



加強農業生產合作社 的整頓巩固工作

新 知 識 出 版 社

加強農業生產合作社的 整頓鞏固工作

新 知 識 出 版 社

一九五六年·上海

加強農業生產合作社的 整頓鞏固工作

*

新知識出版社編輯出版

(上海湖南路九號)

上海市書刊出版業營業許可証出〇一五號

上海自來印刷廠印刷 新華書店上海發行所總經售

*

書號：新 0356

開本：787×1092 1/32 印張：2 字數：44,000

一九五六年三月第一版 一九五六年三月第一次印刷

印數：1—50,000 本

定價：(4類) 0.16 元

出版者的話

農業合作化運動正在以空前的規模迅速發展，全國已經建立了二百萬個農業生產合作社。建社以後，必須進一步注意做好整頓鞏固的工作，才能不斷提高合作社的質量，保證合作化運動的健康發展。因此，整頓和鞏固合作社，是一項十分重要的經常的工作。

這本書選輯了各地報紙上發表的十三篇文章，頭兩篇指導怎樣鞏固和發展農業生產合作社，其餘各篇分別介紹了河北、江蘇、山東、浙江、安徽、黑龍江、山西等省區整頓和鞏固合作社的經驗，說明了整頓和鞏固合作社的大體步驟和方法，以及領導這項工作應該掌握的幾個基本環節，等等。這些經驗比較典型具體，可供農業生產合作社幹部和農村基層幹部學習和參考。

一九五六年二月

目 錄

發展農業生產合作社必須注重質量·····	“人民日報”社論(1)
解決新問題,鞏固合作社·····	“人民日報”社論(5)
整頓農業合作社要充分發揚民主·····	苏 寒 李虎珍(11)
依靠鄉村黨支部整頓農業生產合作社·····	范子晨(15)
在整社中正確執行黨的階級路線·····	力 軍 刘 琪(19)
一個大規模鞏固新社的方法·····	苑景森(24)
河北省十萬個合作社是怎樣整頓鞏固的·····	林 鉄(28)
克山縣的農業生產合作社怎樣鞏固下來的·····	陳俊生(34)
崔家鄉整頓鞏固合作社的經驗·····	中共昌濰地委辦公室(41)
新建的胡善仁農業社為什麼能夠鞏固·····	
·····	中共諸暨縣委辦公室(46)
問題多的社也是可以整頓好的·····	查長銀(50)
整社和肅反相結合的一個例子·····	張榮久 黃瑞麟(53)
在多次整頓中成長起來的戴巷農業社·····	楊如春(57)

發展農業生產合作社必須注重質量

“人民日報”社論

農業合作化運動正在各級黨委的積極的、有計劃的領導下前進。

全國絕大部分地區的農業合作化運動聲勢浩大，進展迅速，而且是很健康的。黑龍江省各地幹部和羣眾反映，今年的建社擴社工作有“三好”：自願互利政策執行得好，貧農中農團結得好，結合生產搞得好。別的許多地區也有類似的反映。各省原定今冬明春發展合作社的計劃，有的已經順利地提前完成或超額完成了。這證明了黨中央規定的方針是完全正確的。

當然，這並不是說，每一個地方的農業合作化運動都沒有甚麼問題。據福建省委最近檢查，全省的八千個鄉，在合作化運動當中，有百分之四十到五十的鄉情況是很好的。黨員、積極分子思想水平提高了，對羣眾的宣傳也比較全面和深入，階級政策執行得也好，並且注意了領導當前的生產，農民和幹部勁頭很大，情緒飽滿。但有百分之三十到四十的鄉不很好。那里只有黨員、幹部思想問題解決得還好，對羣眾宣傳卻還不夠，並且有片面性，只講依靠貧農，不講或很少講鞏固地團結中農的道理，因而增加了一些中農的顧慮。還有一些鄉宣傳的時候只是照本宣讀，看到一些積極分子要求入社就認為“高潮來了”，不再深入地艱苦地做工作，就匆忙地開始建社；有的甚至提出了變相強迫的錯誤口號，或者用“挑戰競賽”辦法動員羣眾報名入社；有些原來沒有一個社的空白鄉，却一下子提出了“百分之百合作化”的口

