

由美而英

荷蘭重歷

考察商務

溽暑遙征

遂殞厥生

提倡之

良不

大總統特頒前參政院

政張振

中國

張開闢餘一千



勤克己族所



張弼士研究資料

第一、二輯

廣東歷史學會張弼士研究專業委員會編印

二〇〇六年七月



张裕创始人张弼士先生



张裕第一任总经理张成卿



中国葡萄酿造业专家、
裕技术副经理朱梅



张裕第一任酒师拔保



张裕第二任酒师巴狄多奇



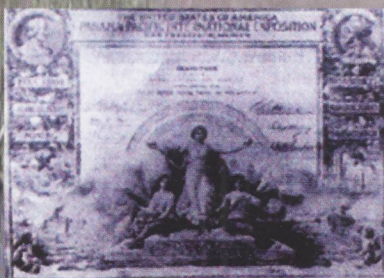
张裕第三任酒师张子



1915年张弼士率中国商业报聘团赴美参会时留影



甲等大奖章



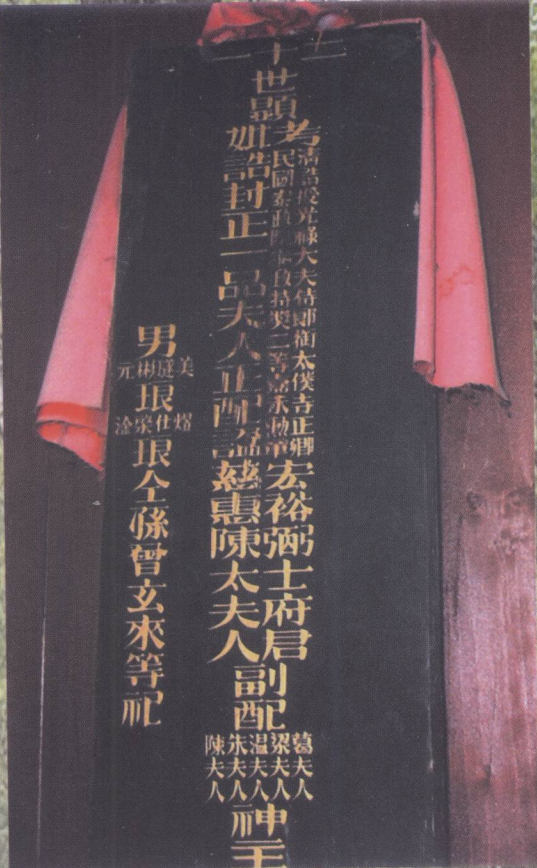
最优等奖状



1915年2月张裕四种产品荣获巴拿马太平洋万国博览会



▲上图张弼士故居光禄第祖祠五知堂（杨开茂摄）



▲张弼士大埔故居光禄第屋梁雕刻（杨佐桓摄）





张弼士研究资料

第一辑 张弼士君生平事略等

第二辑 张弼士侍郎振兴商务条议等

广东历史学会张弼士研究专业委员会编印

粤准印证 0304 号

2006 年 7 月出版

顾问

杨应彬 刘兆伦 邬梦兆 肖如川
范以锦 张磊 李美清

编委会主任

杨开茂

编委会副主任

赵春晨 杨大行 李鸿生 刘建新
黄汉洋

主 编

杨顺东

编 委

刘伟涛 杨鹏儒 杨建涛

第一辑目录

序言 杨开茂(3)

题词

孙中山先生题词 (5)

江泽民总书记题词 (6)

李鹏总理题词 (7)

康有为先生题词 (8)

张学良先生题词 (9)

宋子文先生题词 (9)

孔祥熙先生题词 (9)

张弼士君生平事略 郑官应(10)

《广东省志·人物志》:张振勋 (13)

《梅州市志》:张弼士 (15)

《大埔县志》:张弼士 (17)

《辞海》:张振勋 (18)

《中华民国知识词典》:张振勋 (18)

《广东籍华侨名人传》:张振勋

黄云祥、温广益 (19)

《广东爱国侨领和港澳知名人士》:经商垦荒

致富回乡投资救国——印尼华侨张弼士 (23)

《广东侨界之光》:华侨实业家——张弼士 (28)

《客家名人录》:张弼士 ... 田辛垦、张广哲(29)

华侨实业家张弼士史料 李松庵(32)

张裕二字的由来 (40)

落户烟台 (43)

李鸿章“准予专利十五年” (46)

“面值”与润笔 (48)

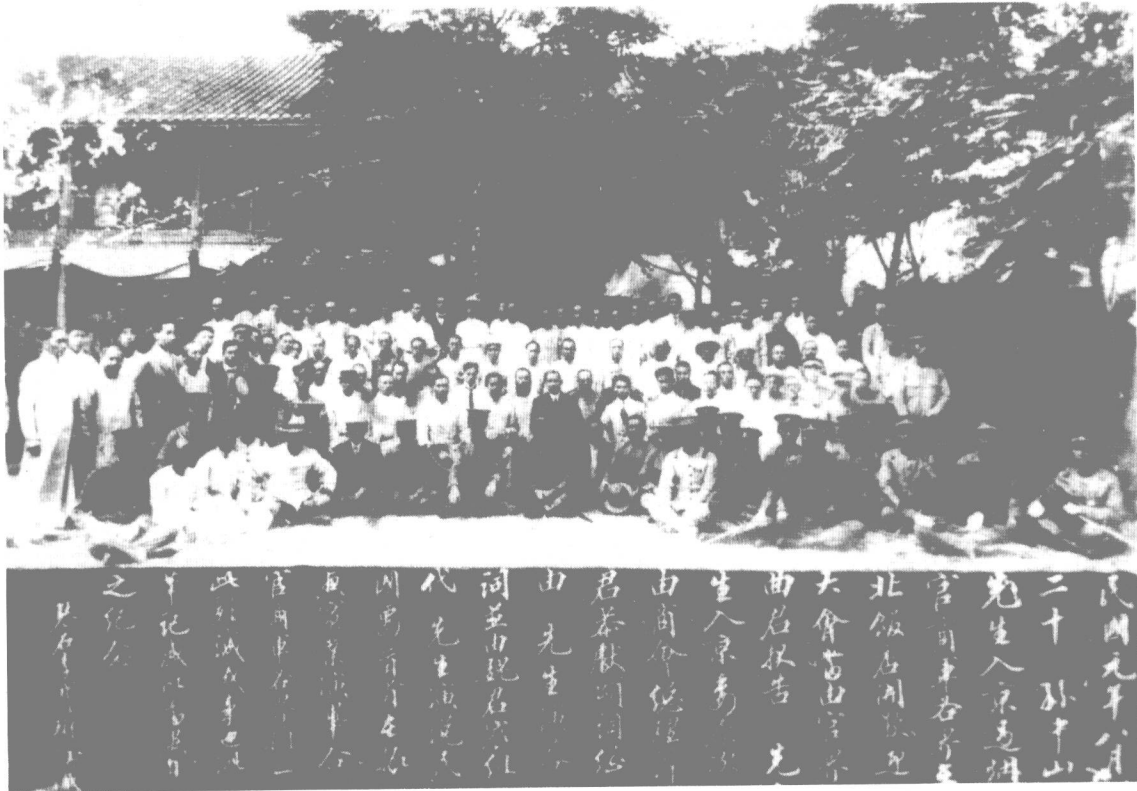
广告传奇 (50)

