

社會主義農業企業組織與計劃教程

新華書店
出版

社会主义农业企业组织与计划经济（下册）

第 二 章

第九章 农民生产合作社的财务

第一节 农民社的资金

第二节 农民社的财务计划与执行

一、年度财务收支计划

二、月、季、年度财务收支计划

三、财务收支计划执行的监督与控制

第三节 农民社的财务包干

第四节 财务制度与群众监督

第一节 农民社的资金

农民生产合作社的财产组织形式有公共积累和社员个人股份两部分。农民生产合作社的公共积累取得的形式：公积金、公益金和福利金。公积金是合作社公共积累的主要部分，在合作社内部计划分配给社员的不同份额，为社员共同福利事业（如合作化教育、办社福利事业）（即福利事业）的开支而提取的公共积累金和公积金。

社员个人股份有股份和股息两部分。社员个人股份是社员个人在合作社内，因合作社的公共积累而获得的股份。社员个人股份是社员个人在合作社内，因合作社的公共积累而获得的股份。

农民生产合作社的公共积累和社员个人股份，是农民生产合作社的公共积累和社员个人股份。

方面：

(一)农业社社員在入社时的财产公有化及所繳納的生产費股份基金。

(二)农业社生产活动成果的提存积累。

(三)国家在物资上的帮助。

为了分別研究农业社的资金，需要将各主要资金組成部份具体化：

1. 股份基金 农业社必须把农民私有的主要生产资料实现公有化才能組成。为了贯彻自愿互利原则，采取按照入社的劳动力分攤股份基金的方式来达到此要求。由于建立公有化的财产是建成集体所有制的基础，也是它进行集体生产的条件，因此筹集股份基金是建社工作的中心内容之一。没有或缺少它即会影响到在原有生产规模上进行简单再生产的可能性。股份基金不仅是在建社后开始生产活动所需要的资金的基本力量，而在今后一个较长阶段内仍是农业社经营资金的最主要組成部份。

股份基金中的公有化股份基金是用来满足农业社进行简单再生产时对固定资金的需要。生产費股份基金是用来維持简单再生产的流动资金需要。为了满足这要求农业社所筹集股份基金数量应该相当于以前（如个体经营）生产规模所需的资金（也就是公有化股份基金原则上相当于合作社所收头的社員的耕畜，农具等生产资料的价款，生产費股份基金大致相当于当地普通农民一年内在同样的土地上生产所用的种子、肥料、草料等的价款），不能过少，过少即可能造成生产中对资金需要的困难。没有能满足生产的基本要求。当然也不能过多，过多会由于超过大多数社員的負担能力而筹集困难实现不了，可见想以此办法来解决农业社的资金困难是得不到任何好效果的。

筹集資金必需按照生产需要与社員的負担能力的原則进行，国家的貧农合作基金貸款在达到此要求中起着重要的作用，它保证了农业社能筹足生产必需的資金而且又可以解决貧农的困难因而加强了中貧农之間的团结。若在这情况下倘有小部份貧苦社員仍然无力繳齐，社員大会或社員代表大会可决定准予分期繳納，緩交或少交。当社員有可能繳納时或期限已过时管委會應該注意組織这部份的資金收回工作，否則将会影响到农业社資金的运用。

2. 公积金 为了使公有經濟不断巩固与发展，农业社必需在每年生产收入中提取一定数量作为公积金。公积金是农业社經營資金的核心力量，它的增长可为不断提高社員的劳动生产率 and 社員生活水平創造有利条件及不可缺少的物質前提。

农业社公积金的来源除了在每年收入中提取之外，农业社社員在基本建設方面投下的劳动所創造的价值；固定資產（如林木、耕畜、种畜等）的增值；无偿收入的財產；及粮食儲藏基金等都可以列为公积金的来源，可見公积金是随着各方面不断发展的生产活动而不断壮大，因此它是农业社資金中最有积极意义的部份。