号。福建省委及時地進行深入的檢查，研究当前運動中的問題，是十分必要的。只有这样，才能及時糾正缺點。从这些情况当中可以看到：運動的健康的一面仍然是主流；可是，簡單粗糙、不切实际的做法也發生了，这些都應該嚴重地加以注意和防止。

別的地區也有類似情况。据山东省委檢查，到九月底止，建社數目已經大大超过了省委原定計劃。这些新社大部分都很好。但也有些縣、區、鄉的工作比較粗糙。不少工作人員急於爭先進，赶任务，比數字；在宣傳工作中，有斷章取义甚至信口開河的現象；有些地方沒有規劃就幹起來了；已建成的新社，也有許多具体經濟問題和羣众思想問題急待解决。

在農業合作化運動的新高潮剛剛到來的時候就指出这些情况，是不是不必要的“大驚小怪”呢？既然主流方面是健康的，非主流方面的一些不健康現象是不是就不必去注意了？当然决不是这样。毛澤东同志在“關於農業合作化問題”一文中教導我們：“運動中免不了要出些偏差，这是可以理解的，也是不难糾正的。幹部中和農民中存在的缺點或錯誤，只要我們積極地去幫助他們，就会克服或糾正。”怎样才算是積極幫助呢？这就是及早指出工作中的缺點，並且把糾正缺點的辦法告訴給農村工作人員和農民羣众。一有問題就去解决，才不至於使問題成堆，嚴重影响農業生產合作社的質量。

為着保證農業合作社具有較高的質量，在建社以前，要有充分准备。毛澤东同志在“關於農業合作化問題”一文中指出，要批判錯誤思想，總結工作經驗；向農民羣众全面地宣傳合作化的方針、政策和办法，制定全面規劃；訓練办社幹部；大量發展互助組。这五項准备工作必須全都做好。做好了这些准备工作，就可以把黨的領導和羣众办社的積極性結合起來，就可能基本上解决合作社發展的數量和質量統一的問題。有的地方把建社所

必需的羣眾自願等條件也當作“清規戒律”加以反對，那就是從一個偏向走到了另一個偏向。束縛羣眾的社會主義積極性的“清規戒律”一定要廢除，而保證合作社的質量的條件却一定要堅持。

保證合作社質量的重要條件是對農民羣眾進行廣泛、深入的思想教育。從各地的實際運動情況看來，目前有一部分同志恰恰忽視了這一項工作。有些同志認為，羣眾的積極性很高，不必要再在羣眾中普遍地細致地進行宣傳教育工作了。這種想法是不正確的。應該了解：羣眾入社積極性高，不等於完全理解了黨關於農業合作化的方針、政策和辦法；一部分人理解了，不等於全體農民都理解了。還有一些工作人員只注意了一般的號召和普遍的宣傳，而放鬆了甚至放棄了具體的、深入的思想教育工作。他們認為“個別教育是手工業方式，不適合高潮的需要”。這種看法也是不對的。不應該把針對各個社員的具體情況進行個別的工作叫做手工業方式。依靠骨幹分子、積極分子，針對各個社員各個時期的具體思想情況，進行深入的、細致的、個別的思想教育工作，在任何時候都是不可缺少的。在建社的全部過程中，從發動報名、議定章程、處理生產資料，到建立組織機構、投入集體生產，任何一段工作，如果脫離了思想工作，都不可能做好，都會影響農業生產合作社的質量。

對於五項準備工作中的“全面規劃”這一項工作，也有一些地方仍然忽視。河北省各地今冬明春的建社計劃十月底就可以完成。但是，其中也有不少地方對於全面規劃簡單從事，或在建社中不按照規劃辦事；不少地方忽視原有社的鞏固工作，或者只是口頭上注意鞏固，沒有做具體工作，甚至對當前最緊迫的秋收分配和秋耕種麥也沒有抓緊。文安縣南史村鄉的工作人員，為了早些把社建成，沒有認真進行規劃就開始動員建社；結果有二

