

航空工业企业

物资供应计划管理讲义

航空工业企业物资 供应计划管理讲义

(试用本)

《航空工业物资供应管理讲义》编写小组

目 录

第一章 总 论	1
第一节 社会主义社会是一个相当长的历史阶段	1
一、社会主义社会的性质和特征	1
二、社会主义社会的基本矛盾和阶级斗争	4
三、无产阶级专政下的继续革命	7
第二节 社会主义经济和物资供应	10
一、社会主义社会使人们有可能 自觉认识和利用社会主义经济规律	10
二、社会主义经济规律在社会主义 革命和社会主义建设中的作用	12
三、社会主义国民经济中的两种所有制形式	20
第三节 物资供应工作在发展社会主义 国民经济中的作用	23
一、社会主义再生产过程和交换过程	23
二、物资供应工作的重要性和基本原则	29
第二章 航空工业企业物资供应工作	38
第一节 航空工业企业的生产过程及合理 组织生产的要求	39
第二节 航空工业企业生产对物资供应工作的要求	41
第三节 航空工业企业物资供应工作的任务	43
第四节 航空工业企业物资供应部门的 机构设置和人员配备	46

第三章 航空工业企业物资供应计划概述	50
第一节 物资供应计划的概念	50
一、什么是物资供应计划及其编制原则	50
二、物资供应计划的基本内容及 有关名词解释	54
三、物资供应计划编报程序	57
第二节 物资供应计划与企业内部各种计划的关系	59
第三节 物资的分类与物资目录的制订	64
一、物资的分类	64
二、物资目录的制订	67
三、物资单价的拟订	69
第四章 物资供应计划的编制	70
第一节 编制物资供应计划的准备工作	70
一、组织学习,提高思想认识	71
二、明确分工,各负其责	71
三、物资供应部门外部的资料收集、 审查与汇总	71
四、物资供应部门内部的资料收集 与准备工作	72
第二节 物资需用量的确定	74
一、物资需用量核算的基本内容和方法	74
二、产品生产需用物资数量的核算	75
三、辅助生产需用物资数量的核算	87
四、燃料需用量的计算	93
五、物资需用量的构成	94
六、基本建设需用物资数量的确定	95

第三节	物资储备定额的确定	97
一、	物资储备的一般概念	97
二、	物资储备定额的表现形式和计算	100
三、	物资储备定额与储备资金定额的关系	107
四、	加速物资流通，降低物资储备 的主要途径	108
第四节	编制物资供应计划平衡表	110
一、	物资供应计划平衡表的作用	110
二、	物资供应计划平衡表的编制	111
三、	物资供应计划的文字说明	114
四、	物资供应计划的审查与上报	115
第五章	物资供应计划的实施	116
第一节	订货卡片的编制与上报	116
一、	分配指标的下达	116
二、	订货卡片的编制	118
三、	订货卡片的上报与平衡	120
第二节	物资的订货、采购与合同管理	121
一、	物资的订货与采购	121
二、	合同的管理	126
第三节	新型器材的试制	129
一、	填报新型器材试制卡片	129
二、	新型器材试制协议的签订	134
三、	新型器材试制协议的执行	134
第四节	季度（月份）物资平衡工作	135
一、	季度物资平衡工作的意义与作用	135
二、	季度物资平衡工作的做法	135

