

开滦博物馆文史丛书

百年开滦往事

滦矿历史档案觅珍

◎ 鄯宝山 著



新华出版社

图书在版编目(CIP)数据

百年开滦旧事 / 鄯宝山著.

北京: 新华出版社, 2014.7

ISBN 978-7-5166-1130-2

I. ①百… II. ①鄯… III. ①煤矿—工业史—史料—开滦市

IV. ①F426.21

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第165797号

百年开滦旧事

作 者: 鄯宝山

出 版 人: 张百新

责任编辑: 董朝合

封面设计: 董 红

出版发行: 新华出版社

地 址: 北京石景山区京原路8号 邮 编: 100040

网 址: <http://www.xinhupub.com> <http://press.xinhuanet.com>

经 销: 新华书店

购书热线: 010-63077122

中国新闻书店购书热线: 010-63072012

印 刷: 北京市十月印刷有限公司

成品尺寸: 170mm×240mm

印 张: 26

字 数: 300千字

版 次: 2014年8月第一版

印 次: 2014年8月第一次印刷

书 号: ISBN 978-7-5166-1130-2

定 价: 50.00元

图书如有印装问题, 请与印刷厂联系调换: 010-63835978

编者的话

本书是开滦博物馆文史丛书第一部，您能惠顾和阅读本书，我们十分感谢。

开滦博物馆、开滦国家矿山公园在丰富内部硬件设施的同时，努力加强企业文化、企业历史资料的抢救挖掘，为研究和了解开滦历史提供最佳平台，使开滦博物馆文史资料的开发更深入、更广阔，踏上新的台阶。本书的面世不仅是开滦博物馆文史丛书陆续出版的始点，也是开滦文史研究迈开新一步的探索和尝试。这是因为本书的写作素材，来源于极少有人翻阅的开滦百年原始老档案，以开、滦两矿之一的滦州煤矿建矿初期宣统年段为重点，披露了一些我们过去不知道的或知之不详的百年旧事，其中不乏最详尽的细节资料。

以前，我们讲开滦历史，注重“开”字，而相对冷落了“滦”字。即研究开平矿务局、开平煤矿创办者唐廷枢，以及开平矿权的丧失多一些；对于开滦的另一半——滦州煤矿及其创办者周学熙其人，以及周学熙具体经营滦矿的情节，特别是该矿的建立过程，涉猎较少。而本书，在一定程度上弥补了这一缺憾。

本书不仅首次写了周学熙的企业管理佚事，还首次挖掘出了中国百年前仅有的三个德国矿师、中国人民和开滦的好朋友德国昆德一家人的资料，还有当时影响开滦生产运营的滦州起义细节，以及滦州煤矿早期那些生产经营销售、矿山治安保卫、早期共产党在开滦等各类故事。本书旧闻故事大多是第一次对外整理发表。

本书力求展示中国煤矿史上鲜活的人物和事物，力求为开滦博物馆和国家矿山公园丰富文史内涵。在讲述百年开滦旧事时，提供了开平煤田百年前老照片，可以让您领略唐山历史古物风情；提供了上世纪初天津乃至冀东书法家即滦矿“书记”的墨宝，可以给人以书法艺术的享受，堪称书法爱好者鉴赏的珍品。而本书对书法图片的注释说明，更可以提高一般读者对开滦档案异体字、繁体

字、草体字的辨识能力，以及提高对清末无标点毛笔手写旧体文件的阅读水平。

由于我们编辑水平有限，也许本书会有误识和舛错，但从史实、知识性、科普及趣味性等整体方面说，本书肯定值得一读。

如果您能从本书中有所收益，我们将不胜荣幸。

开滦博物馆文史丛书

编委会

序

本书是开滦博物馆文史丛书第一部。

本书不仅是开滦博物馆文史丛书陆续出版的始点，也是我们对企业文史资料的挖掘研究、探索和尝试。

开滦博物馆创建于 年，建筑面积 平方米，有馆藏文物 件。更不同于一般博物馆的特征是它有地下游览项目，可以让没有下过矿井的游客饱览煤井下奇异世界，了解千米地下采掘光明的可爱使者，了解“特别能战斗”的开滦人和开滦精神。开滦博物馆规模如此宏大，它在企业转型过程中的地位更是十分重要，在煤炭业界及旅游界其知名度与日俱增。而《开滦百年旧事》的出版，标志着开滦博物馆在丰富内部硬件设施的同时，又向发掘企业历史文化资料的软件建设，迈出了新的一步。

