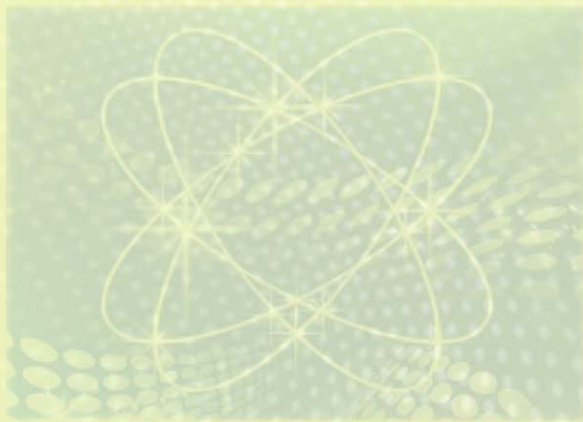


现代烟草农业建设百问百答

主 编 徐 宸

副主编 马 啸 戴成宗



重庆大学出版社

现代烟草农业建设百问百答

主 编 徐 宸

副主编 马 啸 戴成宗

重庆大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

现代烟草农业建设百问百答 / 徐宸主编. —重庆: 重庆大学出版社, 2014.4

ISBN 978-7-5624-8049-5

I. ①现… II. ①徐… III. ①烟草—农业建设—中国—问题解答 IV. ①F326.12-44

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第045504号

现代烟草农业建设百问百答

主 编 徐 宸

副主编 马 啸 戴成宗

策划编辑: 屈腾龙

责任编辑: 李桂英 版式设计: 屈腾龙

责任校对: 谢 芳 责任印制: 赵 晟

*

重庆大学出版社出版发行

出版人: 邓晓益

社址: 重庆市沙坪坝区大学城西路21号

邮编: 401331

电话: (023) 88617190 88617185 (中小学)

传真: (023) 88617186 88617166

网址: <http://www.cqup.com.cn>

邮箱: fxk@cqup.com.cn (营销中心)

全国新华书店经销

重庆长虹印务有限公司印刷

*

开本: 890×1240 1/32 印张: 5 字数: 111 千

2014年7月第1版 2014年7月第1次印刷

ISBN 978-7-5624-8049-5 定价: 25.00 元

本书如有印刷、装订等质量问题, 本社负责调换

版权所有, 请勿擅自翻印和用本书

制作各类出版物及配套用书, 违者必究

编委会

主任委员

李恩华

副主任委员

刘建利 李恩成 陈中玉 杨洪涛 马世明

主 编

徐 宸

副主编

马 啸 戴成宗

编辑人员

(按拼音首字母排名,不分先后)

陈代明 陈少鹏 代先强 邓正华

郭保银 黄克久 李长华 李 正

刘凤英 欧聪敏 冉 茂 沈 峥

田凤进 谭 波 唐 勇 吴树成

汪代斌 王 飞 王 智 向永光

肖 鹏 徐鹏飞 徐小洪 杨 彬

张 辉 郑文冉

**本书编写得到《烟农专业合作社创新管理与优化提升研究》（项目编号：RK20130502070015）项目资助。
在此表示感谢！**



前言

从原始的刀耕火种、人背马驮，到小农生产、人畜作业，再到规模种植、机械作业，农业生产的每一次变革都深刻影响着人类文明的进程。作为农业产业的重要组成部分，烟草农业正在参与甚至引领着新的时代变革。

发展现代烟草农业，是烟草农业生产水平发展到一定阶段的必然选择，是烟草农业功能不断拓展的客观要求。2007年，国家烟草专卖局正式提出发展现代烟草农业战略部署，拟在综合运用现代工业装备、先进技术和管理方法基础上，通过加大生产要素投入，转变生产方式，提高土地产出率、资源利用率和劳动生产率，促进烟叶生产高效、持续发展。六年以来，按照国家烟草专卖局“一基四化”的总体要求，从试点探索、典型引路到全面推广，从概念提炼、实践总结到模式集成，从“整村整乡试点”“整县推进”到“整县推进、单元实施”，从以烟水工程建设为主到八大基础设施综合配套，从常规项目建设向水源工程、土地整理和全程机械化高层次推进，从“三化建设”同步开展、有机结合到深度融合，现代烟草农业建设内涵不断深化，建设水平不断提升，生产关系明显改善，开创了现代烟草农业建设大规模推进、高标准实施、高水平提升的新局面。当前，现代烟草农业基础设施建设已基本配套完善，生产方式改革正在稳步推进，作业方式创新已经孕育而生，现代烟草农

