

中外經世緒言

一函  
八冊



中外通商言卷三

使游歷以資見聞

今之設富強者勸曰軍火宜備也鐵路宜開也製造兵不其宜興礦土世商務宜振也庸詎知居今之時處今之勢所以為富強之本自強之基者莫如上一心方今朝廷親辦一事張謇盛處非無深達時務之臣而每建一言輒多格於眾議誠如韓愈所謂同心少異議多者積務之興垂六十載矣求其知彼知己不隨不激能為國家立一可大可久之策者有幾人哉夫民心不一則國勢日衰而交涉之難調由於意嚮之不定意嚮之不定由於主議之無人欲求主議得人非王公大臣游歷外洋不可夫游歷之法昉於中國古時輔軒使者徧歷四方問俗採風詳察民間疾苦此實游歷之權輿孔子一車兩馬歷聘諸侯遂成素王之業戰國時儀秦之輩朝秦暮楚掉三寸不爛之舌聲動侯王當其周游各國而山川之險易政事之純疵兵力之孰弱孰強人情之何愛何忌無不揣摩簡練熟爛胸中因得以審其機而於其間縱橫排闥聖哲蓋稱而其顛倒是非運天下於掌上者非假游歷亦何由自成其才也降至今日泰西各國尤重游歷尊如世子王孫貴如世爵將相莫不以游歷各國為要圖難道路此唯風波險惡經年累歲皆所不辭經過

之處觀其朝章得失詢其俗尚美惡察其物產之宜究其貿易感度訪其製作精粗探其武備強弱而於地利一事尤所究心山川之險夷出入之難易路徑之遠近江河海口之淺深無不繪以地圖載入日記刊諸日報俾一時無事則彼此博聞以資談助一旦有事則舉國之人胸有成竹不難駕輕就熟乘勝長驅道里關山畫沙聚米人第見其今日奪若干城明日闢若干地以爲用兵之神速而不知其時素習謀皆豫定無一不從游歷得來非一朝一夕之故也攷二百年前俄亦積弱之國自其先君見歐洲各國互長爭雄恐內治不修外患將日亟乃設趙武靈徵服過秦之術徧游諸國訪開利弊延攬人才歸國後變通法治振作工商不二十年虎視一方吞併弱小諸國土地日大兵備日強卓然爲歐西首國游歷之效如此比年我中國亦知其益故有派員游歷之舉但聞每員薪水月僅二百金以外洋用度之繁應酬之鉅安得敷用亦祇浮屠出諸譯幾種書籍以期盡識而已未能日向各處採訪時與土人諮詢也且承命而往者皆微員末秩回國以後即使確有所見亦安能大展其才中國體制所關經費有限縱不能知西例盡人皆可出游莫如選擇王公大臣子弟通古今識大體年少而未當國者派往各國考求利弊採訪情形豐其資給其歲月或使臣相助爲理夫今日之少年皆他年老成謀國之良佐也一旦窮

膺重任建議興事皆真知灼見自法從違不致思慮無能亦不致拘牽債事矣抑更有說者自  
設海軍以來所備大小兵輪不下數十餘艘平日除會操載送官員外一無所事何如派往各國  
游歷藉以保華民張國勢周知外洋海港之曲折島嶼之繁迴沙線之淺深潮汛之長落地勢  
之要害咽喉防務之佈置疏密並定以游歷限期或半年而瓜代或一年而瓜代既回國後由當  
道面詢外洋情形並觀其日記寔有心得即照軍營立功創奏獎果如此講求研鍊十年以後中  
國內外文武人才皆當輩出決不致有乏才之患亦何庸楚材晉用雇募洋師歲擲百萬金錢且  
為遠人所竊笑也哉

