



工业调查报告选

毛主席语录

在生产斗争和科学实验范围内，人类总是不断发展的，自然界也总是不断发展的，永远不会停止在一个水平上。

打破洋框框，走自己工业发展道路。

工业学大庆

毛主席语录

政治工作是一切经济工作的生命线。

社会主义革命和社会主义建设，必须坚持群众路线，放手发动群众，大搞群众运动。

人民群众有无限的创造力。他们可以组织起来，向一切可以发挥自己力量的地方和部门进军，向生产的深度和广度进军，替自己创造日益增多的福利事业。

毛主席语录

鼓足干劲，力争上游，多快好省地建设社会主义。

备战、备荒、为人民。

抓革命，促生产，促工作，促战备。

我们的方针要放在什么基点上？放在自己力量的基点上，叫做自力更生。

目 录

在“鞍钢宪法”的光辉旗帜下不断前进.....	1
——辽宁本溪钢铁公司钢厂的调查报告	
老钢铁工业基地能够作出较大的贡献.....	8
——本溪钢铁公司调查报告	
办好小钢铁.....	17
——山东烟台地区办“小钢联”的调查报告	
发展钢铁生产先要开发矿业.....	25
——本溪钢铁公司矿石、钢铁全面高产的调查	
多快好省地建设矿山的榜样.....	30
——邯郸冶金矿山公司生产建设 大发展的调查报告	
办好小煤窑.....	41
——广东阳春县的调查报告	
群众办矿好.....	46
——河北省武安县群众办矿的调查报告	
多快好省地开发矿业.....	51
——安徽省繁昌县自力更生办小矿山 的调查报告	
多快好省地建设社会主义矿山.....	56
——江西萍乡煤矿以煤为主，大搞 多种经营的调查报告	

挖掘潜力 老矿建新矿	66
——云南第三矿自力更生、多快好省 发展新矿山的调查报告	
靠毛主席的革命路线大挖老矿潜力	71
——辽宁省红透山铜矿调查报告	
一支社会主义工业建设的开路先锋	78
——江西九〇九地质队的调查报告	
靠毛泽东思想找矿	89
——冶金五一八地质队积极开展 地质勘探工作的调查报告	
按照毛主席的革命路线发展地方工业	93
——黑龙江省肇东县的调查报告	
小、土、全，威力大	102
——山西省晋城县发展地方小型工业 的调查报告	
自力更生，坚持为农业服务	108
——河南郛城县机械厂的调查报告	
为农业生产服务的道路越走越宽广	114
——萍乡市自力更生发展农村社办工业 的调查报告	
一个坚持社会主义方向的社办工厂	121
——广东陵水县椰林人民公社的调查报告	
让县社工业在支援农业中充分发挥作用	127
——束鹿县革委会狠抓工业支援农业 的调查报告	
厉行节约是一场革命	133
——沈阳机车车辆工厂的调查报告	

大厂大有潜力可挖	140
——吉林热电厂以两条路线斗争为纲 深入挖掘生产潜力的调查报告	
工矿企业能够做到增产不增人	147
——抚顺市挖掘劳动潜力的调查报告	
“老大洋”企业怎样为国家作出更大贡献	156
——沈阳第一机床厂的调查报告	
一个小厂是怎样年产五百辆汽车的?	163
——江西井冈山汽车制造厂的调查报告	
综合利用，大有文章可做	172
——北京酿酒总厂大搞综合利用的调查报告	
向生产的深度和广度进军	180
——广东江门甘蔗化工厂开展综合利用 的调查报告	
一主多副 物尽其用	189
——大连钢厂大搞综合利用的调查	
思想革命带动技术革新	192
——北京维尼纶厂的调查报告	
“三结合”的技术革新小组好	202
——河北邯郸市汉光机械厂的调查报告	
红旗造船厂大搞技术革新运动的调查报告	210
为革命没有克服不了的困难	216
——吉林市油脂厂自力更生、艰苦创业 的调查报告	
走自己武装自己的道路	227
——天津探矿机械厂自制生产设备的 调查报告	

