

歸國五十年

雜
錄

A decorative border of stylized flowers and leaves frames the title text.

丰五十國歸

杂录

前 言

我是印度尼西亚华侨，回国近五十年了。59年回国到79年，基本上是读书、学习、锻炼的20年。经历了大学学习、大学工作、文化大革命、干校、上山下乡、送教上门等等，可谓丰富多彩。80年我仍在华南师大任助教，改革开放给了我一个难得的机会，我以优异的成绩考取了公派留学的资格。作为第一批访问学者我到美国匹兹堡大学数学统计系进修和做研究工作。主要方向是概率统计和系统工程。83年回国，继续在华南师大数学系任教，不久提升为副教授，开始招收数理统计硕士研究生，在我指导下三位研究生完成硕士论文，获中山大学数理统计硕士学位，不久后提升为教授。

83年留学回来，正值落实侨务政策，华南师大有近百名归侨，大家都很关心落实侨务政策的事，于是推举我牵头组织校侨联会。在校领导的关心支持下，省侨联领导又亲临指导，很快召开了校归侨代表大会，通过成立华南师大侨联会并推选我为第一届校侨联会主席。当时经历了文化大革命的归侨，可以说经过了一次严峻的考验。大家从国外回来，有共同的特点、共同的语言，相处如同兄弟姐妹。在校侨联会领导下开展活动，互相关心、互相帮助，沟通海外亲友的信息，协助学校落实好各项侨务政策，使大家感受到党的关怀和温暖。侨联会是归侨自愿组织起来服务归侨的团体，不为名不为利，有事大家一起做，表现一种奉献精神，很是开心。我连选连任，做了两届。80年到90年这十年，除了教学和研究工作，业余主要做侨联工作。这十年基层侨联工作的锻炼，基本上决定了我后十年做侨务工作的思维和行为

准则。团体工作一定要贴近它所代表的那一部分群众，为他们做实事、好事。

90年后的十多年，主要从事侨务和侨联工作，中间还做了两届全国人大代表和全国人大侨委委员、前后还做过省政协常委，尽心尽力。侨务杂谈和议政杂谈，基本上纪录了这段时间的工作情况。实际上是学习和工作实践的一些心得体会。我是学数学的，文笔很钝，但忙里偷闲，喜欢写点东西，零零碎碎，不成文章。但不管怎样是自己涂的东西，至少比较真实。文章按发表的时间顺序编辑，可以看出，随着侨情的变化，文章的观点和工作思路也有变化发展。这期间还跑了一些国家，访问了当地的华侨华人，了解了当地的人情风俗，作为资料留下来，收集成出访札记。最后附上媒体采访写的文章，有好几个版本，基本上描述了我个人的简单经历。因此，这本小册子不是回忆录，只是一本杂录，或许可以为从事侨务工作的朋友们提供参考资料。

我编写过三本书，但都是数学专业。编这样的小册子还是头一回，在整理过程中发现留下不少资料，只能挑选一些发表过的文章加以编辑。朋友们鼓励我把小册子拿去出版，我要诚挚的感谢朋友们的帮助，好朋友朱德义先生。赵涛峰先生、麦庆泉先生一直关心和支持我的工作，赵先生还专门为小册子题写书名，陈扬同志帮我策划、设计封面和编辑，陈炳同志帮我编辑初稿、黄唯真同志帮我复印。编辑过程中肯定有不少错漏和不当之处，还望批评指正。