为什么这样说呢？

这是因为本书的写作素材，来源于极少有人翻阅的开滦百年原始老档案，以开、滦两矿之一的滦州煤矿建矿初期宣统年段为重点，披露了一些我们过去不知道的或知之不详的百年旧事，其中不乏最详尽的细节资料。

以前，我们讲开滦历史，注重“开”字，而相对冷落了“滦”字。即研究开平矿务局、开平煤矿创办者唐廷枢，以及开平矿权的丧失多一些；对于开滦的另一半——滦州煤矿及其创办者周学熙其人，以及周学熙具体经营滦矿的情节，特别是该矿的建立过程，涉猎较少。而本书，在一定程度上弥补了这一缺憾。

本书不仅首次写了周学熙的企业管理佚事，还首次挖掘出了中国百年前仅有的三个德国矿师、中国人民和开滦的好朋友德国昆德一家人的资料，还有当时影响开滦生产运营的滦州起义细节，以及滦州煤矿早期那些生产经营销售、矿山治安保卫、早期共产党在开滦等各类故事。本书旧闻故事大多是第一次对

外整理发表。

本书力求展示中国煤矿史上鲜活的人物和事物，力求为开滦博物馆和国家矿山公园丰富文史内涵。在讲述百年开滦旧事时，提供了开平煤田百年前老照片，可以让您领略唐山历史古物风情；提供了上世纪初天津乃至冀东书法家即滦矿“书记”的墨宝，可以给人以书法艺术的享受，堪称书法爱好者鉴赏的珍品。而本书对书法图片的注释说明，更可以提高一般读者对开滦档案异体字、繁体字、草体字的辨识能力，以及提高对清末无标点毛笔手写旧体文件的阅读水平。此外，从史实、知识性、科普及趣味性等整体方面说，本书更是值得一读。

事实上，本书就是开滦悠久历史文化长河中一朵小小的浪花，这朵浪花由作者借助开滦博物馆、开滦国家矿山公园这个最佳平台，展示给大家看。

挖掘历史资料，可以资政育人；重说百年旧事，欲为现实借鉴。

开滦的百年历史悠久辉煌，开滦的企业文化底蕴深厚，开滦创办、经营的历史经验教训是我们现代人的瑰宝。在开滦传统的企业文化氛围中，我们的企业在一直前行，走向辉煌和更加辉煌的前程。

王立新

2014.11

目录

开平煤田的早期开采及其清代小煤窑的形制	1
惊动道光皇帝的古冶煤窑主	4
唐廷枢惊人的办事效率	6
磁州煤矿的失败和开平煤矿的初步成功	8
面对南墙掉转头	14
李鸿章是否知道张翼“移交”开平矿权	19
张翼三个秘密奏折析	22
张翼背着光绪越墙而走?	40
德璀琳其人与开平煤矿	42
德璀琳对骗占开平矿的诡辩	47
第二次“收开”之各方主张	52
滦州煤矿最初建井那些事儿	64
陈家岭矿特殊的经营方式	88
一份柔中带刚的“手折”	95
赶跑拦路虎郭连山	98
捉拿私买矿地的杜广秀	100
英人拍照的风波	102
亲手批准滦矿开办的总督杨士骧	104
给滦矿雪中送炭的总督陈夔龙	107
滦州煤矿第一位洋矿师——雷满	110
客死开滦的德国矿师克洛伯	115
滦矿早期的德国技师克洛斯	118
唐山的德国昆德一家人	121

汉斯·昆德与唐山启新瓷厂	128
一代文豪赵元礼与滦州煤矿	129
初建煤矿对当地百姓生活的影响	132
员司眼中的开滦机械化	133
修建开平至马家沟矿铁路	136
安装德律风的一份合同	142
周学熙企业管理轶事	144
实业家也迷信风水	156
自造药信、药线的失败	158
赵各庄矿弹药失窃大案	160
赵各庄的“七狼”兄弟	162
劫匪抢了“煤司”的家	164
滦矿早期的矿山保卫工作	166
宣统二年滦州煤矿职员工资	169
宣统三年的私开小煤窑案	170
工亡矿工待遇可怜	172
滦矿对病故员司的特别抚恤	174
开滦矿务总局时期对病故和困难员司子女的安排	175
历史上的滦州矿务学堂	177
滦矿早期的学徒	185
周学熙对待学徒的两种态度	187
煤堆失火的善后处理	189
路、矿纠纷 冤家一对儿	191
火车运煤车厢烧坏以后	197
火车运煤“斤斤计较”	199
为了一个火车站站长	201
最早的滦矿鉴章规定	203
滦矿多种经营的一个范例	204