在“鞍钢宪法”的光辉旗帜下 不断前进

——辽宁本溪钢铁公司钢厂的调查报告

本溪钢铁公司钢厂是一个老厂。解放后，在广大工人的积极努力下，生产有了一定的发展。但是，由于叛徒、内奸、工贼刘少奇及其代理人疯狂推行反革命修正主义办企业路线，使这个厂长期处于比较落后的状态。经过伟大的无产阶级文化大革命，这个厂发生了翻天覆地的变化。广大工人在毛主席的“备战、备荒、为人民”的伟大战略方针指引下，在驻厂人民解放军支左人员的帮助下，高举“鞍钢宪法”的光辉旗帜不断前进。

一九六九年，钢厂工人胸怀为伟大领袖毛主席争光、为伟大社会主义祖国争光的豪情壮志，充分发挥老工业基地的作用，在胜利完成支援兄弟单位建设一个新厂的光荣任务之后，自力更生，艰苦奋斗，对本厂的老设备进行了改造，还制造了一批新设备。全厂生产能力在短期内翻了一番，并增加了管、带、丝等多种钢材品种的生产，改变了原来产品单一的落后面貌。去年，全厂提前两个月超额完成了国家生产计划；今年以来，生产比去年同期有了更大幅度的增长，出现了一派狠抓革命，猛促生产的大好形势。

发扬自力更生精神，自己动手造设备

钢厂在以大批主要设备和技术骨干支援兄弟单位以后，能不能迅速达到和超过原来的生产水平？是这个厂的领导首先碰到的问题。当时出现了两种思想：有的认为，只要我们有一颗红心，依靠广大群众，充分挖掘现有设备潜力，自己动手制造设备，就能够迅速达到原来的生产水平，为国家多生产钢。有的认为，要达到原来的生产水平，国家就得给设备，为此他们搞了一个数字很大的向国家要设备的清单。工人发现以后很有意见，在一次会上说：你们向国家要设备，为什么不和我们商量？有困难我们可以自己动手克服，你们这样做，是见物不见人。

工人群众的中肯批评，使这个厂的领导深刻认识到：伸手和动手虽然只是一字之差，却反映了两种思想和两条路线的斗争。伟大领袖毛主席教导说：“我们的方针要放在什么基点上？放在自己力量的基点上，叫做自力更生。”（《抗日战争胜利后的时局和我们的方针》）搞社会主义建设，就要发扬无产阶级的艰苦创业精神，做改天换地的动手派。老厂的增产潜力很大，只要充分发动群众，自力更生，完全可以自己解决设备问题。

思想明确以后，厂革委会便放手发动群众，清理仓库，挖掘潜力，修旧利废，组织群众性的大会战。工人群众以压倒一切的英雄气概，战胜了各种困难，在四个月的时间内，就造出了一千一百多吨设备，包括天车、龙门吊十四台，炼钢炉、汽锤各三台，在兄弟单位的支援下，使生产能力迅速达到了原来的水平，为国家节约了大量资金。

这个厂的第二轧钢车间，有一台轧钢机是三十年代遗留下来的老设备，生产效率很低，劳动强度很大，工人每天要牵着沉重的“红钢”来回走四十里路。无产阶级文化大革命前，厂里的资产阶级技术权威曾经得出“无法改造，只有更新设备”的结论。在这次会战中，这个厂的领导紧紧依靠群众，充分发挥群众运动的威力，只用了一个月时间，就使这台轧钢机实现了机械化，把工人从笨重的体力劳动中解放出来。同过去比，人力节约了百分之五十，生产效率提高了一倍。锻钢车间在改造一个较大吨位汽锤的时候，需要七百多个备件，委托外单位加工要三个月时间。工人群众自己动手，打破工种界限，苦干、巧干，只用了三十天的时间就改制成功。工人们兴奋地说：“人听毛主席的话，设备就听人的话，只要有了毛泽东思想，发扬自力更生的精神，什么事情都能办到。”

把增产放在群众力量的基础上

毛主席教导说：“发展钢铁工业一定要搞群众运动，什么工作都要搞群众运动，没有群众运动是不行的。”只有放手发动群众，把增产放在群众力量的基础上，调动起千军万马，向生产的深度和广度进军，才能多快好省地进行社会主义工业建设。

