



孙子兵法与商政谋略

蓝天出版社

孙子兵法与商政谋略

(上 卷)

《孙子兵法与商政谋略》编委会编写

蓝天出版社

孙子兵法与商政谋略

(下 卷)

《孙子兵法与商政谋略》编委会编写

蓝天出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

孙子兵法与商政谋略/王健民等编著. —北京: 蓝天出版社, 1997. 5

ISBN 7-80081-717-2

I. 孙…

II. 王…

III. 孙子兵法—应用—商业经营

IV. F515

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (97) 第 08674 号

孙子兵法与商政谋略

*

蓝天出版社出版发行

(北京复兴路 14 号)

(邮政编码: 100843)

新华书店 经销

北京彩虹印刷厂印刷

787×1092 毫米 16 开 128 印张: 2580 千字

1997 年 5 月第 1 版 1997 年 5 月第 1 次印刷

印数: 1—3000 册 定价: 468.00 元

ISBN 7-80081-717-2/Z · 207

(版权所有 翻印必究 印装有误 负责调换)

《孙子兵法与商政谋略》编委会

顾 问：袁宝华

特约顾问：李剑桥

主 编：王健民 王华彬 王显聪 张 毅

副主编：郝德恩 李东来 张善轩 张殿华

丁 海 徐丽君 许桂珍 尚书志

盛东升 苏云平

编 委：赵善民 齐学义 刘文堃 孙永富

唐日新 于 游 蒋亚军 谢保宁

张 明 张桂生 张一峰 黄志钢

张勇刚 于久洪 王建伟 孟繁文

徐 宏 仲雄杰 房凤鸣 赵红霞

郭子波 周成武 盛恩泽 黄修俊

王风雨 怀兴凯 杨秋成 鲁佑明

编撰成员：孙家俊 朱少华 过亦林 吴 穹

汪 彦 陈学建 苏 虹 苏 静

杨一民 沈永宏 张国浩 周正舒

唐志龙 唐彦生 暴淑艳 胡东明

刘振东 王继全 崔光东 郭子义

李风云 王东升 李圣利 田 林

李世伟	潘志刚	刘全保	崔润田
胡志杰	张建明	刘志杰	魏明亮
魏凤山	宁大川	李继勋	孙 蒙
马继超	王文功	刘 建	赵世平
王建华	李宽全	崔志海	闻 海
金志萍	高明宇	马文明	王建民
徐丽君	许桂珍	黄志勇	王树云
季蓬茂	吴振良	杜晓莉	史树更
高树春	李广建	王甫云	张翔明
李建平	黄志钢	张一峰	丁 海
王华彬	王显聰	张 毅	张殿华
黄修俊	尚书志	盛东升	张凤杰
高晓路	叶利萍	叶利健	张善轩
吕 达	季胜荣	张勇刚	姜 丰
全晓刚	李鹏飞	庞有涛	陈洪涛
吴国江	李 韧	于 岩	刘 坚
王庆成	毛瑞杰	王福斌	高 瑞
苏云平	赵道文	王建伟	孟繁文
仲雄杰	房凤鸣	赵红霞	郭子波
周成武	盛恩泽	徐 宏	杨士军
孙永富	于久红	张劲松	李 季
卮六六	钱彬堂	郝德恩	鲁佑明
赵善民	齐学义	唐日新	王凤雨
怀兴凯	杨秋成	王 轶	李东怀

