

管

子

四

管子
卷之四

PDG

管子卷第二十一

唐司空房

玄齡

注

立政九敗解第六十五

版法解第六十六

明法解第六十七

臣乘馬第六十八

乘馬數第六十九

問乘馬第七十

立政九敗解第六十五

管子解三

人君唯母聽寢兵則羣臣賓客莫敢言兵然則內之不知國
之治亂外之不知諸侯強弱如是則城郭毀壞莫之築補甲
弊兵彫莫之脩繕如是則守圉之備毀矣遼遠之地謀邊竟
之士脩百姓無圉敵之心故曰寢兵之說勝則險阻不守

人君唯母聽兼愛之說則視天下之民如其民視國如吾國
如是則無并兼攘奪之心無覆軍敗將之事然則射御勇力
之士不厚祿覆軍殺將之臣不貴爵如是則射御勇力之士

出在外矣我能毋攻人可也不能令人毋攻我彼求地而予之非吾所欲也不予而與戰必不勝也彼以教士我以敵衆彼以良將我以無能其敗必覆軍殺將故曰兼愛之說勝則士卒不戰

人君唯無好全生則羣臣皆全其生而生又養生養何也曰滋味也聲色也然後爲養生然則從欲妄行男女無別反於禽獸然則禮義廉恥不立人君無以自守也故曰全生之說勝則廉恥不立

人君唯無聽私議自貴則民退靜隱伏窟穴就山非世間上輕爵祿而賤有司然則今不行禁不止故曰私議自貴之說勝則上今不行

人君唯無好金玉貨財必欲得其所好然則必有以易之所

以易之者何也大官尊位不然則尊爵重祿也如是則不肖者在上位矣然則賢者不爲下智者不爲謀信者不爲約勇者不爲死如是則敗國而捐之也故曰金玉貨財之說勝則爵服下洿

人君唯母聽羣徒比周則羣臣朋黨蔽美揚惡然則國之情僞不見於上如是則朋黨者處前寘黨者處後夫朋黨者處前賢不肖不分則爭奪之亂起而君在危殆之中矣故曰羣徒比周之說勝則賢不肖不分

人君唯母聽觀樂玩好則敗凡觀樂者宮室臺池珠玉聲樂也此皆費財盡力傷國之道也而以此事君者皆姦人也而人君聽之焉得毋敗然則府倉虛蓄積竭且姦人在上則壅遏賢者而不進也然則國適有患則優倡侏儒起而議國事

矣是毆國而捐之也故曰觀樂玩好之說勝則姦人在上位
人君唯毋聽請謁任譽則羣臣皆相爲請然則請謁得於上
黨與成於鄉如是則貨財行於國法制毀於官羣臣務佼而
求用然則無爵而貴無祿而富故曰請謁任譽之說勝則繩
墨不正

人君唯無聽諂諛飾過之言則敗奚以知其然也夫諂臣者
常使其主不悔其過不更其失者也故主惑而不自知也如是
則謀臣死而諂臣尊矣故曰諂諛飾過之說勝則巧佞者用

版法解第六十六

管子解四

版法者法天地之位象四時之行以治天下四時之行有寒有
暑聖人法之故有文有武天地之位有前有後有左有右聖
人法之以建經紀春生於左秋殺於右夏長於前冬藏於後

生長之事文也收藏之事武也是故文事在左武事在右聖人法之以行法令以治事理凡法事者操持不可以不正操持不正則聽治不公聽治不公則治不盡理事不盡應治不盡理則踈遠微賤者無所告誦事不盡應則功利不盡舉功利不盡舉則國貧踈遠微賤者無所告誦則下饒故曰凡將立事正彼天植天植者心也天植正則不私近親不孽踈遠不私近親不孽踈遠則無遺利無隱治無遺利無隱治則事無不舉物無遺者欲見天心明以風雨故曰風雨無違遠近高下各得其嗣

萬物尊天而貴風雨所以尊天者爲其莫不受命焉也所以貴風雨者爲其莫不待風而動待雨而濡也若使萬物釋天而更有所受命釋風而更有所仰動釋雨而更有所仰濡則

無爲尊天而貴風雨矣今人君之所尊安者爲其威立而令
行也其所以能立威行令者爲其威利之操莫不在君也若
使威利之操不專在君而有所分散則君日益輕而威利日
衰侵暴之道也故曰三經既飭君乃有國