谨以此书献给关心和帮助我的亲友们。



2005年秋

目 录

歸國五十年

• 前言

侨务杂谈

- 1 浅谈华人、华侨研究工作 《华夏杂志》94年第4期
- 4 关于建立广东发展新优势
——试析广东的地缘、人缘优势 《华侨与华人》94年第2期
- 8 加深开发广东地缘、人缘优势推动
双向合作交流 《华夏杂志》96年第1期
- 12 浅议新时期的侨务工作 《全国人大侨委通讯》96年第2期
- 16 迎接挑战，迈向21世纪 96.11
——在广东省侨联系统经济工作会议上的总结发言
- 19 关于华文教育与侨联工作的几点思考 《华侨与华人》96年第2期
- 25 一如既往密切联系共创繁荣 《广东侨报》97.7
——广东归侨侨眷祝愿香港明天更好
- 27 面向二十一世纪的侨联工作 《华侨与华人》97年第1期
- 35 抓住机遇，迎接挑战 《广东侨联》97年第2期
——在广东省侨联联络工作会议上的总结发言
- 39 双向交流，共同发展 《中国侨联通讯》98年第5期
——关于当前海外侨务工作的几点意见
- 42 增创侨乡新优势，开拓侨务新局面 《深圳侨报》98.6
- 47 海外关系是个好东西 《华商时报》98.1
- 51 开发信息资源、增创发展优势 香港《经济与法律》双月刊98.2
——发行《华人资讯》光盘前言
- 53 广东高校侨务和侨联 《中国侨联通讯》99年第12期
- 57 关于改革开放二十年广东侨乡巨变的思考 香港《经济与法律》双月刊99年第8期
- 60 关于侨联工作的思考（工作笔记） 99.10

- 64 在“华侨与抗日战争”学术研讨会上的贺词 99.8
- 66 纪念蚁美厚诞辰90周年 《华商时报》1999年12月8日
- 68 浅议组织起来活跃起来 《中国侨联通讯》00年第5期
- 71 做好新形势下的侨务工作（工作笔记） 00.3
- 74 参加中国侨联基层组织建设经验交流会的启示 《中国侨联通讯》00年第9期
- 76 在汕头市侨联成立五十周年纪念大会上的讲话 00.9
- 78 新世纪海外联谊工作的探讨 《广东社会主义学院学报》01.1
- 83 我国加入WTO之后侨务工作的思考 广西《八桂侨刊》01.1
- 87 关于修改归侨侨眷权益保护法的情况介绍 香港《经济与法律》双月刊00第6期
- 90 以信息化发展侨联事业 《中国侨联通讯》01年第2期
——学习五中全会精神体会点滴
- 93 学习“三个代表”的重要思想，做好侨联工作 《中国侨联通讯》01年增刊
- 96 中国加入WTO与海外联谊工作 《广州侨商报》01.10
- 100 浅论海外华侨华人社团的变化和发展趋势 香港《经济与法律》双月刊01.12
- 105 浅议联谊、服务、引导三大功能 《全国人大侨委通讯》02年第4期
- 108 增创华商网络优势迎接新的挑战 and 机遇 印尼《千岛日报》03.9
- 111 整合资源 共同发展 摘登于广东省海交会会讯04年第4期
——在广东省海外交流协会上的书面发言
- 113 “海外关系是个好东西” 《人民政协报》04.9
——读邓小平侨务理论与广东侨务工作实践

议政杂谈及其它

- 116 致力为公的楷模 《华声报》89.3
——和黄清渠先生最后相处的几个片断
- 118 解决华侨农场归难侨的困难刻不容缓 《广东致公》91.1
- 121 统一战线 力量源泉 《参政议政纵横谈》华文出版91.1
- 126 倡议筹建“海外中华文化交流中心” 《同舟共进》91.第6期

- 128 发扬新中精神，当好侨界公仆 《印尼泗水新华中学建校60周年专辑》(1994)94.3
- 130 在印尼巨港华校广东校友会上的发言 《巨华校友》97年总第22期
- 132 关于海外侨务工作的几点意见 98年全国人大九届一次会议上的建议与答复
- 136 要按照市场经济规律兴办各种创业基地 98.9
——视察中西部地区有感
- 139 依法治国，建设社会主义法治社会 99.3.27
- 141 致公党省委海外联谊工作的几点意见 《致公粤讯》99.10
- 143 情况与建议 01.4
- 146 跨世纪的新中情 《香港泗水新中校友会成立五周年纪念特刊》01年6月
- 147 切实加强对各类专业机构（中介机构等）、行业协会、
社团的领导和管理并充分发挥其作用 02.2
——全国人大九届五次会议上的建议
- 149 关于世粤联会筹备工作的建议 02.8
——致汤炳权副省长的函及其批示
- 150 重视发挥华人华侨智力库 《南方都市报》03.1
- 151 关于进一步深化招商引资工作的思考 香港《经济与法律》04年第6期
- 157 关于深化海外侨务工作的思考 香港《经济与法律》05年第4期