十一戶上中農不願同貧農一起辦社，就自行組織了一個上中農社；還有一個破壞分子拉攏十三戶農民組織起一個假合作社；另外，全鄉計劃建立的五個社當中，有一個社還沒有領導骨幹。這些嚴重地影響農業生產合作社質量的現象一定要設法克服。

在建成農業生產合作社以後，還要做好整頓工作，才能不斷提高合作社的質量。應當了解：停止發展和“堅決收縮”都不利於鞏固；同時還應當了解：絕不是只注意發展、不注意整頓，合作社就會自己鞏固下來。應當按照七屆六中全會（擴大）關於農業合作化問題的決議，一年進行兩次到三次整社工作。目前正在建社的地區，不可撇開現有的合作社的整頓鞏固工作，而應當在秋收分配和秋耕秋種中間，把現有的社提高一步，使它們能夠更有力地帶動和幫助許多新社。目前建社工作已經告一段落的地區，“必須有一個停止發展進行整頓的時間，然後再去發展一批合作社”（“關於農業合作化問題”）。河北省委已經決定在完成當前這一批建社計劃之後，從十一月起，轉入全面整頓工作。山東省委也已經決定，完成今冬建社計劃的地區，全力轉入新社的第一次整頓鞏固工作，先解決這些新社當前的迫切問題，組織當前的生產工作，同時做出進一步整頓鞏固的通盤打算。他們這樣做是正確的。

正像不能允許盲目追求百分比的主觀主義者以“反對右傾”作為他們的借口一樣，同樣不能允許右傾機會主義者以“注重質量”作為他們的借口。黨對我們的要求是：既要辦多，又要辦好；既要數量，又要質量。過去無數經驗證明，實現這個要求是完全可能的。七屆六中全會的決議，總結了過去的經驗，指出了今后的方針政策和辦法。全體農村工作人員堅決地按照這個決議辦事，就一定會達到把合作社辦得又好又多的目的。

（原載一九五五年十月二十五日“人民日報”）

解決新問題，鞏固合作社

“人民日報”社論

新形勢一定帶來很多新問題。最近各地在檢查農業合作化大發展的新情況以後，幾乎都說：運動的發展是順利的健康的，但是急待解決的新問題却很多。比如許多地方建社准备工作趕不上運動的進展，訓練骨幹和宣傳政策都作得不够；不少地區農業合作化的全面規劃來不及細致地考慮，因而對幹部力量、黨員力量來不及統一配備，有些新社一時也沒有形成以貧農為核心的領導力量；有些幹部沒有全面地掌握政策，還有排斥貧農和強拉中農的現象，甚至有些農業生產合作社還混進了一些地主富農分子；不少新建社的生產秩序還沒有建立起來，不知道怎樣組織集體勞動，有的缺乏評議生產資料的經驗，特別不善於在評議工作中貫徹執行互利政策；不少新擴大的老社，在安排新老社員、新老幹部的關係上感到頭痛；有的地方出現了“中農社”，或者社外單幹戶情緒不安；許多老社在進一步發展和轉為高級社的時候也遇到各種問題。這些新問題的出現，證明農業合作化運動已經前進了一大步。擺在我們農村黨組織面前的任務，就是及時去解決這些問題，把我們的工作重心立即由發展農業生產合作社的工作轉到整頓和鞏固農業生產合作社的工作。

問題多，是不是就是壞現象呢？有的人一聽說“問題多”，就認為“情況不好”，這是不對的。當然，個別地區運動發展得不好，問題很多，這是不好的，應該立即去解決。其實，運動發展得很好的地區，問題也很多，也應該立即去解決，這不是壞現象。

發展得好的地區，社多，社大，參加社的農戶多，問題也多。而且，合作化這樣快，也免不了有一些缺點和偏差，更免不了有很多新的困難。同時，合作化越快，對各方面的工作影響也越大，向各方面提出的新問題也越多，有很多新問題還常常出人意外，想像不到。應該肯定，在這些地區，新問題像雨後春筍，正是新形勢下的新現象，這些新問題吸引着我們去研究、去解決。我們的事業，就是在不斷解決這些不斷發生的新問題的过程中不斷前進。