三、季度物资平衡后有关问题的解决·····	137
四、“月落实”或月份物资平衡工作·····	138
第五节 物资的调度与调剂·····	141
一、物资调度工作·····	141
二、物资调剂·····	143
第六章 物资消耗定额 ·····	145
第一节 物资消耗定额的概念·····	145
一、物资消耗定额的作用·····	145
二、物资消耗定额的种类与形式·····	146
第二节 制订物资消耗定额的原则和方法·····	152
一、物资消耗定额的制订原则·····	152
二、物资消耗的构成·····	152
三、原材料利用率的计算·····	153
四、物资消耗定额的制订方法·····	154
五、物资消耗定额制订方法的应用·····	156
第三节 物资消耗定额的执行与管理·····	171
第七章 物资统计与分析 ·····	174
第一节 物资统计的作用和要求·····	174
第二节 物资统计资料的搜集、整理与汇总·····	176
一、物资原始记录的设置和管理·····	176
二、统计资料的搜集、整理与汇总·····	181
第三节 物资统计报表的编制·····	186
第四节 物资统计分析·····	200
一、统计分析的基本指标和计算方法·····	200
二、动态分析指标和计算方法·····	207

三、物资统计分析的方法·····	211
附：物资统计目录说明·····	227
第八章 企业仓库管理与物资节约·····	231
第一节 企业仓库管理·····	231
一、物资的验收入库·····	232
二、物资的保管·····	233
三、物资的发放·····	235
四、限额发料、集中下料和送料上门·····	236
第二节 清仓挖潜·····	241
第三节 物资的节约·····	243
一、物资节约的意义·····	243
二、物资节约的主要途径·····	244

第一章 总 论

第一节 社会主义社会是一个相当长的历史阶段

一、社会主义社会的性质和特征

无产阶级革命导师关于科学社会主义的理想，在当代已成为世界广大地区光辉灿烂的现实。日益繁荣昌盛的社会主义国家巍然屹立于世界，极大地鼓舞着各国无产阶级和亿万劳动人民为推翻帝国主义、资本主义和一切剥削制度，为实现社会主义和共产主义在全世界的胜利而英勇斗争。当前，这个革命斗争，风起云涌，震撼着整个资本主义世界，不断地取得新的胜利。在这种强大的革命形势面前，逼得社会主义的敌人也纷纷打起了各式各样的“社会主义”旗号，企图鱼目混珠，以假乱真，欺骗和麻痹全世界无产阶级和劳动人民的革命斗志。这一事实表明，正确地认识社会主义社会的性质和特征，划清科学社会主义同形形色色的假社会主义的界限，对于各国无产阶级争取社会主义革命的胜利，以及在革命胜利以后巩固无产阶级专政，防止资本主义复辟的斗争，有着巨大的现实意义。

那么，社会主义社会是什么性质的社会呢？它具有哪些特征呢？

无产阶级用革命暴力摧毁资产阶级的国家机器，建立无产阶级专政的社会主义国家，这是社会主义生产关系产生的前提。社会主义生产关系的基础，是社会主义全民所有制和社会

主义劳动群众集体所有制。这种社会主义公有制没有任何可能在旧社会中产生。要消灭生产资料私有制，“只有用暴力推翻全部现存的社会制度才能达到。”（马克思恩格斯：《共产党宣言》人民出版社1964年版，第58页）列宁强调指出：“资产阶级国家由无产阶级国家（无产阶级专政）代替，不能通过‘自行消亡’，根据一般规律，只能通过暴力革命。”（《国家与革命》人民出版社1964年版，第20页）毛主席把这个基本原则概括为一个简明的公式：“枪杆子里面出政权”（《毛泽东选集》第2卷，第535页）。这是自巴黎公社开始的国际共产主义运动历史经验所证明了的真理，是无产阶级求得彻底解放的必由之路。无产阶级只有通过暴力革命，彻底推翻资产阶级的国家机器，建立起无产阶级专政以后，才能在对资本主义经济实行社会主义国有化和对个体经济实行社会主义改造的基础上，建立和发展以社会主义公有制为基础的生产关系。

在社会主义社会，无产阶级专政代替了资产阶级专政，社会主义生产关系代替了资本主义生产关系，无产阶级由被压迫、被剥削的阶级变为统治阶级，劳动人民的社会地位发生了根本的变化。工业国有化和农业集体化，为社会生产力的发展开辟了广阔的前途。马克思主义、列宁主义、毛泽东思想的教育，把亿万劳动人民从旧社会的影响下逐步解放出来，沿着社会主义道路胜利地前进。社会主义制度是人类历史上迄今为止最进步的社会制度。

