

# 遼寧圖書大行社

1840—1985

辽宁省新华书店 编印

## 凡例

一、本志编写以马克思列宁主义、毛泽东思想为指导,以《关于建国以来党的若干历史问题的决定》和《中共中央关于经济改革的决定》为准绳,坚持党的四项基本原则,运用辩证唯物主义和历史唯物主义的观点,力求做到时代性、科学性和资料性相统一。

二、贯彻“存真求实”的方针,尊重历史,尊重事实,对具体人和事按照当时的本来面目,不夸大,不缩小,不加评语,寓评于记,寓理于事,客观地加以记述。

三、本着详今略古,古为今用,着重记述现代历史和当前现状的要求,本志上限于 1840 年,个别史实追溯到辽代(宋)年间;下限到 1985 年 12 月末,但人物篇获店龄 30 年荣誉奖的名单则断限到 1986 年。

四、本志采用语体文记述体,横排竖写,首列序言、概述、大事记,下设 8 篇 32 章 87 节,全书以志为主,兼用记、图、表、录和照片等记述形式,做到竖不断线,横不漏项。凡入志人物不分职务高低,不加职称,直书其名。

五、“大事记”采用编年体为主,兼用记述体和记述本末体。编年之下,顺时记事,以时为经,以事为纬,记叙大事、要事,起到提纲挈领的作用。

六、依照“生不立传”的原则,对已去世的在省内书店有作为的职工,取其生平突出事迹立传;对受到省和中央命名奖励的职工,以先进人物简介入志;对受到新闻出版署“从事新华书店工作三十年”荣誉证书的职工,均载入人名录列志。

七、对建国以来的政治运动,遵循不集中,宜粗不宜细的原则,不单独陈述,按时代发展记入有关篇章。

八、记述机构、文件等名称,首次用全称,后用简称,记述地名均用当时名称,原名有变动的夹注今名。

九、数字的书写,公历的年月日,图表中的数字,整数,小数,倍数,百分比数,计量数用阿拉伯字(四位以上加三位撇);夏历年月日,行文中的分数,序数,概念数(如二三十人)用汉字,引文用原文数字写法。

十、文字书写和计量单位书写,以国务院颁布的规定为准。

十一、本志资料来源于省、市档案馆、图书馆,省文化厅、省新华书店档案室,以及有关书刊史料及口碑、回忆录等。

# 目 录

凡例 .....	1
辽宁图书发行大事记 .....	1
概述 .....	35

## 第一篇 沿革

第一章 私营书业 .....	38
第一节 私营书店 .....	38
一、私营书店的发展 .....	38
二、私营书店的社会主义改造 .....	42
第二节 外资书店 .....	43
一、俄国人办的书店 .....	43
二、日本人办的书店 .....	44
第三节 国民党书店 .....	44
第二章 国营书店 .....	68
第一节 新华书店 .....	69
一、大区书店 .....	69
二、省级书店 .....	72
三、市地书店 .....	87
第二节 外文书店 .....	97
一、国际书店 .....	97
二、沈阳市新华书店外文书店 .....	97
三、辽宁省外文书店 .....	97
第三节 其它国营书店 .....	98
一、辽河油田新华书店 .....	98

## 2 目 录

---

第三章 公私合营书店 .....	112
第一节 光华书店(三联)沈阳分店 .....	112
第二节 中国图书发行公司沈阳分公司 .....	112

### 第二篇 社会发行网

第一章 集体书店 .....	113
第一节 新华书店自办集体书店 .....	113
第二节 出版社自办发行 .....	114
第三节 其它集体书店 .....	115
第二章 新华书店经代销点 .....	116
第一节 农村供销社经销 .....	117
一、经销点的建设 .....	117
二、辅导 .....	118
三、培训 .....	119
四、销售 .....	120
第二节 城市商业代销 .....	121
第三节 代销员、发行员 .....	121

### 第三篇 购销业务

第一章 进货 .....	126
第一节 购销形式 .....	126
第二节 订货目录编发 .....	128
第三节 订、添货 .....	129
一、订货提示 .....	129
二、民主订货 .....	130
三、逐级审核 .....	130
第四节 主动分配 .....	131
第五节 存书调剂 .....	131
第六节 业务管理 .....	132
一、发行记录卡 .....	132
二、码洋统计 .....	133
三、常备书目 .....	134

