

无障碍阅读
学生版

孙子兵法·三十六计

品味传统文化经典 积累文史知识
提高学习、考试成绩



程帆 主编

- 杰出的军事理论著作，闪烁智慧的光芒。
- 博大精深、拈提古今，打开更宽阔的视野。
- 用丰富的资料性图片，让你感受中华文化的魅力。

《孙子兵法》是世界三大兵书之一，在世界范围内享有“兵学圣典”的美誉。《三十六计》是我国家喻户晓的经典谋略著作，被人称为“益智之荟萃，谋略之大成”的兵学奇书。让我们开卷细读，去领会它们高度凝练的军事思想，去感受那种超越时代、战无不胜的强大力量。



孙子兵法·三十六计





无障碍阅读
学生版

史记
中华上下五千年
世界上下五千年
中国通史
论语·孟子
鲁迅小说、散文、杂文精选
朱自清散文精选
名人名言
唐诗三百首
宋词三百首
古文观止
资治通鉴
三国演义
水浒传
红楼梦
西游记
世界著名演讲精华
中外文学名著导读
中外微型小说精华
中学生课外文言短篇180则
孙子兵法·三十六计
唐诗宋词鉴赏辞典
现代散文鉴赏辞典
中华散文百年精华
外国散文百年精华
小故事大道理
智慧行囊
时文选粹
心灵鸡汤全集
成语故事

总策划：刘敬余

封面设计：红十月设计室  RED OCTOBER STUDIO®
hongshiyue@vip.sina.com

北教小雨
BEIJIAOXIAOYU

无障碍阅读
学生版



孙子兵法·三十六计

杰出的军事理论著作，闪烁智慧的光芒。
博大精深、拈提古今，打开更宽阔的视野。
用丰富的资料性图片，让你感受中华文化的魅力。

上架建议：学生阅读类

ISBN 978-7-5355-7790-0



9 787535 577900 >

定价：22.00元

无障碍阅读
学生版

孙子兵法·三十六计

主 编：程 帆
副主编：段其民 王彦芳



CIS 湖南教育出版社

此为试读, 需要完整PDF请访问: www.ertongbook.com

图书在版编目（CIP）数据

孙子兵法·三十六计：学生版 / 程帆主编. — 长沙：湖南教育出版社, 2011.12

ISBN 978-7-5355-7790-0

I. ①孙… II. ①程… III. ①兵法 - 中国 - 古代 - 青年读物 ②兵法 - 中国 - 古代 - 少年读物 IV. ①E892.2-49

中国版本图书馆CIP数据核字（2011）第267599号

孙子兵法·三十六计 学生版

主编：程 帆

编者：彭 娟

责任编辑：曹有鹏

湖南教育出版社出版发行（长沙市韶山北路443号）

网 址：<http://www.hnepb.com>

电子邮箱：postmaster@hnepb.com

湖南省新华书店经销 北京彩虹伟业印刷有限公司印刷

920mm × 1300mm 超32开 印张：15 字数：555千字

2012年1月第1版 2014年5月第2次印刷

ISBN 978-7-5355-7790-0

定 价：22.00元

本书若有印刷、装订错误，可向承印厂调换

编者声明

本书的编选，参阅了一些报刊和著作。由于联系上的困难，我们与部分作者未能取得联系，谨致深深的歉意。敬请原作者见到本书后，及时与我们联系，以便我们按国家有关规定支付稿酬并赠送样书。

联系人：赵老师

地 址：北京市朝阳区亚运村邮局 12 号信箱

邮 编：100101

电 话：010-59046222

前言



本书是《孙子兵法》和《三十六计》两部经典的合集，为了帮助青少年读者阅读本书，特将两部经典从作者生平经历、作品主要内容、作家作品贡献等方面进行介绍。

一、《孙子兵法》

《孙子兵法》原名《孙子》，是我国春秋末期齐国人孙武所写的一部军事理论著作。它是我国古代流传下来的最早、最杰出的兵学名著，在世界范围内也享有盛誉。孙武，字长卿，孙子是当时人及后人对他尊称。孙子于公元前535年左右出生于齐国一个贵族家庭。孙武的父亲孙凭，是齐国的最高一级官员。在这样一个贵族家庭长大，孙武从小聪敏好学，喜欢钻研军事谋略。春秋时期攻伐不已、战争繁烈，而孙武的祖父和父亲都是善于作战的将领，这使得孙武能够耳闻目睹当时一些战斗。孙武的军事思想就在一天天的刻苦学习和钻研中逐渐形成。《孙子兵法》全书共13篇，约6000字，其内容丰富、思想深刻、逻辑严密，被后世称为“兵家圣典”。