### 出使

昔漢武帝詔舉天下茂才異等可為將相及使絕域者可見出使之選與將相並重誠恐一不得  
當遂貽遠方口實故孔子有使於四方不辱君命之訓也今中國既與歐洲各邦立約通商必須  
互通情款然無使臣以通其和好聯其聲氣則彼此扞格遇有交涉事件動多窒碍是雖立有和  
約而和約不足恃也雖知有公法而公法且顯違也是則使臣之責任不輕重哉為使臣者非才  
德素著膽識兼優持大體而敦氣節達時務而諳西律者斷難勝任而愉快何也凡人之才既有

所長每有所短或則胸無主宰膽怯志疎稍與為難使思遠就洋人知其底蘊故為恫喝大肆要  
求或則自負通材心粗氣傲洋人善於窺伺投其所好將順欺蒙彼遂予智自雄信口允從因顧  
事及于吏議另派大員而西人藉口有詞諸多棘手隨則削弱激則變生而俾其國得行其狡詐  
得肆其誅求實使臣階之厲也惟有折之以理馭之以術服之以公平持之以明決勿墮其機謀  
而因小失大勿輕於去取而避重就輕就令桀驁難馴智勇俱困始折衝於樽俎之間繼爭辨於  
壇坫之上終至乎不行則亦惟有謝仔肩之重任防覆練以辭官毋輕失信於遠人肇釁端而誤  
國使臣之道自幾乎盡蓋泰西之例凡各國通商所在必有公使以總其大綱有領事以治其繁  
劇又慮其威權之不振勢力之少衰而商賈保護或有未周也於是簡其水師盛其兵舶往來游  
歷以資鎮撫而備緩急遇事端則悉心辦理或有未協轉請各國官商妥為裁奪此其大致也  
邇來中國商民出洋貿易傭工者不可勝計洋人每以為主人翁不敵肆其欺凌無由伸理似宜照  
泰西之例凡有華民寄居之地亦設公使領事遇事照會其地有司悉遵公法以審是非  
非援和約以判曲直倘華人有滋事不法者亦循法懲辦庶貿易者既安其生理傭工者復免其  
摧殘顯必盡保衛商民之道而默以寓守在四夷之規即各邦亦得以坦懷相與矣然而不特此

也春秋時賢士大夫必周知列邦政教之隆替民情之向背俗尚之好惡國勢之盛衰必也全勢在胸然後能體國交鄰事大字小今泰西數十邦叩關互市與我中國立約通商入居內地此乃中國一大變局三千餘年未有之也而詞臣每鄙洋務為不屑談竊謂嗣後各國使臣其乘之二三品京卿其膽識兼優者方膺

爾命駐劄外洋庶幾於各國政教之殊得而察之洋人製造之巧得而知之即其風土之說異人情之醇詐與夫物產之蕃滋皆得詳訪而備記之外洋情形瞭如指掌是一舉而數善備焉顧或為內患初平元氣未復設官海外經費莫籌不知華人到外洋營生者每歲中當納稅銀一二員交地方官以助經費倘中朝自行設官保護其銀應歸我國收用華人亦必樂輸則以華人輸貨之多寡供中朝設官之度支固不須動籌國帑也再星加坡檳榔嶼新嘉金山等處華人多則數十萬少亦不下數萬皆建有會館立有董事尤應分設領事以撫循之結納董事物色人材令其團練壯丁協同操演擇其尤者咨請總理衙門給以頂戴獎以銀牌鼓勵優則恩奮發矣若外洋各洋商欲請中國兵船巡遊各埠以為聯絡而助聲威者其兵船經費即由華商公派庶華商得兵船之衛護兵船賴華商之捐資由此行之則中外兩有裨益矣愚昧之見亦不啻當軸者以為然

否所私衷竊慮者往往外洋之華人先有輕視中國之心而反求庇於洋人會館董事每自結黨羽爭誇雄長不顧受華官之約束以致侵奪其權故華官之前往者輒多掣肘此蓋意料我國家戰艦不能遠行兵氣不能遠布故有此貽誤也誠能一旦振作有為又何虞哉