农业社发展的現阶段中公积金在整个經營資金中所占的比重不大，但随着农业社生产的发展公积金将成为农业社資金的主要来源和主要构成部份。

建立强大充足的公积金是合理組織农业社資金的基礎，是建立巩固資金来源的基地，公积金的提存应与目前生产水平，生产收入及生产发展要求相适应，應該与社員收入的增加程度相适应，忽視任何一方面都会影响农业社的巩固和公积金的积累。

公积金是用作扩大生产所需的儲备种子、飼料、肥料、农药及其他生产开支和增添农业社的主要生产資料的需要，可見公积金主要任务在于滿足扩大再生产对固定資產流动資金的需要。

在目前公积金尚負有修復和重置現有固定資產的任务。为了保証扩大再生产对資金的需要，公积金應該确定出它的各种用途，不能挪作他用，以求逐步作到专款专用的要求。

3. 公益金 农业社的資金不仅是为了满足直接的生产需要，并且尚为提高社員們的劳动熟练程度，发展农业社的文化福利事业服务。在农业社发展現阶段对解决社内小部份孤寡殘弱的貧苦社員的生活救济与补助問題尚得起重要作用。

农业社从每年的生产收入当中留出一定数量的公益金来满足以上事項对資金的要求。公益金不能挪作他用，應該用在文化教育、卫生福利、救济与补助困难戶、妇女保健等文化、福利事业的开支上。

公益金的提存与积累数会随着生产的发展而增加，但在农业发展現阶段中應該注意一般不使文化福利开支超过公益金的积累額，但必要时，必要的文化福利事业开支，在收入有保証的条件下可以在本年度預計提存的半数以內預支。

4. 当年的生产收入 农业社的生产收入的資金（包括农、畜、副等方面收入的产品和現金）是农业社生产活动的結果，它在年度終了进行決算分配时是用来繳納税金，扣除本年生产中的各項費用、提存公积金、公益金、粮食儲备基金及按劳动日分配給社員的。

在这資金的收入到进行分配之間有一段过程可利用此資金作为农业社的周轉金。农业社的資金筹集与組織工作應該善于合理利用这資金来源使其满足生产上，社員生活上对資金的要求。农产品預购定金能及时解决农业生产对資金的需要，因此應該特別注意此項資金来源的組織工作。由于农业生产的特異，农业社的資金收入具有較大的季节性，因此善于适应此特異使这集中的資

金来源去满足生产中的需要，这是解决农业社资金困难的重要方法。

在組織此项资金时，必需防止以延緩和扣压社員預分资金的方法来达到。

股份基金、公积金、公益金及当年的生产收入的资金是农业社自有的资金。自有资金可以固定、长久地由农业社使用和支配，自有资金是农业社经营资金的主要部份。农业社的经营资金由自有部份和借入部份构成，由于农业社是集体所有制，它的巩固和发展是离不开全民（国家）的帮助，这样农业社经营资金中国家资助部分起着重要作用，因为单靠自有资金任不能滿足日益扩大的生产对资金的要求。在现阶段由于生产尚未十分有基础，甚至尚有一部分股份基金未能繳齐，因此农业社更不能忽視借入资金的組織与使用。

1. 社員投資 組織社員投資是解决农业社经营资金困难的积极办法，因此当自有资金不足生产需要时应该首先进行发动社員投資。发动社員投資时应该大力进行以社为家等爱社教育，启发社員的主人翁态度并使社員了解农业社的资金情况。发动社員投資应该遵守自愿原则，采用强迫命令的办法只能堵塞这项积极的资金来源途径。对社員投資应该明确的規定出用途（基本建設投資或生产投資）、归还期限和利率。农业社在一般情况下应该严格遵守归还期限及付清規定利息，以免挫折社員对投資的积极性。