中共山東省委最近研究了全省農業合作化運動的新情況，認為在這種新形勢下，各地幹部對待這些新問題的態度，大體可以分為三種。絕大多數的幹部，受到社會主義羣眾運動高潮的鼓舞，他們積極地、熱情地、全力以赴地去發現和解決這些新問題，並在不斷解決這些新問題中使新的和老的農業生產合作社更加鞏固更加提高。但是也有少數幹部，面對着大量發展起來的合作社，只看到缺點，強調困難，只感到自己能力不強，經驗不足，因而缺乏解決新問題和克服新困難的勇氣；有的人甚至有意迴避困難，個別地區已經發現有的區鄉幹部只到問題少的社去，而不願意到問題多的社去。還有少數幹部看見羣眾熱情很高，合作社發展得很好，超額完成了任務，就盲目樂觀和驕傲自滿起來。他們只看成績，不看缺點，忽視困難，因而不去做艱苦細致的整頓和鞏固合作社的工作，不去解決不斷發生的許多新問題。

很顯然，第二種和第三種態度都是錯誤的態度。抱這兩種態度的同志，正是毛澤東同志曾經指出的那種被“勝利嚇昏了頭腦”的人和被“勝利沖昏了頭腦”的人。農業生產合作社大發展了，社會主義的陣地大大擴張了，資本主義的陣地就大大縮小了，這是好事，是可喜可愛的事，有什麼可怕呢？難道一個革命者應該怕社會主義力量的增長嗎？應該了解：合作社增多了，新

的問題和新的困難雖然增多，但是社會主義的力量也在增長，幹部和羣衆的力量也在增長，解決問題的条件更好了，克服困難的力量更強了。只要把克服這些困難的任務，不看成是少數幹部個人的任務，而看成是幹部和羣衆的集體任務；那些缺乏勇氣的同志，只要把自己投入這個偉大的集體里去，成為這個集體中的一個積極的戰士，那末，擺在我們面前的新問題就一定可以解決，新困難就一定能夠克服。當然，這就要求我們繼續進行很多艱苦細致的工作。那種看見成績就高興得忘掉前進的人，驕傲自滿情緒就會麻痺他們的神經和蒙蔽他們的眼睛，他們就不能鞏固現有的成績，更不能爭取更大的成績。

只有第一種態度才是正確的。根據各地的材料，採取這種態度的同志不只是佔多數，而且在他們的積極工作中，還創造了很多解決新問題的办法。他們的經驗一再証明：只要我們能夠熱情地去迎接合作化大發展的新形勢，去主動地發現問題；只要能夠緊密地依靠基層幹部和廣大羣衆，用集體力量去解決問題；只要能夠善於抓住當前的中心環節，有計劃有步驟地去逐步解決問題；那末，這種不斷發現問題和不斷解決問題的工作，就是為農業合作化的偉大工程不斷裝上一根一根的鋼筋或者灌進一桶一桶的水泥。

合作化運動在熱烈地開展，廣大基層幹部和農民羣衆的情緒比土地改革時還要熱烈。省級、專區級、縣級和區級黨委的很多主要幹部，也懷着很高的熱情投入到運動中去。他們深入羣衆去發現問題，去就地解決問題，而且從實際工作中去提高基層幹部發現問題和解決問題的能力。使合作化的領導更深入下層、更接近羣衆，就是目前領導作風上一個比較顯著的特點。山西省十月份就有省級、專區級和縣級的三級幹部一萬多人深入到農村去。廣西省武鳴縣的縣委書記和農村工作部部長還把縣

委辦公室暫時搬到重點鄉，就地幫助工作、解決問題和推廣經驗。江蘇省鹽城縣委由縣委書記等人帶領十五個整社工作組，到工作比較薄弱的地區，去協助整社工作和創造整社經驗。這些使縣以上的領導直接接近下層的作法，是當前運動最需要的辦法。那種仍然高高在上、只靠聽彙報和看報告或者只派幹事和科員下鄉的辦法，必須立即糾正過來。

