



启蒙文库



三十六计

S A N S H I L I U J I



中华五千年传统文化精华

图文版

10元本

内蒙古少年儿童出版社

NEIMENGGU SHAO NIAN ER TONG CHU BAN SHE

三十六计

程 滢 编绘

内蒙古少年儿童出版社

1405P/01

⑧⑧ 启蒙文库

三十六计

程 滢 编绘

内蒙古少年儿童出版社出版

(通辽市霍林河大街 24 号)

责任编辑:马图雅 责任校对:李延良

北京人民文学印刷厂印刷

内蒙古新华书店发行 各地新华书店经销

开本 787×1092 毫米 1/32 印张:150 字数:1300 千字

2001 年 12 月第一版 2001 年 12 月第一次印刷

印数:1-10000 套

ISBN7-5312-1463-6/I·351

全 15 册定价 150.00 元

(本书如发现印装质量问题请直接与承印厂调换)

目 录

第 一 计	瞒天过海	(1)
第 二 计	围魏救赵	(9)
第 三 计	借刀杀人	(17)
第 四 计	以逸待劳	(27)
第 五 计	趁火打劫	(35)
第 六 计	声东击西	(43)
第 七 计	无中生有	(55)
第 八 计	暗渡陈仓	(63)
第 九 计	隔岸观火	(69)
第 十 计	笑里藏刀	(79)
第十一计	李代桃僵	(87)
第十二计	顺手牵羊	(95)
第十三计	打草惊蛇	(105)
第十四计	借尸还魂	(113)
第十五计	调虎离山	(125)
第十六计	欲擒故纵	(133)

第十七计	抛砖引玉	(141)
第十八计	擒贼擒王	(149)
第十九计	釜底抽薪	(161)
第二十计	混水摸鱼	(171)
第二十一计	金蝉脱壳	(177)
第二十二计	关门捉贼	(185)
第二十三计	远交近攻	(195)
第二十四计	假道伐虢	(205)
第二十五计	偷梁换柱	(213)
第二十六计	指桑骂槐	(219)
第二十七计	假痴不癫	(227)
第二十八计	上层抽梯	(235)
第二十九计	树上开花	(245)
第三十计	反客为主	(255)
第三十一计	美人计	(263)
第三十二计	空城计	(277)
第三十三计	反间计	(287)
第三十四计	苦肉计	(295)
第三十五计	连环计	(305)
第三十六计	走为上计	(317)

第一计

瞒天过海



【计名探源】

事见《永乐大典·薛仁贵征辽事略》。唐太宗贞观十七年，御驾亲征，领三十万大军以宁东土。一日，浩荡大军东进来到大海边上，唐太宗见眼前白浪排空，茫茫无穷，即向众将问及过海之计，众将面面相觑。忽传一个近居海上之人请求见驾，并声称三十万过海军粮此家业已独备。帝大喜，便率百官随此人来到海边。只见万户皆用一彩幕遮围，十分严密。此人东向倒步引帝入室。室内皆是绣幔锦彩，茵褥铺地。百官入座，宴饮乐甚。不久，风声四起，波响如雷，杯盏倾侧，人身动摇，良久不止。太宗惊警，忙令近臣揭开彩幕察看，不看则已，一看愕然，满目皆一片苍茫海水，横无际涯，哪里是在百姓家里做客，大军竟然已航行于大海之上了！原来此人是新招壮士薛仁贵扮成，这“瞒天过海”的计策就是他策划的。

“瞒天过海”用在兵法上，实属一字示假隐真的疑兵之计，通过战略伪装，以期达到出其不意的战斗效果。

【原文】

备周则意怠，常见则不疑。

备周则意怠：防备十分周密，往往容易让人斗志松懈，削弱战斗力。

阴在阳之内，不在阳之对。

阴在阳之内，不在阳之对：阴阳是我国古代传统哲学和文化思想的基点，其思想涉及到大千宇宙，细尘末埃，



并影响到意识形态的一切领域。阴阳学说是把宇宙万物作为对立的统一体来看待，表现出朴素的辩证思想。阴、阳二字早在甲骨文、金文中出现过，但作为阴气、阳气的阴阳学说，最早是由道家始祖楚国人老子所倡导，并非《易经》提出。此计中所讲的阴，指机密、隐蔽；阳，指公开，暴露。阴在阳之内，不在阳之对，在兵法上是说秘计往往隐藏于公开的事物里，而不在公开事物的对立面上，就是说非常公开的东西常常蕴藏着非常机密的东西。