論使臣全權之任重

自來使臣之通他國也即命而往致命而歸一切巨細之事端仍由兩國之君上主之使臣固無權也按權之字義謂權之輕重不失本原即秤錘之名也又易繫辭曰無以行權則又為經權之義註云反經而合道此說一立遂開權變之端權之時義固如是乎今泰西各國之間使臣之最重者有特加全權字樣似以為此等使臣可以徑行直遂不必稟命朝廷噫異矣雖中國亦有語云將在外君命有所不受此其權為何如然要皆反經而合乎道者則可否則亦必以違違見誅矣史冊所載昭昭可考自與泰西各國通時有往來之使一既使聘往來事同一例遇有重大之事遂亦加以全權名目昔有全權大臣崇地山宮保之使俄羅斯矣不能行權奉身而返曾訪明龔侯繼往而議始定此能行權所謂反經而合乎道者也至今朝廷賴之款值日本違啓兵端將士則互有傷亡餉糈則兩相糜費兵運福禍曠日持久我國固受侵凌之患彼國亦大有不支之

形于是來請使臣前往籌議能立息民之事又有與各國為之居間側聞我國行將遴選使臣加  
以全權事樣前往該國以應其請此舉是否屬實尚不可知也竊以為全權之義可以行於禮義  
之邦而不可行於虎狼之國夫日本實虎狼之國也其人心奸詐殘忍無所不至觀其無端圖取  
朝鮮無端憑凌上國驅老弱以禦敵逼婦女以從戎屠旅順之市屢先侵佔分誅戮慘無天日憤  
極天人矧詭譎之多端布間謀于朝野論此情形即使悔罪持誠請教和好亦應置諸不理一意  
復仇惟我皇上聖德如天仁心覆物憫兩國之人民不忍令其再遭塗炭用特俯允其請簡派  
使臣畀以全權俾其成議行看玉帛聯化干戈此固兩國之幸事全賴使臣之所為古稱向戌弭  
兵魏絳和我當時實推重之今之視昔豈必不然所慮者虎狼成性蛇蝎居心多所要求矣希利  
益不顧清議之不許不顧眾論所不容一意孤行無理取鬧而為使臣者倘抱精忠勁節如蘇庸  
國能持節十九年之久吞毡咽雪百折不回原無足慮或少一委蛇則失國體而貽天下後世之  
笑詎不重可憂耶然果能抗節不屈折衝於樽俎間務守國體而免天下後世之笑任爾要求百  
不允諾或雷達朝廷詢謀僉同而後定議則彼必以全權二字折我矣謂既稱全權則無論何事  
無不可以有權作主何待雷達何俟奏請耶然則全權二字其不任暴重哉說者謂謀國之人何



待君言蓋早已逆料及之故目前傳聞正使張維野侍郎由京卸命至津由津行將蒞滬副使邵小村中丞在滬候旨有即就滬上議和並不前往日本云云信如是也則是朝廷明鑒萬里斷不至墮其詭計受其挾制而滬上為萬國通商之地又不難邀集泰西諸大邦與之而折廷爭不遺餘力而定能化干戈為玉帛免生民於塗炭焉輿言及此拭目俟之吾故曰全權二字之義其在泰西可以行於禮義之邦而不可行於虎狼之國况乎此時電線之設徧滿寰區一言之發瞬息萬里非當日秦章羽檄驛遞遲緩可比凡遇事關重大朝發一雷請命於朝不及夕即可以接復電其捷速為何如耶是使臣正無須乎全權之明証即中國向有勅諭曰便宜行事亦惟恐驛遞遲緩而貽誤事機也由今觀之此條亦可裁去質諸當軸以為何如

### 論民

書曰民惟邦本本固邦寧故聖人立法士農工商四民各有謀生之業統天下五大洲計之安富尊榮不必營營於衣食者十成之中不過一二成其八九成則全恃自食其力而已夫自食其力之人多做則多食少做則少食一日不做即一日不食大抵資敏力強者可以多做懶笨懦弱者祇能少做總核此項人數中國有三千五百萬之多較之英國人數足可相埒然中國之民渾渾

