

信念与奋斗

六十年的 记忆

一个人从生到老的成长，在不同的历史背景下有不同的经历、不同的过程，也会遇到不同的事件，促成每个人不同的结果。有的人平平淡淡，顺顺利利；有的人曲曲折折，轰轰烈烈；有的人坎坷不平，半路夭折；也有的人百难不死，最终功成名就……

吕振勇 著



中国电力出版社
CHINA ELECTRIC POWER PRESS

信念与奋斗

六十年
的
記憶

吕振勇 著



中国电力出版社
CHINA ELECTRIC POWER PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

信念与奋斗：六十年的记忆 / 吕振勇著. —北京：中国电力出版社，2012.3

ISBN 978-7-5123-2840-2

I . ①信… II . ①吕… III . ①吕振勇 - 生平事迹
IV . ① K825.19

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 048098 号

中国电力出版社出版、发行

(北京市东城区北京站西街 19 号 100005 <http://www.cepp.sgcc.com.cn>)

北京盛通印刷股份有限公司印刷

各地新华书店经售

*

2012 年 3 月第一版 2012 年 3 月北京第一次印刷

850 毫米 × 1168 毫米 32 开本 7.125 印张 128 千字

印数 0001 1000 册 定价 30.00 元

敬告读者

本书封面贴有防伪标签，加热后中心图案消失
本书如有印装质量问题，我社发行部负责退换

版权专有 翻印必究



序

随着改革开放的不断深化和法制建设的完善，我国企业法律顾问制度不断完善，法律顾问队伍从无到有、从小到大，不断发展。在发展过程中，许多早期从事企业法律顾问工作的同志经历了很多艰辛与困难、风雨及曲折。目前，企业法律顾问工作正步入专业化、规模化、系统化，企业法律顾问已成为企业发展与经营决策不可或缺的参谋与助手。现在许多早期从事企业法律顾问工作的老同志由于年龄原因逐渐退出工作岗位，但我们永远不会忘记他们为中国企业法律顾问工作的发展所作出的努力和贡献！

吕振勇同志就是这样一位早期从事企业法律顾问工作的老同志。他先后在水利电力部、能源部、电力工业部工作，一方面从事政府法律工作，积极组织、参加电力立法工作，并参加了中国首部电力法及相关条例规章的起草工作；另一方面从事企业

法律顾问工作，到体制改革后的国家电力公司、国家电网公司时已经在建设队伍、规范制度、培养人才、依法制企、普法教育等方面做出了成绩。吕振勇同志现已退休，他所撰写的《信念与奋斗——六十年的记忆》一书不仅描述了他本人的成长过程和经历的一些有趣的事情，还记述了他从事法律顾问工作近30年的经历；不仅描述了他为电力行业政府法制工作和企业法律顾问工作所付出的努力与艰辛，还简单描述了他从事企业法律顾问工作所作出的成绩与贡献。该书文字简练通畅，通俗朴实，有利于读者了解企业法律顾问工作的发展历程。

当前，企业的法律需求越来越多，对企业法律顾问自身要求也越来越高，正是在职的企业法律顾问大显身手的好时期，祝愿广大企业法律顾问努力为企业又好又快地发展、坚持依法治企、防范法律风险、保障企业安全，作出更大的贡献。

刘子明

2011年10月



前言

人生自古谁无家，天伦之乐乐无穷。
人生自古谁无难，笑对一切视为空。
人生自古谁无老，回首往事笑谈中。
人生自古谁无死，留取丹心照汗青。

人的一生就是在从无到有、从有到无的变化演义中度过的，有幼年、童年、少年、青年、壮年到老年的过程，只不过每个人经历不同。许多朋友认为我的经历有点传奇色彩，建议我介绍介绍自己的经历，写写回忆录，给后人留下点思念和借鉴的经验。可我不是什么伟人，也不是什么值得世人怀念的历史人物。我的经历虽然曲折，但并不传奇。我只是一个普通的电力职工，一辈子在电力（能源）系统工作。我只是一个普通的法律工作者，为电力、能源法制建设、依法治企做出一点努力，虽然做了一些开拓性的工作，但不具有写回忆录的资格。

虽然我拒绝了亲朋好友的建议，但为了总结自己过往今来的得与失、对与错，想想自己一生都做过哪些值得记忆的事（也是一种自我精神陶醉），更何况这还可以让子女、亲友了解我、理解我，在此思想支配下，我才动笔把我从出生到退休 60 余年的记忆简要进行了归纳，不全面、不完整、未加工，想到哪写到哪，毫无章法，只能作为亲朋好友茶余饭后开心的笑料，并留作纪念。

