

管

子

管子

子

PDG

上海涵芬樓借常熟瞿氏鐵琴銅劔樓藏宋槧本景印原書版匡高營造尺六寸九分寬四寸八分

王

管子序

楊慎

撰

序曰春秋尊王不尊霸與中國不與夷狄始于平王避夷難
也是王室遷而微也見于周書文侯之命微王也是王者失
賞也賞誓善其備夷是諸侯之正也秦誓言專征伐是諸侯之
失禮也書春秋合體而異世也書以文侯之命終其治也春
秋以平王東遷始其微也自東遷六十五年春秋無晉以其亡
護亂也及其滅中國之國而後見其行事譏失賞也周之微
也幸不夷其宗稷齊桓之功也其中國無與加其盛也其夷
狄無與抗其力也見于衛詩美其存中國也春秋無與辭何
異也存一國之風無其人則衛夷矣全王道之正與之霸是
諸侯可專征伐也夫晉之爲霸也異齊遠矣桓正文譎夫桓

之爲正抑夷狄存中國文之爲譎陵中國微王室晉之風也
無美其美無功其功外無他焉雖國人不與也然而桓之正
非王道之正也以文譎而桓正也桓之功非王道之功也以攘
狄而存周也無桓周滅有周桓賊桓卒齊衰楚人滅周周之
不幸桓之早死也故曰周之存桓之功也桓之不幸管仲之
早死也故曰桓之功管仲之力也自是楚滅諸國而熾矣今
得其著書然後知攘狄之功皆遠略也儒譏霸信刑賞豈王
者詆民哉霸嚴政令豈王者怠忽哉霸鄉方略豈王者不先
謀哉霸審勞佚豈王者暴師哉霸謹畜積豈王者使民不足
哉亦時夷狄內聘大者畏威小者懷仁功亦至矣不幸名之不
正然奈衰世何孔子曰微管仲吾其被髮左衽此其據也時
大宋甲申秋九月二十三日序

管子目錄

第一

牧民第一

形勢第二

權脩第三

立政第四

乘馬第五

第二

七法第六

版法第七

第三

幼官第八

幼官圖第九

五輔第十

第四

宙合第十一

樞言第十二

第五

八觀第十三

法禁第十四

重令第十五

第六

法法第十六

兵法第十七

第七

大臣第十八

第八

中臣第十九

小臣第二十

王言第二十一

第九

霸形第二十二

霸言第二十三

問第二十四

謀失第二十五

第十

戒第二十六

地圖第二十七

叅患第二十八

制分第二十九

君臣上第三十

第十一

君臣下第三十一

小稱第三十二

四稱第三十三

正言第三十四

第十二

侈靡第三十五

第十三

心術上第三十六

心術下第三十七

白心第三十八

第十四

水地第三十九

四時第四十

五行第四十一

第十五

勢第四十二

正第四十三

九變第四十四

任法第四十五

明法第四十六

正世第四十七

治國第四十八

第十六

內業第四十九

封禪第五十

小問第五十一

第十七

七臣七主第五十二

禁藏第五十三

第十八

入國第五十四

九守第五十五

桓公問第五十六

度地第五十七

第十九

地員第五十八

第子職第五十九

言昭第六十

脩身第六十一

問霸第六十二

牧民解第六十三

第二十

形勢解第六十四

第二十一

立政九敗解第六十五

版法解第六十六

明法解第六十七

巨乘馬第六十八

問乘馬第六十九

第二十二

事語第七十一

海王第七十二

國蓄第七十三

山國軌第七十四

山權數第七十五

山至數第七十六

第二十三

地數第七十七

揆度第七十八

國準第七十九

輕重甲第八十

第二十四

輕重乙第八十一

輕重丙第八十二

輕重丁第八十三

輕重戊第八十四

輕重己第八十五

輕重庚第八十六

右二十四卷

凡八十六篇

內十篇

護左都水使者光祿大夫臣向言所校讎中管子書三百八十九篇太中大夫卜圭書二十七篇臣富參書四十一篇射聲校尉立書十一篇太史書九十六篇凡中外書五百六十四以校除復重四百八十四篇定著八十六篇殺青而書可繕寫也管子者潁上人也名夷吾號仲父少時嘗與鮑叔牙游鮑叔知其賢管子貧困常欺叔牙叔牙終善之鮑叔事齊公子小白管子事公子糾及小白立爲桓公子糾死管仲囚鮑叔薦管仲管仲旣任政於齊齊桓公以霸九合諸侯一匡天下管仲之謀也故管仲曰吾始困時與鮑叔分財多自予鮑叔不以我爲貪知吾貧也嘗爲鮑叔謀事而更窮困鮑叔不以我爲愚知吾有利有不利也公子糾敗召忽死之吾幽囚受辱鮑叔不以我爲無恥知吾不羞小節而恥功名不顯於天下也生我者父母知我者鮑叔鮑叔