总 策 划：伊 鑫

前言

《孙子兵法与商政谋略》是敬献给各行业、各阶层领导干部通权达变、追求成功的一部大型参考书、工具书。

古人云，《孙子兵法》可为王者师。其实，在现代社会里，《孙子兵法与商政谋略》既可为王者师，又可为经营者师。

一

成书于春秋末期的《孙子兵法》十三篇，五千余言，涉及到运筹、决策、引导、作战等全过程，包括军事、政治、经济、外交、文学、历史、哲学、天文、地理、逻辑、心理等诸多领域，博大精深，气势恢宏。《孙子兵法》与先秦各家学说相互融通，交映成辉。在政治上，它继承了先王们治国御众的统御策略；在思想方法上，又与先秦儒家、道家有许多相通之处；在军事上，基本承袭了纵横家用兵权谋之术，诸如刚柔、阴阳、捭阖、奇正等等。《孙子兵法》集中了中国古代先哲的智慧，影响历千古不衰。因此，其被称为世界奇书。孙子，名武，字长卿，本系陈国公子陈完后裔。陈完避内乱于齐，改称田完，田完五世孙田书因伐曹有功，齐景公赐姓孙氏。孙书子孙凭，为齐卿，即孙武之父。孙武作为累代将门之子、贵族之后，家庭的熏陶，为他研习兵法，并形成自己的军事思想，

提供了诸多有利条件。

孙武约生于公元前 535 年，早年去齐奔吴，潜心研究兵法，其时适逢吴王阖闾即位，经伍员举荐，孙武受命将吴，在伐齐、攻楚等无数次征伐中，充分显示出卓越的军事才华，取得了一系列胜利，也不断丰富和完善了他的兵学理论。历经 20 余年戎马生涯，孙武功成身退，不知所终，唯留下兵法 13 篇传诵世间。

二

《孙子兵法》全书贯穿着朴素唯物论和原始辩证法思想，不仅客观揭示了战争与政治、外交、经济等方面的关系，而且系统地论述了指导战争的重要规律和原则。孙子思想内容精深，择其要义，有慎战全军谋略、全胜原则，伐谋之道，先胜的理论，致人的方针，任势的原则，奇正的变化，相敌、料敌的侦察手段，用间、索情的知彼措施，以及治军原则、为将之道等等。这些内容十分丰富的谋略思想，不仅是中外兵家克敌制胜的法宝，也被广泛应用于当今社会的各个领域，诸如政治、外交的角逐，企业管理、生产经营、体育竞赛、文化艺术、医药卫生等方方面面。《孙子兵法》的作用早已超越了军事领域，它是现代社会获取胜利的韬略、成功的阶梯。

三

为了帮助读者更完整全面地把握《孙子兵法》的谋略智慧，使更多的人认识这部旷世奇书的价值，本书编委会参照了前人的研究成果，编著了本书。该书行文准确全面，释文扼要贴切，导读精微，

范例古今中外，丰富多彩。本书在写作中，力求史论结合，行文流畅、简洁，将知识性、实用性、趣味性，融为一体，使读者能够更加真切地领略孙子谋略的精髓。

要在充满机遇与挑战的社会中成为赢家，需要超人的智慧、通权达变的谋略。本书期望对各级领导干部或遨游商海的朋友们有所启发和借鉴，从中获得灵感，懂得如何去规划人生，实现价值，追求成功。

四

“衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴。”在本书编写过程中，我们参考了国内外许多同仁的优秀著作和成果，借鉴了许多研究方法，不能一一感谢，在此一并致以由衷的谢意！蓝天出版社的领导 and 编辑为本书的出版付出了大量的心血，给予了大力的支持，在此表示真诚的谢意！编写这样一部大型的工具书，是一项异常艰苦复杂的工作，为做到全面、准确、严肃、科学，我们尽了最大努力，但限于水平和时间，疏漏甚至错讹之处在所难免，恳请广大读者，尤其是各位尊敬的领导者不吝指教，使之更趋完善精美。

感谢中国企业管理协会会长、中国企业家协会会长、中国职工思想政治工作协会会长、原中国人民大学校长袁宝华给予本书的指导，并对他担任本书的顾问表示真诚的谢意！

《孙子兵法与商政谋略》编委会

一九九七年五月十八日

成功企业家管理书库（第一批）

- | | |
|-----------|-----------------|
| 资商通鉴 | （全三卷）定价：660.00元 |
| 成功企业家经典 | （上下卷）定价：468.00元 |
| 成功企业家点子库 | （上下卷）定价：468.00元 |
| 成功企业家思想库 | （上下卷）定价：468.00元 |
| 孙子兵法与商政谋略 | （上下卷）定价：468.00元 |