《孙子兵法》虽然是一部兵学著作，但在书中丝毫看不到穷兵黩武的倾向，对于战争，孙子的基本观点是重战、慎战。在这样的战争观指导下，孙子发展了他的军事思想。本书开篇（《计篇》）就亮出“兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也”这个观点，体现了作者对战争重要性的深刻认识。孙子从国家利益的角度出发，认为战争消耗巨大，对保有国家的资财和政治稳定极为不利，如《作战篇》中说：“故不尽知用兵之害者，则不能尽知用兵之利也”。所以对待战争必须慎之又慎。

战争的目的在于取胜，孙子认为，获取胜利最重要的是“知己知彼”，“知天知地”，《地形篇》说：“知己知

彼，胜乃不殆；知天知地，胜乃不穷”。这一概括高度凝练，具体而言，就是军队作战，必须使自己的行动符合客观实际，必须确知敌我双方政治、经济、军事、地形、天象等全方位的情况，如《用间篇》说：“明君贤将，所以动而胜人，成功出于众者，先知也”。为了实现“四知”，孙子提供了两方面的办法，一是用间，二是处军相敌。用间有五种，因间、内间、反间、死间、生间；处军相敌则有三十二种方法，在《行军篇》中有具体论述。

其次，《孙子兵法》是一部具有整体战略思想的军事著作，其中求势是孙子核心的军事战略思想，《势篇》集中论述了这一思想。孙子认为，在战斗中，应该通过造势，形成压倒性优势，战争应“求之于势，不责于人”。但是如何造势呢？孙子给出的办法是充分利用客观条件，充分发挥主观能动性，可以通过“示形”造成这种态势，“形之，敌必从之；予之，敌必取之。以利动之，以卒待之”。巧用奇正、虚实，在造势成功的最佳时刻，发起进攻，夺取胜利。造势思想也体现了孙子追求全局、争取主动性的战略思想。

《孙子兵法》几乎每一篇都会提到一些具体战术，但归纳起来，我们可以看出，这些具体战术大致都在“虚实”和“奇正”的思想框架之内。

虚实指军事实力的两个方面。利用虚实的原则是“避实而击虚”，《虚实篇》说：“我专为一，敌分为十，是以十攻其一也，则我众而敌寡，能以众击寡者，则吾所与战者约矣”。化敌众为寡，然后集中力量击敌人之寡，那么胜利的可能性无疑提高了不少。又如《谋攻篇》的“利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而挠之，卑而骄之，佚而劳之，亲而离之”，《军争篇》的“以迂为直，以患为利”，设法利用敌人弱点，限制敌人优势，在我方则尽力发挥优势，限制弱点，这也是属于虚实战术。

奇正指实际战斗中兵力的用法和配置，总的说来，设伏掩袭等为奇，对阵交锋为正；特殊的、变化的为奇，一般

的、正常的为正。《势篇》认为：“凡战者，以正合，以奇胜。”具体战斗中，胜利的诀窍在于根据不同情况灵活采取各种办法，巧设奇兵，出其不意而攻其无备。奇正思想是各种军事韬略高度精炼的概括，但其运用是无穷的，如《势篇》所说：“奇正相生，如循环之无端，孰能穷之”。

最后，《孙子兵法》的哲学思想在孙子的战争观、战略战术思想中已经体现出来了。孙子反对用迷信的方法预测和获取胜负，主张“禁祥去疑”（《九地篇》）。获胜的前提“知己知彼”、“知天知地”以及《计篇》中，预测胜负的“五经七计”都体现了孙子的唯物倾向。如在获取地方情报的问题上，《用间篇》说“不可取于鬼神，不可象于事，不可验于度，必取于人，知敌之情者也”，在这里孙子表现出比较彻底的无神论思想。孙子认为，对战争的态度既要看到用兵的益处，也要看到用兵的危害，这是一种全面的观点。