社会主义社会是从阶级社会向无阶级社会过渡的历史时期。无产阶级革命的最终目的，是实现共产主义。在社会主义社会，建立了生产资料公有制，劳动人民成了社会和企业的主人，马克思主义、列宁主义、毛泽东思想已成为社会的指导思想。从这些方面看，社会主义社会已具有共产主义社会的因

素，但社会主义社会是共产主义社会的初级阶段，还不是完全的共产主义社会。马克思说过：“我们这里所说的是这样的共产主义社会，它不是在它自身基础上已经发展了的，恰好相反，是刚刚从资本主义社会中产生出来的，因此它在各方面，在经济、道德和精神方面都还带着它脱胎出来的那个旧社会的痕迹。”（《哥达纲领批判》人民出版社1965年版，第12页）这就是说，虽然资产阶级和一切剥削阶级被推翻了，但是，这些阶级及其在经济上、政治上、思想上的影响仍将长期存在；旧社会遗留下来的工农之间、城乡之间、脑力劳动和体力劳动之间的差别以及反映这些差别的资产阶级法权残余仍将长期存在。在整个社会主义社会的历史阶段，“不能不是衰亡着的资本主义与生长着的共产主义彼此斗争的时期”。（《列宁选集》第4卷，人民出版社1972年版，第84页）在社会主义革命以前，以封建制度代替奴隶制度、以资本主义制度代替封建制度的革命，都不过是用一种新的剥削制度去代替那在历史上已经过时了的陈旧的剥削制度；而无产阶级社会主义革命则根本不同，它要彻底消灭一切阶级和一切人剥削人的制度，以及改变反映这种制度的旧思想、旧文化、旧风俗、旧习惯，建立崭新的共产主义社会。不过，要彻底消灭一切阶级、阶级差别以及反映这些差别的资产阶级法权残余，不是短暂时期所能完成的任务，而必须经过相当长的历史时代。

社会主义社会的这种性质和特征表明，社会主义社会和资本主义社会根本不同，和完全的共产主义社会也有差别。社会主义社会的这种性质和特征，表现在社会主义社会生产关系和生产力之间、上层建筑和经济基础之间的一系列的矛盾运动过程中。正确认识社会主义社会基本矛盾的运动，才能认识社会主义社会的发展进程和最终必然过渡到共产主义社会的历史规律。

二、社会主义社会的基本矛盾和阶级斗争

在社会主义社会，生产关系是同生产力的发展相适应的，它能够容许生产力以旧社会所没有的速度迅速发展；无产阶级专政的国家制度和法律、以马克思主义、列宁主义、毛泽东思想为指导的社会主义意识形态这些上层建筑也是同社会主义经济基础即社会主义生产关系相适应的，它对于社会主义社会的发展起着积极的推动作用。这种相适应的方面是基本的，它是社会主义制度优越性的表现。

但是，在社会主义社会，生产关系和生产力之间、上层建筑和经济基础之间，还有相矛盾的一面。毛主席说：“在社会主义社会中，基本的矛盾仍然是生产关系和生产力之间的矛盾，上层建筑和经济基础之间的矛盾。不过社会主义社会的这些矛盾，同旧社会的生产关系和生产力的矛盾、上层建筑和经济基础的矛盾，具有根本不同的性质和情况罢了。”（《毛泽东著作选读》甲种本，人民出版社1965年版，第336页）