太阳，太阴。

太：极，极大。此句意同②。

【大意】

当防备十分周密的时候，就容易麻痹大意；平时看惯的，往往就不再怀疑了。把秘密诡计隐藏在公开的行动中，而不是和公开的形式排斥，非常公开的往往蕴藏在非常机密的事物里。

【精典例说】

公元589年，隋朝大举攻打陈国。陈国乃是公元557年陈霸先帝新建，定国号为陈，建都城于建康，也就是今天的南京。

战前，隋朝将领贺若弼因奉命统领江防，经常组织沿江守备部队调防。每次调防都命令部队于历阳（也说是今天安徽省和县一带地方）集中。还特令三军集中时，必须大列旗帜，遍支警帐，张扬声势，以迷惑陈国。果真，陈



国难辨虚实，起初以为大军将至，尽发国中士卒兵马，准备迎敌而战。

然而不久，又发现是隋军守备人马调防，并非出击，陈便撤回集结的迎战部队。如此三番五次，隋军调防频繁，蛛丝马迹一点不露，陈国也就司空见惯，戒备松懈了。

直到隋朝大将贺若弼大军渡江而来，陈国也没有觉察。此时，隋军犹如天兵压顶，令陈兵猝不及防，逐一举夺取陈国的南徐州。（今天的江苏省镇江市一带。）

香港佳宁公司沉浮记

当今香港，凡涉足股市的人可能没有谁没有听说过陈松青其人的，因为他满身笼罩着的神秘色彩和他一手策划的“香港股坛第一案”，或称“佳宁第一案”，十几年来还被港人当作传奇故事津津乐道。

不少股民至今还在痛骂陈松青是“骗子”、“恶棍”。陈松青使得许多佳宁的股民倾家荡产，血本无归，但更多人是在暗地里对陈松青啧啧称奇，叹为观止，并在潜意识中认他为榜样想效法其一二。

大约在1979年初，香港传媒界纷纷报道了一则不大的消息：“美汉”被收购了。“美汉”是一间实力雄厚的投资公司，曾风光过一时。收购“美汉”的是名不见经传的佳宁集团公司。这个“佳宁”仿佛从地底下钻出来的



巨人，还没让人看清楚他的真实面孔就一口气吞掉了资产10亿以上的“美汉”，不得不让人顿时对其仰首观望。

“佳宁”的上市备受人们关注，报纸、电台等新闻媒体多有其报道，其中都是宣捧之辞。说“佳宁”是苦练百年修得正果的“无名英雄”，其投资不但在港岛的地产、旅业、航运等占有令人不可小觑的份额，而且在美国、日本、新加坡等地都有广泛投资，是一国际性的大投资商，其实力及前途具备了“香港摩根”的一切素质……

不出几日，上市的“佳宁”股票一售而空，其价格腾空而上，备受行家看好。

“佳宁”是何方神圣，能一夜间叱咤港岛？人们不禁纷纷询问，但除了那些天花乱坠似的溢美流彩的报道之外，便是异口异声的各式各样的传闻、猜测，莫衷一是，人们仿佛雾里看花，雨中赏月，总不得其真面目，只知佳宁股只是“庄股”而已，操纵于几个私人手中。但是“无柱不成塔，无梁不成偃”的中国传统作风，不得不令人们一再追问其真正老板或主使是谁？其又得到了哪家幕后老板的撑腰？