唐人是了不起的 (58)

黎元洪差点当股东	(61)	五、招商兴办水利议	(80)
张弼士灵柩路过香港时香港《华字日报》、香港		六、已垦未垦均宜筹办水利议	(81)
《南华早报》刊登消息	(63)	七、招商设立贷耕公司议	(82)
《荣哀录》：祭文、碑文、挽文	(64)	八、招商兴办工艺雇募工役议	(83)
张弼士年表	(74)	九、招商兴办铁轨支路议	(84)
浅谈张弼士手书	何松(75)	十、招徕外埠商民议	(85)
张弼士手迹	(76)	十一、权度量衡圆法宜规划一议	(85)
		十二、增设各省商官议	(86)

第二辑目录

张弼士侍郎振兴商务条议(十二条)： ...	(77)	张振勋拟呈银行条议	(88)
一、农工路矿宜招商承办议	(77)	张振勋致盛宣怀函	(89)
二、招商兴垦山利议	(78)	张振勋致美德伦函	(89)
三、兴垦山利种植议	(79)	张振勋致盛宣怀函	(90)
四、兴垦山利矿务议	(80)	张振勋等公议中国银行大概章程	(91)
		光緒三十年商部奏折	(93)
		光緒三十一年商部奏折	(94)



孙中山先生与烟台各界人士合影

序 言

杨开茂

张弼士是清末民初时的爱国侨领，是实业救国的先驱，被美国人称为“中国的洛克菲勒”。从慈禧太后至今，历代国家领导人孙中山、毛泽东、周恩来、江泽民等人都对他有崇高的评价。

张弼士乳名张肇燮，另名张振勋，原籍大埔县，1841年12月21日出生于贫苦农民家庭，17岁远渡重洋，到印尼雅加达做苦工。他善于学习，苦心钻研，诚信认真，长于经营，广交朋友，与中外官员及商界人士建立良好的人际关系。经过30多年的努力，拥有8000多万两银元的资产，成为南洋华商的首富。

张弼士曾捐巨款重振北洋水师。历任清政府驻槟榔屿领事、新加坡总领事、商务部考察外埠商务大臣、闽广农工路矿大臣、头品顶戴光禄大夫、太仆寺正卿等职。民国初年被任为总统府顾问、南洋宣慰使、立法会议员、参议院参政，被授予二等嘉禾勋章。

张弼士1866年在印尼创办裕和垦殖公司，1878年在印尼爪哇日里与张耀轩合资创办笠旺垦殖公司和日里银行。1886年，在槟榔屿开办万裕兴轮船公司。1898年，在雅加达与张耀轩合资创办裕昌远洋航运公司和在亚齐创办广福远洋轮船公司。1898年以后，业务拓展到马来亚和新加坡。1898年在马来亚彭亨文东创办东兴公司，开辟商场兼营矿产。在雪兰莪、巴生一带成立东方公司开采锡矿。1912年，在槟榔屿开办万裕兴垦殖公司，组建万裕兴总公司。

张弼士立誓“生为中华民族，当效力中华民众”，主张实业兴邦，他不惜牺牲几十年的积蓄，毅然将大量资金移回祖国，投资办各种实业。1892年，创办烟台葡萄酒公司，1897年，与政府共同投资，开办中国第一家华资银行——中国通商银行，任总董。1905年，在广东投资创办开建金矿公司、广州亚通织造厂、惠州福兴玻璃公司、佛山裕益砂砖公司、海丰平海福裕盐田公司、雷州普生火犁垦牧公司。1907年，在广西合办保兴银矿公司。1909年在广东合办集大公司，经营出口。自1898年始，他热衷于中国铁路建设。曾担任粤汉铁路邦办、总办；1900年任广东佛山铁路总办；1901年任粤汉铁路督办；1904年主持建成潮汕铁路；1904年他代表各省绅商进行抗争，向美国赎回铁路国办权；1904年在广州设立闽广农工路矿局和公司，投资并主持修建广州至厦门的铁路。

张弼士不仅自己带头，而且注意发动广大华侨，1905年他在新加坡倡导并筹建中华商务总会。1910年组织并担任全国商业联合会会长。同年，中美商会商定筹办中美联合银行。1911年任广东总商会总理。

张弼士于1915年4月应美国总统威尔逊之邀，率团赴美，参加在旧金山召开的巴拿马太平洋万国博览会，为中华民族夺得了第一个世界金奖——一张裕葡萄酒公司生产的可雅白兰地等4个金奖，蜚声全球。

张弼士一贯热心侨居地和祖国的社会福利事业和教育事业。他不忘回报和造福社会。他在新加坡首创中华学校和应新学校，在新马两地带头赞助并发动创办8所华文学校。他支持香港大学捐款10万两，创设汕头育善堂，购置店铺44间，在大埔茶阳购置店铺22间，以店租作为慈善事业基金。1889年黄河决口成灾，他发起募集200万两白银赈济灾民。1904年，他又为广东海防捐筹巨款。晚年，他为广州中山大学和岭南大学捐款。

张弼士支持民主革命事业,他支持儿子张秩据加入同盟会,他通过胡汉民资助孙中山 30 万两军费。嗣后,又捐赠 7 万两白银给福建军民。

张弼士是个伟人,这位红顶商人的爱国主义精神感人肺腑,万古流芳,亘古一人!