---

第二章 销售 .....	135
第一节 书籍.....	135
一、马列著作 .....	135
二、毛泽东著作 .....	136
三、政治理论书籍 .....	138
四、科学技术图书 .....	142
五、文学艺术图书 .....	144
六、少年儿童读物 .....	145
七、古旧书籍 .....	148
第二节 课本、教材 .....	149
一、中、小学课本.....	149
二、大、中专教材.....	151
三、业余教育课本 .....	152
第三节 图片 .....	154
一、领袖像 .....	154
二、宣传画、挂图 .....	154
三、年画 .....	155
第四节 少数民族文字图书 .....	156
一、蒙文图书 .....	156
二、朝文图书 .....	157
第五节 外文图书 .....	158
第六节 杂志 .....	159
第七节 多种经营 .....	160
第三章 发行方式 .....	162
第一节 门市服务 .....	162
一、售书形式 .....	162
二、服务活动 .....	164
三、服务项目 .....	168
四、店堂设备 .....	169
第二节 计划发行 .....	170
一、供应原则 .....	170
二、图书预订 .....	171

#### 4 目 录

---

三、内部发行 .....	172
第三节 部队供应 .....	172
一、随军服务 .....	172
二、为驻军服务 .....	175
第四节 图书馆供应 .....	176
第五节 流动供应 .....	177
第六节 批发 .....	180
第七节 书市、书展 .....	181
第八节 邮购 .....	182
第四章 宣传工作 .....	183
第一节 图书宣传 .....	183
一、门市宣传 .....	184
二、宣传活动 .....	185
三、报刊、广播宣传 .....	186
第二节 图书信息 .....	186
第三节 店刊 .....	187

#### 第四篇 储 运

第一章 机构 .....	189
第一节 发货店 .....	189
第二节 代发店 .....	190
第三节 中转店 .....	190
第四节 分发店 .....	191
第二章 栈务 .....	192
第一节 制票 .....	192
第二节 配书 .....	193
第三节 包装 .....	193
一、捆扎 .....	193
二、包装设备 .....	194
三、包装材料 .....	194
第四节 库房管理 .....	195
第三章 发运 .....	196

第一节 省书店发货.....	196
一、运输设备及货位 .....	196
二、发货方法 .....	197
三、发运周期、运费.....	197
第二节 代省发货.....	198
第三节 图书中转.....	198
第四节 二级分发.....	200

### 第五篇 基本建设

第一章 基建管理.....	203
第二章 营业房建设.....	204
第三章 库房建设.....	207
第四章 住宅建设.....	209
第五章 其它建设.....	211

### 第六篇 经营管理

第一章 整顿、建制 .....	213
第一节 整顿基层书店 .....	213
第二节 恢复性整顿 .....	214
第三节 企业全面整顿 .....	214
第二章 计划管理.....	215
第一节 计划编报 .....	215
第二节 计划落实 .....	216
第三节 检查分析 .....	217
第四节 审计与统计 .....	217
第三章 财务管理.....	223
第一节 固定资产 .....	223
第二节 流动资金 .....	224
第三节 利润留成 .....	226
第四节 专用基金 .....	228
一、生产发展基金 .....	228
二、更新改造基金 .....	229

## 6 目录

三、图书损耗基金 .....	229
四、集体福利基金 .....	229
五、职工奖励基金 .....	230
第五节 费用 .....	230
第六节 核算监督 .....	232
一、会计核算 .....	232
二、财务分析 .....	232
三、财务检查、监督 .....	233
四、清产核资 .....	233
第四章 商品管理 .....	234
第一节 商品管理责任制 .....	234
第二节 盘点和分年核价 .....	237
第三节 存书处理 .....	237
第五章 人事管理 .....	239
第一节 干部任用 .....	239
第二节 人员编制 .....	240
第三节 劳动工资 .....	243
第四节 奖励 .....	244
一、先进奖励 .....	244
二、综合奖励 .....	247
第五节 经营责任制 .....	247
一、岗位责任制 .....	247
二、经营责任制 .....	248
三、承包责任制 .....	248

## 第七篇 职工教育

第一章 训练班 .....	256
第一节 东北总分店干部训练班 .....	256
一、东北书店出版发行业务训练班 .....	256
二、东北总分店干部训练班 .....	256
三、业务干部训练班 .....	257
四、短期训练班 .....	258