然而，对于增产必须放在群众力量的基础上，这个厂的领导并不是一开始就认识到的。

无产阶级文化大革命以前，由于这个厂的走资派和资产阶级技术权威竭力推行刘少奇“专家治厂”的反革命修正主义路线，对工人实行资产阶级专政，制订了上百万字烦琐的规

章制度，使广大工人群众的积极性和创造性受到极大的压抑，企业办得冷冷清清，生产潜力得不到充分发挥。工人气愤地揭露说：“炼一炉钢，就得挑一挑子规章制度。”经过无产阶级文化大革命，这个厂的革委会成立以后，率领广大革命群众高举“鞍钢宪法”的光辉旗帜，彻底批判了刘少奇“专家治厂”的反革命修正主义路线，破除了不合理的规章制度，广大工人的积极性和创造性，象火山一样爆发出来。

今年年初，在讨论国家生产计划的时候，厂党委会和革委会根据生产设备能力的情况，提出了一个“超过历史水平”的生产计划指标。有的领导成员认为：这已经是考虑到各方面的增产措施订出来的先进指标了。可是这个计划和群众一见面，却受到了批评。广大工人表示，在社会主义革命和社会主义建设的新高潮中，我们钢铁工人一定要迈大步，攀高峰，为国家多产钢，产好钢。他们研究了一九五八年曾经实行过、后来被刘少奇的反革命修正主义路线扼杀的一系列增产措施，深入地分析了各方面的情况，响亮地提出了新的增产计划。工人们敢想、敢说、敢干的无产阶级革命精神，对厂的领导成员是一次很大的促进。他们根据群众的意见，重新修改了生产计划，并且坚决支持群众提出的一系列增产措施，使执行这个增产计划得到切实的保证。

炼钢车间有一台三十年代的老炉子，由于长期完不成生产计划，得了一个“老牛炉”的外号。过去工人曾提出要对它进行改造，但有人没有信心，说：“蜗牛要能出壳，鸡窝里也能飞出金凤凰。”现在，工人们决心对“老牛炉”进行改造。他们在厂党委会和革委会领导下，深入开展革命大批判，把革命精神和科学态度结合起来，对“老牛炉”进行了群众性的“会诊”，提出了利用原有炉基、扩大炉壳、彻底改造的方

案。工人群众的建议，立即得到了厂党委会和革委会的积极支持，领导班子成员深入现场，和工人并肩战斗。工人们自己动手，修旧利废造设备，只用十一天时间就胜利完成了改造“老牛炉”的任务，使产量比原设计能力提高了三倍。

“老牛炉”实现高产的奇迹在全厂引起了强烈的反响。为了使点上的经验在面上开花，推动全厂生产一浪高过一浪地发展，厂党委会和革委会迅速推广了改造“老牛炉”的经验，对全厂需要改造的炼钢炉进行了改造，为实现钢产量翻番计划打下了坚实的物质基础。

伟大领袖毛主席指出：“群众是真正的英雄”。“老牛炉”改造成功并大大促进了全厂生产发展的事实，使这个厂的领导体会到，在任何时候，办任何事情，都要充分依靠群众。如果脱离了群众，必然离开毛主席的无产阶级革命路线，必然做不好任何工作。因此，他们坚持做到了“三个不忘”：一、不忘全心全意依靠工人阶级。领导班子经常和老工人一道活学活用毛主席著作，分析两条路线斗争，针对各种问题，及时召开讲用会和现场批判会，并采取“走出去”、“请进来”的办法，请工人把关，以增强执行毛主席革命路线的自觉性。二、不忘密切联系群众的好作风。在各项工作中，坚持做细致深入的思想政治工作，认真倾听群众意见，虚心向群众学习，在联系群众中自觉改造世界观，做到既是群众的贴心人，又是群众的带头人。三、不忘调查研究的好传统。通过调查研究，不断发现和培养先进典型，全厂已涌现出五百四十多个先进集体和个人；随着先进典型的树立和推广，使群众运动的开展既轰轰烈烈，又扎扎实实、深入持久。