也许有人这样认为:100 多年前的史料已鲜为人知,还有无必要去挖掘,有无必要花精力去研讨?有的甚至说:张弼士留下的,除了张裕葡萄酒已没有什么,其后裔没钱回来,应由其后人去收集整理史料,这些看法未免太近视了。研究张弼士决不是那一家的事,其意义远远超出大埔、超出广东、超出中国,在东南亚也具有重大影响。他的精神和风格是张弼士留下的最可宝贵的遗产,这个无形资产是无价之宝,极具现实和深远的意义。

许多人与张弼士非亲非故,积极收集张弼士的事迹。如天津傅琳先生为了收集张弼士的史料,三次自费到大埔山区,四次到广州搞调研,为张弼士研究振臂高呼,四处奔走。无锡学者吴卫军先生,出于崇敬张弼士,走南闯北收集整理史料,张广哲、陆烽、杨奋干等先生最早提出研究张弼士并积极收集史料,张广哲身患重病,临终前仍念念不忘这一工作。远在新、马和香港的许多华侨、乡亲也积极参与。北京杨德昌、罗伟雄、韩信夫教授都是热心人。《京华埔人》还为纪念张弼士诞辰 161 周年出版了专刊,召开了研讨会。烟台葡萄酒公司还投入巨资,建设了张裕酒文化博物馆,从而有力地推进了张弼士的研究。

但是,我们也要看到,张弼士的英雄史迹的发掘和研究还存在许多问题。

一是宣传不够,许多人包括许多年青领导人,不了解张弼士,也就没有把张弼士研究摆在历史名人的应有地位上来,成了被遗忘的旷世奇才。

二是张弼士的事迹,年代较久,是一百多年前的事,加上材料零散,缺乏系统报道,许多动人事迹鲜为人知,宝贵的文化遗产被湮没了。

三是地域跨度较大,特别是东南亚印尼和新马等地的史迹更有待发掘和收集,难度较大。

因此,有必要认真开展张弼士史迹的收集和研究工作,它的重要意义在于:

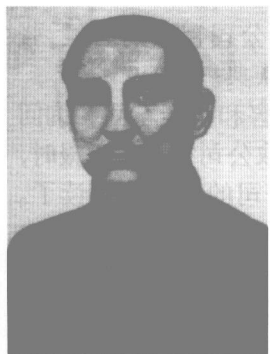
一、宣传与弘扬张弼士的爱国主义思想。张弼士是实业救国的典范,他的一系列事迹是进行爱国主义教育的生动教材。对于动员广大人民特别是广大华侨、华人热爱祖国具有重要而深远的意义。是一项呼唤亿万海外侨胞报效祖国的人心工程。

二、宣传学习张弼士脚踏实地办实业和不断创新的精神。张弼士在 100 年前所提出的条议,特别是着力创办农工路矿,振兴国力,引进外资,利用侨资,许多建议与措施具有远见卓识,至今仍适用。

三、宣传学习张弼士提倡的科学管理。张弼士提倡并实践的品牌意识,农、工、商结合,重视与培养人才,推行股份制等,都是现代办实业的科学方法,难能可贵的是 100 多年前张弼士就这样做了。

今年是张弼士诞辰 165 周年,逝世 90 周年,为了推进对张弼士的研究,宣传张弼士的伟大事迹,广东历史学会张弼士研究专业委员会特将有关资料编辑成研究资料,分成五辑出版。第一辑为张弼士生平事略、年表、政要题词、祭文、碑文、挽联等;第二辑为张弼士对政府的建议条议与论述;第三辑为研究会向政府及有关部门的报告与有关会议纪要,以及国内研究张弼士的动态;第四辑为海外对张弼士的评价和论述;第五辑为国内对张弼士的评价和论述。

追思先贤是为了教育激励后人,希望更多的人关注张弼士研究,宣传他的伟大精神和美德,宣传加强研究的现实与深远意义,发掘整理核实史料,使研究工作不断深化,为建设经济强省文化大省作出贡献。



孫文

題

品重醴泉

張裕公司
題贈

一九一二年八月二十二日《申报》刊发了一条电讯：“孙中山于二十日夜抵烟，翌晨入港，各界派代表登安平轮迎接，十时登陆，同盟会开会欢迎。”短短三十几个字，并未引起时人特别关注；可是在张裕人眼里，它的份量就不一样了。

孙中山此次由上海水路北行，是应袁世凯邀请赴京议事，途经烟台时作短暂停留，稍事休息。

在烟台各界欢迎会上，中山先生有一个简短的演说，其中对张裕称赞有加：“中国商业失败，不止烟台一埠，凡属通商口岸，利权外溢，到处皆然。为今之计，欲商业兴旺，必从制造业下手，如本埠张裕公司，设一大造酒场，制造葡萄酒，其工业不亚于法国之大厂，将来必可获利，又如玻璃公司亦然。张君以一人之力，而能成此伟业，可谓中国制造业之进步。……”

欢迎会结束后，中山先生在各界人士簇拥下参观了张裕公司，他饶有兴致地品尝了酒窖中陈酿的葡萄酒和白兰地，频频点头表示赞赏。

在工作楼的留言台前，张成卿早已吩咐众人备好笔墨，把上好的宣纸裁作横幅，恭候中山先生题词。中山先生提起笔略作思忖，以雄劲的楷书写了四个大字：“品重醴泉”。中山先生接着换了一支小笔写出上款“题赠张裕公司”，然后

在下款处落上“孙文”。随行人员递过所携印章，中山先生蘸满朱红印泥，用力钤盖于“孙文”正下方。这件墨宝珍藏在烟台市博物馆，被列为一级文物。

其实中山先生还有一次秘密的张裕之行，几乎不为人知。据现已八十多岁的张成卿儿媳回忆，她多次听家人说起过，辛亥革命前，中山先生曾神秘地出现在张家院内，穿着有些寒伧。张成卿一反常态，避开所有亲朋，在自己书房里与中山先生整整密谈了一个下午，直到天黑才悄然离开。事后张成卿一再嘱咐家人不得走漏风声。

唐德刚先生《晚清七十年》记述：中山先生那时正在北美“致公总党”支持之下，组织个“筹饷局”，到处巡回演说革命，筹募军饷。但据一些私人记述，中山先生此时日常生活都很难维持。这个说法恰好与上面的回忆相符。