第二节 辽东分店干部训练班.....	258
第三节 省书店干部训练班.....	258
一、辽宁分店干部训练班 .....	258
二、省文化艺术干部学校图书发行班 .....	258
三、省书店干部训练班 .....	259
四、省书店科室办训练班 .....	259
第四节 市、地书店办训练班 .....	263
第五节 省级书店联办训练班.....	266
<b>第二章 图书发行专业院校.....</b>	<b>267</b>
第一节 省书店技工学校.....	267
第二节 辽宁省印刷学校图书发行专业班.....	268
第三节 辽宁省教育学院图书发行大专函授班.....	269
第四节 锦州师范学院新华书店夜大班.....	269
第五节 其它大专院校图书发行班.....	269
<b>第三章 业务学习 .....</b>	<b>271</b>
第一节 在职业务学习.....	271
第二节 练业务基本功.....	272
第三节 业务研究.....	275
一、教材研究 .....	275
二、研究班、研究会议 .....	276
三、发行理论研究 .....	276
<b>第四章 文化学习和专科学习 .....</b>	<b>277</b>
第一节 文化学习 .....	277
第二节 “双补”.....	277
第三节 专科学习 .....	277
<b>第五章 劳动锻炼 .....</b>	<b>279</b>

## 第八篇 人物

<b>第一章 人物略传 .....</b>	<b>280</b>
<b>第二章 劳动模范 .....</b>	<b>282</b>
<b>第三章 先进人物简介 .....</b>	<b>284</b>
<b>第四章 获奖人员名录 .....</b>	<b>292</b>