胸怀全局 全面发展

在全厂生产不断高涨的情况下，是实现产量、品种全面发展，还是只求产量，不顾品种？围绕这个问题，全厂又展开了一场大辩论。一部分人认为，咱们厂生产的钢材供不应求，只要增加产量就行了，增加品种是计划以外的事。大多数人不同意这种看法，他们认为，只求产量不管品种，把品种和产量对立起来的观点，不符合广大钢铁工人努力为国家建设作出更大贡献的强烈愿望。

厂党委会和革委会带领群众学习了毛主席制定的“鞍钢宪法”，突出无产阶级政治，召开分析两条路线斗争、开展革命大批判的会议，狠批了“爬行主义”及其他右倾保守思想，批判了认为数量、品种不能同时并举的错误论调，使大家认识到：生产是不是全面发展，能不能在增加产量、保证质量的同时，努力增加国家急需的品种，是关系到多快好省地发展社会主义工业，落实毛主席的“备战、备荒、为人民”的伟大战略方针的大问题。广大工人说得好：我们不能闭着眼睛光图产量，革命需要啥，我们就干啥。他们把增加品种，全面发展，同中国革命和世界革命联系起来，在一无资料、二无设备的情况下，主动承担试制多种规格钢材的生产任务。凭着一颗红心一双手，闯过重重难关，终于制造和安装成功穿管、拔丝和带钢设备，为国家生产出了多种不同型号的优质钢管、钢丝和钢带。在这个过程中，他们大搞技术革新，去年以来就实现了较重大的技术革新一百四十三项。

迅速试制各种成分的高级合金钢新钢种，是独立自主、多快好省地发展我国冶金工业的一个迫切需要解决的问题。

在无产阶级文化大革命前，这个厂搞了十多年，只试制了几个钢种，而且还没有投产。无产阶级文化大革命以来的四年中，由于依靠广大的工人群众，发挥革命技术人员的积极性，连续试制成功了“高温合金钢”、“新型轴承钢”等三十一个新钢种，并且全部投入生产。其中有几个新钢种填补了我国合金钢系统的空白，有些新钢种达到了世界先进水平。

有一种高级合金钢，是国家建设急需而国内过去不能生产的，帝国主义、社会帝国主义一直卡我们。这个厂的工人知道后，气愤万分，他们立即组成了以老工人为主体、有革命技术人员和革命干部参加的“三结合”小组，学习了毛主席关于“中国人民有志气，有能力，一定要在不远的将来，赶上和超过世界先进水平”的教导，深入开展革命大批判，揭露过去走资派依靠“专家”关门试制，拖了十年之久没有搞成，挥霍上百万元资金的罪行，决心冶炼出中国特有的高级合金钢。他们手捧红宝书，带着行李，日夜奋战在炼钢炉旁，以毛主席的光辉哲学思想为武器，认真分析了几十种特殊钢的共性和特性，经过反复实践，找出了规律，只用了四十多天时间，就试制成功，立即投产。

目前，这个厂的广大工人、革命干部和革命技术人员，正高举毛泽东思想伟大红旗，进一步总结经验，狠找差距，乘胜前进。他们决心以更大的步伐，更加优异的成绩，迎接全国社会主义建设的新高潮。

本溪市革命委员会
本溪钢铁公司革命委员会 调查组

（载《红旗》杂志一九七〇年第九期）

老钢铁工业基地能够作出 较大的贡献

——本溪钢铁公司调查报告

无产阶级文化大革命，有力地推动着我国钢铁工业的迅猛发展。在毛主席的“备战、备荒、为人民”的伟大战略方针指引下，新的钢铁工业基地和钢铁“小洋群”、“小土群”，朝气蓬勃，茁壮成长；老的钢铁工业基地，青春焕发，大挖潜力，正在为伟大的社会主义祖国立新功。

本溪钢铁公司（以下简称“本钢”）是一个具有六十多年历史的老企业。但是，解放以前，生铁最高年产量只有三、四十万吨，钢的产量更是少得可怜，只有两、三千吨。一九四八年十月，辽沈战役的伟大胜利，使本钢回到了人民的怀抱。二十多年来，在伟大领袖毛主席的英明领导下，在同叛徒、内奸、工贼刘少奇反革命修正主义路线的激烈搏斗中，本钢广大工人群众，艰苦奋斗，克服一个又一个困难，夺取一个又一个胜利，已经把本钢建设成为我国重要的钢铁工业基地之一，为社会主义革命和社会主义建设作出了很大的贡献。