滦矿早期文风的改革	205
赵各庄矿绞车司机的故事	209
唐山矿一个老绞车司机的悲惨遭遇	211
铁板特意悬头顶 错误操作砸成饼	213
招工招生预防结党营私	215
滦矿过节日怎样请客送礼	217
胆敢请客应酬者罚薪开除	219
永平秋操对开、滦两矿的影响	222
滦州炮声震清廷	225
开拓京城焦炭销售市场	233
拒绝无押款商人经销煤炭	235
百年前的节支、定职限员	238
滦矿节支限产渡难关	241
不近情理的违规“塞人”	243
早期滦矿如何追债	245
开滦在历史上如何应对瘟疫	248
旧开滦在战乱年代如何应对军队	250
清政府给滦矿免税了吗?	252
清末各官家企业是否遵照直隶总督要求支持了滦矿	254
上海轮船招商局欠债不还	258
刀光剑影 煤价之争	260
开、滦联合是哪一方先提出的	266
滦矿何时改用公历	267
开滦矿务总局到底是哪一天成立的	268
周学熙密嘱滦矿员司应对开平矿英人挑衅办法	269
轰动直隶的状告滦矿总经理案	271
周学熙的辞职信	276
张作霖力主收回开平煤矿	278

个别滦矿股东钻进了钱眼里	280
“以滦抵开”的矿魂是怎样被出卖的	282
总矿师杜克尔其人及其离职仪式	286
警察弹压方敢开“花红”	288
一起携巨款潜逃案件	289
一个私掘小煤窑钉子户	290
开滦矿务总局办公大楼及楼内森严的等级制度	292
开滦矿务总局中外职员的不平事	294
无法“淹”没的等级差别	296
600名开滦矿工俄国归来传火种	298
赵世炎在赵各庄	300
《滦县志》与开滦	303
滦矿对天津民立第一小学堂的资助	305
滦矿扎实有力救灾民	306
旧开滦在北平赠送煤炭的公关行动	308
1934年小小唐山有五家报社	309
日军勒令开滦两小时内交出矿权	310
那森·爱德的犟劲	311
开滦矿务局总经理孙多钰其人及其日本军管理时期之辞职信	312
在开滦实施狂妄计划的日本实习生	316
日寇在军管理开滦时笼络人心	317
1944年日寇停发工人煤票造成煤慌	319
民国政府向开滦委派监察员	320
开滦为《益世报》借款作担保	321
一起泄密事件的追查	323
旧开滦婉拒背景复杂的求职者	324
1947，风雨飘摇的开滦	325
蒋介石谕令军政要员保护开滦	335

国民党军撤离秦皇岛时轰炸开滦港口 3 小时	337
傅作义禁止对开滦实施“焦土政策”	339
1947年，开滦的24名清华毕业生	340
开滦那四万卷百年档案	341
滦矿商业数码的研究和挖掘	349
1882年的开平矿务局换地碑	352
一块残碑的秘密	353
开滦对中国近代工业的影响	355
后 记	362

开平煤田的早期开采 及其清代小煤窑的形制

开滦煤炭驰名中外，有人猜测，开平煤田的开采历史说不定有 1000 年了，还有人根据零星的文字记载推断其最初开采是在明代中页。其实，这些说法都有待探究。

先说“开平煤田”这个称呼，这个称呼不是太久，因为煤在春秋时被称为石涅、涅石，魏晋称石炭、石墨，到了明代才被称为煤。所以开平煤田的称呼肯定是在明代以后，甚至可能是更近的民国。当然，一个煤田的称呼与它开发得早晚没有直接关系。

再说开平煤田的开采。关于开平煤田开采的文字记载实在是不多。有的方志资料上提到明朝开国皇帝“恐泄山川王气，采矿悬为厉禁”，明永乐年间（1403—1424）对采矿是“时禁时开”。但这些文字既没有指明采的矿是煤矿，也没有说明是在开平地区采矿。真正提到开平煤炭的文字记载，是清朝乾隆五年（1740）清钞档，上面说滦县有煤窑三座，系民间自行开采。还有就是《滦县志》所载清朝道光年间古冶曲某诬告小煤窑窑主张刚谋反的案件，涉及到了开平煤田的开采。

我们不能武断地说没有开采的文字记载，就等于煤田开采得晚，很可能开平煤田被开采很多年以后才见诸文字记载。不管怎么说，开平煤田到底最早是何时开采的，并没有确切的史料可以查证。