## 8 目 录

---

第五章 获新闻出版署“从事新华书店工作三十年”《荣誉证书》者名单 ..... 301

## 附 录

重要文件辑存.....	342
编志始末.....	354
《辽宁图书发行志》编审人员 .....	355

# 辽宁图书发行大事记

1840—1985

1840—1944

**1821—1850年**(清道光元年—三十年) 在盛京将军晋昌支持下,由晋昌幕僚程伟元等出面,在奉天(现沈阳)小南门里开办程记书坊。

**1870年**(清同治九年) 缪公恩等人在奉天鼓楼南大街开设会文山房,印行子弟书单篇本多种。

**1899年**(清光绪二十五年) 俄国人于旅顺口开设远东新闻编辑部书店。

**1902年**(清光绪二十八年) 邑绅刘绍令在广宁右中屯卫(锦州)开设三元堂书店(明初称连三堂)设有印刷厂。

**1906年**(清光绪三十二年) 上海商务印书馆在奉天鼓楼北开设分馆,经营影印古籍及大、中、小学校教科书。

**1906—1910年**(清光绪三十二年—宣统二年) 日俄战争后,日本人先后在抚顺开设能文堂书店,在大连开设文英堂、大阪屋号书店、丸屋书店,在营口开设朝日屋书店等。

**1908年**(清光绪三十四年) 刘子善在安东(丹东)前聚宝街开设诚文信书局,出版发行书籍,兼营笔墨文具。1947年11月被当地民主政府接收。

**1918年**(民国七年)5月 古香斋于奉天大南关开业,业主雒旭东。1933年迁到小南门里改名萃文斋,存书6,000种,年销3,000种左右。

**1922年春**(民国十一年) 傅立渔等人在大连开办大中印书馆,曾为陈独秀代销过《共产党宣言》、《马克思资本论入门》、《列宁传》等马克思主义书刊。

**1922年**(民国十一年)8月 中华书局在奉天鼓楼北开设中华书局奉天分局,经理郭农山,以出版发行教科书为主要业务,兼营文具、教学仪器。以后由于日伪当局干涉,被迫于1933年撤回上海。

**1928年**(民国十七年) 进步人士刘丹岩等在奉天督军署街开设绿野书店,主

要经营上海等地出版的进步书籍,店员王仁斋、刘山春为中共地下党员。“九·一八”日本侵入沈阳后停业。

**1932年(伪大同元年)12月24日** 日伪统治者颁布了《出版法》,对带有民族意识的书刊,一律禁止出版发行,并输入日本法西斯书刊。

**1937年(伪康德四年)3月** 在沈阳建立了“满洲图书株式会社”,出版发行学校课本及所谓国策图书和其他宣传“建国精神”的书刊。

**1939年(伪康德六年)** “满洲书籍配给株式会社”在沈阳成立,进一步垄断图书发行和图书进出口,并协助伪政府从事图书出版发行的审查事宜。

**1941—1942年(伪康德八—九年)** 中共地下党员回甡(回恩库)在鞍山市铁西八家子开办济群表书铺,推销《新中国读本》、《社会主义空想到现实》等一些进步书刊,以此为掩护,从事党的地下工作。

### 1945年

**8月28日** 中共大连的地下工作者白全武、车长宽等人自筹资金,在西岗区长生街13号创建大连大众书店,经理车升五。12月书店迁到市中心的天津街。

**11月7日** 东北日报社发行部筹建的书报发行机构——东北书店总店于沈阳市太和区(现和平区)马路湾正式开业。经理向叔保、副经理史修德,工作人员有程刚枫、刘福海、白秀珍等五、六人。

**11月26日** 根据形势需要,东北书店总店随东北日报社撤出沈阳。

在撤出前夕,筹建铁西东北书店的负责人武云勉(延安来的女干部、中共党员)被国民党特务杀害。

**11月27日** 东北书店总店到达本溪。在本溪伪商工金融合作社旧址开业。工作人员发展到十五、六人。

**11月** 辽东军区政治部宣传部在解放安东后,创建了辽东建国书社,史屏任经理,赵明任副经理。中共安东省委成立后,书社即划归省委宣传部领导。1946年10月由于国民党向辽宁地区进攻,书社撤出安东,到临江、长白一带。

### 1946年

**1月2日** 东北书店总店撤离本溪,离开辽宁,转移到海龙。1月14日借同源祥百货店房子开业。不久即建立了抚顺、清原、新宾、山城镇、梅河口、朝阳、辉南、东丰、西安、吉林等书店。

**2月** 柳青从延安到大连任大众书店编辑部主任兼中共党支部书记,年末出

版了布面烫金的精装本和平装本《毛泽东选集》1万多部。

3月 国民党军队占领辽宁后,国民党先后在沈阳、抚顺、鞍山、锦州等地分别设立了正中书局、中国文化服务社、拔提书局等出版发行机构。

6月 中华书局奉天分局在沈阳和平区中山路重新开业,经理高兴桥。

11月15日 邵公文、何步云等在大连市天津街126号创建光华书店。同年,孙家林在安东建立光华书店。大连、安东两店于1950年并入当地新华书店。

12月 大连中苏友好协会,派胡克强、魏正涛筹办大连友谊书店,于1947年初在中山路荣盛街开业。此后胡克强又去安东建立友谊书店。这两处友谊书店均在1950年1月前并入当地新华书店。

### 1947年

1月 大连市委宣传部接管了大连大众书店,3月市委派叶克为编辑部主任,车升五仍为经理,徐澄波为副经理。私人股份全部撤出,变为国营企业。到1948年8月改为东北新华书店大连分店。

6月 安东第二次解放,辽东建国书社部分人员返回安东建立安东书店,1948年以后改称东北书店安东分店。

6月 大连大众书店在普兰店建立群众书店,不久,迁到辽南专署所在地瓦房店。

10月 辽东建国书社(当时驻在通化)派尚洪瑞、姜锡爵等到瓦房店建立辽南建国书店,后与群众书店合并,改为辽南书店,1948年9月,改为东北书店辽宁省书店,建立科、室。杨新吾任经理。

10月 热东地委派沈良筹建热东人民书店,地址在建昌县,于1948年1月开始营业,受热东报社和地委宣传部领导。后改为东北书店热东分店,1949年初并入东北书店锦州分店。

### 1948年

11月2日 沈阳解放,卢鸣谷率队随军进入沈阳,接收正中书局、中国文化服务社、拔提书局、独立出版社、时与潮出版社及所属印刷厂。

11月5日 东北书店沈阳分店正式成立,管辖鞍山、抚顺等11个店。

11月8日 东北书店沈阳分店马路湾门市部和阅览室正式开业。

11月22日 沈阳光华书店开始营业,经理孙永孚,设在太原街。1949年8月15日光华书店改名为生活、读书、新知三联书店,刘建华任经理。

12月10日 黄巨清率队随军进入锦州，东北书店锦州分店在站前民权街开业。

### 1949年

1月 东北书店总店由哈尔滨迁回沈阳，在马路湾原泰东大楼开始办公。

1月14日 第三次分店会议于哈尔滨举行，12个分店（嫩江、辽北、辽宁、吉林、牡丹江、合江、黑龙江、内蒙古、安东、辽南、热河、松江）28名代表出席。会议讨论实行统筹统支、统一机构、统一制度和加强杂志发行等事项。