业建设正在进入一个崭新的发展阶段。

奋进正未有穷期。站在时代的潮头，回首现代烟草农业所走过的风风雨雨，系统总结现代烟草农业建设的成功经验、做法，反思发展进程中所付出的“学费”，于时代变革中寻求创新，于创新中发掘机遇，深入探讨现代烟草农业将向何处去，无疑是时代赋予我们的一道重要命题。

本书为重庆市烟草专卖局（公司）2013年度重点项目“烟农专业合作社创新管理与优化提升研究”系列成果之一，涵盖了现代烟草农业建设历史渊源、概念形式、三化建设、精益生产展望等在内的诸多内容，旨在为广大烟叶工作者和现代烟草农业管理人员在面临实际操作困境时，能找到可资借鉴的依据。编制过程中系统借鉴了平原、坝区、丘陵、山区等不同地形条件现代烟草农业基地单元建设的模式与经验，因此，对全国现代烟草农业建设也具有一定的指导意见。

◆ 2 ◆

在项目研究和本书编写过程中，得到了浙江大学中国农村发展研究院（CARD）黄祖辉、徐旭初、郭红东教授及湖南、贵州等省（直辖市）烟草专卖局（公司）的大力支持与合作，在此一并感谢。由于时间仓促及编者研究和认识水平所限，本书疏漏和不足之处在所难免，恳请广大读者批评指正。

编 者

2013年9月于重庆



第一部分 历史渊源篇 / 1

1. 全国首次提出烟叶生产基础设施建设是在什么时候？烟水工程建设经历了怎样的发展历程？ / 2
2. 国家烟草专卖局首次提出发展密集烤房是在什么时候？密集烤房建设经历了怎样的发展历程？ / 3
3. 全国首次提出发展现代烟草农业是在什么时候？有什么样的时代背景？ / 4
4. 全国首次开展现代烟草农业试点是在什么时候？重庆具体有哪些试点？ / 6
5. 现代烟草农业整县推进是什么时候提出来的？重庆有哪些试点？ / 7
6. 烟叶基地单元建设大规模推进是在什么时候？遵循什么样的标准？ / 8
7. 烟农专业合作社建设是什么时候提出来的？合作社建设经历了怎样的发展历程？ / 10

◆ 1 ◆

第二部分 概念性质篇 / 13

8. 什么是现代农业？什么是现代烟草农业？ / 14
9. 为什么提出要发展现代烟草农业？ / 15
10. 烟叶基地单元的基本定义和概念是什么？ / 16
11. 现代烟草农业建设“一基四化”的基本内涵是什么？ / 17
12. 烟叶基地单元“三化”建设是指什么？“三化”之间有什么相关性？ / 19
13. 什么是“三区一社一保障”？重庆在基地单元建设方面有什么特色？ / 21

第三部分 原料供应基地化 / 23

14. 工商双方如何签订合作协议？协议签订要注意哪些问题？ / 24
15. 工商双方如何完善基地单元组织架构及工作职责？ / 25
16. 工商双方如何共同制定工商合作工作机制？具体包括哪些内容？ / 26
17. 工商双方如何共同制订基地单元规划及实施方案？规划和实施方案主要包括哪些内容？ / 27
18. 工业企业如何深度介入烟叶基地单元建设？应行使何种职责？ / 29
19. 就重庆而言，市、区县、烟站三级在单元建设应行使何种职能职责？ / 30
20. 基地单元技术依托单位如何发挥科研主力作用？ / 32

- 21. 工商研三方如何共同制订烟叶生产技术方案？ / 33
- 22. 就重庆而言，工商双方如何共同开展烟叶基地单元评价验收工作？ / 34
- 23. 工商研三方如何共同开展工商研合作试验？ / 35
- 24. 工商双方如何共同开展烟叶质量评价与反馈？ / 36