聖靈各行其事日出而作日入而息安於不知不識之天茅茨不翦房屋之卑陋也緼袍不飾  
衣服之蔽壞也泥濘為四道路之不修也河流衝決溝洫之不講也轉運滯滯車船之未精也陶  
器草具器物之仍舊也而中國之民安之若素絕不存改弦更張之心即田地亦不設法以禦旱  
潦雖沾體塗足胼胝從事亦不稍有怨咨從不聞有人出一策發一議為變通之計蓋中國民心  
如此不獨今日為然即二千年以前亦莫不然在中國當事之人祇以此等民心樂天安分不可  
強求教化易行固不待刑驅勢迫而後入我範圍也若歐洲之人則不然一意前進事事求新屋  
房已輪奐矣而更事崇闌衣服已華美矣而更思輕軟道路已蕩平矣而更築康莊溝洫已致力  
矣而更求暢順車船已奇巧矣而更講堅速器具已精緻矣而更欲新奇至於耕織製造等事悉  
假機器為用當百人之力者一人可以運之當千人之工者十人可以成之功半利倍變化不窮  
日底富強遠勝他國德相畢士麻常言人心不能平靜皆係上帝所使此事指歐羅巴言之則  
可如以中國民情觀之其言固大謬矣夫中國勞力之人祇知盡一日之力以謀一日之食終年  
作苦不事他求迨至歲晚務閒稍息數日妻孥聚首晤語一堂怡怡如也在人觀之鮮不謂其境  
遇之苦而彼之心力不以為苦而以為甘矣雖然中國之人極勞苦之况而不思變計固由積習

使然亦因循之習中之耳今中國海禁大開通商立約外洋各國實逼處此固皆外修和好內存  
觀釁誠有我欲靜人欲動之勢若不翻然改計共圖振作實有不可設想者曩日曾襲侯在外洋  
嘗若有先睡後醒論以為中國之人向皆昏睡今已覺悟不知今日中國醒者不過數人而睡者  
不知凡幾然而久睡者斷不容其睡必有迫之盡醒之時所望中國操知覺之權者亟籌一長治  
久安之策合中西為一家勿令其終身於夢寐之中也可

### 教養

太古之世渾渾噩噩民生其間穴居野處飲血茹毛饑起倦息安然無為不異禽獸迨世代疊累  
而人民滋息境內之物不足供則必遷地就食七獵為糧先從其易者取之至易者盡則難取者  
亦必思設法以致之由是而智巧出矣舉凡手足之力所不及必用法以助之獸之猛者用金革  
以殺之鳥之飛者用弓矢以射之魚之潛者用網罟以羅之其金革弓矢網罟之器皆製而愈精  
愈用而愈密則少者愚者必不如老者智者焉於是老者智者必授其精巧之法於少者愚者以  
為覓食之具矣此教養之道所由兆基於養養之世也及其後生齒日繁物類漸少獵食不易奔  
馳歎昔時則有智者出焉因天地生息之理而教民以稼穡畜牧之事諸事興則民日取給而有

餘遂無弋獵奔逐之勞少逸從流離之苦始得族聚而羣居日漸積而成國由此人事日增交際日廣有聖者起為之開物成務為之草創經營衣食宮室人倫政治日臻美備此又教養之道所由著於草昧初開之世也然則教養之端由來尚矣我中國文明開蒙字之先唐虞之時已臻盛治迄乎三代文化尤隆設學校以教士授井田以養民其時庶物咸熙人懷帝德猗歟盛哉天生民以教養託之於君故有國家天下者其責無過於教養降及春秋羣雄競伯人各自私生民塗炭教養之道蕩然無餘然而去古未遠遺風尚在教養雖失於君師而民間猶能自教自養也暴秦崛起焚書坑儒務愚黔首明季制藝多科專圖銅敵天下之人材後世因之則民之自教自養亦有所擾累矣迨至革命失教其不復等於禽獸者幾希為之備者初以天下之多事皆蒙傑為之也遂謂天下人可愚不可智民可使由不可使知庶我之大業可世守故凡能開人聰明啟人知識之事悉欲抑而屏之此三代以下人材不世出生生所以日促也悲乎稽覽環球各邦其國運之隆替莫不係乎人材而人材之盛衰莫不關乎教化其教養有道者勃然以興教養失道者忽然以亡試觀英德法美諸邦崛起近世深得三代之遺風庠序學校徧布國中人人無貴賤皆有所教凡天地萬物之理人生日用之事皆列於學校之中使通國之人童而習之各就性質之