乘夏方長審治刑賞必明經紀陳義設法斷事以理虛氣平
心乃去怒喜若倍法棄令而行怒喜禍亂乃生上位乃殆故
曰喜無以賞怒無以殺喜以賞怒以殺怨乃起今乃廢驟令
而不行民心乃外外之有徒禍乃始牙衆之所忿寡不能圖
冬旣閉藏百事盡止往事畢登來事未起方冬無事慎觀終
始審察事理事有先易而後難者有始不足見而終不可及
者此常利之所以不舉事之所以困者也事之先易者人輕
行之人輕行之則必困難成之事始不足見者人輕棄之人

輕棄之則必失不可及之功夫數困難成之事而時失不可
及之功衰耗之道也是故明君審察事理慎觀終始爲必知
其所成必知其所用必知其所利害爲而不知所成成
而不知所用用而不知所利害謂之妄舉妄舉者其事不成
其功不立故曰舉所美必觀其所終廢所惡必計其所窮凡
人君者欲民之有禮義也夫民無禮義則上下亂而貴賤爭
故曰慶勉敦勸以顯之富祿有功以勸之爵貴有名以休之
凡人君者欲衆之親上鄉意也欲其從事之勝任也而衆者
不愛則不親不親則不明不教順則不鄉意是故明君兼愛
以親之明教順以道之便其勢利其備愛其力而勿奪其時
以利之如此則衆親上鄉意從事勝任矣故曰兼愛無遺是
謂君心必先順教萬民鄉風且暮利之衆乃勝任治之本二

一曰人二曰事人欲必用事欲必工人有逆順事有稱量人心
逆則人不用失稱量則事不工事不工則傷人不用則怨故
曰取人以已成事以質成事以質者用稱量也取人以已者
度怒而行也度怒者度之於已也已之所不安勿施於人故
曰審用財慎施報察稱量故用財不可以嗇用力不可以苦
用財嗇則費用力苦則勞矣奚以知其然也用力苦則事不
工事不工而數復之故曰勞矣用財嗇則不當人心不當人心
則怨起用財而生怨故曰費怨起而不復反衆勞而不得息
則必有崩弛堵壞之心故曰民不足令乃辱民苦殃令不行施
報不得禍乃始昌禍昌而不悟民乃自圖

凡國無法則衆不知所爲無度則事無機有法不正有度不
直則治辟治辟則國亂故曰正法直度罪殺不赦殺僇必信

民畏而懼武威既明今不再行

凡民者莫不惡罰而畏罪是以人君嚴教以示之明刑罰以致之故曰頓卒台倦以辱之罰罪有過以懲之殺僇犯禁以振之

治國有三器亂國有六攻明君能勝六攻而立三器則國治不肖之君不能勝六攻而立三器故國不治三器者何也曰號令也斧鉞也祿賞也六攻者何也親也貴也貨也色也巧佞也玩好也三器之用何也曰非號令無以使下非斧鉞無以畏衆非祿賞無以勸民六攻之敗何也曰雖不聽而可以得存雖犯禁而可以得免雖無功而可以得富夫國有不聽而可以得存者則號令不足以使下有犯禁而可以得免者則斧鉞不足以畏衆有無功而可以得富者則祿賞不足以勸民

號令不足以使下斧鉞不足以畏衆祿賞不足以勸民則人君無以自守也然則明君柰何明君不爲六者變更號令不爲六者疑錯斧鉞不爲六者益損祿賞故曰植固而不動奇邪乃恐奇革邪化令往民移

凡人君者覆載萬民而兼有之燭臨萬族而事使之是故以天地日月四時爲主爲質以治天下天覆而無外也其德無所不在地載而無棄也安固而不動故莫不生殖聖人法之以覆載萬民故莫不得其職姓得其職姓則莫不爲用故曰法天合德象地無親日月之明無私故莫不得光聖人法之以燭萬民故能審察則無遺善無隱姦無遺善無隱姦則刑賞信必刑賞信必則善勸而姦止故曰叅於日月四時之行信必而著明聖人法之以事萬民故不失時功故曰伍於四時

凡衆者愛之則親利之則至是故明君設利以致之明愛以親之徒利而不愛則衆至而不親徒愛而不利則衆親而不至愛施俱行則說君臣說朋友說兄弟說父子愛施所設四固不能守故曰四說在愛施

凡君所以有衆者愛施之德也愛有所移利有所并則不能盡有故曰有衆在廢私

愛施之德雖行而無私內行不脩則不能朝遠方之君是故正君臣上下之義飾父子兄弟夫妻之義飾男女之別別踈數之差使君德臣忠父慈子孝兄愛弟敬禮義章明如此則近者親之遠者歸之故曰召遠在脩近閉禍在除怨非有怨乃除之所事之地常無怨也