为着正确认识社会主义社会生产关系和生产力之间又相适应又相矛盾的状况，需要对社会主义社会的生产关系进行具体的分析。

在社会主义社会的一定时期内，还存在着非社会主义生产关系。同时，社会主义生产关系本身也有一个从不完善到比较完善的过程。社会主义集体所有制还有一个从小集体所有制过渡到大集体所有制再过渡到社会主义全民所有制的过程，社会主义全民所有制本身也有一个巩固和不断完善的过程。在社会主义相互关系方面还存在着旧社会遗留下来的工农差别、城乡差别、脑力劳动和体力劳动的差别以及反映这些差别的资产阶级法权的残余。在消费品分配方面实行的各尽所能、按劳分配

原则，也仍然是资产阶级法权。毛主席说：“中国属于社会主义国家。解放前跟资本主义差不多。现在还实行八级工资制，按劳分配，货币交换，这些跟旧社会没有多少差别。所不同的是所有制变更了。”（引自1975年2月22日《人民日报》）对于在社会主义历史时期不可避免地还存在的这类资产阶级法权，应当无产阶级专政下加以限制，以便在长期的社会主义革命过程中创造条件逐步缩小它，使社会主义生产关系最终转变为共产主义的生产关系；但是，资产阶级则力图利用它并拼命扩大它，企图通过这些渠道，使社会主义生产关系蜕化变质为资本主义生产关系。社会主义生产关系中的这些资本主义的残余和痕迹，又同非社会主义生产关系交织在一起。因此，社会主义社会生产关系领域内无产阶级和资产阶级、社会主义和资本主义的斗争是很复杂的。此外，随着生产力的发展，社会主义生产关系的这一或那一方面又会出现同生产力发展不相适应的状况，需要及时调整和完善。但是，不断完善社会主义生产关系的中心问题，不能不是生长着的共产主义因素，逐步战胜衰亡着的资本主义传统或痕迹这样一种斗争过程。

在社会主义社会，除了生产关系和生产力发展的这种又相适应又相矛盾的情况以外，还有上层建筑和经济基础的又相适应又相矛盾的情况。

在社会主义社会，资产阶级意识形态的存在，国家机关中某些资产阶级代表人物的存在，国家机构中某些官僚主义作风的存在，国家制度中某些环节上缺陷的存在，是和社会主义的经济基础相矛盾的。任它发展，就会妨碍社会主义经济基础的巩固，破坏社会生产力的发展。必须不断解决这些矛盾，使上层建筑进一步适应巩固和发展经济基础的要求。

社会主义社会的基本矛盾表明，社会主义社会仍然是一个

有阶级的社会。毛主席指出：“被推翻的地主买办阶级的残余还是存在，资产阶级还是存在，小资产阶级刚刚在改造。阶级斗争并没有结束。”（《关于正确处理人民内部矛盾的问题》人民出版社1957年2月27日版，第26—27页）这是因为被剥夺了生产资料的阶级，他们人还在，心不死，还要继续同无产阶级较量，千方百计地企图恢复他们失去的“天堂”。而且，小资产阶级自发势力也会经常产生新的资产阶级分子。毛主席关于理论问题的重要指示中指出：“列宁说，‘小生产是经常地、每日每时地、自发地和大批地产生着资本主义和资产阶级的。’工人阶级一部分，党员一部分，也有这种情况。无产阶级中，机关工作人员中，都有发生资产阶级生活作风的。”（引自1975年2月22日《人民日报》）林彪反党集团的产生，就是最好的证明。他们不但代表了被打倒的地主资产阶级复辟的愿望，而且代表了社会主义社会中新产生的资产阶级分子篡权的愿望，他们身上具有新产生的资产阶级分子的某些特点，他们当中若干人本身就是新产生的资产阶级分子。同时，帝国主义和社会帝国主义总是力图消灭社会主义国家，或者使社会主义国家蜕变为资本主义国家；国际间的阶级斗争不可避免地要反映到社会主义国家内部来。