3月 东北版书实行基本定价加倍计算办法，克服由于售价不稳，频繁改动定价的麻烦。

3月21日 第一期出版发行业务训练班在沈开班，学期一个半月，学员50名。

5月20日 东北局宣传部任命李文为东北书店总店总经理，卜明为第一副总经理，兼审计部主任；周保昌为第二副总经理，兼发行部主任；李一黎为编辑部主任；王大任为出版部主任；王璟为秘书处主任；程刚枫为发行部副主任，兼沈阳分店经理。

5月 东北书店辽宁分店与安东分店合并，成立东北书店辽东分店。原辽宁分店所属辽阳、盖平（现盖县）、辽中、台安、普兰店、宽甸、新宾、庄河、凤城、通化、辑安12个支店和原安东分店所属抚顺、营口、海城、盘山、新金、复县、安东县（现东沟）、孤山、桓仁、岫岩、通化、临江、抚松13个支店，统归辽东分店领导。经理姜信之、杨新吾。

5月 为支援关内新解放地区对文化食粮的急需，东北书店总店发起募集百万册书刊活动。

6月15日 东北书店第四次分店会议在沈阳举行，贯彻党的工作重点由农村转向城市。

7月1日 根据中共中央东北局宣传部的决定，东北书店统一改为东北新华书店。东北书店总店改为东北新华书店总店。

7月 东北新华书店总店颁发“统计报告工作暂行规定”。

8月20日 中共中央东北局宣传部发布“关于东北新华书店工作的决定”。规定了东北新华书店的性质、任务、机构和隶属关系，各地新华书店的行政、业务、资产、人员等均由东北新华书店总店统一管理，并要求各地党委宣传部门加强对书店的领导。

10月3日 全国新华书店出版工作会议在北京举行。毛泽东主席亲笔为会议题词：“认真做好出版工作”。朱德总司令在会议上做了重要讲话。10月18日与会代表受到了毛泽东主席的亲切接见。东北地区出席会议的代表和列席代表共13名。

11月15日 在沈阳召开第五次分店会议，贯彻全国出版工作会议精神。

12月31日 根据东北新华书店第五次分店会议决定，为了便于统一管理和采取垂直发行办法，将原15个分店缩减为8个分店。即：松江（在哈尔滨，经理郑士德）、辽东（在安东，经理杨新吾）、吉林（在长春，经理高万枝）、黑龙江（在齐齐哈尔，经理林金武）、辽西（在锦州，副经理孟昭波）、内蒙古（在乌兰浩特，经理日义摸德）、大连（经理车升五）、热河（在承德，经理王世钦）。

### 1950年

1月 东北局宣传部任命李文为东北新华书店经理，周保昌、毛星、王大任为副经理。

3月25日 根据国家出版总署“关于统一全国新华书店的决定”，省设分店，市县设支店。东北新华书店总店改为新华书店东北总分店（以下简称东北总分店）。

4月1日 东北总分店发布“人事管理制度草案”。

5月1日 沈阳国际书店开业，经理李力行、副经理孔岐。大连国际书店亦同时开业。

7月15日 在沈阳召开新华书店东北总分店第七次分店会议，决定加强发行工作主动性和群众观点。

9月10日 根据东北军区政治部“关于建立连队图书室的通知”，东北总分店向全区分支店发出“关于建立连队图书室的指示”。

10月25日 抗美援朝战争开始，东北总分店及辽东分店部分职工先后疏散到长春和五龙背。

10月28日 根据出版总署“关于国营书刊出版、印刷、发行企业分工专业化与调整公私关系的决定”，编、印、发分家，新华书店专门从事图书发行工作。

12月22日 东北总分店组织的随军分店成立，首批12人入朝，与朝鲜华光书店共同在中国人民志愿军部队中进行图书展览和借阅活动。

**1951年**

2月1日 各地新华书店与当地有关部门联合发起为赴朝中国人民志愿军募书的活动。截至年底,全国共募书100余万册,集中到东北总分店,经精选整理,分批运送到朝鲜前线,供志愿军阅读。