2. 国家貸款与信用社貸款 国家的財政物质帮助对巩固与发展农业社有重大意义。农业社在加速扩大再生产过程国家貸款是不可缺少的因素，国家貸款还可以帮助农业社合理利用与周轉自有的资金。在目前农业社发展阶段中国家資助显得特别重要，因为农业社的生产条件、资金力量都是比较薄弱的。

农业社只能在自有资金无法满足必需的生产需要时才能得到国家贷款资金。可见国家贷款是用来补充自有资金的不足而不是去代替自有资金的。国家贷款这种新的资金来源实际上并不是增加了农业社的资金收入，若消极地以国家贷款去填补资金困难，等下一个生产周期（如一年）开始时农业社的资金紧张状态还是存在。总之国家贷款对农业社发展生产起着非常重要作用，同时它却不能代替自有资金，它在整个经营资金中是起着辅助作用。

国家对农业社的贷款主要可分为两类：

（一）基本建设（设备性）贷款 基本建设贷款是为了使农业社在分期支付资金的情况下，能够同时具有大量资金来实现其基本建设计划。这贷款即可加速和易于进行农业社的基本建设。

基建贷款是用于解决农业社从事农业生产或兼营林、牧、渔、副等生产所需购置的新式农具、耕畜、种子、牧畜、副等工具，兴修水利工程以及垦荒造林等基建缺乏资金的困难。贷款用途项目不能样样具到，应因地（社）制宜的事。贷款用途应该逐步贯彻专款专用原则，而首先应该在兴修水利、购置抽水机、大型农具等大项目的用途中加以贯彻。贷款应该有一定幅度，一般以不超过归还期限内农业社历年所积累的公积金的数额为好，因为这样可以与农业社正常经营的资金力量相适应。

农业社进行基建贷款时应该根据可靠技术条件下的生产需要，根据经济上有效原则（即效果大，收效快）；根据农业社负担能力提出贷款计划，经过社员大会讨论同意后才向当地银行提出申请。

农业社应该遵守贷款期限，一般应在3—5年内还清，特殊者不超过10年，贷款在当年（或开始收效年）即开始部分归还，其余按社的经济情况规定摊还比例。

（二）生产费用（周转性）贷款 生产费用贷款是为了解决农业

社当年生产周转所需资金的困难。因此原则上只有当农业社在财务计划上所拟定的那些生产费用可以完全由当年生产收入来抵偿时，才能得到这资金。农业社应该根据自己可以获得资金收入的时间（一般都在当年）来确定归还贷款的时间。不同地区、不同经营方针、不同作物对周转资金有不同的要求，贷款数量即应该适应这特点。在一般地区应该在所需全部生产费用的 10—20 % 以内作不同用途。在初建社时第一二年内由于自有资金力量薄弱在生产费用贷款数量上应该作适当地照顾。

周转性的贷款可用在购买种子、肥料、饲料、修理农具、添置小农具、牲畜医药费、生产用燃料以及付业周转资金等。对贷款用途应该有计划，并尽可能与社内自有资金分工，贷款应该只用在几项主要费用上，为实行专款专用创造条件。

农业社对周转性贷款的需要也应该根据同样原则向银行提出计划申请贷款。

农业社对外贷款尚可通过信用和采进行，此项资金来源可作为农业社生产费用的补充。

农业社具有强大的资金力量，进行生产的物质基础即雄厚，生产即可不断扩大与发展，因此农业社必需采取各种有效办法来增加自己的资金，增强进行生产的实力。与目前集体农业新建立的特点相适应的，目前农业社的资金尚存在不小的困难，主要表现是农业社资金与生产发展、社员生活改善的要求不相适应。在固定资产方面力量单薄，对更新或增加感到困难，不少社由于公积金少而采取不加控制的“先开后积”的使用公积金的办法，造成了在计划不准确或年景不理想时公积金的积累不够开支的现象，也有一些农业社公积金的积累尚不足于弥补牲畜死亡淘汰、车辆磨损及其他资产的折旧费开支等现象。在流动资金方面觉得