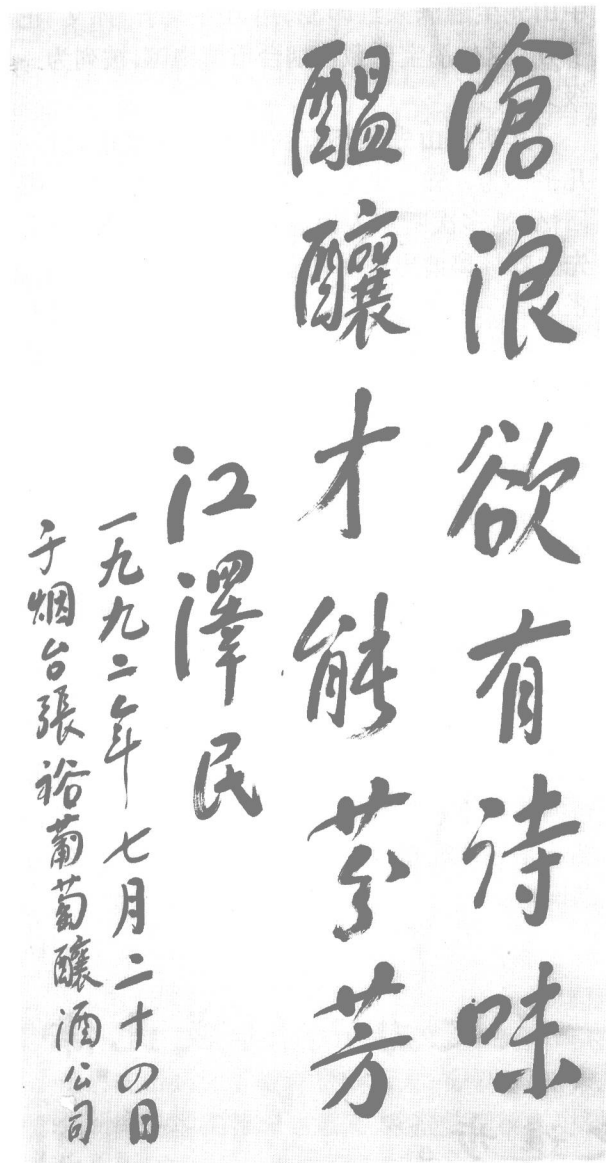
张弼士在南洋时就曾出巨资支持孙中山革命，其子张秩诰还是同盟会成员。把这几件事联系起来看，其中眉目便清晰多了：中山先生与张裕的关系原来此前早有铺垫，这次慨然题词显然不是寻常客套，其中还缠绕着一段醇如陈酿的旧情。

“張（弼士）君以一人之力而能成此偉業，可謂中國製造業之進步。”

——孫文



1992 江泽民总书记视察张裕公司



江泽民总书记去张裕公司视察的时候，张裕人正忙碌着公司的百年庆典。

总书记详细查看了酒窖和生产车间，询问了一些酿酒的细节。在听取公司负责人汇报时，总书记打趣地说：“你们公司的材料我拜读了。什么建厂时间啊，创始人张弼士啊，你们的历史我都倒背如流了，你就讲讲材料上没有的吧。”

汇报结束后，烟台市博物馆馆长双手捧来一只锦盒，虽然是三伏天，他和助手还是郑重地戴好白手套，把锦盒里的一幅长卷在总书记面前徐徐展开，长长的包首后面露出孙文题写的“品重醴泉”。

虽然是八十年前的旧物，这件珍品看上去仍墨色如新。总书记凝神看了一会儿，若有所思地点了点头。

第二天，江泽民总书记刚刚离开烟台，市委书记杜世成就把总书记的题词转交给张裕。四尺整张的宣纸上写着：

沧浪欲有诗味，
酝酿才能芬芳。

题词用了宋代严羽的诗论。严羽《沧浪诗话》里说：“诗者，吟咏情性也，盛唐诸人，惟在兴趣；羚羊挂角，无迹可求。故其妙处，透彻玲珑，不可凑泊。如空中之音，相中之色，水中之月，镜中之像，言有尽而意无穷。”可见对“诗味”要求甚高。

严羽强调学诗要先熟读楚辞、古诗、乐府、汉魏五言、李杜二集，“然后博取盛唐名家，酝酿胸中，久之自然悟入。”诗与酒本来就是“风流”的两端，难解难分；总书记从“酝酿”二字着眼，一下子点明了二者相同的要义，可谓独具慧眼，正象严羽所欣赏的“单刀直入也”。

坐拥百年历史的张裕人自然掂得出酿酒如作诗的深意，既要酿出如诗的美酒，更要传承诗意的文化，而这样的使命却不是随时光顾的。

说不清从什么时候开始，或许是有意无意之间，每个张裕人都会化为一部史诗的某个细节——或一个韵母、一个标点，或一个字、一个词，任岁月磨洗、世事熔炼，再由历史之手连缀成书。这样一部洗尽铅华、珠玉纷呈的宏篇巨制，应该是传世之作，不会轻易随风消散的。

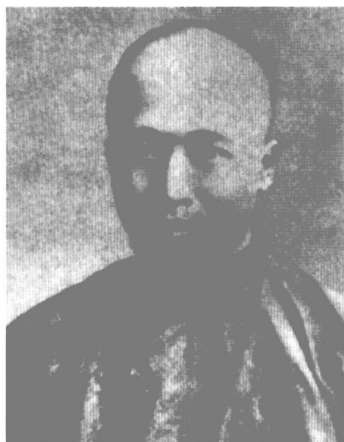
（原载《张裕往事》）

百年釀成美酒
香飄四海九州

李鵬

一九九九年

五月二十二日



康有为二度品酒赋诗

一九一七年，张勋复辟失败，作为主谋之一的康有为自知大势已去，慌忙逃出京师暂避风头。曾经“以卓犖不群之资，高视阔步，倡维新最早”的康有为，谁料想“晚年固步自封，不能顺应潮流”，落了个孤家寡人。