出访札记

- 160 美国见闻（一）、（二）、（三） 《华南师院校报》83
- 165 澳、新考察记 《华商时报》97.12
- 176 欧游杂记 《致公粤讯》98.1
- 184 访问秘鲁札记 《深圳侨报》99.11
- 187 巴西纪行 《深圳侨报》99.11
- 193 巴拿马散记 《全国人大侨委通讯》00第6期
- 198 访问多米尼加手记 《海内与海外》00年第11期

- 201 赴印尼考察记 《粤海同心》00年第9期
- 205 哥斯达黎加 《海内与海外》01年第6期
——富饶的海岸
- 208 访问巴拉圭散记 《致公粤讯》02.7
- 212 再赴印尼考察散记 03.11
- 216 访泰、缅散记（一）、（二） 香港《经济与法律》双月刊04年第3-4期

附：媒体采访

- 224 侨生·教授·侨务官 吴士工、章强 《羊城晚报》海外版90.1
——访新任广东省侨办副主任古华民
- 226 当年回国升学泗水侨生古华民当上了广东侨办副主任 《东协与印尼》香港出版93.6
- 228 侨委为侨界搭桥 黄少立 《香港大公报》93.11
——访全国人大侨委委员古华民
- 229 应当改变“三不”现象 《华声报》94.3
- 231 从“象牙塔”里走出来的“侨界公仆” 《华声报》94.8
——访中国侨联副主席、广东省侨联常务副主席古华民
- 234 一世“侨”缘 《团结报》95.5
- 236 继往开来 再创佳绩 刘丹 《广东侨报》96.1
- 238 不仅仅是中国情结 刘丹 《广东侨报》96.5
——与日本学者谈华侨研究问题
- 239 用心血书写的“侨”字 陈维善《人民之声》97.2
——记全国人大代表、省侨联主席古华民
- 243 在“侨”字上做文章的人 香港《经济与法律》双月刊98.12
——侨生古华民教授成功之路
- 248 执政为民 《致公粤讯》02.11
——访广东省侨联主席、省致公党副主委古华民
- 250 懂侨情 知侨心 报侨恩 《华人世界报》03.第9期
——记归侨“桥梁专家”、致公党中央常委、中国侨联副主席古华民

淺談華人、華僑 的研究工作

剛結束的全國人大會議，突出了江總書記提出的二十字方針：“抓住機遇，深化改革，擴大開放，促進發展，保持穩定。”這是全黨和全國工作的大局，華僑、華人研究工作自然必須服從這個大局。全年的工作歸納起來就是一個中心、三個領域，即以經濟建設為中心，市場經濟，民主法制，精神文明三個領域，僑務工作與華人華僑研究工作也離不開這個框框。

經過十幾年的開放改革，對外開放不斷發展。首先，從地域看，開放的深度、廣度從沿海、沿邊，沿江逐漸滲透到內地、山區。就廣東而言，正從珠江三角洲、深圳、珠海、汕頭等沿海，沿江地區擴大到梅州韶關等內陸地區。其次，從單向投資向雙向投資發展，不僅引進海外資金同時也引導國內有實力的企業到海外投資。此前省僑辦也開始組織力量到老撾、柬埔寨、印尼等國進行考察，探究到那裡進行投資的可能性。第三，勞動密集型企业繼續由沿海向內地發展，同時開始出現了技術密集型企业，許多高新技術開發區的建立就是這一趨勢發展的結果，對智力、科技開發的投資增加了；第四，從單一經濟方面的投資，發展為經濟文化相結合方面的投資。金融、信息、文化、教育、影視、旅遊等領域逐步向外资開放，對第三產業的投資逐漸增大；第五，由短線投資發展到長線投資。海外投資者觀察了多年之後逐步認識到中國政局確實穩定。總之，人大通過了將建立社會主義市場經濟寫進憲法，大大加強投資者的信心，為此儘管是長線投資但利潤可靠的基礎設施，如公路，橋梁，電廠，通訊等大項目吸引了不少投資者。