社会主义社会既然存在着阶级，因而社会主义社会的基本矛盾就必然要集中表现为阶级矛盾和阶级斗争。在使社会主义生产关系和上层建筑不断完善的过程中，要求逐步壮大生产关系和上层建筑中的共产主义因素，要求逐步清除生产关系和上层建筑中的资本主义的传统或痕迹，以促进生产力的不断发展和社会主义经济基础的不断巩固。无产阶级及其领导下的广大劳动人民是社会主义生产关系的代表，坚持走社会主义道路，而资产阶级及其在共产党内的代理人是资本主义生产关系的代

表，坚持走资本主义道路，总是力图破坏社会主义生产关系和上层建筑。因而，在整个社会主义历史阶段，无产阶级和资产阶级两个阶级、社会主义和资本主义两条道路的斗争就是客观存在的，不依人的意志为转移的。

列宁在领导苏联人民创立社会主义社会的斗争中，看出了社会主义社会阶级斗争的长期性和资本主义复辟的危险性，一再指出：“从资本主义过渡到共产主义是一整个历史时代。只要这个时代没有结束，剥削者就必然存着复辟希望，并把这种希望变为复辟行动。”（《列宁选集》第3卷，人民出版社1972年版，第640页）在整个社会主义历史阶段，无产阶级同资产阶级之间在政治、经济、思想和文化教育各个领域中的阶级斗争，是长期的、反复的、曲折的、复杂的，有时是很激烈的。

毛主席指出：“阶级敌人是一定要寻找机会表现他们自己的。他们对于亡国、共产是不甘心的。不管共产党怎样事先警告，把根本战略方针公开告诉自己的敌人，敌人还要进攻的。”

（引自《红旗》杂志1972年第8期）社会主义社会的历史告诉我们，阶级敌人、一切牛鬼蛇神非跳出来不可。尽管他们每一次跳出来都要受到无产阶级的沉重打击，他们还是要重整旗鼓，继续向无产阶级发动猖狂进攻。只有经过多次的较量，反动阶级的势力一步一步被削弱，无产阶级才能最后完成消灭资产阶级和一切剥削阶级的伟大历史使命。

三、无产阶级专政下的继续革命

无产阶级革命导师在分析社会主义社会基本矛盾的基础上得出了社会主义社会长期存在阶级和阶级斗争的结论，进而得出了在社会主义社会必须自始至终坚持无产阶级专政、坚持无产阶级专政下继续革命的结论。

在我国无产阶级文化大革命取得伟大胜利，批林批孔运动取得很大成绩的大好形势下，毛主席又发出关于理论问题的重要指示。毛主席指出：列宁为什么说对资产阶级专政，这个问题要搞清楚，“这个问题不搞清楚，就会变修正主义。要使全国知道。”（引自1975年2月9日《人民日报》）毛主席这一指示，阐明了无产阶级专政的历史任务，对于我们进一步贯彻执行党的基本路线，巩固和加强无产阶级专政，坚持无产阶级专政下的继续革命，搞好反修防修的斗争具有重大的现实意义和深远的历史意义。

无产阶级专政的理论是马克思主义的精髓。马克思曾在《哥达纲领批判》中指出：“在资本主义社会和共产主义社会之间，有一个从前者变为后者的革命转变时期。同这个时期相适应的也有一个政治上的过渡时期，这个时期的国家只能是无产阶级的革命专政。”（《马克思恩格斯选集》第3卷，人民出版社1972年版，第21页）

无产阶级专政的历史任务，包括两个方面，即国内方面和国际方面。国内方面的任务，主要是保护人民，镇压敌对阶级的反抗，彻底消灭一切剥削阶级，用马克思主义、列宁主义、毛泽东思想武装广大人民群众，不断促进人的思想革命化，高速度地发展社会主义经济，逐步消除工农之间、城乡之间、脑力劳动和体力劳动之间的本质差别，根绝产生阶级和资本主义复辟的任何可能性，为实现共产主义准备条件。国际方面的任务，主要是防止帝国主义和社会帝国主义的侵袭（包括武装颠覆和平瓦解），支援世界革命，直到各国人民最后结束帝国主义、资本主义和剥削制度，使整个人类都得到解放。在这两个方面的任务完成以前，在进入共产主义社会以前，无产阶级专政是绝对必要的。