周轉困難，尤其是現金部分更為緊缺，少數社甚至到了沒有國家貸款就無法進行生產的地步。

這種農業社資金現狀對順利發展生產，不斷提高社員生活水平發生了阻礙。在現階段改善這種局面克服農業社資金困難是鞏固農業社的迫切而重要指標。

合理地組織農業社資金與克服資金困難的有效辦法應該是貫徹中央的勤儉辦社的精神，充分利用現有有限的資金，積極開展以發展農業生產為主的多種經營：

增長公積金的積累是基本扭轉農業社資金困難的基礎，因此應該在發展生產不斷提高勞動生產率、增加收入的基礎上保證公積金相應的增長。控制合理基本建設投資比例，保證農業生產對周轉資金的需求數量也是重要的方法。

積極地因地制宜開辟多種經營，以創造資金多源常流的情況。

發揮群眾辦社、人人愛社的主人翁思想，堅持自願互利原則積極地吸收社員投資。

通過信用社廣泛地組織農村零散資金，以解決農業社周轉資金的困難。

改善目前農業社借支辦法，克服由此引起過多占用生產資金，打亂資金運用周轉計劃的混亂現象。加強預分制度，刺激社員勞動積極性。

適應農業生產特點加強資金周轉對合理組織資金與克服資金困難也有一定意義。加強資金周轉速度應該從提高生產技術，合理組織生產縮短生產過程；在保證生產需要的原則下盡量減少物產材料儲備額；盡速出售各種產成品等几方面去進行。

合理的利用社員勞動資源，因地制宜利用各種自然資源來代替生產費用，基本建設中凡可以代替的現金開支，節約現金開支。

要合理組織农业社資金，克服資金困难。除了采取一切措施挖掘各方面的資源，細心多方面籌集資金滿足生产需要外，根据勤儉办社的原則去合理安排生产資金的运用也是不可缺少的另一方面。

第二节 农业社的财务計劃工作

农业社規模大、經營面广、資金需要多、財務收支頻繁，因此若沒有計劃是不能进行合理的管理。正确的进行財務管理是巩固农业社的重要工作，經驗証明：那个农业社財務管理工作作得好，社内增产即多生产費用即低，而且又可保證社員收入，因而社員滿意在生产中积极性很高。尤其目前农业社的財務工作更显得薄弱而滿足不了生产的要求。为了改善农业社的財務工作，正确进行財務管理，首先就應該使农业社的財務工作建筑在有計劃的基础之上，进行財務計劃管理。

一 一年度財務收支計劃

农业社在年度生产計劃安排了一年的生产任务及措施，每项措施都必需有相应的資金，否則生产工作即不可能进行，年度財務收支計劃就是生产計劃中所拟定的各项措施在这方面的反映。財務收支計劃的每一项指标每一个数字都必需与生产計劃相当部分彼此銜接，可見財務收支計劃就是一年生产活动在資金方面的总结，財務收支計劃是农业社一年中財務計劃工作的基础。

通过財務收支計劃的形式可以估計与挖掘农业社全部潛力，筹划生产資金来滿足生产的需要。而且可根据生产計劃进行合理安排資金，由于有了这統一的筹划与安排即可避免資金的不足与积压，并以此來控制各项开支防止鋪張浪費現象发生。

通过此形式可以使社員对社内的資金活动收支有总结的了解，这样即提供了社員对财务工作进行监督的条件。

通过此形式可以使社干和社員能了解全年的收入及自己的收入从而提高社員劳动及投資的积极性，动员社員为发展公有經濟及遵行節約制度而积极工作。

有了财务收支計劃即便于同国家銀行、企业、供銷、信用組織等发生关系与訂定业务合同。

由于农业社规模、經營管理水平、干部条件等的差别，对制定财务計劃的要求不能强求一致，在計劃的内容上也應該是有分別的，一般地說計劃的内容應該因社制宜，由簡到繁，應該根据农业社的經營活动范围的需要及目前該社对此之需要程度；應該遵行簡单易行的原則。此外其内容及指标等也应逐步作到統一化（与生产計劃月（季）計劃及其他报表）因为这样有助于計劃的准确性与簡化原則的貫徹。只有根据不同条件对财务收支計劃提出不同要求，才能使农业社财务計劃工作建立在可行的基础之上，才容易为农业社所接受并使之实现。