所近而肆力焉又各設有專師循循指導雖理至幽微事至奧妙皆能有法以曉喻之有器以窺測之其所教由淺而深自簡及繁故人之靈明日啟智慧日積而人材濟濟國勢以強也是故人材衆則百事與舉凡機器製造輪船火車皆巧奪天工日新月盛而農政商務亦日增新法日為推廣市無游民屢皆食力如是則士得教而民有養甚至疲癯殘疾貧老孤嬰亦皆有院以賙恤之無一夫不得其所此教養有道而英德法美諸邦勃然隆盛也又觀印度安南緬甸暹羅諸國上失教養之方無奮興之士繁法嚴刑橫征暴斂無異虐秦賄賂公行買官鬻爵奸惡詐偽上下相蒙加之河渠不治田疇日蕪士無所學民多好閒農工廢業商賈多貧百姓流離盜賊遍野此其教養失道國勢陵替而先後淪亡如出一轍也諺曰前車之覆後車之戒我中國教養之道自三代以後渺矣無聞政治民風江河日下方今時事日非國勢益促外有強鄰環視內有伏莽堪虞倘仍因循苟且粉飾欺蒙而不上下一心力為圖治亟行教養則他日之事豈必言哉夫以上古游獵之時耕牧之世猶尚教養況於今日地球之中已患人滿七獵固無以為糧而耕牧猶虞不給教養詎可廢乎故西人廣求格致以為教養之方蓋世界由弋獵變而為耕牧耕牧變而為格致此國世運之遷移而天地自然之理也願格致為何窮天地之化機闡萬物之元理以人事

補天工役天工於人事能明其理以一人而養千萬人可以一人而養億兆人亦無不可我中國生齒四萬萬人民甲於五大洲于此元元可不亟圖教養之方哉今日之計宜廢八股之科興格致之學多設學校廣植人材開誠布公與民更始庶百王之敝可以復起而三代之盛可以徐復還也不然則天生斯民而託以教養之責不獨不能行反暴斂以困之勢利以誘之而猶欲以空名自躋於三代之隆則吾誰欺

### 養民說畧

粵稽書言德惟善政政在養民則養民誠古帝王之急務也距越數千百載生齒日衆幾有人滿之虞而水旱存臻雖有自古養民之法終不敷用此因革損益隨時變通所以貴有其人也況時至今日生齒更繁加以連年飢饉河患頻仍菽粟不給凡賴一身謀衣食者大抵不保室家流離轉徙死於溝壑由是觀之秦西養民之新法不誠大有關於五大洲哉試取而申論之查歐洲百年前地少人稠一年所產不足養民再加以水旱之災即不免流亡餓殍其情形與中國同後有人思得養民新法則無是虞矣新法維何一曰造機器二曰省腳價三曰設信局報館四曰和約通商五曰各國置領事官六曰各國通信局七曰國家助商費八曰商費立會九曰五洲各貨比