由于水平有限，如有不当之处，敬请谅解。

吕振勇

2011 年 4 月于北京



目 录

序 前言

第一篇 成长·····	1
一、生·····	3
二、生命·····	6
三、第一次听到“革命”·····	8
四、佳木斯·····	10
五、启蒙·····	14
六、第一次听到马列主义·····	16
七、第一次下馆子·····	18
八、捞鱼·····	20
九、学游泳·····	22
十、学滑冰、滑雪·····	25
十一、闯祸·····	27
十二、迁居北京·····	29

十三、北京七中·····	32
十四、拜师学武·····	35
第二篇 曲折 ·····	39
一、参加工作·····	41
二、参加中日青年大联欢·····	44
三、“三反”与“四清”运动·····	46
四、“文化大革命”中参军·····	48
五、新兵训练·····	51
六、身边战友的英雄壮举·····	54
七、连队生活·····	56
八、紧急集合与紧急调令·····	59
九、特殊任务·····	61
十、蒙冤复员·····	63
十一、水利电力部·····	65
十二、成家·····	67
第三篇 创业 ·····	75
一、事业转折·····	77
二、著书·····	79
三、提建议·····	81
四、法规清理·····	83
五、立法·····	85
六、队伍建设·····	88
七、普法宣传·····	91
八、法律服务·····	93

第四篇 维权	99
一、勇于行政诉讼、维护企业合法权益.....	101
二、采用不同方式解决国际经济商务纠纷.....	107
三、为“四电一费”纠纷案奔忙.....	112
四、替企业代言解决购电合同有关上网结算 电价纠纷案.....	115
五、替企业解决历史遗留旧案.....	118
六、从合同纠纷中总结教训，强化六类 七十二种合同风险点控制.....	121
七、伸张正义——为基层企业领导干部 申冤维权.....	124
第五篇 名誉	129
一、首席法律顾问.....	131
二、国务院政府特殊津贴.....	133
三、中央企业优秀总法律顾问.....	135
四、国家能源专家咨询委员会委员.....	137
五、历任职务.....	139
六、荣誉.....	141
七、出版物.....	143
八、国际交流.....	145
第六篇 体会	153
一、为谁工作要明确.....	155
二、学会沟通，让领导了解你的工作.....	158
三、良好的人品与人格魅力是成功的要素.....	160

四、工作原则不可缺·····	163
五、学会换位思考·····	165
六、要积极主动有效工作·····	167
七、养成良好的工作习惯·····	170
八、不断提高工作能力·····	173
九、注意语言表达的人性化·····	175
十、工作方法·····	177
十一、法律专业素质是事业成功的基础·····	182
十二、关心下属进步比关心自己进步还重要··	184
第七篇 后续 ·····	187
一、树立新思维，寻求新快乐·····	189
二、平衡天伦之乐与独立空间的关系·····	191
三、发挥力所能及的余温·····	194
四、学会养生之道·····	196
五、笑对人生·····	201
六、人老也要有希望·····	204
七、假如我能转世·····	206
结束语 ·····	212
走近吕振勇 ·····	214

第一篇

长

成

一个人从生到老的成长，在不同的背景下有不同
不同的过程，也会遇到不同的事件，促成每个
的结果。有的人平平淡淡，顺顺利利；有的人
曲折坎坷，轰轰烈烈；有的人坎坷不平，半路夭折；
有的人百难不死，最终功成名就。





一个人从生到老的成长，在不同的历史背景下有不同的经历、不同的过程，也会遇到不同的事件，促成每个人不同的结果。有的人平平淡淡，顺顺利利；有的人曲曲折折，轰轰烈烈；有的人坎坷不平，半路夭折；也有的人百难不死，最终功成名就。

我是数亿人中的一员，我的成长经历了不同的历史时期，不同的政治变迁。既有平平淡淡，又有风风雨雨；既有曲折坎坷，又有为国贡献而自我欣慰的小小成绩。

我回忆往事，不是为了夸耀自己，也不是为了批评自己，只是年老了，想让子女、亲友了解我这一生的成长过程不易，请家人原谅我没有抽出更多的时间和家人亲友相聚。虽然我的一生不是太辉煌，但它证明了我敢奋斗。在奋斗的过程中，有失败，有成功，有痛苦，有愉快，我没有因碌碌无为而悔恨，也没有因小小成绩而骄傲。希望我的后人在社会上谋生时、努力工作时、为事业打拼时，能从我的成长过程中汲取一点点有益的经验教训。