如果只靠少數領導幹部深入農村，不依靠基層幹部和廣大的社員羣眾的力量，也不能及時處理大規模羣眾運動中的很多新問題。領導幹部還應該善於依靠基層幹部和社員積極分子的力量，組織他們和幫助他們去解決問題，並從這種實際鍛鍊中提高他們的政策水準和辦社能力。凡是這樣作的地方，很多看起來很複雜很困難的問題，也可以很順利地得到解決。河南省許昌地委在不影響老社的原則下，從老社中抽調了一些社長、會計、生產隊長、積極分子等組成“辦社輔導團”，去幫助新社迅速得到鞏固，建立了生產秩序。許昌地委還採用了派老社幹部到新社工作一個時期的辦法，或者派新社幹部到老社去學習一個時期的辦法。許昌縣委最近還召開新老社社長聯系會議，相隔很近的新老社還自願簽訂了互助互愛合同。江蘇省金壇縣縣委會，在普遍缺乏會計人材的新問題面前，立即選擇了一批成份好、有培養前途的中小学生和有一定文化水平的社員，採用“邊教、邊學、邊建賬”的辦法，在十月份就在四十個鄉訓練了五百多名會計，很快就使三百多個新社建立了新賬。這些辦法，包括早已實行有效的互助合作委員會、互助合作網、合作聯社、中心社、會計指導站等等辦法，都是依靠基層幹部和合作社積極分子，在合作化大發展的新形勢下，解決不斷發生的大量新問題的良好辦法。那種只由上級機關的領導幹部和工作組幹部少數人員包辦代替的辦法，就更應該立即加以糾正了。

新問題既然那樣多，而且在不斷發生，我們就要善於抓住重要的環節，善於在若干大大小小的問題中去抓住當前最重要的、帶根本性質的和帶關鍵性質的問題，首先加以解決。這樣，就能通過這些問題的解決，使其他很多問題迎刃而解。培養基層幹部和積極分子這種善於抓關鍵的能力，是十分重要的任務。河北省今年天氣不好，秋莊稼熟得晚，大批新社建立起來的時候，正是摘棉花、收玉米、刨紅薯和種冬麥都擠在一起的時候。在這種情況下，新社如果仍然按照老規矩先去進行生產資料評議工作、先去進行訂社章的工作，就會分散力量，錯過生產節令，影響生產。河北省各級黨委就領導新社立即抓緊收秋和種麥。擴大了的老社，新社員隨入社隨編隊，立即生產。新建的社先編起臨時生產隊，按照互利原則統一組織人力畜力，進行收秋和種麥。結果，到十月底全省就超額完成了種麥計劃。這就使合作社第一砲打得挺響，開頭就充分顯示了合作社的優越性，鞏固了羣眾的入社熱情。在這種情況下，首先集中力量抓緊生產，就成了鞏固合作社的關鍵。有的地區，思想發動工作做得比較粗糙，就應該注重好好地宣傳黨的方針政策和具體辦法，對於那些暫時還不願入社的人，堅決不強迫他們入社；大家都是心甘情願地入社，各種問題就比較容易解決。有的地區沒有很好執行階級政策，就應該注重結合整黨整團工作，檢查社幹部和社員的成份，清洗混入社內的地主富農分子和其他壞分子，糾正排斥貧農的現象，樹立起貧農（包括下中農）在合作社里的領導優勢。合作社在組織上純潔了，很多問題也就隨着解決了。有些地區已經開始以評議生產資料為中心來進行整社工作。這種根據當時當地的各種不同情況，首先集中力量去解決關鍵性的問題的办法，在大規模的羣眾運動迅速開展、各種新問題層出不窮的地方，也就顯得更加重要了。那種頭痛醫頭、腳痛醫腳的办法，那種東抓