康有为先生去上海，后来辗转到了烟台，住进美国领事馆。

烟台是京畿门户，相距虽说不太遥远，但足以避人耳目；况且商务繁荣，海运发达，外国领馆众多，消息既灵通，又随时可以漂洋过海。选择这样一个进可长驱直入、退可浪迹天涯的濒海小城以为逃难之所，真看得出康有为胆识过人。

在美国领事馆里呆得时间长了，难免去东面的张裕葡萄园散散心；况且既然是“百日维新”的栋梁人物，对浑身洋味的张裕公司自然要多一份关心。所以康有为和张裕结下不解之缘，是既合情又合理的事。

康有为离开烟台时为张裕留下了一首诗：

深倾张裕葡萄酒，移植丰台芍药花；
且避蟹螯写新句，已忘蒙难征莲华。

该“避”的自然要避，想“忘”的却未必忘得了。不管怎样，酒还是要喝的，而且还要“深倾”。从诗的字里行间看，他的情绪不见得怎样低落，酒兴还挺高，可见对张裕的招待还满意。

康有为再到张裕是十年以后的事，此时张裕人见到的已经是一位年近古稀的老人了。这一次，他索性下榻在东山葡萄园。

山顶上有一栋青砖灰瓦的别墅，北望大海，南依青山，四面葡萄环绕，风景绝佳。康老先生心境日渐平和，读读经，写写诗，也算悠然。只是酒量大不如前，再象上回那般“深倾”显然是不行了。

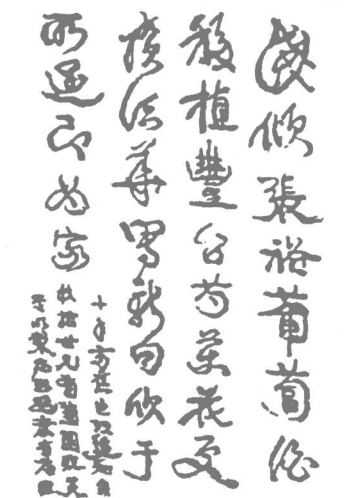
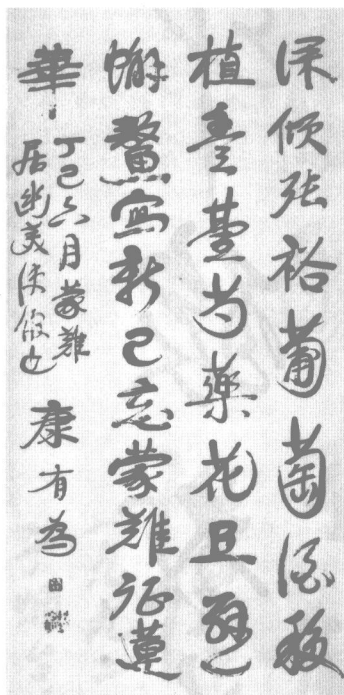
虽然世事难以逆料，毕竟张裕人还那么好客，葡萄园依旧青缘可人。老人睹物思情，再翻看一下十年前的旧作，怎么能不百感交集：

浅倾张裕葡萄酒，移植丰台芍药花；
更读法华写新句，欣於所遇即为家。

康有为的诗文书法，世称“苍茫横逸，均足成家”。他自己晚年也有妙评：“昔我诗第一，文次之，字又次之，今则反是。”大有人书俱老的意思。由此想来，他给张裕留下的两件手迹更属弥足珍贵。

第二次告别张裕，康有为向南去了青岛，转过年就在那里去世了。

（原载《张裕往事》）





張學良

圭頓貽謀

张裕二字前后，往往连著“著名”、“第一”等字眼，毕竟知道他的人太多。因为著名，就不能仅仅安于埋头酿酒，还要担负起社交的义务，随时随地为各色人等提供驻足流连的机会。早期到过张裕的人多如恒河沙数，平民百姓自不必说，仅仅政要闻人就可以开出一大串名单。

随手翻开张裕的题词簿，恍惚间犹如走回了历史。张学良题写过“圭顿貽谋”，以春秋战国时期善于经营的大商人白圭、猗顿作比，称赞张裕经营有方。

（转载自《张裕往事》）

芳冽馳譽

宋子文題

張裕釀酒公司四十週紀念

張裕公司四十週年紀念題詞
蒲桃佳釀來自西域挹我漏卮歲斬萬里
爰有哲人明燭戎先澁隅青州開茲酒泉
艱難百折歷載四十以醺萬葉聲著大集
杯酒勸勞猶歟休哉益勵不懈敢詔方水
孔祥熙

前清广西左江道如弟郑官应序

官应于张公弼士旧交也，兰谊也，亦道侣也。自弼公遯道山后，官应将其生平、事略、荣典、挽章汇集成帙，付诸黎枣，以志景慕，亦聊尽友谊云尔。

张弼士君生平事略

君号弼士又号肇燮印振勋，广东潮州府大埔县黄堂乡人，代有令德君父赠光禄公兰轩太封翁，为邑中名诸生，秉性刚方仁慈，在抱家贫力学，曾教授乡里，循循善诱，学者宗之。又常以医道济人，所得医金，转赠贫病，活人无算，遐迩德之。邑中有纠纷事，得封翁片言立解。君生英慧，自小不凡，与诸兄随侍太封翁庭训，领会超群。一日闻太封翁讲授史公货殖传，即有感触，尝谓亲老家贫，允宜就商辍读，太封翁就其趋向，拟使之在乡习艺，君慨然曰：“大丈夫不能以文学致身通显，扬名显亲，亦当破万里浪，建树遐方，创兴实业，为外国华侨生色，为祖国人种增辉，安能郁郁久居乡里耶？”太封翁闻而壮之，时乡人有在南洋起家者，君闻而慕之，趋谒咨询，有所汲引，遂决图南之志，归请命于太封翁，表明志切远行。太封翁见其志决，乃许之。时年十八，遂付舫放洋。君天性纯笃，濒行叩别太封翁之际，犹数数回顾，不忍遽行，赳赳至冈边，此地恰与家门朝对，太封翁仍倚门目送，君则久立不移，四目遥依，自辰至午，其天性过人，有如此者，父慈子孝，可为乡里大大矜式。太封翁尝语人曰：“观此子远游时，流露真性，断非将来腾达于外，而不回顾家国者。”果不谬也，时海禁初开，间关险阻，备尝艰苦，公不少却。初至荷属噶嚒吧，见土地膏腴，