生

从胎到人，从母体内到母体外，意味着出生。我出生在一个叫愚公屯的小村庄。这个村庄地理位置是在黑龙江省佳木斯市西南不到 50 公里的地方。这个村庄之所以叫愚公屯，老人们传说是因为“愚公移山”的愚公后人移居此地，为纪念先人而起的名字。这个名字的来源是否准确无从考证。这个村庄原先没有几户人家，清末，山东、河北人闯关东时，随着垦荒人的增多，逐渐形成规模。由于这个村庄地处三江平原，土地肥沃，人口稀少，资源丰富，当时政府管制不严，成了闯关东人生存的乐土。当时的人们也不懂规划，随便找一块地，按照自己的能力和想法，盖几间干打垒的土坯茅草房子，再围一个院子种菜种树，饲养鸡、鸭、鹅、猪、狗、牛、羊之类的家畜。那时候不用办理土地使用批准手续，人们在荒野上随意垦荒，随意盖房，随意居住，随意劳动生活，保持着初始生活和精神面貌。因此，村庄也显得不够整齐。

我爷爷就是在闯关东的移民大潮中从山东昌邑来





到此地落户并开荒种地，过着自给自足的安逸生活。

随着时间的推移，此地人口大量增加，形成有几十户人的村庄。人们安居乐业，家家有地种。村外未开垦的湿地、河滩到处是野鸡野鸭，有水就有鱼，有林就有兽。无事之时，人们尤其是妇女小孩就到河滩捡拾野鸭蛋，到水中捞鱼。冬季，男人们狩猎，打点野味，改善生活。老人们形容那时候“棒打狍子瓢舀鱼，野鸡飞到饭锅里”一点不夸张，表明当地生活好、自然生态好，人们生活富裕。当时持有猎枪不受限制，所以男人们把狩猎当作乐趣，打飞鸟、打野鸡、打狍子、打野兔。为了保护村庄，保护老人、小孩、妇女安全，许多男人自动组织起来打野猪、打狼、打黑瞎子（熊）。那时候野生动物多得成灾，有时，野猪、黑瞎子和狼成群结队闯进村子里，吃家畜、祸害庄稼。据我爷爷讲，最多的一次有 500 多头黑瞎子由松花江北游到江南闯进村庄“游行示威”，吓得家家户户关窗闭户。小孩哭闹时，家长往往吓唬说：“不准哭，再哭黑瞎子来了”，小孩便不敢再哭闹。

北伐之后，溥仪跑到东北，在日本扶持下成立伪满洲国，继续称王称帝。后来张作霖统治了东北。日本侵华后，首先占领了东北。北大荒这个世外桃源的平静被打破了。军阀争战、土匪横行、帝国主义侵略者肆意烧杀抢夺，打破了人们安定的生活。这里的人也开始分化，有的成了地主，大肆兼并土地，有的当

兵，有的当土匪，也有的参加了共产党领导的民主联军，率先抗战、革命。男人们很少再安心种地了。

我的父亲、叔叔等人，随着年龄的增长参加了民主联军，后因组织安排，到共产党领导的东北抗大学习和工作，直到 1945 年日军投降。但当时国民党反共夺权、土匪活动猖狂，为了加强政权建设，我父亲转到地方政府工作。

也就是在这种形势下，1947 年阴历 2 月初 9 卯时，我出生在佳木斯愚公屯这个小村庄。这个时候，我爷爷的儿女有的成家立业、独立生活，有的参加革命、长期在外。由于地主的土地兼并、土匪的连年抢夺，我们这个家庭已经很贫困。母亲是在寄居的葛家的茅草房北炕上生下了我。





生 命

信念与奋斗——六十年的记忆

我出生之时，虽已阴历2月，但在我国最东北的地方，仍然是冰天雪地。母亲告诉我，我出生时大雪不断，屋外刮着“大烟炮”（暴风雪），屋里很冷，土炕上只有一张破炕席，一床破被。由于生活艰难，母亲营养不良，我一出生就无奶可吃，母亲和房东家的老奶奶及我三大爷（三伯父）用土豆泥喂养我，以维持生命，是土豆养活了我。在我的记忆中，土豆是生命存在与延续的宝食，我对土豆可以说是酷爱。直到现在，不管参加什么宴席，有可能时我都要一个土豆加工的菜，许多朋友不理解，只有我自己心里明白，无论在感情上，还是生存上，我永远不会忘记土豆，永远不会抛弃土豆。

在我不满一岁时，一天我突然发高烧，哭闹不止，到夜里终于停止了哭闹，也停止了呼吸，只是体温还存在。那时母亲无钱找大夫（医生）看病医治，也找不到大夫治病，一筹莫展。邻居们都说：“这孩子不行了，准备后事吧。”所谓后事，无非是用破草席卷卷