在目前一般新社、小社若經營范围还不大，只要按生产計劃計算出：收入；支出；分配三笔大帳，作到心中有数即可。也可以不用表格，只用文字說明的方式来进行，但必需在各方面准备使这最初阶段能尽快地向较完善财务計劃形式过渡。

一般的社，只要根据示范章程要求：制訂資金的来源和本年度使用資金計劃，本年度生产总值的概算和分配的概算二部分即可。

对大社（百个以上）可以要求高一些。内容詳細具体一些，使其收支計劃按季区分并分清实物与現金，还应该逐步貫徹专款专用的原則以求真正起到保証与监督生产作用。

农业社年度财务收支计划的内容归纳起来是由：生产收入，资金运用与筹集；分配核算等三部分組成。它們构成了年度资金活动的統一有机的整体。編制财务收支计划应该与年度生产计划同时进行。其制定应该根据：勤儉办社的精神，保证生产需要增加生产，充分利用内部潜力降低生产費用，增加社員收入。

(一)生产收入 农业社編制财务收支计划应该从制定收入問題开始。农业社生产收入来源是：(1)种植业的生产收入，(2)养畜业的生产收入，(3)副業和在外工作收入，(4)其他收入。

編制生产收入计划时 应该結合生产计划，集中注意采取有效措施尽量地提高农业社各方面生产收入和保证农业社财务状况的巩固。只有生产收入增加农业社公有經濟才能不断巩固与发展，才能更多进行生产投資及采取新的技术措施，才能使社員增加收入。在增加生产收入中特別应该注意增加現金收入，以滿足生产周轉资金的及时需要和社員日常生活的要求。

在各种不同条件下增加农业社生产收入的办法各有不同，每个农业社的任务在于以具体条件出发来正确采取增加本农业社生产收入的途徑。

增加收入的基本条件就是貫徹行之有效的增产措施来提高单位面积产量和实行生产改革来增加播种面积，为了保证增加生产又能真正增加收入，制定计划时必需对一切技术措施都严格計算其經濟效果。

因地制宜，根据投資小，經濟效果大的原則选定项目开展多种經營全面地发展生产，以保证增加了生产又能实际地增加收入。防止增产多，实际收益小的錯誤傾向。

利用冬季或沒有足夠工作量的季节，組織社員外出工作以广条件的农业社來說，是增加收入极重要的途徑之一。为此除应

先与有关单位訂定合同，并在自己計劃中加以安排及反映。

由于目前尚缺乏大规模集体生产的經驗，农业社在組織生产中存在非生产性的劳动开支多，計劃不周密工多，脱产干部多，管理机构不精简有力，定額、劳动組織不合理等。这些都影响到劳动生产率的提高，影响到在生产中更多的投下劳动，影响使一切有利于发展生产、有利增加收入的窍门、的挖掘和运用。因此克服上述缺点作好农业社的生产組織与經營管理工作对增加生产、增加收入作用很大。

在增加生产增加收入的措施中应该重視先进的生产經驗管理經驗的学习与推广。

編制生产收入計劃部分除了注意增加收入的問題之外，保証調节一年中收入的數額也是非常重要的。实际經驗証明：为了完成生产計劃中所規定的全部工作，在第一和第二季度內就需要支出生产費用的大部分（如北方可达75—80%），而第三、四季度却只需小部分（如20—25%），但是許多农业社資金收入在時間上的分配却与此相反，这种各項收入的收进日期和生产需要的資金支出日期之間所形成的矛盾即必然造成这些农业社在上半年財務上的紧张状态，使得农业社的生产活动和社員生活需要发生困难。为了克服这困难即必需在制定計劃时通过各种組織措施来平衡一年的收入。正确地組織农业各部門合理地經營最合适的輔助部門和副业生产（包括外出工作等）是使收入得到平衡的根本办法。