最宜栽种，于是察商情，广结交，布信义，从事经营，创办裕和独货有限公司，开辟荒地，种植米谷椰子。（时前清同治五年即公历一八六六年。）此为君商业发轫之始，君勤苦砥励，事必躬亲，握算持筹，尤精会计，由是亿则屡中措置裕如。复肆力方言之学，联络本地和巫人等，因而闻望日隆，营业畅遂。君又见南洋各岛，荷人专务种植，尽地利，英人专辟商场，兴商开矿，皆获大利。思兼用其长，乃于荷属怡厘埠创办裕兴公司，种植胡椒，成效亦著，更在英属文东埠创办东兴公司，辟商场，开锡矿，皆获厚利。（时前清光绪二十四年，即公历一八九八年。）君又见荷属亚齐埠滨临洋海航线交通，振兴航业，必操胜算，创办广福裕昌等输船公司。君又以槟屿一埠，地居中要，遂择地于该埠之莲花河，建一居室，并创办万裕兴公司，开辟荒地，种植椰子、树胶、杂粮各物，诸利并兴，愈推愈广，综计君之创办外洋实业，仍以日里为最多。结识英才，又以在南洋所识者，为最得力，日里港主，补授棉兰玛腰张君耀轩（广东梅县人，前清三品京堂，民国三等嘉禾勋章）乃君结识之心腹交好也。君与耀轩君结识之初，早知其大器，迨合伴营业，更觉其心精力果，故所营商业，无不共获厚利。且宅心仁厚，见义勇为，虽经商外域，而祖国观念常切于怀，于赈捐、劝

业、办学各案内，叠助巨款，清廷嘉其爱国迭奖，建立专坊，由同知历擢升江西知府，补用道员，又江南劝业会投资兴业，为内地倡，清廷赏以四品京堂候补。又在外洋创办学校，成效显著，擢升至三品京堂，并膺筹办长江实业考察南洋商务大臣之命，不但名动清廷，更负南洋和政府重望，由棉兰雷珍兰擢升至玛腰，特赏阿兰惹拿苏勋章，荣膺和官三十余年，政府倚若长城，华侨供如生佛，记功铸像，勒石铭勋，其功德及人有如此者。至于慈善公益事业，无论中外，踊跃捐资，动累千万，其勇于为善之心又如此。耀轩君负中外重望，尽人而知，君有知人之明，微时已知耀轩君为大器，预立遗嘱，举耀轩君为总挂沙人，寄命托孤，倚任甚重，耀轩君固非常之人，而君亦具非常之目，溯君之初到日里也。（时前清光绪三年即公历一八七八年。）见该埠森林茂盛，地土沃壤，和人久议开辟，因佐理乏人，故进行迟滞，且金融、粮食转运维艰，君与耀轩君惨淡经营，不遗余力，辟土植荒，创办笠旺公司，种植椰子、树胶、咖啡、各种茶树，投资数百万，佣工数千人，先后开辟树胶围七八所，地广近千里，并试种华茶，购新机焙制，他日发达，挽回利权不无关系。又审商务盛衰，全恃金融畅滞为关键，棉兰华商虽日趋繁盛，而汇兑涨落操自外人，乃与耀轩君特设日里银行，以调剂之。兼为华工递书、寄款、输金钱入内地者，岁以万计。而乡曲父老日暮穷途，游子无方，得通鱼雁，尤馨香祷祝也。君不辞劳瘁，迭创外洋实业者，甚顾安置多数华侨，由是侨民有所执业，至者日众，而君与耀轩君遂为南洋诸岛华商领袖焉。时荷政府以君与商辟地，增益税务有功，地方礼遇优隆，欲授以职，君婉辞谢之。人问故，君曰：“吾华人当为祖国效力也。”

迨光绪十九年，癸巳，即公历一八九二年。

清驻英钦使龚公照璠星槎抵槟榔屿，君谒见与语，龚大悦，因询西人操何术而能使南洋诸岛商务隆盛若此？君曰：“非有他术，货殖传不云乎，因人地之宜利道教海，以法律整齐保护，使人乐事劝工，若水之趋下，不召而自来，不求而自至，夫农不作，则乏其食，工不作，则乏其用，商不出，则三宝绝，虞不出，则财匱少，财匱少，则山泽不辟。此四者衣食之源也。源大则饶，源少则鲜，上则富国，下则富家，贫富之道，莫之予夺，巧者有馀，拙者不足，此自然之念，而西人能实行之，又暗合计然。所言积著之理，务完物无息币，使货币、贸易便利流通，此其所以能兴商获利也。”龚公又询君致富又操何术？君笑对曰：“吾于荷属，则法李克，务尽地力。吾于英属，则法白圭，乐观时变。故人弃我取，人取我与，征贵贩贱，操奇置赢，力行勤俭，择人任时，能发能收。亦犹伊吕之谋，孙吴用兵，商鞅行法。若智不足与权变，勇不足以决断，仁不能以取予，疆不能有所守，终不足与学斯术，吾服膺斯言，本此为务，遂致饶裕，非有异术、新法也。”龚闻之，前执君手叹曰：“君非商界中人，乃天下奇才，现中国贫弱，盍归救祖国乎？”君曰：“怀此志久矣，奈南洋商务羁身何？”龚公乃荐于朝，并函大学士李文忠公鸿章，力言君才可大用，即奏派槟榔屿领事官，此为君服官祖国之始，展其抱负之时也。明年甲午，迁升新加坡总领事官。公初膺槟榔屿领事也，实心任事，安抚侨民，听断廉明，兴利除害，华洋至今称道之。迨迁新加坡，辖地愈广，治法益繁，公性慈祥，尤复精细，听讼务尽其辞，反覆开导，从无抑勒，两造情甘。凡有利于侨民者，竭力振兴，有害于地方者，实心除革，恩威并济，洁已奉公，星埠乃繁盛之区，五方杂处，侨民省分不一，易启猜疑，君开诚布公，化除畛域，悉以是非为衡，莫不秉公办理，华洋口碑载道，无有异