虽然《孙子兵法》并未将军事思想直接上升到哲学层面，但它所揭示的战争规律，它所提供的战略战术，充分显示了唯物主义与辩证法的统一。正因为如此，其高度凝练的军事思想才能使人领略到一种超越时代、战无不胜的力量。

二、《三十六计》

“三十六计”是我国古代军事理论的经典谋略之一，是被人称为“益智之荟萃，谋略之大成”的兵学奇书。这本书在我国可谓家喻户晓，它根据我国古代卓越的军事思想和丰富的斗争经验总结而成，是中华民族悠久的文化遗产之一。

现今传世的《三十六计》，源自二十世纪四十年代发现的一个孤本，但它的编撰者是谁，至今仍然是个谜。

“三十六计”的说法最早见于《南齐书·王敬则传》，据记载，南齐大司马王敬则起兵造反，齐明帝父子在宫中听说叛军快到了，仓皇出逃。王敬则得到消息后说道：“檀公三十六策，走是上计，汝父子唯应急耳。”所以，人们一般认为檀道济就是《三十六计》的作者。

檀道济是南朝宋将，他守卫疆土，屡建奇功，被后人称

为“国之长城”。檀道济不仅骁勇善战，而且机智过人。有一次，北魏进攻济南，檀道济奉命抵抗，北魏节节败退，这时，檀道济有点骄傲了，他放松了警惕，北魏军队抓住机会，发动突袭，烧掉了宋军的粮草。尽管宋国的士兵英勇善战，但是没了粮草，连肚子都吃不饱，更不用说打仗了，于是檀道济下令撤兵。但屋漏偏逢连夜雨，这个时候有个士兵逃到北魏的军营，把宋军缺粮的情况告诉了北魏的将领，北魏将领听了，大喜过望，连忙派大军追赶。

宋军看到追赶的魏军，害怕极了，不少士兵偷逃了，但檀道济却不慌不忙地命令将士们就地安营扎寨。魏军不知虚实，不敢轻举妄动，派人夜探宋营。当天晚上，宋营灯火通明，檀道济亲自带领士兵清点粮食，边量边高声呼筹计数，那个探子听了，往营帐里一看，看到了一个营帐的米袋，米袋里都是雪白的大米，赶紧向北魏将领汇报了情况。听了探子的回报后，北魏将领以为来告密的那个士兵是檀道济派来诱骗他们上当的，一气之下，把他杀了。

其实，檀道济在营帐里量的并不是白米，而是沙子，探子看见的白米只不过是覆盖在沙子上薄薄的一层。第二天，檀道济率领宋军继续转移，北魏军又看到宋军从容不迫的样子，担心其中有诈，不敢追赶。于是，宋军就安全地回到了京师。

这就是成语“唱筹量沙”的由来，从这个故事中我们不仅可以看到檀道济的智谋，也能看到《三十六计》的一些雏形。所以，说檀道济是《三十六计》作者，还是有很大的说服力的。

但实际上，檀公的三十六策并没有流传下来，可关于他的这句话却成了名言一直流传至今。到了宋朝惠洪的《冷斋夜话》中，这句话演变成了“三十六计，走为上计。”后来，这句话被越来越多的人引用，有人就采集群书，编成了《三十六计》。我们现在看到的《三十六计》，大部分的内容来自孙武的《孙子兵法》，另一部分计策是后人根据一些

战役想出来的。所以，《三十六计》形成于一个较长的时期，其成书年代难以考证。而且它并不是一个人的著作，而是很多人的智慧结晶。

人们将三十六计分为六类，胜战计、敌战计、攻战计、混战计、并战计和败战计。前三类是在己方占据有利状况下采用的计谋，后三类是在己方不利状况下采用的计谋。每类中各包含六计，总共三十六计。为了便于人们记忆，有学者在三十六计中各取一字，组成一首诗：

金玉檀公策，借以擒劫贼，鱼蛇海间笑，羊虎桃桑隔，
树暗走痴故，釜空苦远客，屋梁有美尸，击魏连伐虢。

这些计名有的来源于历史典故，比如“瞒天过海”、“围魏救赵”等；有的来源于古代军事术语，如“声东击西”、“以逸待劳”等；有的来源于人们的日常生活智慧，如“金蝉脱壳”等。这些计名朗朗上口，所以流传很广。各计的内容大多为古代兵家的谋略，简洁精炼，但又蕴含深刻的道理，每一计的尾语都出自《易经》，所以三十六计中还包含着中国古代阴阳变化的道理，富有朴素的辩证法思想，对于阴柔、刚柔、攻防等关系都做了客观的论述。