財務收支計劃的生产收入部分是以生产計劃中的增产措施及产量的指标为基础，为了使生产收入計劃有可能实现，必需仔細审核生产計劃的指示使其建立在可靠的基础上，否則不但影响到收入計劃的完成而且还影响到財務收支計劃其他各項指标的打

乱了整个财务收支计划。为了使这计划建立在可靠基础上尚得注意产品价格问题，并把不可靠的收入项目不列入计划。

(二)资金的运用与筹集 农业社资金的正确使用及相应筹集是编制年度财务收支计划中较困难和较复杂的部分。作好这工作对于达到增加生产增加收入起很大保证作用，可见此部分与生产收入部分是密切相连的。

在开支中具有最重要意义的就是生产费用的支出。这些费用是直接和农业社为完成生产计划所进行的活动相联系。生产费用的开支数量表现着两个不同的方面：一方面为提高农业社的产品率就需要增加费用，为了获得高额的产品就需要多施肥，适当地增加播种量，要获得高额产奶量即必需支出较多的饲料等，任意缩减生产费用的数额就会损害生产活动的效果影响产量，但另一方面为了降低产品的费用，农业社应当向损失浪费的现象作斗争，必需以节约的精神来支配生产费用。为了满足以上二方面要求在制定生产费用开支计划时必需坚持：以最少的投资而获得最多农畜产品的原则，采用单位产品的费用开支额这指标可以衡量此原则的贯彻程度。必需反对在开支中只顾开支不顾产量，只顾产量不顾成本或只顾缩减费用不顾产品的作法，因为这些都是不符合这个原则的。

为了节约单位农产品的生产费用开支，必需对各种费用核算比较其经济效益。必需组织社员力量因地制宜自产各种材料器具，这样既可以充分利用劳动、自然资源，也可以大大降低材料本身的成本。正确的使用和保管农业社的固定资产和材料对节约生产开支也非常重要。另外学习和推广先进经验是达到降低成本的重要指概。节约生产费用的办法很多，关键问题在于编制计划时应该因地制宜与寻找适合本社条件的途径。

生产费用的开支必需与生产收入部分直接发生关系，生产开支合理与否应该以其生产收入来衡量。因此在节约生产费用、保证生产需要的原则下制定计划时对生产费用的开支必需有一定控制，在目前农业社条件下应该控制在生产总收入的 15—20% 左右。同时对生产费用中各主要项目包括种籽、肥料、草料开支、购买农药、修理农具、医治耕畜费用、付给拖拉机站电力农具站的代耕费和抽水机站的灌溉费用，副业生产周转的费用等都应从具体条件出发定出开支限额进行控制。

由于农业生产收入的季节性特点，要求在资金使用（也包括生产费用）上应该尽量与此相适应，这是克服资金积压与不足现象的办法，制订计划时必需注意到这问题。

管理费用也是开支项目中的一个组成部分。这种费用是和农业社直接的生产活动无关的，而和生产服务工作及管理相联系的，如管委会纸张邮电费，出差费等等。由于管理费用是非生产性的开支，不同于生产费用开支，因此应当不断地以勤俭办社的万针来缩减这项费用，许多较先进的农业社的经验说明了，若比较善于管理农业社，管理费就可以缩减到生产总收入的 1% 以内，在大社还可以缩减到千分之五以内。编制计划时即需要按照这样的限额进行控制。

