士不通章句之學號為著作罔知筆削之事或終年典禮未聞因損之議

連歲執法詎有彈劾之號或明於科律不登讞獄之司
長於規刺難希諫諍之列或寺人命秩於方牧降人受
寵於通籍位以資升或過其材官以久遷或非其事人
皆謂官為請俸之具位乃稱呼之號名實相違不可以
訓語曰必也正名禮曰各司其局傳曰惟器與名不可
以假人又曰一日失職則死及之故宣尼嘉虞人之守
官仲康罪義和之離次蓋官不易方守不假器陳力就
列臣無虛受沐猴非戴冠之物方枘非圓鑿之偶函矢

之業不同庖祝之任有殊傳曰其人存則其政舉其人
亡則其政息又曰國家之敗由官邪也任官之道可不
慎歟誠當稽堯舜之事行三代之法正其官司辨其職
掌使上下之位無或僭差彼材彼技授之彼官此職此
位付之此事位不以資惟其人遷不以久惟其材寺人
可以厚祿而不可以峻權降人可以鉅賜而不可以華
資若守帑藏倉庾之物主監推督責之局可別制官號
畀之典守隆皇宋之禮法敬守文之功業傳曰名位不同

禮亦異數周官曰以儀辨等則人不越蓋任官惟賢不可不擇名以出言不可不正擇其賢則職舉職舉則政成正其名則事順事順則禮備立政自官始惟陛下念狂簡寬貸萬死則天下幸甚

慎爵祿

臣聞周官曰以賢制爵則民慎德以庸制祿則民興功蓋爵以待賢祿以待庸賢不及爵爵非其賢則民慢庸不及祿祿非其庸則民惰慢則廢德惰則無功故先王

重車服慎器名宗德報功以教天下國家鑒三代典章
采漢唐故事文質彬彬不遠中道在於授受猶有所疑
何則王者撥亂反正自家刑國賢哲並起攀龍附鳳及
其功成治定猶議賢而封計庸而賞豈有守文之君應
天承祖恭嗣皇器而藩邸臣僕驟升清貴師傅之官贊
佐之吏輔翼之功宜被寵擢而鞭綏之御導從之隸競
乘軺車爭受命服歲月之間遷擢非次以新聞舊頗為
無謂昔仲叔于奚請繁纓以朝仲尼曰惜也不如多與

之邑唯器與名不可以假人其是之謂歟伏願陛下崇
不諱之德采狂瞽之議改立名制垂法萬世使日月之
光流被子孫

議選調

臣聞古爵五等裂地受封各命陪臣咸思俾乂秦滅六
國分為郡縣百世因仍遂廢古制天下之治歸州縣州
縣之治歸庶官歷代以來實難其選設吏部之曹張銓
品之官鑒裁不同處置各異自非毛玠之尚苦節陳羣

之建九品山濤之識量任愷之忠直王泰之接待辛術
之正明高孝恭之藻鑒裴行儉之博識欲其材器無遺
與奪惟允雖悉誠竭力猶將不逮唐室之制入仕多門
調選之間轉為繁總格式既冗貨賄滋豐九流遂失澄
清官序遽成陵替國家膺天成命司牧元元分命庶官
共治天下銓衡劇地公朝急務長定之格選集之期考
課之規各有攸序奈審覈注擬出入多塗請求之賄旁
午如雲令史之門衣冠若市貪夫優游於常調廉吏憤

悱於選門能材且患於循資庸器自安於久次以至州
僚縣佐頗有廢事曠官一吏不循千民失所蓋吏部不
勤慎擇多士有曠精求負乘貽災維鵜致誚紆民濟物
諒在伊人誠當委注賢明專幹銓選竝稽往制擇善而
從但人數寡少則題品易至賕賂不通則轉遷易公如
其不逮抑之散地若有上材擢之非次無使恩出私門
權歸吏手則精麤可別勞逸自分但衆官懷僥倖之心
即萬國有治平之狀

過權要

臣聞祿不期驕而驕隨之位不期勢而勢隨之驕隨於祿則請謁者行勢在於位則附會者衆春秋則陪臣擅命兩漢則外戚弄權或近習怙寵姦閹亂法故士重抗衡人安左官直言陵折不辜伏次骨之刑回面阿從無功居當路之職魏晉隋唐其弊滋稔自非天生聖君代出良士雖峻其防猶或踰之國家應運革去前弊抑外族之權薄近臣之寵而猶肺腑之屬請謁所先貴游之

家聲勢相尚或身棲館舍拾高科如地芥親忝薦紳履
青雲如平地巧言枉道乍要好爵矯辭內任或忝薦紳
君子不必以言揚賢才不敢以直進伏遇陛下丕奉天
德威揚震耀日月之光洞達幽遐願觀狂言陰察時弊
有犯無隱不任戰懼

退巧官

臣聞易曰王臣蹇蹇匪躬之故誠以君子修身踐言策
名委質垂紳佩玉祿廩所豐雖夙夜憂勤盡瘁事國犯

顏色觸忌諱致君濟俗猶恨無補况季世澆薄忠信凌
遲以巧詐為良圖以搢紳為美利司馬安四至九卿漢
君子恥其巧官蓋官業固殊商販公朝豈尚諂諛直道
事君三仕三黜與夫蘊畜巧心陰射上指致位卿相者
豈同日道哉國家選用忠純精求黎獻中外輯睦遠邇
肅雍奈人心如面不能咸一或用取冗效而乖大體謀
私利害而忘公家至有起自賤微驟登官路強為明敏
剖析秋毫事至細微動煩旒宸謀身千計媚衆多逢觀

古良臣頗殊於是雖陛下法象天道恢大皇綱拯卹齊
民招徠諫諍而上下之吏巧宦尚多或濫施刑罰張皇
威望修飾廚傳沽買名譽或妄獻謀畫炫耀心計陰行
寵賂構求薦舉上負國恩下速民謗誠當廣示詢問深
救弊訛抑退纖偽優用蹇諤稽復西漢之制歲馳八使
之輪特遣英賢專任剛毅按行方國分驗治狀明賞信
罰以御其下去邪決壅以蘇其民使清濁派分遠邇繩
直則公家之惠膏潤四海陛下聰明無遠弗屆