

全国百家乡村经济典型调查

# 卖店村

张泉欣 朱钢 储英焕 著

当代中国出版社



全国百家乡村经济典型调查

窦店村

张泉欣 朱钢 储英焕 著

当代中国出版社  
1998年·北京

## **图书在版编目 (CIP) 数据**

窦店村/张泉欣等著. -北京: 当代中国出版社, 1998

.2

(中国国情丛书: 全国百家乡村经济典型调查/陈吉元  
主编)

ISBN 7-80092-675-3

I. 窦… II. 张… III. 社会主义建设-成就-北京-窦  
村 IV. D619.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (98) 第 00368 号

**当代中国出版社 出版发行**

社址: 北京地安门西大街旌勇里 8 号 邮政编码: 100009

河北省三河市北蔡各庄印刷厂印刷 新华书店经销

787×1092 毫米 32 开本 6.25 印张 2 插页 132 千字

1998 年 2 月第 1 版 1998 年 2 月第 1 次印刷

定价: 13.00 元

## 总序

全国百家乡村经济典型调查，是由中华人民共和国国史学会、中国社会科学院农村发展研究所、当代中国研究所共同组织的一个大型调研项目。其目的是为了更加深入、系统地了解我国国情，总结全国各地区农村经济发展的典型经验。

众所周知，自中共十一届三中全会以来，我国农村经济发生了巨大而深刻的变化。从1978年至1996年，我国农村国内生产总值（即GDP）占全国GDP的比重由39.1%上升到58.3%，农村非农产业GDP占全国非农产业GDP的比重由14.9%上升到47.9%。这种变化的集中体现就是：全国各地区出现了一大批产值超亿元的乡（镇）和超千万元的村。

为了真实、准确地再现中国大地上所发生的这一幕波澜壮阔的历史场面，展示“经济发展伟力的深厚根源存在于民众之中”这一朴素真理，我们以乡、村两级经济为对象，在全国各省、自治区、直辖市选取好的、较好的100个乡（镇）和进行典型调查及实证分析，然后，把调研的结果以（镇）、村为单位分别编辑成书。

本丛书共100种（每个实例单独成书），以1978年以来乡（镇）、村经济发展实况为主要内容，并兼及社会、文化等方面。丛书注重资料性、可读性和学术性，力求在真实、准确的基础上，做到资料翔实、描述流畅，如实反映当时、当

FF50/25

地的特点和发展历程，以使其能留之于后世，经得起时间的考验。

丛书的具体调研工作由中国社会科学院农村发展研究所负责组织和实施，作者队伍由全国百余名专家、学者和实际工作者组成。整套丛书计划于2000年前后全部出齐，平均每年约10种。该丛书既可作为各级党政领导机关或实际工作部门制定政策和发展战略的参考依据，又可作为社会科学研究的基础资料，还可作为国情教育的基本素材，具有较高的实用价值、研究价值和保存价值。

这项调查自始至终得到了被调查地区的各级领导和有关单位的大力支持。在此，我们对关心、支持、参与这项工作的同志表示诚挚的谢意。

百家乡村经济典型调查是一项开拓性的工作，难度甚大，再加上我们水平所限、经验不足，无论在选点、调查方法和资料处理，乃至调查成果的编写出版上，都存在着很多不足之处，对此，我们热烈欢迎广大读者匡正批评。

**《中国国情丛书——全国百家乡村经济典型调查》**

**编辑委员会**

1997年9月

## 序

摆在读者面前的是计划中“全国百村经济典型调查”系列国情书的第一本，介绍的是北京市房地区窦店村的历史和现状，特别是中共十一届三中全会以来该村经济与社会的新发展。

窦店村，是京郊农业的“老典型”，在北京乃至全国有较高的知名度。十几年来，有关窦店村的报道很多，从不同角度和不同侧面介绍它的经验。本书不是从经验宣传和总结的角度，而是力图历史地、全面地和客观地向读者展示窦店村的经济社会发展状况、经验（无论是窦店人自己总结的，还是他人概括的），只是作为窦店村经济社会发展过程客观描述中的一部分。

为了采写本书，调查组<sup>①</sup>曾从1993年5月以来先后四次赴窦店村，进行了详细和认真的调查，获取了大量的资料。在写出初稿的基础上，又多次进行了修改。其间，中国社会科学院农村发展研究所副所长邓英淘研究员审阅了全稿并提出了重要的修改意见，丁泽霖研究员也对书稿提出了建议并参

---

<sup>①</sup> 调查组成员：丁泽霖、张泉欣、朱钢、储英焕。

与了改稿工作，他们对本书的最终完成起了重要作用。

本书共九章，由张泉欣、朱钢、储英焕共同撰写。其中各章撰写人分别为：储英焕、张泉欣、朱钢第一章；张泉欣、储英焕第二章；张泉欣第三、四、八章和第九章的编写；朱钢第五、六、七章。全书由张泉欣统稿。