港人对神秘的陈松青及佳宁集团的好奇心很快就被“佳宁”的强劲升势吸引过去了。自从“佳宁”上市后，其价格像一匹脱缰野马狂奔不已，不但没有下挫盘整的迹象，连停步徘徊的现象也不多见，从发行价1.5元劲升3倍至5元多。

1980年中期，传闻“佳宁”参股金门大厦（今天的

購
天
過
海



美国银行大厦)，短短两个月“佳宁”共获利 7000 万元。

像这样的佳宁公司的“好消息”似乎层出不穷，被人们争相传播，反复重提，意犹未尽。

1981 年初至年底是“佳宁”的鼎盛时期，“佳宁”在一派利好的背景下，其他公司的商业“伙伴”，连狡猾谨慎的日本商社也同意“佳宁”以其新股换取其大量物业。后来，香港财势最大的英资置地公司也同意“佳宁”以其 10% 的股份作为付款手段。可见，此时的佳宁股票已与港币一样得到信赖。

在众人的一片叫好声中，“佳宁”不断发行其新股吸引更多的资金，短短两年间就使其上市规模膨胀至 100 亿元以上，是原来的 10 多倍。“佳宁”已发展成属下 200 多个机构的超霸级财团帝国。

早在“佳宁”一夜间迅速暴发而起之时，一些资深远虑的业内人士就开始指出这种“暴发”背后隐藏着阴谋，但一时苦于无证据，便不宜把这些想法说出口，后来“佳宁”的牛气带动了大市不断往上冲，连港府都感到震动了，因为物极必反是大自然的规律。财政署和廉署都对其“特别关照”，暗中对其侦查，但根本抓不到任何蛛丝马迹，这些天衣无缝的手段却恰恰促使了财、廉两署的高度怀疑。

1981 年年底，物极必反的定律发生了作用，“泰极否来”，各种不利佳宁的消息风起云涌，“佳宁”价格迅速节节败退。



1982年年初，“佳宁”市价从走红时的巅峰期9元，狂挫至8角多，还未到底的迹象，不得而被宣布停牌，几个月后“佳宁”意外地迅即寿终——宣布开思落盘。

虽然清盘前，“佳宁”曾提出数项债务重整计划，但是人们对大起大落的“佳宁”已不再信任，各种谣传、是非像暴风骤雨打熄了“佳宁”的重整美梦，财、廉署在各种舆论压力下，于1983年10月逮捕了陈松青，理由是涉嫌非法造市牟取暴利。至此，“佳宁”一蹶不起，永不超生。

陈松青被捕后，旋即又被以5000万港元保释，又创了港岛历史最高价格的保释记录。

随后是陈松青与政府进行了历时半年的官司大战。

1984年5月，“香港股坛第一案”结案，陈松青与其伙伴被法院宣告“无须答辩”，当庭释放。

尽管陈松青遭到众声的谴责。但其以瞒天过海的手段获得成功是不容否认的事实。

【释解妙计】

古人按语说：陈谋作为，不能于背于秘处行之。夜半行窃，僻巷杀人，愚俗之行，非谋士之所为也。

这是说“瞒天过海”之谋略绝不可以与“欺上瞒下”、“掩耳盗铃”或者诸如夜中行窃、剥人衣裘、僻处谋命之类等同，也绝不是谋略之士所应当做的事情。虽然这二者在某种程度上都有一定的欺骗性，但其动机、性质，目的



是不相同的，自然不可以混为一谈。

【用计锦囊】

此计的兵法运用，常着眼于人们对世事的观察处理中，使敌人由于对某些事情习见不疑而自觉不自觉地产生了疏漏和松懈，故能使我方乘虚而示假隐真，掩盖某种军事行动，把握时机，出奇制胜。