直到清代后期，总算有了文字记载，但也只能是让今人对那时的小煤窑了解一个大概。

记载开平煤田清代煤窑样子的人是一个英国人，名字叫海德逊（开滦历史档案里译为菴特生），他是英国设在天津的广隆洋行的商人。1860 年他从英国到天津，之后“十余年来，每届封河后，洋行公务稍暇，辄自备资斧⁽¹⁾，前往各地踏勘煤苗成色”，被《北华捷报》称为“第一个系统地勘察直隶煤铁矿的人”。他曾撰写过《探寻煤铁记》、《中西煤铁论》、《开平煤产纪略》等文。同治八年（1869）他考察开平煤矿后，在《开平

(1)每届封河后，洋行公务稍暇，辄自备资斧——每届，每到。辄自备资斧，总是自备差旅费。



20世纪初的小煤窑井口、用辘轳和大筐摆升

《煤产纪略》里写道：开平这个地方的煤窑改变了过去的独眼井形式（这说明以前的煤窑只是一个眼，类似于农村的水井），现在一个煤窑有二至三个竖井眼外加一个斜井组成。竖井用来提煤、戽（音 hu）水，即用辘轳把装煤和盛水的大桶绞上来，而斜井则与竖井底端联通，用来上下人工。两个竖井之间也是打通的，这就相应地解决了井下通风的问题。海德逊记载了他参观的一个煤窑，这个窑就有三个井：两个竖井一个斜井，“竖井直径9呎⁽¹⁾，井口呈八角形，井壁四周用席围着，钉着硬木板条，看起来很整齐”；斜井“斜度约60度，用木柱子支着。洞口很大，上下走路都还方便”。这个窑有三个桶戽水，一个桶提煤，估计每日用绞车能提水300吨，提煤700吨。海德逊当时参观的这个煤窑，可能是那个时代水平较高的。

到了1876年（光绪二年），开平矿务局创办人唐廷枢到开平一带勘察，他写的报告中说，“查该处煤井乃明代开起，遍地皆有旧址，现在开挖者亦有数十处”。唐廷枢说的“查该处煤井乃明代开起”这个“查”字，到底是查的文字资料还是根据民间传说，我们今天已经无从知晓，但1876年“遍地皆有旧址”，当时开挖的煤窑就“有数十处”，这应该是唐廷枢亲眼看到的，肯定不会错。另外唐廷枢在《论土人采煤情形》中说，“土人所开煤桶⁽²⁾均系民业，或祖传或自租。其桶均系‘日’字样，宽四五尺，

(1)直径9呎——9英尺，合2.74米。

(2)煤桶——即土煤井。

长六七尺，深十丈至十六丈不等。及见矸子即斜开而入煤槽（原文小注：矸子者，即煤面之火泥也），无论煤之高低厚薄，见煤即锄。由面至底，每进三四尺用木桩撑持，以防土陷。锄至有水之处，又须戽水。不知锄愈深水愈涌，非止路远，而且泥泞。遂至锄煤戽水均有不堪之苦，势必弃之。或有采至中途忽遇煤槽侧闪，无从跟寻，因而弃之。或有撑持不坚致土倾陷，或因路不通风点灯不着，或因工人不慎于火，以致失虞⁽¹⁾。”这里所提到的“日”字样“煤桶”，笔者推测可能是两口方形竖井构成一个煤窑，且距离不太远而有利于通风。唐廷枢对于当时煤井的描述仅限于此，不太详尽。估计1876年开平的小煤窑不会比海德逊描述的有太大变化，因为唐廷枢到开平的时间距离海德逊到开平考察的年代毕竟只有7年。

明末宋应星写的《天工开物》中描述明代的煤井，是“初见煤端时，毒气灼人，有将巨竹凿去中节，尖锐其末，插入炭中，其毒烟从竹中透上，人从其下施蠮拾取者⁽²⁾”。与宋应星所说的明代人井下通风等采煤方法相比，清代后期开平一带的小煤窑当然是先进得多了。



20世纪初的木头井架

(1)或因工人不慎于火，以致失虞——有的煤井因工人不小心用火（导致瓦斯爆炸），发生不测。

(2)此段文字见明末宋应星《天工开物》，大意是，接近煤层的时候，有沼气熏人（危害人的生命），（于是）有的人将粗竹子打通关节，把它的末梢削尖，插入煤层中，让有毒的沼气从粗竹子中散发到上面，然后挖煤人才下到井中，弓着身子爬行（即施蠮，音yiqu）将刨下的煤捡起来。