在采写本书的过程中，我们得到了窦店镇党委和窦店村党委书记仉振亮以及杜振芬、李振海等同志的大力支持，在此一并表示谢意。

由于某些原始资料的欠缺，书中遗憾之处难以避免，敬请读者给予批评指正。

作 者

1993年10月

责任编辑 默明哲 张永  
封面设计 李 姣  
版式设计 王湘麟  
责任校对 胡南木

# 目 录

## 序

第一章 基本情况 .....	( 1 )
第一节 历史沿革 .....	( 1 )
第二节 地理环境与自然资源 .....	( 3 )
第三节 人口 .....	( 9 )
第四节 社会经济概况 .....	(13)
第二章 发展道路与管理体制 .....	(19)
第一节 经济发展过程 .....	(19)
第二节 管理体制及其改革 .....	(24)
第三节 窦店的经验与道路 .....	(29)
第三章 农业发展及结构变化 .....	(35)
第一节 农业经济资源 .....	(35)
第二节 农业发展主要经济指标 .....	(42)
第三节 农业的投入、产出与流通 .....	(49)
第四章 农业发展过程与现状 .....	(58)
第一节 传统农业的改造 .....	(58)
第二节 改革农业经营体制 .....	(70)
第三节 农业各企业简况 .....	(78)
第四节 问题 .....	(84)
第五章 非农产业的发展 .....	(89)
第一节 非农产业发展概况 .....	(89)

第二节 非农产业构成 .....	(97)
第三节 集体非农产业主要行业的发展 .....	(108)
<b>第六章 非农产业的投入产出与非农产业的运行机制</b>	
.....	(117)
第一节 非农产业的投入与产出 .....	(117)
第二节 非农产业的经营管理体制 .....	(122)
第三节 非农产业的购销方式与渠道 .....	(130)
第四节 非农产业的发展前景 .....	(135)
<b>第七章 收入的分配、使用与流程</b>	(142)
第一节 集体收入的分配 .....	(142)
第二节 个人所得的分配与使用 .....	(148)
第三节 村级财政 .....	(151)
第四节 集体经济收入流程 .....	(156)
<b>第八章 农村社会</b>	(160)
第一节 农民群体与社会分层 .....	(160)
第二节 社会发展 .....	(164)
第三节 物质生活与生活方式 .....	(171)
<b>第九章 专题</b>	(177)
专题之一 窦店村“村委会工作制度”及“村民公约”	(177)
.....	
专题之二 窦店村农场承包合同案例 .....	(182)
专题之三 窦店工业小区总体规划 .....	(185)
<b>后续</b>	(190)

# 第一章 基本情况

## 第一节 历史沿革

窦店村，隶属于北京市房山区窦店镇。

相传，窦店原名大店，始于西周年代。随着历史的变迁，在东周时期，大店易名为旧店。由于旧店处于交通要道，所以，就成了当时联络蒙古高原和中原之间通道上的一个驿站。在点火集兵的烽火台岁月，旧店一直是割据王侯争夺的重要据点。到了汉代，又于此建城，旧店十分兴旺。

一千三百多年以前，隋末唐初，起义军领袖窦建德在这片土地上屯兵、扩城，自称长乐王，今遗址犹存。1987年北京市人民政府将其列为市级重点文物保护单位。当时，人们为了颂扬这位农民英雄，将旧店改称为窦店。

岁月的流逝，窦店经历了一千多年的人间沧桑。到新中国成立前夕，虽然在南北长达三里地的窦店街上，北头有卖杂货的德泰隆、德泰栈、中正大茶庄和美人楼首饰店；街中间有左家药铺、邢家麻花铺、单家剃头棚；南头有大车店、许家店和沙家饭铺；每逢集市、庙会，不断传来“炸丸子”、“炸豆腐”等等的叫卖声，人们来来往往，很是热闹。但是，这貌似繁荣的景象，掩饰不住窦店村人的穷困潦倒，窦店仍以“破街烂镇”而近远闻名。

1948年11月7日，人民解放军进驻，窦店村获得了新生。

1949年秋后，窦店村实行了土地改革。

1952年，窦店成立了互助组。

1953年2月，互助组转为初级社。土地集中，组织起来，人多力量大。他们打了一眼砖井，安装了一台水车，向国家贷款1100元买了一头大青骡子，上级党组织还奖给了一架7寸步犁，促进了农业生产的发展。那些最初对入社抱观望态度的农民，也改变了认识，要求入社。