由於中國開放改革實踐的成功，投資者的來源越來越廣泛，首先由於地緣、人緣和客觀環境的關係，開放改革初期大量的投資者

来自港澳，只有少量的华商与港商联手进入大陆市场，随后经过一段时间的观望，这几年世界各地的华商有的独立也有的与当地财团联手开始陆续进入大陆市场。从最近的情况看，世界各国的财团也竞相进入中国市场，只要中国大陆的政局稳定，经济不断健康地发展，逐步改善投资环境，形成获取利润的好地方，那么这种趋势将有增无减。资金总是朝投资获利期望值高的地方流动。第二次世界大战结束后，发达国家如美国的资金流向日本，带动了日本的经济复苏，随后又向南韩与台湾流去，而后连同日本、台湾的资金又朝向香港与东南亚流动，撇开政治因素，自然流动的地区都是获利的好地方。中国大陆开放改革政策的成功，加之实践证明确实是资金投入的好去处，只要中国把自己的事办好，那么这种资金流动的趋势可维持一段较长的时间。

对外开放这种发展趋势为华人、华侨工作提出了许多研究课题。毕竟在对外开放的发展过程中华人、华侨是多项经济活动中最活跃的一个部分。由于国情、侨情的深刻变化，华人、华侨当前的心态就是一个很值得研究的课题，对今后制订各项侨务政策，开展侨务工作都是很有意义的。就我个人接触的那些进入大陆从事商务活动的华人而言，姑且称之为华商，他们与港澳台商在心态上就有区别，因此不能将华商与港澳台商混为一谈。尽管同属一个根，但由于社会、政治、文化环境的差异，对原来的文化传统的取舍方面有很大的不同。中国正向建立社会主义市场经济这一目标发展，可以说刚刚起步，基于文化因素的那种关系社会过渡到法制社会还要有一段很长的时间，文化因素在一段长时间里还起作用，同文同种，乡情亲情，容易沟通，便于互相了解，因此在经济活动中港澳台商表现出来比较明显，这也是他们在开放改革初期大量进入的一个原因。但是对第一次进入大陆的华商而言，则更多地表现在商言商，按国际惯例作为其商业行为的准则。从某种意义上讲，将有利于推动我国实行社会主义市场经济并努力做到与国际经济接轨。对外开放的这种发展趋势，进入大陆市场的华商将会越来越多，就我

个人最近接触的情况来看，很多华裔是第一次独立进来的，有些则是和外国财团一齐进来，在商务活动中普遍欢迎按国际惯例，公平竞争的原则。他们当中不少是好几代的华商，沟通时会出现语言上的障碍，对学习中国语言自然也会产生兴趣，但在很大程度上持实用的观点，只是出自于语言作为交流、沟通的一种工具。当然这些华商当中情况也不尽相同，比如说许多外国财团也会吸纳当地大陆去的留学生、新移民回大陆从事商务活动，主要是推销外国产品进入大陆市场同时又协助将中国产品打入国际市场，在这方面这批人也起了很大的作用，他们没有语言上的障碍，了解中国情况，他们的纯商业行为表现尤为突出。显然，以上所述只是一管之见，肯定有其片面性，还希望专家、教授在这方面作更深入的研究。从对外开放发展的趋势和我国经济的不断发展，我们需要吸引更多的华商外商，而目前进入大陆市场的数量相对还是很少的，这方面工作其潜力相当大。毕竟资金的流动是需要人去推动的。华商分布全世界各地，情况不一。工作中必须采取互利原则，不仅有利于他们的生存、发展，同时既要有利于推动开放改革和我国的经济的发展，也要有利于推动与所在国的友好关系并促进其经济的发展。在具体工作的方式，方法上则要把视野放宽一些，采取更加灵活的措施。一方面工作面扩大了，既要深入到内地，与地方的经济结合起来涉及的领域也宽了，有大项目、高新科技、第三产业等等，我们要熟悉的东西多了，咨询服务的质量要求高了，自然服务的手段、方法也要跟上。总之侨务部门的工作如何适应这一情况是我们研究工作一个重要内容，上面谈的只是一点粗浅的认识，抛砖引玉，提出问题，愿和大家一齐为开创侨务工作的新局面而努力。（刊于《华夏杂志》1994年第4期）