二十多年来，在毛泽东思想哺育下，经过三大革命斗争的千锤百炼，这个老钢铁工业基地培养造就了一大批有觉悟的、有实践经验的钢铁工人。他们为捍卫毛主席无产阶级革

命路线英勇战斗，为革命采矿长年不下矿山，为夺钢、夺铁废寝忘餐，为抢救国家财产奋不顾身，表现了钢铁工人的钢铁意志。这个基地还先后为支援内地建设和新建钢铁企业，输送了上万名老工人、革命干部和技术人员。

二十多年来，这个基地为国家创造了大量的物质财富。钢铁产量超过解放前四十多年产量总和的几十倍；钢的品种，从解放前的寥寥数种，猛增到几百种。经过无产阶级文化大革命，毛泽东思想深入人心，在革委会的领导下和解放军支左人员的帮助下，广大钢铁工人抓革命、促生产，连续三十个月，月月完成和超额完成国家计划；自力更生、艰苦奋斗，积极进行综合平衡，逐步实现了矿石和备品、备件基本自给；放眼世界、胸怀全局，以整套的炼钢、锻钢、机修和检验设备，支援了内地建设；攀高峰，闯新路，利用我国特有的矿藏资源，炼制成三十多个新钢种，在我国合金钢系统发展史上，谱写了新的篇章。

二十多年来，这个基地的广大钢铁工人，积累了阶级斗争、生产斗争和科学实验的丰富经验。

本钢工人说得好：“靠战无不胜的毛泽东思想，出人材，出钢材，出教材，这就是老钢铁工业基地的光荣任务。”

胸怀全局 以积极态度对待沿海工业

本钢地处沿海。正确处理沿海工业与内地工业的关系，以积极态度对待沿海工业，是充分发挥这个老钢铁工业基地作用的一个重大方针问题。

在这个问题上，有两种不同的观点。一种观点认为，本钢是个沿海的老企业，设备陈旧，资源有限，只能维持，不

能发展，更没有力量支援内地建设；另一种观点认为，沿海工业潜力很大，充分利用，适当发展，积极支援内地建设，大有作为。

本钢革委会成立后，认真学习了伟大领袖毛主席关于“十大关系”的著名报告，批判了叛徒、内奸、工贼刘少奇的反革命修正主义路线和各种错误思想。通过学习和批判，本钢广大工人群众和革命干部认识到，要充分发挥沿海钢铁工业基地的作用，首先要摆正沿海工业与内地工业的关系：发展内地工业是主要的，必须抓紧，使全国工业有个合理布局；同时也必须照顾沿海，充分利用沿海工业的设备能力和技术力量，使沿海工业有所发展。好好地发展沿海工业，可以使我们有力量来发展内地工业，支持内地工业。这是我国社会主义建设中一个极其重要的战略方针。

“历史的经验值得注意。”本钢发展的历史证明，坚决贯彻执行这一伟大方针，生产建设事业就兴旺，就发展，就能作出较大贡献；否则，生产建设事业就受到挫折，踏步不前。一九五八年到一九六〇年三年期间，本钢的矿石、焦炭、生铁、钢和钢材产量成倍增长，品种不断增加，这是本钢广大工人群众执行毛主席亲自制定的社会主义建设总路线的结果，也是执行毛主席关于正确处理沿海工业与内地工业关系的伟大教导的结果。一九六一年以后，本钢生产建设事业，一度遭到破坏，产量下降，品种减少，就是刘少奇及其在钢铁工业战线上的代理人，推行反革命修正主义路线，干扰毛主席的伟大战略方针所造成的恶果。

本钢要不要继续发展？能不能继续发展？革委会和广大革命群众对这个问题作了具体分析，认为：本钢是一个有很大潜在力量的沿海钢铁工业基地。这里，有丰富的煤铁资