F-71

15

书

借者姓名

1

2

3

京卡 070



目 录

第一篇 孙子兵法谋略纵横

第一章 安国全军谋略.....	(3)
1. 兵者，国之大事	(3)
2. 无恃其不来	(5)
3. 合于利而动	(7)
4. 智者之虑，必杂于利害	(10)
5. 军争为利，军争为危	(12)
6. 主不可以怒而兴军，将不可以愠而致战	(13)
7. 上下同欲者胜	(15)
8. 道者，令民与上同意	(16)
9. 修道而保法	(18)
10. 威加于敌	(19)
11. 上兵伐谋，其次伐交	(21)
12. 衢地交合	(23)
13. 日费千金，兴师十万	(24)
14. 因粮于敌	(26)
15. 兵贵胜，不贵久	(27)

第二章 先知审势谋略	(31)
1. 知战之地日，则可千里而会战	(31)
2. 兵之利，地之助	(33)
3. 绝山依谷	(35)
4. 围地则谋，死地则战	(37)
5. 知彼知己，百战不殆	(39)
6. 践墨随敌	(41)
7. 因敌而制胜	(43)
8. 重相敌	(45)
9. 辞卑而益备者，进也	(47)
10. 辞强而进驱者，退也	(48)
11. 策之而知得失之计	(50)
12. 作之而知动静之理	(52)
13. 形之而知死生之地	(54)
14. 角之而知有余不足	(55)
15. 无所不用间	(57)
16. 以上智为间	(61)
17. 知之必在于反间	(64)
18. 内间者，因其官人而用之	(66)
19. 因间者，因其乡人而用之	(69)
20. 死间制敌	(71)
第三章 作战用兵谋略	(74)
1. 不战而屈人之兵	(74)
2. 致人而不致于人	(77)
3. 胜兵先胜而后求战	(78)
4. 先为不可胜	(80)
5. 胜于易胜	(83)
6. 未战庙算	(84)

7. 以正合，以奇胜	(85)
8. 出奇制胜	(88)
9. 避实而击虚	(89)
10. 避其锐气，击其惰归	(91)
11. 将军可夺心	(93)
12. 择人而任势	(95)
13. 以迂为直	(98)
14. 应形于无穷	(101)
15. 形兵之极，至于无形	(102)
16. 将通九变之利	(104)
17. 途有所不由，军有所不击，城有所不攻，地有所不争	(107)
18. 君命有所不受	(111)
19. 饵兵勿食，归师勿遏，围师必阙，穷寇勿迫	(113)
20. 无邀正正之旗，勿击堂堂之阵	(117)
21. 帅与之期，如登高而去其梯	(119)
22. 兵者，诡道也	(122)
23. 能而示之不能	(124)
24. 用而示之不用	(126)
25. 近而示远，远而示近	(127)
26. 利而诱之	(129)
27. 乱而取之	(131)
28. 实而备之	(132)
29. 强而避之	(133)
30. 怒而挠之	(135)
31. 卑而骄之	(136)
32. 佚而劳之	(138)
33. 攻其无备，出其不意	(139)
34. 我专而敌分	(141)
35. 并敌一向	(142)
36. 攻其所不守	(144)

37. 守其所不攻	(146)
38. 守则不足，攻则有余	(148)
39. 善攻者，动于九天之上	(150)
40. 善守者，藏于九地之下	(151)
41. 少则能逃之	(153)

第四章 将帅统御与治军谋略 (157)

1. 知兵之将，民之司命	(157)
2. 将能而君不御	(158)
3. 足智多谋，赏罚有信	(160)
4. 兵非益多	(164)
5. 视卒如爱子	(166)
6. 以治待乱，以静待哗	(168)
7. 杀敌以怒	(170)
8. 卒善而养之	(171)
9. 令之以文，齐之以武	(173)

第二篇 《孙子兵法》与领导谋略

第一章 《孙子兵法》与领导者素养..... (179)

一、将者，国之辅也——领导者的地位与作用..... (179)

概 论	(179)
------------------	-------

实 例	(180)
------------------	-------

安危之主	(180)
------------	-------

1. 墨子救宋国	(180)
2. 慎子辅作楚顷襄王保地守信	(181)