第四部分 烟叶品质特色化 / 39

- 25. 标准化生产具体包括哪些内容？重庆有什么特殊性？ / 40
- 26. 市、区县、烟站、合作社在标准化生产中应具体发挥何种作用？ / 40
- 27. 重庆如何根据自身实际建立基地单元统一的耕作制度？ / 41
- 28. 如何根据当地实际建立基本烟田保护制度？ / 43
- 29. 烟叶基地单元土地流转应遵循什么原则？ / 44
- 30. 什么是土壤容重？如何有效改良我市植烟土壤？ / 45
- 31. 特色优质烟叶开发主要包括哪些方面的内容？ / 47
- 32. 如何确定基地单元主栽品种？重庆主要以哪些品种为主栽品种？ / 48
- 33. 什么是高茎壮苗？重庆高茎壮苗的标准是什么？ / 49
- 34. 什么是井窖式移栽？井窖式移栽有什么技术优势？ / 50
- 35. 什么是“321 移栽法”？“321”移栽法与井窖式移栽有什么异同？ / 52
- 36. 什么是测土配方施肥？如何开展烟田测土配方施肥？ / 53
- 37. 如何开展病虫害综合防治？重庆在病虫害综合防治方面有什么特色？ / 54
- 38. 上部叶一次性采烤与传统采烤相比有什么优越性？ / 56
- 39. 什么是“三段六步式”烘烤工艺？如何进行有效推广？ / 57
- 40. 什么是散叶密集烘烤？散叶密集烘烤主要有哪些方式？ / 59
- 41. 散叶烘烤与常规烘烤相比有什么优势？ / 60
- 42. 什么是烟草 GAP 管理？GAP 管理具体包括哪些内容？ / 61
- 43. 重庆在烟叶 GAP 管理示范推广方面有什么趋势及经验？ / 62
- 44. 等级结构优化应遵循什么样的原则？什么是“四不采烤”“五个坚持”？ / 64
- 45. 烟叶基地单元技术创新体系主要围绕哪些方面开展？ / 65
- 46. 烟叶基地单元应重点优化集成并推广哪些先进适用技术？ / 66
- 47. 烟叶基地单元应着重进行哪些现代农业技术创新及应用？ / 68
- 48. 什么是封闭式育苗？封闭式育苗在重庆有无必要性？ / 69

第五部分 生产方式现代化 / 71

- 49. 生产方式现代化具体包括哪些方面的内容？ / 72



- 50. 基本烟田建设标准是什么？有什么建设要求？ / 72
- 51. 烟水工程建设标准是什么？有什么样的建设要求？ / 74
- 52. 机耕道建设标准是什么？有什么样的建设要求？ / 75
- 53. 育苗工场建设标准是什么？有什么样的建设要求？ / 76
- 54. 密集烤房建设标准是什么？有什么样的建设要求？ / 78
- 55. 烟草农机具配套应遵循什么标准？有什么样的配套要求？ / 79
- 56. 防灾减灾体系建设标准是什么？有什么样的建设要求？ / 80
- 57. 烟叶基地单元烟叶工作站、烟叶收购站（点）建设标准是什么？ / 81
- 58. 什么是“烟草惠民工程”？重庆市“烟草惠民工程”重点倾向于哪些领域？ / 83
- 59. 如何解决烟叶基地单元基础设施建设占地及产权归属问题？ / 84
- 60. 规模种植主体具体包括哪些类型？重庆主要培育哪几种规模主体？ / 85
- 61. 烟叶基地单元对连片种植有什么要求？重庆有什么特色？ / 86
- 62. 什么是烟农专业合作社？烟草行业着力发展哪种烟农专业合作社？ / 87
- 63. 重庆在烟农专业合作社示范社建设方面有什么标准？ / 88
- 64. 国家烟草专卖局对烟农专业合作社治理结构和内部管理有什么要求？ / 91
- 65. 国家烟草专卖局对烟农专业合作社资产管理、财务管理有什么要求？ / 92
- 66. 烟农专业合作社应按照何种流程开展专业化服务？ / 94
- 67. 国家烟草专卖局对烟农专业合作社服务管理有什么要求？重庆有何特殊要求？ / 95
- 68. 国家烟草专卖局对烟农专业合作社服务定价和盈余分配有什么要求？重庆有什么特殊要求？ / 96
- 69. 国家烟草专卖局对烟农专业合作社多种经营有何要求？重庆有何特殊要求？ / 98
- 70. 烟叶基地单元如何有效开展基础设施管护？重庆设施管护有何特色？ / 99
- 71. 烟叶基地单元对集约化经营有什么要求？ / 100
- 72. 烟叶基地单元田间机械化开展遵循何种原则？重庆有什么特色？ / 101
- 73. 重庆在山地烟区田间机械化的运作管理上有什么亮点？ / 102
- 74. 烟叶基地单元对亩均用工有什么要求？重庆有什么特殊要求？ / 104
- 75. 如何有效破解我国烟区普遍存在的“用工难”问题？ / 104
- 76. 烟叶基地单元遵循怎样的运行方式？如何根据不同地形条件确定不同运行方式？ / 106
- 77. 如何有效落实烟叶基地单元育苗工场分片管理？ / 107