1955年秋后，窦店村由13个初级社合并成立一个高级社。

高级社一成立，利用集体的力量，又打了100多眼砖井，使缺水问题进一步得到解决。

1958年9月5日，由于74个村子组成了“九五”人民公社（窦店村属窦店分社）。

1960年，窦店村通了电，有70%的农户装上了电灯。同一年，又置办了两台电磨，解决了农民碾磨难的问题。

1961年6月，“九五”公社因规模过大，划分成几个较小的公社。窦店村人民公社就是其中之一。

1961—1963年，共打了7眼机井，安装31台水泵、8台变压器，架设高、低压线长达20里；修了4条大干渠，共计15里，支渠50条，共计40里。

1963年10月开始进行社会主义教育运动，并于1964年4月成立贫下中农委员会。

1967—1968年，在农村进行“文化大革命”，支书、支委、主任全部靠边站。

1969年整党建支部。

在漫长的封建社会里，窦店村因地理环境优越，经济、文化得到了一定的发展。但封建统治阶级对劳动人民的经济剥削和政治压迫，严重阻碍了生产力发展，加之在一些年代里的自然灾害，匪患和战乱，造成社会动荡，全村粮食紧缺，人民生活贫困。解放以后、特别是党的十一届三中全会以后，这里状况才发生了历史性的变化，走上了繁荣昌盛的道路。

## 第二节 地理环境与自然资源

### 一、地理位置和面积

窦店村在北京市房山区东南部，距房山区政府所在地9公里，距北京市广安门40公里，位于良乡、琉璃河区域之间。村东有京广铁路、京石高速公路和京石公路，交通十分方便。

窦店村面积4.7平方公里，折7050.5亩，其中耕地面积3.5平方公里，折5505.7亩，村镇占地1平方公里，折1500亩。1992年有5006人，其中长期居住的4256人，在村里暂住的650人。

### 二、自然地理特征

#### (一) 地形、地貌和土壤

窦店村东北高，西南低。位于燕山余脉，处于永定河及大石河之间的冲积平原。地势平坦，地基岩性主要为褐黄—棕黄色沙质粘土层。

窦店村处于大石河二级阶地斜坡地带和早期受洪水及河流冲积作用形成的山前倾斜平原上，因而，村内多沟坎，有的沟深竟达10米以上。

1990年7月通过对窦庄村土壤普查，确定窦庄村土质属中壤，界于沙土和粘土之间，适宜谷类、经济等农作物的生长。其养分状况如下（见表1—1）。

表1—1

项目 成份	有机质 (%)	碱解N (PPM)	速效P (PPM)	速效K (PPM)
含 量	1.471	83.06	13.38	124.5
等 级	中肥	富肥	低肥	富肥

此外，窦庄村还有一片黄土地，其土质是制作砖瓦的上好原料。

## （二）气候与雨量

窦庄村在北纬40.45°和东经116.25°交界处，属南温带（暖温带）气候。主要农业气候特征是：暖温、半湿润、春旱，适于种植小麦、玉米，二年三熟或一年两熟。 $\geqslant 10^{\circ}\text{C}$ 的积温为3250—4280°C，其持续日数为160—220天，最冷日平均气温为0°C—10°C，年极端最低气温为-20—-30°C，年降雨量在400—800毫米之间。

根据1950—1980年30年测出年平均气温为11.5°C，降雨量644.2毫米。

各月平均气温和降雨量如下表1—2

表1—2

月份 项目	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
气温°C	-4.6	-2.2	4.5	13.1	19.8	24.0	25.8	24.4	19.4	12.4	4.1	-2.7
降雨量(毫米)	3.0	7.4	8.6	19.4	33.1	77.8	192.3	212.3	57.0	24.0	6.6	2.6

太阳辐射情况见表 1—3, 农用水化学元素含量见表 1—4

表 1—3 太阳辐射情况如下表

项 目	指 标
1. 年总辐射量 (千卡/cm <sup>2</sup> )	135.0
2. ≥C 期间总辐射量 (千卡/cm <sup>2</sup> )	113.2
3. ≥10°C 期间总辐射量 (千卡/cm <sup>2</sup> )	90.7
4. 年日照时数 (小时/年)	2700.2
5. 年日照百分率 (%)	63
6. ≥C 期间的日照时数 (小时/年)	2155
7. ≥C 积温 (C)	4531
8. ≥0°C 持续日数 (天)	269
9. ≥10°C 积温 (C)	4116
10. ≥10°C 持续日数 (天)	199
11. 年平均气温 (C)	11.5
12. 最热月平均气温 (C)	25.8
13. 最冷月平均气温 (C)	-4.6
14. 年极端最低气温 (C)	-27.4
15. 年极端最高气温 (C)	40.6
16. 无霜期 (天)	179
17. 年降水量 (毫米)	644.2
18. 4—9 月降水量 (毫米)	592.1
19. 4—9 月占年降水量 (%)	91.2