一下西抓一下的忙忙乱乱的事务主义的作法，也就更加顯得必須立即改变了。

在農業合作化大發展的新形势面前，各种新气象鼓舞着我們，各种新問題吸引着我們。各地党組織的責任，就是教育和組織幹部深入到運動中去，依靠運動中的積極分子，有計劃有步驟地去解決問題，作好整頓和鞏固合作社的工作，保證合作化運動始終健康地發展下去。

（原載一九五五年十一月二十四日“人民日報”）

整頓農業合作社要充分發揚民主

苏 寒 李虎珍

为了取得整頓農業生產合作社的經驗，中共山西省武鄉縣委从九月下旬起組織了兩個工作組，分別到已經基本上實現了半社会主义合作化的王白堖、石鼻兩鄉，進行了整社試點。

整社工作組到鄉后，首先集訓了全部黨員，以便依靠支部開展整社工作。王白堖鄉支部三十四個黨員中，有十個黨員工作主動，對整社工作積極負責；有十一個黨員雖然平時工作積極，但是作風有缺點，他們怕在这次整社中羣眾給他們提意見；有八個黨員平時工作消極，對整社工作也不關心；此外還有極少數有違法亂紀行為的黨員，只擔心自己的問題如何處理，對整社工作有抵觸情緒。工作組和鄉支部向黨員說明了整社的方針政策和意義，推動他們以批評和自我批評的精神檢查思想和工作。這樣，就端正了黨員的態度，統一了黨內思想，各種糊塗思想和錯誤行為都受到了清算和批判。

接着，各社黨團員根據自己社內的情況和問題，擬定整社方案。合尖壩等三個社的情況是社內生產好，社員情緒高，但是執行政策有些偏差（如土地評產有過高過低的現象）。這類社在勞動管理上採用“老十分”的記工辦法。對這類社的整頓，是要貫徹執行互利政策，加強經營管理，使之進一步鞏固、提高。南坡等六個社的生產情況一般，但是執行政策有偏差，農具保管和耕畜餵養等方面都很混亂；土地未評產（是以應產量進行分紅），社員對這些問題非常不滿。對這類社的整頓，是要改善經營管理，

糾正政策執行上的偏差。史家壩等四個社沒有執行自願互利政策，股份基金、勞力土地分紅比例的確定以及農具作價等問題都沒有解決。這類社還有硬拉富裕戶入社的現象，如去年郝家壩合作社吸收的王苟兒等十二戶，都是富裕中農，直到現在還有六戶思想動盪不安。史家壩合作社幹部還把社內貸款私自借給社外的地主分子七十元。對這類很不鞏固的合作社的整頓，是要全面貫徹執行自願互利政策，清洗壞分子，純潔組織；在這個基礎上建立和健全各種制度，組織生產。

上面說的只是各類合作社的大概情況，要進一步摸清各個合作社內的具体問題，並且解決這些問題，還必須發動社員羣眾，給合作社提意見，充分發揚民主，只有這樣，才能把整社工作做好。

整社的目的是要糾正執行政策中的偏差，保證增產，增加收入，把社办好。這是社員們所歡迎的。但是整社開始的時候，有些社員還不敢揭發暴露問題。史家壩合作社的情況就是如此。工作組剛到村里的時候，什麼問題都了解不到。後來召開各階層的座談會，才了解到各階層對合作社的意見。在王白壩鄉的貧農座談會上就發現了合作社有排斥貧農的現象，社內按勞力、土地各半的比例投資，使貧農吃虧。在各村的中農座談會上，某些合作社侵犯中農利益的現象也被揭發了出來。富莊合作社富裕中農社員任胖孩說：“我有半座油房、一輛大車、一口鋤刀、一張耕犁，這些東西既沒有作價，也沒有租費，社內白白用了二年，我是不滿意的。”石鼻合作社召開的老農座談會上，老農積極提出了社內經濟不公開、社員不愛護公物、會計賬目不清等意見。

有些人在座談会上有時還打不開情面，特別是有些社員對於某些有懷疑而不能肯定的問題還不肯談。於是工作組和鄉支部就通過個別訪問，進一步了解合作社的問題。經過個別訪問，