为着完成无产阶级专政的历史任务，必然要求在无产阶级的专政下坚持继续革命。毛主席根据马克思列宁主义关于不断革命的原理，总结无产阶级专政的历史经验，提出了无产阶级专政下继续革命的理论，为我们党制定了一条整个社会主义历史阶段的基本路线：“社会主义社会是一个相当长的历史阶段。在社会主义这个历史阶段中，还存在着阶级、阶级矛盾和阶级斗争，存在着社会主义同资本主义两条道路的斗争，存在着资本主义复辟的危险性。要认识这种斗争的长期性和复杂性。要提高警惕。要进行社会主义教育。要正确理解和处理阶级矛盾和阶级斗争问题，正确区别和处理敌我矛盾和人民内部矛盾。不然的话，我们这样的社会主义国家，就会走向反面，就会变质，就会出现复辟。我们从现在起，必须年年讲，月月讲，天天讲，使我们对这个问题，有比较清醒的认识，有一条马克思列宁主义的路线。”（引自《红旗》杂志1967年第10期）这条基本路线是我们党和国家的生命线，是照耀我们各项工作胜利前进的灯塔，是巩固无产阶级专政，防止资本主义复辟，实现党的基本纲领的唯一正确的路线。

建国以来，以毛主席为首的无产阶级司令部率领广大群众，遵照无产阶级专政下继续革命的理论，同资产阶级及其在党内的代表人物进行了多次的斗争，特别是经过无产阶级文化大革命，摧毁了刘少奇、林彪两个资产阶级司令部，无产阶级专政空前巩固。然而，斗争并没有结束。正如毛主席指出的：“革命的谁胜谁负，要在一个很长的历史时期内才能解决。如果弄得不好，资本主义复辟将是随时可能的。全体党员，全国人民，不要以为有一二次、三四次文化大革命，就可以太平无事了。千万注意，决不可丧失警惕。”（引自《红旗》杂志1967年第7期）

对待无产阶级专政和无产阶级专政下继续革命的态度，是

区分真假马克思主义的试金石。一切新老修正主义者，都在这个根本问题上显露了他们的反革命原形。苏修叛徒集团用所谓“全民国家”来代替无产阶级专政的国家，用所谓“全民党”来代替无产阶级先锋队的党，根本否定了马克思主义关于整个社会主义历史阶段始终存在着阶级、阶级矛盾和阶级斗争，关于国家和政党总是阶级斗争的工具的科学论断。苏修叛徒集团是这样，刘少奇、林彪也是这样，他们的目的都是为了反对和颠覆无产阶级专政，维护和复辟资本主义。为着防止资本主义复辟，必须始终坚持无产阶级专政，始终坚持无产阶级专政下的继续革命。

第二节 社会主义经济和物资供应

一、社会主义社会使人们有可能自觉认识和利用社会主义经济规律

社会主义以前的各种社会形态，就其实质来说，正如恩格斯讲的：“不是生产者支配生产资料，而是生产资料支配生产者。”（恩格斯：《反杜林论》人民出版社1970年版，第287页）他认为只有到了社会主义和共产主义社会，才能说：“人们第一次成为自然界的自觉的和真正的主人，……”“只是从这时起，人们才完全自觉地自己创造自己的历史；只是从这时起，由人们使之起作用的社会原因才在主要的方面和日益增长的程度上达到他们所预期的结果。这是人类从必然王国进入自由王国的飞跃。”（同书，第280页）当然，社会主义社会还是不完全的共产主义，这个阶段，人们对客观世界的认识和生产发展水平都有一定的限度，旧社会遗留下来的三大差别仍然存在，阶级矛盾和阶级斗争依然存在，无产阶级虽已掌握了国家政权和基本生