辞，君之善政，感人深矣。中东之后，君输募巨款助国。

光绪二十三年丁酉，即公历一八九六年，奉故大学士李文忠公委办大清银行，光绪二十六年，庚子，即公历一八九九年，奉调回华，随办商务。明年辛丑，奉委督办顺直赈捐。壬寅兼办河南郑工赈捐，复委总办佛山铁路。癸卯三月，奉军机大臣奏保人才，召见二次，奏对称旨，赏给侍郎衔，以三品京堂候补。甲辰电召进京，召见三次，君奏陈农、工、路、矿宜招商承办，招商兴垦山利，兴垦山利种植，兴垦山利矿务，招商兴办水利，已垦未垦均宜筹办，水利招商，设立贷耕公司，招商兴办工艺雇募工役，招商兴办铁轨支路，招徕外埠商民，权度量衡圆法宜归划一，增设各省商官，共十二条。并先后奏请设立商部，传旨嘉奖，赏给头品顶戴，补授太仆寺正卿，督办闽广农工路矿大臣，旋命为考察南洋商务大臣兼槟榔屿管学大臣，君感恩遇，益思振兴中国实业，诚以外洋既办有成效，中国亟宜实力振兴，挽回外溢利权，断难须臾稍缓，乃在山东烟台创办葡萄酿酒张裕公司，独出巨资百余万，经之营之十余年，始克告成，呈准免税。民国三年十一月，即公历一九一四年，农商部以张裕酿酒公司成立较久，资本较巨，出品尤多，信用尤著，呈准大总统特给扁额，藉示优异。外国商报论中国实业大家有毅力而成绩昭著者，独推君焉。君充广东总商会总理。庚戌（宣统三年公历一九一〇年）充南洋劝业会广东出品协会总理，更充全国商会联合会会长，极力提倡实业，改良土货，务求精美，尝谓中国地大物博，出产尤多，若能制作精良，必可抗衡外货，凡有推陈出新之品，莫不极力提倡，乐与商人研究，间有官商隔膜，下情不能上达者，公必善为疏通，保护商场，至今称颂不置。计君在粤先后创办则有开建金矿公司，省城亚通织布公司，惠州福兴玻璃公司，平海福

裕盐田公司，佛山裕益砂砖公司，雷州普生火犁垦牧公司，共费巨资数百万，适遭世变沦丧殆尽，功败垂成，人咸惜之，而君本振兴中国实业之苦心，即虚掷巨资亦怡然自得也。君虽起家商贾，而热心兴学，南洋槟榔屿及香港大学堂，均捐巨款，英国赏给法学博士衔，以宠之。且自奉俭薄，衣食有如寒素，敬食惜衣，一粒一丝不敢遗弃，惟济人利物，不惜倾囊相助。计生平所办中外慈善义举，若水旱荒灾，平糶赈济，筑桥修路，医院善堂，赠医施药，济生救死，所有善举，靡不力为，所费不下百数十万，更有可传者，所题善款数目，莫不与耀轩君一律并驾齐驱，人多称异缘。年前耀轩君面部起一晦点，星相家均谓运限不佳，又起晦点，恐有险厄，适君在座，因而有感曰：“善可消灾，确乎不爽，若能力行善事，则何灾不免，何福不臻，以后善举，最好彼此同心，共同数目，代为题助可乎？”耀轩君乐而应之曰：“灾祥之说，素不介怀，而善善从长，以多为贵，将来所捐善款，当彼此同题，君践诺而照行之。”递年耀轩君面部晦点顿变红色，反露阴鹭纹，运限虽恶，安然无恙，从此为善益力。耀轩君尝谓先哲不云乎，惠我者小恩，导我为善者大恩，为善虽不存邀福免祸之心，而积善馀庆理确不爽云。耀轩君固乐善性成，而君导人为善之心亦切也。粤人好善，君与耀轩君首屈一指焉。又民国四年，公历一九一五年，地方有司，以君在县属迭助公益巨款，轻财仗义，尤为众所难能详咨，内务部转请大总统给予“急公好义”扁额，以昭劝励。计前清民国以来，君输款助饷、筹赈、募捐、公债各项，综计亦不下二三百万焉。

民国元年，公历一九一二年，壬子，奉大总统电召到京，任命考察南洋商务，筹办内地开埠事宜，工商部聘为高等顾问。民国三年，公历一九一四年，甲寅，任命为约法会议议员、参政院参政，赏给二等嘉禾勋章，并充美国实业团

团长,君年龄七十以上,犹远涉重洋往返数万里,藉此考求商务,并与美国政府磋商联合美资本家筹办中美银行,妥订章程,归国报命,仍照前议资本壹仟万元,两国分任,君个人承认三百万,余二百万由各省商会招募。君以二国提携合资创办银行,实为流通金融,振兴实业,联络帮交之要务,急于成立,遂于民国五年,公历一九一六年,丙辰四月间,躬赴南洋各埠,劝导华侨入股,并考察商务及开埠各事宜,冒暑遄行,积劳成疾,天不慙遗,竟于是年旧历八月十五日寅时卒于荷属噶嘞吧公寓。君生于道光辛丑十一月初九日申时,享寿七十有五岁。子八人:应兆、应暄、应煜、应钲、应珍、应铭、应钊、应铨,孙九人:世鏊、世宴、世琯、世尚、世樽、世访、世环、世锋、世培。礼成归丧,邑绅将君生平嘉言懿行据实牐陈,联呈广东省长朱公澜转请大总统,将君生平事迹付国史馆立传,并采入省志,奉令核准,并派员赴大埔原籍

致祭,及赐撰坟墓碑文,归丧之日,中外官商咸深悲悼,执紼吊祭,自吧城过槟榔屿,由新加坡而至香港,英荷政府皆下半旗志哀,英督暨大学堂监督俱躬亲临吊,尤为创见。粤省、上海、汕头、潮郡并开会追悼,生荣死哀,至君极矣。按君生平,商学则深得力于史公货殖列传,故能在南洋、英荷商场独树一帜,使西人敬服,且其力果其心,精谋无不当,事无不成,致富立业,实由于此。又能以济人利物为怀,民生国计为务,当世称大实业家、大慈善家,必首数君焉。所最难者,身拥厚资不自暇逸,年已垂老,不憚焦劳,无非欲提倡实业,遂其救国救民之志,以视卜式输款助边伏波南行报国,殆有过之。此志此人,诚足使人闻风兴起,儒立顽廉,增光国史也。

(此书藏于香港大学图书馆,为便于阅读,编者加上标点符号)