惊动道光皇帝的古冶煤窑主

在开平煤田，流传着一个清朝挖煤人的故事。

《滦县志》是这样记载这个故事的：道光十四年（1834），有一个西鄙人^①张刚，来到古冶开了一个规模不小的煤窑，雇用了1000多人给他挖煤。古冶有个姓曲的是地方一霸，凡是开小煤窑的人“必先啖以重利，始免掣肘”，就是都得给他“保护费”才不找你的麻烦。曲某让人转告张刚，要给他“纳贡”，张刚不信这个邪，就不理他。

曲某恼了，想要诬告张刚，但当时滦州新上任的州官叫喜禄，是个很刚正的满州旗人，曲某估计在喜禄这里告黑状不会得逞，于是就直接跑到京城告了御状，说滦州古冶的张刚聚众一二千人，正在开炉打造兵器，马上就要造反了！道光皇帝一听这状子告得有地址有姓名，似乎确有其事，于是十分震怒，说：“畿辅重地，竟度奸尻，长吏何聩聩^②！”道光派出“专使”严密查办，如果情况属实，即动用军队迅速剿灭。

“专使”不敢怠慢，日夜兼程赶来滦州。喜禄听说皇帝“专使”来了，马上去拜见。“专使”出示了圣旨，喜禄一看，心想：这事儿肯定是假的，真要有这种事儿，造反的人早就被我抓了，还等着你们来？喜禄心里想着，表面上却未动声色，只是按“专使”的要求调集了一百多衙役捕快，趁深夜去逮捕张刚。到了古冶张刚的家，衙役捕快们要一拥而入，喜禄制止了他们，他同皇帝“专使”一起，只带了三两个人到张刚家搜查。张家的妇女儿童被惊醒了，纷纷起床，都吓得哆里哆嗦，却不见张刚其人。喜禄对他们说不要害怕，我们就是来查看一下。把屋里屋外所有的地方都看了，只有一些农具和女人的衣服而已。

此时天色初明，夜幕未退，这伙人一刻不停，立马去张刚的煤窑搜捕。到了窑上，只见张刚正在带领早班的井上铁匠叮叮当当打铁，打的全是采煤的镐头铁锹之类，哪里有什么兵器！有捕快发现一个大本子上写满了名字，以为是反贼的名单，细一看却

(1)西鄙人——鄙，郊野、边远的地方。称在古冶的西鄙人，指滦州西部边远地区的人。

(2)这段话来自《滦县志》。畿辅重地，京城附近这样重要的地区；竟度奸尻，竟然隐藏着为非作歹的人；长吏何聩聩，地方官怎么这样昏庸糊涂。

是工人们支领工资的账簿，数了数上面的名字，还真有 1000 多人。

再说这张刚，一见官府来拿他，吓得磕头如捣蒜，鼻涕眼泪都下来了，一个劲儿地求喜禄和皇帝“专使”饶命。喜禄对他说：“这是皇帝钦定的案子，你到京城去如实地说明情况，就可以活命了。”虽然大家没有查出任何谋反的证据，但关系到皇帝的圣旨，他们还是给张刚戴上手铐脚镣，押往京城，“奉旨交部审勘”。

吏部经过反复审讯，没有审出任何谋反的事实，再加上皇帝“专使”介绍的查勘过程，证实这是一起诬告案件。古冶恶霸曲某诬告张刚谋反，最终被朝廷以诬陷罪斩首示众。



20世纪初期反映古冶人民生活的照片

（本书关于20世纪初期古冶赵各庄的老照片均为原开滦比利时籍矿师的女儿莫尼克提供）

唐廷枢惊人的办事效率



唐廷枢

开滦创建人之一唐廷枢，具有雷厉风行的工作作风，其办事效率之高，达到了令人惊奇的地步。

档案资料记载，130多年前的1876年11月3日，直隶总督李鸿章任命原上海轮船招商局总办唐廷枢兼任开平矿务局总办，唐廷枢奉李鸿章“面谕”⁽¹⁾ 察勘开平煤铁矿务。第二天（4日）便“乘坐小轮船，由大沽而至北塘口进发……二十日辰刻（阳历11月5日，即第三天早上7点至9点——编者。下同）抵芦台，即由陆路东北五十里至王兰庄歇宿……二十一早（阳历6日，即第四天早上）由王兰庄向东北行八十里，是晚抵开平……二十二、二十三、二十四（阳历7、8、9日）连日在开平一带东三十里至古冶，西南十五里至唐山，北二十里至凤山，逐日将煤窑铁石细看……将煤块铁石采回倾试成色……”

前面所说的“面谕”，是1876年11月3日在李鸿章在天津当面交代给唐廷枢的任务。

(1)面谕——当面指示。