关于建立广东发展新优势

——试析广东的地缘、人缘优势

改革开放15年来，广东经济社会取得了举世瞩目的进步。在众多的评论当中，经常提及“毗邻港澳、华侨众多”是广东经济发展的其中一个优势，这是一种人缘、地缘方面的优势。15年之后再看看这种优势，探讨其中的变化，使之继续发展，很有必要。本文着重谈谈“华侨众多”这方面的认识，个人之见，仅作抛砖引玉。

一、历史回顾

在历史的不同时期，海外华侨对广东的经济和社会发展都起过积极的促进作用。比如，广州第一家侨资民用电灯公司就是旅美华侨黄秉常先生发动华侨集资创办的，那是一百多年前的事了。1919年旅美华侨伍学晃先生集资创办了最早的电车公司。世界各地的华侨早年在广州兴建了三千多座楼宇，其中大家熟悉的爱群大厦，当时被称为“广州建筑新纪元”、“南中国建筑之冠”，就是旅美华侨陈卓平先生在1934年投资兴建的。商业方面有旅美华侨朱艺南先生创办的美华百货公司。旅业方面有旅美华侨谭鼎初等人集资创办新华大酒店。旅美华侨还集资兴办了许多文化娱乐事业，如中山戏院、中兴戏院等等。这些例子说明历史上华侨在广州积极投资兴办实业，改善市政设施、交通等，使近代广州成为繁华的城市，其功不可没。解放后，在新中国还处在困难时期，侨汇和华侨投资在支持国内的经济建设方面起了一定的作用。如50年代由华侨投资兴办的广东华侨投资公司、区庄华侨新村、河南中路（今江南大道北）和前进路的华侨公寓、海珠广场的华侨大厦、侨联大厦等，在当时都是有一定规模的项目。以上历史事实说明，当时广东吸收外资的一个主要来源是侨资，吸收侨资在很大程度上是一种社会性活动，许多项目是以集资募股方式进行的，在当时的华侨社会中有

较大的吸引力。

二、现状分析

改革开放15年来，广东吸收的外资数量居全国各省之冠，无疑对我省的经济的发展起了巨大的推动作用。值得注意的是，人们往往把“外资”的概念与华人、华侨资金混为一谈，这与实际情况是不相符的。据统计，15年来广东吸收的外资当中70%以上是港澳台商的资金。说明“毗邻港澳”这一地缘、人缘优势得以充分发挥，同时表明华人、华侨的资金进入大陆的比例相对甚少，更无法与前述历史的状况作比较。特别是侨汇呈直线下降，用侨汇证购买商品已成了历史。究其基本原因，是海外侨情发生了深刻的变化。第二次世界大战之后，绝大多数华侨已加入了所在国国籍，成为所在国的公民，华侨已成为外籍华人；华侨社会已转变为华人社会，尽管分布世界各地的华人其生活的环境、国情不尽相同，相对而言华人的政治地位得到提高，华人的文化教育水准也有很大的提高，涌现了一大批科技、知识界的杰出人才，特别引人注目的是华人在经济方面的成就。关于华人的经济实力，有许多统计资料，且不管其来源或统计方法是否可靠，但各种数字表明，其总体经济实力相当雄厚。海外华人有几千万，祖籍广东的占七成，我们并不期望历史上海外华侨社会那种积极引进资金发展广东经济的情况再度出现，那是不现实的。为此有必要对“华侨众多”这一人缘、地缘优势给予再认识。

当今世界经济竞争日益加剧，跨国经济的兴起，通信、传送、科技日新月异，突飞猛进，推动了华人经济的国际化。历史上华人擅长于经商，尤以东南亚华人其商业网络形成较早，特别是零售业、批发业发展较快，基础较好，这也是东南亚华人经济的显著特点。欧美华人则在科技知识界里发展，成就颇大。由于华人受传统文化的影响，加上融合当地社会，因此形成多元文化的优势，还建立起贸易与投资的网络，其多元化经济得到迅速发展。这种网络是