《广东省志·人物志》:张振勋

张振勋(1841~1916),字弼士,号肇燮,广东大埔人。父亲张兰轩是秀才,教书为生兼行医。幼年随父读过3年私塾,后为人放牛和学织箩筐。

清咸丰六年(1856),张氏出国到荷属东印度(今印度尼西亚)首府巴达维亚(今雅加达)谋生。初在一家华侨所开米店当勤杂工,后自立门户,经营米业,兼经销各国名酒。数年后获准承包酒税与典当捐,后又获准在一些岛屿承包鸦片烟税,获利甚丰。

19世纪70年代前后,值荷印殖民政府调整经济政策,允许私人租赁土地垦殖和采矿。1866年张氏率先在巴达维亚创办裕和有限公司,开始种植稻谷和椰子。1875年在苏门答腊创亚齐垦殖公司;1877年在日里创裕兴公司,种植胡椒。翌年与张煜南在日里合办笠旺公司,先后开辟种植园七八处,茶叶加工场一处,职工数千人;两人又合办日里银行,专营英荷两属华侨储贷和侨汇业务。1898年,张氏向马来亚发展,在彭亨州文东埠开办东兴公司,开辟商场兼采锡。为抵制德国邮船公司对华人的歧视,同年与张煜南兄弟合办裕昌(设在巴达雅亚)和广福(设在亚齐)远洋航运公司,开创华侨自办远洋航运业之先河。据时人估计,张氏在其事业全盛期,资产约达七八千万两白银,为当时东南亚华侨首富,被誉为“实业奇才”。

张氏在实业上的成就引起清政府的瞩目。光绪十五年(1889),曾捐巨款救济国内水灾,得候

选同知衔。光绪十八年(1892),清驻英公使龚照瑗途经槟榔屿时接见他,曾询及致富之术,答道:尽地利,观时变,人弃我取,人取我与,征贵贩贱,操奇计赢,力行勤险,择人任时,能发能收。甚得龚的常识,并专函向洋务大臣李鸿章力荐。经新加坡总领事黄遵宪推荐任驻槟榔屿副领事。光绪二十年(1894),又以三品衔侯选知府接替黄遵宪任驻新加坡总领事,后又获道员衔。光绪二十二年(1896),督办铁路与银行的盛宣怀委托他在东南亚为粤汉铁路筹股。次年,经李鸿章保荐,参与筹办大清银行,后任该银行董事和总经理。光绪二十四年(1898),李鸿章电召他回国任粤汉铁路帮办,翌年任总办,并任广东佛山铁路总办。光绪二十九年(1903),张氏捐20万元创办路矿学校,获侍郎衔,并被授以候补三品京堂。

其后,清廷电召他回国。慈禧太后召见后,张氏上《条陈商务事宜折》,并提出12条强国措施,其中《招商承办农工路矿》和《招徕侨商兴办铁轨支路》两疏,提出:振兴实业应“提倡抵制洋货,以商战收回权利”,兴办铁路应“事权自掌,利不外溢”。后被授予太仆寺正卿,委以招徕海外华商之任。但上条陈后不久,清廷却命邮传部大臣盛宣怀与美商订约,贷款4000万美元,兴筑粤汉铁路;并与俄商订约,京汉路汉口到保定段由华俄道胜银行贷款承办,改变由国内绅商和海外华侨集资筑路的计划。且美商在征购沿线土地时,肆意压价,破坏农田、水利,并开枪弹压农民造成死伤。张氏与鄂督张之洞以及全国绅民强烈抗争,海外华侨大力声援,迫使清廷许诺粤汉铁路由商民集股自办,并责成张振勋募集赎路巨款(约需700万余两,其中广东分认300万余两)。张氏乃重返东南亚与友人张煜南兄弟,率先出巨资带动了广大华侨认股,终于赎回路权,使粤汉铁路得以继续修建。与此同时,张氏还招徕华商并自投巨资、自任总办,扩建粤汉铁路支线广三铁路;又力劝华商张煜南回国,兴办潮汕铁路(1906年建成通车);光绪三十年(1904),还向商部侍郎陈璧提出华商集资,兴筑广(州)厦(门)铁路的计划,并获得厦门至福州的铁路筑路权,后因受到种种刁难而未果。同年九月,张氏任太仆寺正卿,并任商部考察外埠商务大臣和督办闽广农工路矿大臣。次年,因“劝募巨款”,又获头品顶戴、光禄大夫衔;同年十二月,先后到槟榔屿和新加坡,劝说华商消除畛域,成立商会,以求团结发展。

19世纪末,清政府鼓励华侨回国投资,张氏在山东烟台投资300万银元,创建张裕葡萄酿酒公司,民国4年(1915)在旧金山举办的巴拿马万国商品博览会上,该公司的“可雅白兰地”(后改名金奖白兰地)等3种名酒获金质奖章和最优等奖。其间,他在广州、惠州、佛山、海丰、雷州等地和广西省兴办了8家厂矿企业。清末在振兴实业方面张振勋与北方张季直齐名,被时人誉为“南北二张”。

民国建立后,被袁世凯任为总统府顾问、工商部高等顾问和南洋宣慰使。民国元年(1912)3月,与熊希龄等在上海创办康年人寿保险公司。并先后出任全国商会联合会会长、华侨联合会名誉会长、广东总商会总理、南洋劝业会广东出品协会总理、北京商务联合会总督和美国旧金山中国航业公司督办等职。民国3年(1914),任约法会议议员;次年4月,被袁世凯选定为参议院参政,授予二等嘉禾勋章。同月,应美国总统威尔逊之邀,与上海资本家聂其杰等组织实业考察团,张任团长,赴美考察。在美期间,签订了中美银行合约,拟集资1000万元,中美各半,中方由张氏个人认300万元,其余200万元由各省商会招募。张氏除在国内招股外,还赴东南亚劝导华侨入股。后因张氏逝世中辍。

张氏爱国爱乡,热心公益。光绪七年(1881),捐款赈济河间府水灾,御赐“乐善好施”牌坊;光绪十一年(1885),捐助广东海防饷;甲午(1894)中日战争,又带头捐输巨款支援祖国。对孙中山领导的革命活动,亦曾暗中援助,共计约30万两白银;辛亥革命后,又捐助福建民军7万元。他热心捐资办学,在他倡导下,新加坡、马来亚等地纷纷办起华文学校。他还向香港大学捐款10万元,港