較廠十曰商賈學塾十一曰機器學塾十二曰海口關稅試詳述之一造機器以便製造也自制  
機器以後凡工匠四十兆人可作千兆人之事其省工價有如此者二省脚價夫製造諸貨必須  
運售之速倘運售艱難亦不能養人也故修建鐵路輪舟以通水陸之運則脚價省數倍矣無論  
遠近皆可運售則貨價之賤亦從同試嘗核計每人每年所用貨物可省銀十六兩之譜養民之  
便何如也三設信局報館者蓋無信局則遠近諸貨之價不能預知而為之備倘商人自命善走  
者偵探則所費較信局多三百倍故國家代立信局以便各商之通信焉每函無論遠近只費英  
金一辨士約合華錢二十文省何如之商人既省則信件必多而信局且亦獲利報館之設將遠  
近貨物之價皆載於報以便商賈著先鞭焉四和約通商者緣本國各章程既有益於本國各生  
意因思章程既立行之愈廣生意之益處愈大若能推行各國生意之益處不更大乎所以各國  
共立約通商以通五洲之運售彼此俱得益焉五立領事官者蓋各國既通商來往不能無交涉  
齟齬之事故各國皆設領事以保護本國之商並為設法以廣利源六各國通信局者緣本國既  
設信局周知遠近之貨價商民皆大獲益矣而五洲各國未通猶有憾焉故又立各國通信局其  
信件每函止費五六十文無論大埠小村不數日皆可送到便何如也七國家助商人蓋國家共

議何等生意可便百姓即勸諭商人開設並且資助之或買股份使之大生意如開各礦各廠之類是也八商賈立會者何蓋凡立生意必須籌度經營處處周密然一人之識見未周衆人之共議乃至必集思廣益以助不逮故立會聚議以合辦或上稟國家或旁通他處之會議要者書刊印以便諸人快觀九設五洲各貨比較廠者緣歐西各國大半皆有博物院以備諸書人開廣見識內排古今各物以新耳目具有素所未覩者而商人亦設博物院聚五洲各國土產排列比較以備購取凡大埠皆有此院諸商借以廣見聞焉十曰商賈學藝者商賈之事原非一朝一夕所能習故延名人著書專講五洲大生意如何辦理之法令人讀而習之以備將來為商之用十一曰機器學藝者緣機器有大小工匠亦有大小亦聘名人著書講明大小製造之法故除正學以外又有技藝專門之學設塾訓誥令人習之以備他日製造之材十二曰關稅者何蓋關稅之說有二說或謂加稅可以富國者或謂稅重則諸商裹足不前者之二說者似也然試舉二國以比較則效驗可知矣今惟美國加重稅而英國則除烟酒以外大概皆免稅故諸商皆集於英即此可知加稅之利否也凡此臚列皆西國近一二百年內所得養民之新法然此十二條皆相連不可缺一故自立此章以後凡幽僻未墾之地今皆已有人墾種矣前此糧米一切不敷用者今



則滿園滿倉而且價極賤即前此凶年一遇不免餓殍者今則往來運售各國皆通絕無其貴甚賤之苦而何有餓殍哉凡有國家而具愛民之心者盍留意於是法乎

答問養民事宜

西國有儒士者美人也精通中西海貫今古余耳其名者久矣偶閱報紙獲悉德神寓津日者持刺請謁相見之頃談論逾時意氣彌洽余乃起而問曰君之遊歷中國二十餘年矣亦知中國大弊之所在乎曰在乎國困國困由於民貧民貧由於丁多丁多之故何也中國婚期最早若北方東豫一帶年十四五即娶者故往往壽至七八十歲而見五世孫焉我泰西無是也余曰然則今日定嫁娶之規晚娶少生而即可以為治乎曰是烏乎可十年生聚越之霸圖也三年獻數周之王制也古者以民之多寡為國之盛衰故管仲傾魯梁之民以強齊國商鞅誘二晉之民以耕秦地蓋以民多則田墾田墾則稅增稅增則役眾役眾則兵強今既以不善經理之故負茲林總之債而又於室家嫁娶間為之厲禁以折阻之是非徒因噎而廢食也抑且抱薪而救火矣余曰丁多之害如彼丁多之利又如此然則何為而可有利無害歟君曰無他籌所以養之之術而已矣夫一人之食十人食之則絀矣十人之產百人用之則竭矣今中國礦產未旺也而用度益繁