基于文化因素，同时得益于通讯、传送、科学技术的发展逐步形成的。因此华人经济的发展除表现在有相当实力的财力外，更主要的是表现在投资贸易网络方面具有优势。

华人由于是所在国的公民，因此他所拥有的资金是所在国的民族资本，加上其经济呈现国际化，因此其资金的流动往往牵动国际资金。华人资金的特点表明其投向首先是在所在国，因为它是华人经济发展的基础。但是资金流动的规律总是流向资金投放效益期望值较高的地方。由于中国大陆15年改革开放实践成功，政局稳定，经济呈现稳定发展之趋势，加之投资的软、硬环境不断改善，大陆巨大的市场，丰富的人力和自然资源，还有随经济不断发展而增长的消费需求与水准，自然对外国投资者产生强大的吸引力。华人如同外国投资者一样逐步了解大陆的投资环境。这几年开始有华人中小企业或财团进入大陆。初期华商进入大陆往往随同港商一起进来，独立进来的并不多。主要是因为港澳商的投资贸易网络能比较快适应广东的投资环境，特别是地缘、人缘的优势发挥较好。港澳商大部分是广东人，熟悉大陆的运作方式，文化因素起了很大作用。对第一次进入大陆的华商而言还需要有一个适应的过程。特别是对华人财团，其投资贸易网络与国际惯例衔接，他们习惯于在商言商，按国际惯例作为其商业行为的准则。但是，不管怎样，华商较之其他外商，相对而言，由于具有基于文化因素形成的经济网络，更易于进入大陆，这也是华商的优势，外商与华商联手进入大陆的情况将会越来越多。

三、对策研究

首先对“华侨众多”这一地缘、人缘优势要有新的认识，不能只停留在过去我们熟悉的那一部分，视野要放宽一些。比如，用过去那种爱国爱乡、支援家乡建设事业等一概而论的提法看来已不适宜。我们只能把华人资金作为国际资金的一部分，在平等互惠互利的基础上，通过做好我们自己的工作，不断改善投资环境，提供良

好的服务来吸引华人的资金。

其次，我们的着眼点不能只看到华人资金雄厚这一方面，更重要的是要看到华人的经济网络，特别是基于文化因素形成的网络对于广东建立并发展开放型经济这一优势来说有其特殊的作用。广东经济的发展得益于实行开放改革最早，开放型经济是广东的优势，15年之后大陆很多地方也在建立开放型经济，广东不能吃老本。在建立外贸主导型产业结构，开拓多元化国际市场，提高市场化的素质，在更广泛的范围内与国际接轨等等，都需要加快发展以保持开放型经济的势头。在这些方面，广东可以充分利用华人经济网络的优势，增创广东新优势，化广东在这方面的弱势为优势。外商可以和华商联手进入大陆市场，为何我们不与华商联手进入国际市场，特别是充分利用华商网络打入国际市场。为此，广东在发展新优势中，必须注意软环境的建设。在改善广东投资软环境方面，除了经济政策稳定，不断完善经济法规，提高有关人员的素质，建立各种服务良好的投资贸易咨询机构以外，还需重视建立与华人经济网络相适应的软环境。广东有二千多万归侨、侨眷，具有海外关系的优势，必须充分发挥这方面的优势。通过开展各种活动，比如即将在梅州举行的世界客属恳亲大会，还有各种校友会等等，都将有助于发展海外联谊，增进相互了解，沟通信息，密切与扩大对外的联系。要创造条件让更多的人参与此项活动。广东要更多的了解世界，加速广东开放型经济的建立与发展，充分显示其优势。侨联作为归侨、侨眷的群众团体，除了发挥纽带、桥梁作用外，还要充分发挥归侨、侨眷海外关系众多的整体优势。侨联应起组织、协调的作用，并且着力于加强其咨询服务机构，提高服务的水准，为华人经济网络更快地适应广东的投资环境发挥积极的作用，为增创广东在这方面的新优势贡献力量。（刊于《华侨与华人》1994年第2期）