凡禍亂之所生生於怨咎怨咎所生生於非理是以明君之

事衆也必經使之必道施報必當出言必得刑罰必理如此則衆無鬱怨之心無憾恨之意如此則禍亂不生上位不殆故曰閉禍在除怨也

凡人君所以尊安者賢佐也佐賢則君尊國安民治無佐則君卑國危民亂故曰備長存乎在賢

凡人者莫不欲利而惡害是故與天下同利者天下持之擅天下之利者天下謀之天下所謀雖立必隳天下所持雖高不危故曰安高在乎同利凡所謂能以所不利利人者舜是也舜耕歷山陶河濱漁雷澤不取其利以教百姓百姓舉利之此所謂能以所不利利人者也所謂能以所不有予人者武王是也武王伐紂士卒往者人有書社入殷之曰決鉅橋之粟散鹿臺之錢殷民大說此所謂能以所不有予人者也

桓公謂管子曰今子教寡人法天合德合德長久合德而兼
覆之則萬物受命象地無親無親安固無親而兼載之則諸
生皆殖參於日月無私葆光無私而兼照之則美惡不隱然
則君子之爲身無好無惡然已乎管子對曰不然夫學者所
以自化所以自撫故君子惡稱人之惡惡不忠而怨妬惡不
公議而名當稱惡不位下而位上惡不親外而內放此五者君
子之所恐行而小人之所以三況人君乎

明法解第六十七

管子解五

明主者有術數而不可欺也審於法禁而不可犯也察於分
職而不可亂也故羣臣不敢行其私貴臣不得蔽賤近者不
得塞遠孤寡老弱不失其所職貴內明辨而不相踰越此之
謂治國故明法曰所謂治國者主道明也

明主者上之所以一民使下也私術者下之所以侵上亂主也故法廢而私行則人主孤特而獨立人臣群黨而成朋如此則主弱而臣強此之謂亂國故明法曰所謂亂國者臣術勝也明主在上位有必治之勢則羣臣不敢爲非是故群臣之不敢欺主者非愛主也以畏主之威勢也百姓之爭用非以愛主也以畏主之法令也故明主操必勝之數以治必用之民處必尊之勢以制必服之臣故今行禁止主尊而臣卑故明法曰尊君卑臣非計親也以勢勝也

明主之治也縣爵祿以勸其民民有利於上故主有以使之立刑罰以威其下下有畏於上故主有以牧之故無爵祿則主無以勸民無刑罰則主無以威衆故人臣之行理奉命者非以愛主也且以就利而避害也百官之奉法無姦者非以

愛主也欲以愛爵祿而避罰也故明法曰百官論職非惠也
刑罰必也

人主者擅生殺處威勢操令行禁止之柄以御其群臣此主
道也人臣者處卑賤奉主令守本任治分職此臣道也故主
行臣道則亂臣行主道則危故上下無分君臣共道亂之本
也故明法曰君臣共道則亂

人臣之所以畏恐而謹事主者以欲生而惡死也使人不欲生
不惡死則不可得而制也夫生殺之柄專在大臣而主不危
者未嘗有也故治亂不以法斷而使於重臣生殺之柄不制
於主而在羣下此寄生之主也故人主專以其威勢予人則
必有劫殺之患專以其法制予人則必有亂亡之禍如此者
亡王之道也故明法曰專授則失

凡爲主而不得行其令廢法而恣羣臣威嚴已廢權勢已奪令不得出群臣弗爲用百姓弗爲使竟內之衆不制則國非其國而民非其民如此者滅主之道也故明法曰令本不出謂之滅

明主之道卑賤不待尊貴而見大臣不因左右而進百官條通羣臣顯見有罰者主見其罪有賞者主知其功見知不悖賞罰不差有不蔽之術故無壅遏之患亂主則不然法令不得至於民踈遠隔閉而不得聞如此者壅遏之道也故明法曰令出而留謂之壅

人臣之所以乘而爲姦者擅主也臣有擅主者則主今不得行而下情不上通人臣之力能隔君臣之間而使美惡之情不揚聞禍福之事不通徹人主迷惑而無從悟如此者塞主