3. 晏婴使齐国免遭难	(182)
4. 亚柯卡使克莱斯勒起死回生	(183)
5. 土光敏夫使“东芝”转危为安	(188)
6. 滕增寿使企业死而复生	(189)
将孰有能	(191)
1. 张福如使无名小厂变成闻名全国的大企业	(191)
2. 济科让全巴西人垂泪	(193)
3. 蔡振华再现“乒乓王国”男团雄风	(194)
4. 王邑有勇无谋断送“新”朝	(195)
5. 周亚夫大破七国兵	(196)
二、料敌制胜、计险阨远近，上将之道也——领导者的职责	(197)
概 论	(197)
实 例	(199)
料敌制胜	(199)
1. 料事如神的超级船王	(199)
2. 麦克阿瑟大胆决策仁川登陆	(201)
3. 卡内基率先兴办钢厂	(202)
4. 东乡独具慧眼	(202)
5. 穆拉维约夫正确料敌击退英法联军	(203)
6. 加里波迪大胜敌军	(205)
量敌用兵	(207)
1. 王翦量敌用兵	(207)
2. 厂长把自己当工人，却被职工“炒鱿鱼”	(208)
3. 曾雪麟的悲剧	(209)
4. 秦王灭六国	(210)
5. 刘伯承料敌两次伏击日军	(213)
6. 贾诩知曹兵当不当追	(213)
因地制宜	(214)
1. 马厂长识产量该增该减	(214)

2. 岳飞因地制宜克襄阳六郡	(214)
3. 原阳飞机促销成空难	(215)
4. 格林纳达的覆亡	(216)
5. “尿布大王”的诀窍	(219)
6. 刘裕料敌制胜灭南燕	(220)
三、以道为心，为将重德——领导者的政治素质及道德品质	(223)
概 论	(223)
(一) 领导者应具备的政治素质	() 223
(二) 领导者应具备的道德品质	(224)
实 例	(233)
得民心者得天下	(233)
1. 乔治五世保民而王	(233)
2. 玻利瓦尔三建共和	(233)
3. 卡洛斯以正治国	(234)
4. 体察民情乔治六世得民心	(235)
5. 马歇尔救麦克阿瑟出绝境	(236)
6. 国王微服察民情	(237)
诚信为本	(239)
1. 奥斯曼以诚信创业	(239)
2. 乔治五世改姓息公愤	(240)
3. 众义士救存赵氏孤儿	(241)
4. 郑周永以信经商	(242)
恤民之情	(242)
1. 家庭主妇靠德登上总统宝座	(242)
2. 雄日诚实得王位	(243)
3. 状元郎张謇投身实业	(244)
4. 德昌茶楼经理与职工心连心	(245)
5. 岛井视员工为儿女	(245)
6. 鲁之裕让贤追奏章	(247)

7. 桑戈尔让贤退位	(248)
四、将者，智、信、仁、勇、严也——领导者的基本素质	(248)
概 论	(248)
(一) “智”——胜人以智	(249)
(二) “信”——服人以信	(253)
(三) “仁”——得人以仁	(254)
(四) “勇”——趋时以勇	(255)
(五) “严”——驭众以严	(256)
实 例	(257)
智通九变	(257)
1. 林肯智擒伪证人	(257)
2. 冯谖智营三窟	(258)
3. 苏无名侦破太平公主珍宝案	(259)
4. 郭子仪大智大勇联回纥	(260)
5. 农民火攻济州城	(261)
6. 宰相智惩理发师	(263)
7. 鲍西娅智救安东尼奥	(264)
8. 杜桑巧妙掌全权	(266)
恩威并施	(267)
1. 周亚夫治军严明	(267)
2. 巴顿将军的“高压电休克疗法”	(268)
3. 克拉克以诚取信	(269)
4. 洛克菲勒负债经营办企业	(270)
5. 林肯不去地狱去国会	(271)
6. 彼得大帝仁待俘虏撼敌军	(272)
7. 加拿大诚实奖券商	(273)
8. 拿破仑智勇兼备一举成名	(274)
9. “铁厂长”朱耀武	(275)
仁信以勇	(276)