加深开发广东地缘、 人缘优势 推动双向合作交流

关于建立广东发展新优势，曾经写过一篇短文，主要是就加深开发广东地缘、人缘优势谈了一些看法。今年先后去了两趟印尼，还顺道去了马来西亚、新加坡。对上述问题又有一些新的认识。当然考察访问行程匆匆，看到的只是某些侧面，得到的往往只是一些印象，从中所得出的自然也只是一己之见。

（一）印尼、马来西亚经济发展状况良好，这几年平均增长率都在5-8%，特别是马来西亚大有与泰国争当亚洲第五小龙之势。这两个国家经济稳定发展，首先得益于其政局稳，发展经济主导思想明确。因此对外开放政策具有巨大的吸引力。开放政策非常宽松，比如土地使用比较优惠，边远地区基本上是无偿使用且期限很长，外资企业产品无内外销比例，完全取决于内外市场；还有外汇可自由兑换，这些无疑提供了良好的投资环境，这几年吸引的外资显著增长；马来西亚已成为东南亚最大的制造业基地，印尼的制造业发展也相当快。其次，这两个国家经济发展较快，还得益于政府的推动，给我留下的印象是：那里实行的市场经济确实是企业家经济，企业家在推动国家经济的发展中扮演了举足轻重的角色，政府鼓励企业形成规模，访问中我们会见了当地的大企业或财团的负责人，有的企业可以说是国际级的超大型企业，有的每年营业额达120亿US\$，员工达20万人，涉及行业非常广泛，国计民生各种行业都有，其能力已达到搞一个就成功一个的状态。由于形成规模，效益比较好；同时，规模经济的国际竞争能力强；上市状态良好，资金渠道畅通；往往一个大企业带动一批中小企业，并且创造了一定数量的就业机会，而政府则得益于税收，政府支持企业发展，但同时实行严格的税收政策。

（二）在这两个国家的经济发展中，当地华人始终是经济活动

中最活跃的一部分。首先当地良好的投资环境使华人获得不断发展其企业的机会，同时华人也为能在当地发展并推动国家经济而感到自豪。实际上，每个企业的发展都离不开当地的政治经济环境。政局稳定，政策对头，特别是对于自然资源、劳动力资源比较丰富的国家来说自然给企业提供良好的施展机会。在近几年一些华人企业家的规模经济有了长足的进步，有了更大的发展，同时其发展又带动了一大批中小企业家。上面提到的一些国际级企业家，其中也有华人，其企业大多是经过一代或几代人的艰苦创业才发展起来的。其规模经济之实力除了表现在雄厚的资金上，更主要的还表现在其基于文化因素所形成的商业贸易网络，以及兴办实业所积累的技术、人才、管理系统方面的经验。这种无形资产更增添了他们开发利用资源投资实业的能力，加之这些企业大多有自办的银行，其融资能力也相当强，上市情况良好。华人企业与所在国经济发展可以说息息相关。

（三）如上述由于所在国投资环境良好，经济发展有长足进步，因此华人企业家看好当地的投资环境，其主要力量首先放在所在国，并致力于所在国经济的发展，特别是在配合政府实施国家经济发展规划方面，表现出极高热情。比如，投资于政府计划中各种基础设施、能源交通、资源的综合开发利用等等，并取得了相当好的效益。值得借鉴的是在房地产开发方面的经验，我们参观了几个财团房地产开发项目，都做得很出色。基本上没有炒地皮的现象。在配合政府的规划中，比如郊区的小区建设计划，首先投入大批资金，把规划中小区的基础设施，如道路、水电、通讯、学校、医院、商业、俱乐部等等做好。然后把廉价住宅群或小别墅群设计图纸搞好。如LIPPO村就是这样做的，据他们说他们是先卖图纸，收了钱，再盖房子。由于华人企业家经济发展良好，规模经济得到较快的成长，自然面临强烈的国际竞争，参与国际竞争，如逆水行舟，不进则退。要竞争，就必须进入国际市场，促进多元化的发展来维持其经济的不断发展。大凡规模经济的发展都有资源及市场的需求。由于各国自然环境，市场大小不尽相同，所以国际间的合作交