2月26日 新华书店东北总分店机构改组。经理周保昌,副经理王景;办公室主任张伟;人事室副主任胡淑英;财务室副主任李珍;图书发行部主任郑士德;期刊发行部副主任沈良;沈阳分店副经理柴夫;辽东分店副经理姜锡爵;辽西分店副经理孟昭波;大连分店经理杨新吾。

3月14日 新华书店、三联书店、国际书店联合组织的朝鲜战地文化服务队首批17人,赴朝为中国人民志愿军供应书刊。东北总分店随军分店并入朝鲜战地文化服务队。

3月19日 东北总分店颁布“关于扶助小人书摊出借新内容图书方案”。当时沈阳市共有小人书摊116家,有小人书(连环画册)360多种。

4月 《中华人民共和国惩治反革命条例》出版发行。

5月 新华书店东北总分店第三次分支店会议分南北两片召开,布置抗美援朝书刊发行、《毛泽东选集》发行、教科书发行和书店改变体制、机构等工作。

5月 东北总分店总结推广盖平支店的“重点发行”和辽阳支店的“行政代销”经验。从而带来了强迫摊派的后果。

6月 响应中国人民抗美援朝总会号召,抗美援朝东北总分会和新华书店东北总分店分别部署所属单位,开展抗美援朝书刊发行工作。

6月 响应新华书店总店支援抗美援朝战争捐献“新华书店职工号”飞机一架的号召,东北总分店向全区职工发出募集2亿元(东北币)的计划,实际完成2.7亿元。

6月8日 战地文化服务队队员高照杰遭美帝飞机扫射,牺牲于朝鲜温泉面,7月3日东北总分店举行追悼大会。

6月23日 国际书店沈阳分店发行的苏联出版的中文图书和期刊移交新华书店东北总分店发行。

7月1日 新华书店东北区机构改制完成,撤销辽东、辽西、吉林、沈阳、大连5个分店,改为支店,与其原来所属75个支店由东北总分店垂直领导。松江与黑龙江两个分店合并,成立哈尔滨分店,经理杨新吾,领导69个支店(包括原吉林分店所属部分支店)。

7月 东北总分店布置检查在图书发行工作中存在的不同政治倾向。

8月 15日 沈阳商务印书馆、中华书局并入三联书店，实行公私合营，改名为中国图书发行公司沈阳分公司，刘建华任经理，张乃栋、荀孟涵任副经理。

8月 东北总分店发出通知，为庆祝建国二周年，重点发行毛主席像、《时事手册》、《宣传员手册》。

9月 28日 东北总分店颁发《新华书店代销员章程》。

9月 东北总分店发出“关于反贪污、反浪费、反对官僚主义（三反）的通知”。

10月 12日 中共中央《毛泽东选集》出版委员会编辑出版的《毛泽东选集》第一卷出版发行，东北地区第一次发行 15 万册。

11月 5日 新华书店东北区第四届工作会议（分支店会议）在沈举行，确定继续开展“三反”运动；继续纠正忽视政治倾向；做好清产核资工作。

11月 7日 纪念苏联十月社会主义革命 34 周年，在全区开展推销苏联版中文书籍 40 万册的活动。

11月 23日 中共中央东北局宣传部发出“各地党委宣传部应加强对新华书店的领导”的通知，强调图书发行工作要突出政治，克服单纯经济观点。

11月 26日 按精简机构原则，东北总分店图书发行部与期刊发行部合并成立业务部，负责图书、期刊、课本的进货、发货、销货，并负责指导分支店的业务工作。

11月 29日 东北总分店发出“为配合镇压反革命运动，加强镇反读物的发行”的通知。

### 1952 年

1月 东北总分店确定加强发行工作的计划性，贯彻计划发行，推行图书预订制。

4月 10日 《毛泽东选集》第二卷出版发行。

5月 东北总分店布置开展以增产节约为中心的爱国主义竞赛运动。

7月 东北总分店先后颁发了图书进发货、订、添、调、退、预订、代办等制度办法以及“关于组织农村专业发行员的若干规定”。

9月 根据出版总署“关于开展推销存书的指示”，全面开展推销存书工作。

12月 加强企业管理，贯彻经济核算制，东北总分店推行“划拨清算制”。