### 三、自然资源与自然灾害

#### (一) 土地资源

窦店村总面积为 7305.7 亩, 其中耕地面积 5505.7 亩, 占总面积的 78%; 窦店街及各种非农业用地 1800 亩, 占总面积的 22%。

在耕地面积中有 1000 亩蔬菜地, 占耕地面积的 18.1%; 有 104 亩鱼塘, 占耕地面积的 1.8%; 林地 16 亩, 占耕地面积的 0.2%。

#### (二) 水资源

### 农用水化学元素含量

表 1—4

项目	指标	检测	指标
PH 值	6.5		
氯化物 (mg/L)	<200		
硫化物 (mg/L)	<1		
汞及其化合物 (mg/L)	<0.001		
锡及其化合物 (mg/L)	<0.002		
砷及其化合物 (mg/L)	<0.1		
六价铬化合物 (mg/L)	<0.1		
铅及其化合物 (mg/L)	<0.5		
铜及其化合物 (mg/L)	<1.0		
锌 (mg/L)	<0.02		
硒 (mg/L)	<0.02		
氟化物 (mg/L)	<3.0		
挥发性酚 (mg/L)	<1.0		
苯 (mg/L)	<2.5		
三氯乙醛 (mg/L)	0.5 (小麦)		
丙烯醛 (mg/L)	0.5		
硼 (mg/L)	1.0 (西红柿、马铃薯、韭菜、黄瓜等)		

窦店村地表上没有河流,人畜用水、农田灌溉除了靠降雨就是靠地下水。根据水文地质大队提供的资料,从窦店村至羊头岗的大石河两岸约有 35 平方公里的面积是一个地下强富水区。当地表降深 5 米时,单井涌水量大于 5000 吨/日,这在较为缺水的房山地区是得天独厚的资源条件,对于窦店村的社会经济和村镇建设的发展是非常有利的。根据 1992 年 9 月 11 日对地下水中的物质含量检测结果来看,窦店地下水属无污染水,符合国家规定的农田用水标准和人、畜饮水标准及淡水渔业水质,具体含量情况如下(见表 1—5,表 1—6)。

## 生产饮用水

表 1—5

项目	指标	检测指标	项目	指标	检测指标
PH 值	6.5	镉 mg/k	(0.01		
总硬度(以碳酸钙计)mg/k	450	六价铬 mg/k	(0.05		
铁 mg/k	0.3	铅 mg/k	(0.5		
锰 mg/k	<0.1	银 mg/k	(0.05		
铜 mg/k	<1.0	硝酸盐(以氮计)mg/k	(20		
锌 mg/k	<1.0	氯仿 mg/k	(60		
挥发性酚类(以苯酚计)mg/k	<0.002	四氯化碳 mg/k	(3		
阳离子合成洗涤剂 mg/k	<0.3	苯并(a)芘 mg/k	(0.01		
硫酸盐 mg/k	<250	滴滴涕 mg/k	(1.0		
氯化物 mg/k	<250	六六六 mg/k	(5.0		
溶解性总固体 mg/k	<1000	细菌学指标			
毒理学指标		细菌总数个/mL	(100		
氟化物 mg/k	<0.1	总大肠菌群个/mL	(3		
氯化物 mg/k	<0.05	游离余氯			
砷	<0.05	放射性指标			
硒	<0.01	总 $\alpha$ 放射性 Bq/L	0.1		
汞	<0.001	总 $\beta$ 放射性 Bq/L	1.0		

## 淡水渔业水质

表 1—6

项目	指标	检测指标	项目	指标	检测指标
PH 值	6.5	凯氏氮 mg/L	(0.05		
总大肠菌群	<5000 个/L	挥发性酚 mg/L	(0.005		
汞 mg/L	<0.0005	黄磷 mg/L	(0.001		
镉 mg/L	<0.005	石油类 mg/L	(0.05		
铅 mg/L	<0.05	丙烯腈 mg/L	(0.5		
铬 mg/L	<0.1	丙烯醛 mg/L	(0.02		
铜 mg/L	<0.01	六六六(丙体)mg/L	(0.002		
锌 mg/L	<0.1	滴滴涕	(0.001		
镍 mg/L	<0.05	马拉硫磷	(0.005		
砷 mg/L	<0.05	五氯酚钠	(0.01		
氯化物 mg/L	<0.005	乐果	(0.1		
硫化物 mg/L	<0.2	甲胺磷	(1		
氟化物(以 F 计)mg/L	<1	甲基对硫磷	(0.0005.		
非离子氨	<0.02	呋喃丹	(0.01		