- 78. 如何有效落实烟叶基地单元烘烤工场班组制管理? / 108
- 79. 什么是专业化分级散叶收购? 重庆有哪几种模式? / 109
- 80. 专业化分级遵循何种流程? 重庆主要采取哪一种分级工位模式? / 110
- 81. 如何进行烟叶基地单元基层站点整合? 重庆有什么特色? / 112
- 82. 烟叶工作站有哪些常见岗位设置? 重庆烟站岗位设置有何特色? / 114
- 83. 如何构建烟叶基地单元烟叶技术人员队伍? 重庆有何特色? / 115
- 84. 烟叶基地单元信息化管理有什么要求? / 117
- 85. 什么是 RFID 技术? RFID 技术在烟叶收购中有何应用? / 118
- 86. 什么是育苗工场远程监控系统? 其作用原理是什么? / 119
- 87. 什么是烘烤工场远程监控系统? 其作用原理是什么? / 120
- 88. 什么是烟叶的“原收原调”? RFID 技术在此可发挥何种作用? / 121
- 89. 烟叶基地单元如何有效开展绩效考核? / 122
- 90. 烟叶基地单元如何有效进行培训管理? / 123

◆ 4 ◆

第六部分 烟叶精益生产篇 / 125

- 91. 什么是精益生产? 精益生产最初起源于什么产业? / 126
- 92. 什么是烟叶精益生产? 烟叶精益生产有什么样的内涵? / 127
- 93. 烟叶生产已经在哪些方面进行过关于烟叶精益生产的探索? / 128
- 94. 烟叶精益生产与现代烟草农业建设有什么关联性? / 130
- 95. 烟叶精益生产与烟叶生产转型升级的关系? / 131
- 96. 烟叶精益生产的主要目标 and 基本内容是什么? / 133
- 97. 实施烟叶精益生产的主要切入点有哪些? / 134
- 98. 如何将烟叶精益生产与 GAP 管理相结合? / 137
- 99. 如何实现育苗工场、烘烤工场、分级工场的精益生产? / 138
- 100. 烟叶精益生产如何实现土、肥、水、药的精准施用? / 140
- 101. 烟叶精益生产如何实现光、热、水、气的精准施用? / 142
- 102. 如何实现烟站、合作社、种植主体的精准对接? / 143
- 103. 如何实现工序、工位的精准界定与主体的精准考核? / 145
- 104. 如何实现烟叶精益生产与田间机械化的结合? / 147
- 105. 应按照何种思路推进烟叶精益生产? / 148
- 106. 烟叶精益生产需要着力构建哪三个体系? / 149
- 107. 烟叶精益生产如何真正做实实施主体约束? / 150



第一部分 历史渊源篇



1. 全国首次提出烟叶生产基础设施建设是在什么时候？烟水工程建设经历了怎样的发展历程？

2005 年 12 月，全国烟叶生产基础设施建设现场会在四川凉山召开。会议正式提出在全国范围内全面启动烟叶生产基础设施建设，决定用五年左右的时间实现基本烟田烟叶生产基础设施配套。会议指出，要通过扶持以“三小工程”（小水窖、小水池和小水坝及相应灌溉设施）为重点的基本烟田基础设施建设，致力于改善全国干旱烟区生产条件。

2007 年 5 月，全国烟叶基础设施建设现场会在重庆黔江召开，会议指出，基础设施建设将由“三小工程”为主向整村连片推进转变，从以烟水工程建设为主向综合配套转变，实现变“小集蓄”为“大

◆ 2 ◆



图 1 重庆市黔江县全国烟叶生产基础设施建设会会议现场



集蓄”，变“零星工程”为“系统工程”。会议结束后，各省区不断创新配套工程建设，涌现出福建排灌渠工程、云南曲靖灌桩工程、重庆黔江系统设计工程、山东日照的风力提灌工程等配套设施建设模式，推动了基础设施建设水平的不断提高。