基本建设的投资与文化福利开支也是构成农业社总开支的部分，在规模较大而且有条件的社，为了贯彻专款专用原则，在制订财务收支计划时把投资开支，文化福利开支与生产费用分别单独编制。农业社的基本建设投资计划必需根据生产发展的程度和投资扩大再生产的能力，量力而为，这项投资应该在已有公积金及可以提取的数量之内进行控制。应该根据生产需要分清先后缓急进行一些生产性的基本建设。在农业社初办的期间还不宜过多

兴办长期才有收益的基本建设，因为如果花费过多人力物力财力来从事长期才能取得效益，才能收回成本的基本建设，即可使当年劳动日报酬降低，增大了农业社对周转资金的困难，或使农业社负债过重利息开支过大，从而减少了社员的实际收入，和引起社员的不满。

基本建设的资金来源和运用上应该逐步贯彻专款专用原则，才能加强投资资金的计划性，及不影响生产周转资金的运用。在制定运用计划时应该特别注意使这开支与农业社的资金收入的季节性特点相适应。对文化福利事业开支应该根据生产的发展逐步举办，并依据力求节省，简单朴素的原则进行。

农业社的资金开支计划应该与资金筹集相适应。在编制开支计划时应该考虑到资金筹集的可能性，制定筹集计划时应该根据开支计划的要求来进行。在正确的资金筹集计划编制完后仍需对开支计划进行一些必要的调整及适当的安排。采取以资金筹集数额决定及支配开支计划的作法是错误的，因为这样就可能影响生产发展，当然若单纯认为资金运用不应该去考虑资金的筹集情况，也是不可能的，因而也是错误的。

筹集与使用计划这种互相影响的关系，就是在制定此部分计划时应该注意的问题。采取一切组织上技术上的措施来增加资源及开辟资源来路是制定年度财务计划的重要内容，制定筹集资源的计划时必需克服采取单纯依靠国家贷款的办法，而主要途径应该是挖掘农业社自有力量如充分利用自然、劳力资源，发动社员投资等办法来解决。

由于目前阶段农业资金不很宽裕，为了充分运用这些有限的资金来满足生产的要求，制定计划时应该根据勤俭办社的精神来分配核定各项开支，首先必须注意基建与生产性的投资比例。

使基建投資不超過公積金的積累數（包括可靠的計劃提存數）。必需堅持使資金用到最需要的開支上，並貫徹“先急後緩，先農後付，先生產後其他”的先進經驗，此外還應該掌握“投資小收益大收效快”的原則，把人力物力財力集中放在有利當年增產的各方面上。

（三）分配概算 分配概算是農業社年度財務收支計劃的組成部分。它是生產開支，生產收入所表現的結果，通過此可以概括社的當年財務收支的活動，也可以大略說明下一年度進行生產的資金力量。通過此可以說明農業社與國家的關係及農業社與社員之間的關係。

分配問題是鞏固農業社的關鍵之一，若對生產方面與消費方面處理不當，若沒有將國家利益、集體利益與社員利益正確結合起來即必然會影響生產的發展及社員的積極性。正確地制定分配概算對以後正確進行分配起着積極作用。

分配概算一般是在財務收支計劃的最後階段編制，它的主要內容是按照本年各方面的收入扣除生產費用開支、管理費、後援稅金、保險費、公積金公益金、及社員勞動分配等項目進行分配。

編制分配概算時應該貫徹爭取90%以上社員增加收入的要求，要保證把農業社總收入的60—70%分配給社員，公積金一般地區一般年景不得超過8%，因為只有按照這樣比例進行分配才能使生產與消費、國家、集體、個人的利益正確結合得到保證。

為了使分配概算能符合以上要求，除了調整生產與消費的各項比例外，更重要應該是通過生產財務計劃挖掘增加生產增加收入的潛力並在各項開支中堅持勤儉辦社的方針，只有以堅持勤儉辦社方針為前提才能保證90%以上社員增加收入。

在年度財務收支計劃中對定期預支制度所需要的資金支出不