瞒天过海又为人类商战谋战库提供一条有效的计谋。

“瞒天过海”必须是成功的“骗”，如果“瞒不了天”，“过不了海”，那他就不算是“瞒天过海”。



围魏救赵

第二计



【计名探源】

事见《史记·孙子吴起列传》，是讲战国时期齐国与魏国的桂陵之战。公元前354年，魏惠王欲释失中山的旧恨，便派大将庞涓前去攻打。这中山原本是东周时期魏国北邻的小国，被魏国收服，后来赵国乘魏国国丧之机将中山强占了。魏将庞涓认为中山不过弹丸之地，距离赵国又很近，不如直打赵国都城邯郸，既解旧恨又一举两得。魏王从之，即拨五百战车以庞涓为将，直奔赵国，围了赵国都城邯郸。赵王急难中只好求救于齐国，并许诺解围后以中山相赠。齐威王应允，令田忌为将，并起用孙臆为军师，领兵出发。且说田忌与孙臆率兵进入魏赵交界之地时，田忌想直逼赵都邯郸，孙臆制止说，解乱丝结绳，不可以握拳去打，排解争斗，不能参与搏击，平息纠纷要抓住要害，乘虚取势，双方因受到制约才能自然分开。现在魏国精兵倾国而出，若我直攻魏国，那庞涓必回师解救，这样一来邯郸之围定会自解。我们再于中途伏击庞涓归路，其军必败。田忌依计而行。果然，魏军离开邯郸，归路中又遭伏击与齐军战于桂陵，魏军长途跋涉后已很疲惫，溃不成军，庞涓勉强收拾残部，退回大梁。齐师大胜，赵国之围遂解。这便是历史上有名的“围魏救赵”。

【原文】

共敌不如分敌，

共：集中的。

分：分散，使分散。



句意为打集中的敌人，不如设法分散他而后再打。

敌阳不如敌阴。

敌：动词，攻打。

句意为打击气势旺盛的敌人，

不如打击气势衰落的敌人。

【大意】

打集中强大的敌人，应当诱使它分散兵力；正面进攻，不如向它空虚的后方作迂回出击。

【精典例说】

太平天国后期，因为内讧加剧，太平军的力量大大削弱，公元1860年，清军派和春率数十万大军进攻太平天国的都城天京（今江苏南京）。

清军仗着人马众多，设置层层包围，使天京成了一座孤城。

为解救天京，天王洪秀全召集诸王众将商讨对策。这时年轻将领忠王李秀成献上一计。他说：“请天王拨给我两万人马，乘夜突围，偷袭敌军屯粮之地杭州。而敌军一定会分兵去救援，此时天王乘机突围，我也领兵回师天京，形成两面夹击之势，天京之围可解。”翼王石达开也积极响应，并表示愿率兵协同作战。

然而洪秀全生性狐疑，怀疑二王是想借机脱逃，因此迟疑不决，没有吭声。

李秀成猜透了天王的心思，于是跪倒在地，泪如泉涌，说道：“天王，天国危在旦夕，我等若有二心，怎么

图
魏
救
赵



对得起天王和全军将士呢？”石达开也跪在天王面前，恳求天王发兵。

洪秀全倍受感动，终于同意照计而行。

再说清军仗着人多势众，且已把天京团团围住，也就放松了警戒。

这一天正值大年初二，夜半时分，李秀成、石达开各率一部人马从敌军封锁薄弱的东南角突围而去。二王突围后，分兵两路，李秀成奔杭州，石达开奔湖州。

李秀成率兵抵达杭州城下，连攻三天三夜，才仗着天降大雨，敌军松懈之机攻入杭州城。

为了吸引围困天京的清军。李秀成下令焚烧清军的粮仓。

和春闻讯，大惊失色，急令副将张玉良率十万人马，火带回救杭州。

天王洪秀全在天京城内见清军已分兵去救杭州，于是下令出击。就在此时，李秀成和石达开也已合兵一处，绕道而行，避开了张玉良回救杭州的部队，火速杀回天京。这时的清军受到天京城内外太平军的夹击，顿时阵势大乱，死伤六万余人，一败涂地。

至此，天京之围已解。这也正是“围魏救赵”之计的功劳。

智斗世界“碱王”

1895年，中国在甲午战争中惨遭失败，懦弱腐败的