2. 国家烟草专卖局首次提出发展密集烤房是在什么时候？密集烤房建设经历了怎样的发展历程？

早在 2004 年，国家烟草专卖局就在全中国各主产烟区开展了《烤烟适度规模种植配套烘烤设备的研究与应用》项目研究。2005 年，国家烟草专卖局正式提出“要坚持推广应用密集烤房”的发展方向，指出要从 2005 年起，三年内完成 10 亩以上适度规模农户的烤房配套，适度规模种植农户要全面实现密集烤房配套。要通过三到五年的努力，使全国 50% 以上的烟叶种植面积使用密集烤房烘烤，使

◆ 3 ◆



图 2 辽宁阜新全国烤房建设现场会会议现场

80% 以上的烟叶种植面积实现集约化烘烤。

2007 年 10 月，全国烤房建设现场会议在辽宁阜新召开。何泽华副局长在会议上提出，要按照“起点要高、定位要准、规模推进、系统设计、流程生产、标准作业、规范管理、创新发展”的思路发展烤房建设，并把密集式烤房群组作为行业烤房建设的发展方向。

2007 年 11 月，全国烟叶生产基础设施建设办公室主任会议在山东召开，中国烟叶公司相关领导指出，要本着因地制宜的原则，在烟水配套工程、密集烤房建设、烟叶种植农场、烟草农业机械化等方面进行积极探索；烤房建设要体现先进性，以建设较大容量密集烤房为重点，提倡规划建设烤房群，为下一步烟叶收购组织形式的改革提供条件。截至 2012 年，全国共建设密集烤房 79 万座，烤能达 5 000 万担，基本实现密集烤房烘烤 100% 覆盖。

◆ 4 ◆

加强烤房设备改造的同时，各个产区立足三段式烘烤工艺普及推广的基础上，加快烘烤工艺技术的革新，涌现出重庆“三段六步式烘烤”、陕西安康“三段五步式烘烤”、山东诸城“八点式精准密集烘烤”等先进工艺。

3. 全国首次提出发展现代烟草农业是在什么时候？有什么样的时代背景？

2007 年中共中央、国务院出台《关于积极发展现代农业扎实推进社会主义新农村建设的若干意见》，以中央 1 号文件的形式正式提出发展现代农业，并指出发展现代农业，扎实推进社会主义新农村建设，是全面落实科学发展观、构建社会主义和谐社会的必然



图3 《意见》学习读本

要求，是加快社会主义现代化建设进程的重大任务。

2007年6月，时任国家烟草专卖局局长的姜成康赴福建烟区考察时首次提出现代烟草农业的概念，并提出中国烟叶要从传统农业向现代烟草农业转变的目标。姜局长指出，向现代烟草农业转变，就是要打牢一个基础，努力实现“四个化”，即全面推进烟田基础设施建设，实现规模化种植、集约化经营、专业化分工、信息化管理。一要实现适度规模化种植。必须从实际出发，充分尊重农民土地流转的意愿。二要实现集约化经营。把粗放的、传统的烟叶生产方式变为集约化的、现代的生产模式。三要实现专业化分工。要实现专业化育苗、机耕、病虫害防治、烘烤、分级，切实提高专业化服务水平。要通过培训提高烟农素质，实现烟农队伍的专业化、职业化。四要实现信息化管理，从烟叶的经营环节延伸到生产环节。

4. 全国首次开展现代烟草农业试点是在什么时候？重庆具体有哪些试点？

2007 年 7 月，全国烟草专卖局局长、经理座谈会在北京召开，时任姜成康局长就如何实现由传统烟叶生产向现代烟草农业转变进行了深入分析，并明确提出“一基四化”发展目标，即全面推进烟叶生产基础设施建设，努力实现烟叶生产规模化种植、集约化经营、专业化分工、信息化管理。2007 年 9 月，国家烟草专卖局正式出台《关于发展现代烟草农业的指导意见》，明确了现代烟草农业发展的基本思路、总体要求和工作任务，并在全国范围内启动 135 个现代烟草农业试点。

◆ 6 ◆

按照国家烟草专卖局安排部署，重庆市武隆和顺、彭水小厂、黔江临鄂、巫山笃坪成为首批全国现代烟草农业试点，并新增万州为现代烟草农业试点市级试点。以武隆和顺青木池试点为例，按照“一基四化”的总体要求，青木池村 2008 年共修建 1 个育苗工场，



图 4 重庆市武隆县和顺镇青木池现代烟草农业示范园