由于《三十六计》不仅蕴含中国博大精深的文化，而且还有着重视谋略、通俗易懂等特点，这本书早已超出了军事斗争的范畴，被人们广泛应用于政治、外交、经济、哲学等领域，它不仅有着较高的实用价值，也有着较高的研究价值，因而一直都是社会各阶层关注的热点，被誉为“大众兵法”。《三十六计》不仅在中国受欢迎，它的译作也早就走出国门，蜚声海外。在日本，它广为流传，被称为“运筹帷幄的诀窍”，很多日本企业把它奉为商战圣经。法国一位海军上将称它是“小百科全书”，系统形象地描绘了“诡道的迷宫”，美国的西点军校还把它作为教材。

需要注意的是，《三十六计》并不是教人欺诈坑骗的书籍，也不是专门书写小人施展的阴谋诡计，它向我们展示了古人的智慧和博大精深文化。《三十六计》以求胜为

最终目的，“兵不厌诈”的思想深深渗透其中。因此，我们应该正确运用《三十六计》所阐述的普遍真理，不应该把古人的智慧变成违犯法律、违背道德与文明而不择手段以谋私利的所谓奇巧谋略，我们不仅要活学，还要懂得正确运用。

目 录

《孙子兵法》

计篇第一·····	1
作战篇第二·····	15
谋攻篇第三·····	27
形篇第四·····	41
势篇第五·····	51
虚实篇第六·····	63
军争篇第七·····	77
九变篇第八·····	89
行军篇第九·····	99
地形篇第十·····	113
九地篇第十一·····	125
火攻篇第十二·····	145
用间篇第十三·····	155

《三十六计》

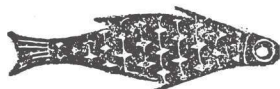
第一计 瞒天过海·····	167
第二计 围魏救赵·····	177
第三计 借刀杀人·····	185

第四计 以逸待劳·····	195
第五计 趁火打劫·····	203
第六计 声东击西·····	211
第七计 无中生有·····	219
第八计 暗度陈仓·····	227
第九计 隔岸观火·····	235
第十计 笑里藏刀·····	245
第十一计 李代桃僵·····	253
第十二计 顺手牵羊·····	261
第十三计 打草惊蛇·····	269
第十四计 借尸还魂·····	277
第十五计 调虎离山·····	285
第十六计 欲擒故纵·····	295
第十七计 抛砖引玉·····	303
第十八计 擒贼擒王·····	311
第十九计 釜底抽薪·····	321
第二十计 浑水摸鱼·····	331
第二十一计 金蝉脱壳·····	339
第二十二计 关门捉贼·····	347
第二十三计 远交近攻·····	355
第二十四计 假道伐虢·····	363
第二十五计 偷梁换柱·····	371



第二十六计 指桑骂槐…	379	第三十二计 空城计……	431
第二十七计 假痴不癫…	389	第三十三计 反间计……	439
第二十八计 上屋抽梯	399	第三十四计 苦肉计……	447
第二十九计 树上开花…	407	第三十五计 连环计……	455
第三十计 反客为主……	415	第三十六计 走为上……	461
第三十一计 美人计……	423		

《孙子兵法》



计篇第一

《计篇》是《孙子兵法》的首篇。《说文解字》云：“计，会也，（算）也。”“（算）”是一种原始的计数工具，古代出兵打仗之前都要先在庙堂上用这种工具计算敌我优劣，叫“庙算”。这里指战前的战略谋划。该篇主要讲如何在出兵前进行战略决策，文中对战略决策的重大意义、军事预测决策的基本模式、决定战争胜负的基本要素、预测决策的原则和方法等均有精辟的见解。其中，提出“慎战”是指导战争实践的基本主张，“五事七计”是预测战争胜负的基本标准，“兵者，诡道也”是用兵的要领，“多算胜，少算不胜”是取得胜利的重要条件。