既進管仲而已下之子孫世祿於齊有封邑者十餘世常爲名大夫管子既相以區區之齊在海濱通貨積財富國彊兵與俗同好醜故其書稱曰倉廩實而知禮節衣食足而知榮辱上服度則六親固四維不張國乃滅亡下令猶涑水之原令順人心故論卑而易行俗所欲因子之俗所否因去之其爲政也善因禍爲福轉敗爲功貴輕重慎權衡桓公怒少姬南襲蔡管仲因伐楚責包茅不入貢於周室桓公北征山戎管仲因而令燕脩召公之政柯之會桓公背曹沫之盟管仲因而信之諸侯歸之管仲聘於周不敢受上卿之命以讓高國是時諸侯爲管仲城穀以爲之乘邑春秋書之褒賢也管仲富擬公室有三歸反玷齊人不以爲侈管子卒齊國遵其政常彊於諸侯孔子曰微管仲吾其被髮左衽矣太史公曰余讀管

氏牧民山高乘馬輕重九府詳哉言之也又曰將順其美匡
救其惡故上下能相親愛豈管仲之謂乎九府書民間無有
山高一名形勢凡管子書務富國安民道約言要可以曉合
經義向謹第錄上

管子卷第一

唐司空房

玄齡 註

牧民第一

形勢第二

權脩第三

立政第四

乘馬第五

牧民第一

國頌 四維 四順
士經 六親 五法

經言一

凡有地牧民者務在四時

四時所以生
成萬物也

守在倉廩

食者人
之天也

國多財

則遠者來地辟舉則民留處

舉盡也言地盡闢
則人留而安居處也

倉廩實則知

禮節衣食足則知榮辱上服度則六親固

留行也上行禮度則六
親各得其所故能感恩

而結四維張則君令行故省刑之要在禁文巧文巧者刑罰所由生守國之

度在飾四維順民之經在明鬼神祗山川鬼神山川皆有尊卑之序故敬明之敬

宗廟恭祖舊謂恭承先祖之舊法不務天時則財不生不務地利則倉

廩不盈野蕪曠則民乃管管當為蕪上無量則民乃妄文巧不禁

則民乃淫不璋兩原則刑乃繁璋當為章章明也兩原謂妄之原上無量也淫之原不禁文巧也能明

此法者則刑簡不明鬼神則陋民不悟不悟鬼神有尊卑之異也不祗山川則威令不

聞言能登封降禪祗祀山川則威令遠聞不敬宗廟則民乃上校校効也君無所尊人亦效之不恭祖

舊則孝悌不備四維不張國乃滅亡

右國頌頌容也謂陳為國之形容

國有四維一維絕則傾二維絕則危三維絕則覆四維絕則滅

傾可正也危可安也覆可起也滅不可復錯也何謂四維一

曰禮二曰義三曰廉四曰恥禮不踰節義不自進自進謂不由薦舉也廉

不蔽惡

隱蔽其惡非貞廉也

恥不從枉

詭隨邪枉無羞之人

故不踰節則上位安不自

進則民無巧詐不蔽惡則行自全不從枉則邪事不生

右四維

政之所興在順民心政之所廢在逆民心民惡憂勞我佚樂之民惡貧賤我富貴之民惡危墜我存安之民惡滅絕我生育之能佚樂之則民爲之憂勞

君於平康能佚樂人及其危人必爲之憂勞下三順皆然能

富貴之則民爲之貧賤能存安之則民爲之危墜能生育之

則民爲之滅絕故刑罰不足以畏其意殺戮不足以服其心

畏意服心在於順其所欲不在刑罰殺戮

故刑罰繁而意不恐則令不行矣殺戮衆而

心不服則上位危矣故從其四欲則遠者自親行其四惡則

近者叛之故知予之爲取者政之寶也

謂與之生全取其死難也

右四順

錯國於不傾之地積於不涸之倉

涸竭也

藏於不竭之府下今於

流水之原使民於不爭之官明必死之路開必得之門不爲不可成不求不可得不處不可久不行不可復錯國於不傾

之地者授有德也積於不涸之倉者務五穀也藏於不竭之

府者養桑麻育六畜也下今於流水之原者今順民心也使

民於不爭之官者使各爲其所長也

各長其所長則順而悅故不爭也

明必死

之路者嚴刑罰也開必得之門者信慶賞也不爲不可成者

量民力也不求不可得者不彊民以其所惡也不處不可久

者不偷取一世也

謂所處必可使百代常行

不行不可復者不欺其民也

復重也欺

民之事不可重行也

故授有德則國安務五穀則食足養桑麻育六畜

則民富令順民心則威令行使民各爲其所長則用備嚴刑

罰則民遠邪信慶賞則民輕難量民力則事無不成不彊

民以其所惡則詐偽不生不偷取一世則民無怨心不欺其民則下親其上

右士經

士事也經常也謂陳事之可以常行者也

以家爲鄉鄉不可爲也

言有家之親所以爲鄉之疎必生怨故不可爲也下三事同此

以鄉爲國

國不可爲也以國爲天下

天下不可爲也以家爲家

一親以

鄉爲鄉

二親也

以國爲國

三親也

以天下爲天下

四親也

母曰不同生

遠者不聽

謂家也言有家之親而謂之曰不與汝同家而生用此以相疎遠者必不聽下同

母曰不同鄉遠

者不行母曰不同國遠者不從如地如天何私何親

五親也

如月

如日唯君之節

六親也天地日月取其輝臨言人君親下當如天地日月之無私也

御民之轡在上之

所貴

言人從上之所貴若馬之從轡

道民之門在上之所先

上所先行人必行人必從之若由門矣

召民

之路在上之所好惡故君求之則臣得之

君將求之臣已先索得之也

君嗜之

則臣食之君好之則臣服之君惡之則臣匿之

一法也

母蔽汝惡母