



小浪底工程监理与咨询服务 管理手册



小浪底工程咨询有限公司 编著

黄河水利出版社



小浪底工程监理与咨询服务 管理手册

小浪底工程咨询有限公司 编著

黄河水利出版社

图书在版编目(CIP)数据

小浪底工程监理与咨询服务管理手册/小浪底工程咨询有限公司编著. —郑州:黄河水利出版社, 1999. 8
ISBN 7-80621-318-X

I. 小… II. 小… III. ①水利枢纽-水利工程-施工监督-黄河-洛阳-手册 ②水利枢纽-水利工程-项目管理-黄河-洛阳-手册 IV. TV632.61-62

中国版本图书馆 CIP 数据核字(1999)第 33497 号

责任编辑:胡志扬

封面设计:朱 鹏

责任校对:顾 清

责任印制:温红建

出版发行:黄河水利出版社

地址:河南省郑州市黄河路黄委会综合楼 12 层 邮编:450003

发行部电话:(0371)6302620 传真:6302219

E-mail:yrp@public2.zs.ha.cn

印 刷:黄委会开封市测绘印刷厂

开 本:787mm×1092mm 1/16

印 张:12 插页:6

版 别:1999 年 8 月 第 1 版

印 数:1—2 000

印 次:1999 年 8 月 开封第 1 次印刷

字 数:209 千字

定价:30.00 元

《小浪底工程监理与咨询服务管理手册》

编写委员会

顾问 张基尧 陆承吉
主编(批准) 李其友
副主编(审核) 陈中泉 魏小同 孙国纬
主任编辑 徐瑞鑫 王明生

编委 (按姓氏笔画排列)

亓文祥 孙国纬 邱文华 陈中泉 沈安正 李纯太 李其友 李武纶
李淑敏 金诚铭 赵宏 殷保合 徐瑞鑫 徐德林 谢才莹 魏小同

参加编写人员

李其友 李武纶 陈中泉 魏小同 孙国纬 沈安正 殷保合 李纯太
谢才莹 李淑敏 邱文华 徐德林 赵宏 金诚铭 徐瑞鑫 王明生
杜清平 刘罗炳 袁全义 侯新华 曹应超 渠守尚 武选正 张庆来
江忠儒 王中保

工作人员 刘红宝 刘荷

 企业法人 营业执照	名 称	洛阳工程咨询有限公司
	住 所	
注 册 号	法定代表人	
	注册 资 本	
成 立 日 期	企 业 类 型	
登 记 机 关	经 营 范 围	
年 月 日	营 业 期 限	自 至





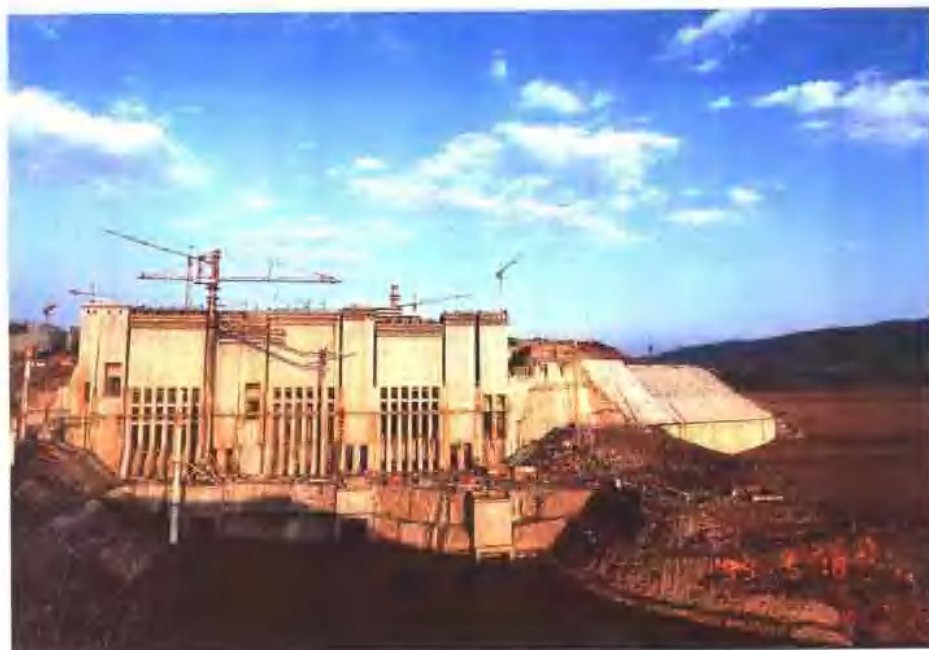




填土斜心墙堆石坝填筑



大坝石料场



进水口



大河截流



泄洪洞孔板环施工



砂石料筛分系统



排沙洞预应力钢绞线安装
(衬砌后洞径 6.5m)



导流洞中闸室
(洞径 14.5m, 最大开挖洞径 19.5m)



出水口



地下厂房开挖
(251.5 × 26.2 × 61.44m)



发电引水洞压力钢管安装
(内径 7.8m)



地下厂房 500t 桥吊荷载实验



6号座环吊装



6号地下厂房蜗壳安装



小浪底业主营地



场内3号公路



小浪底建管局洛阳基地



小浪底黄河公路大桥 (载重量 85t)



东河清 110kV 变电站



GPS 定位



大坝原型观测仪器埋设



液压万能试验机质量检测

序

小浪底工程是黄河干流上最大的水利枢纽工程,也是 20 世纪 90 年代“治理黄河,造福人民”的重大举措。就其技术的复杂程度和管理难度而言,堪称世界一流。参与如此宏伟的跨世纪工程建设,本身就是一种机遇,也是充分展示中国水利水电建设者才华和人生价值的广阔舞台。

挑战和机遇同在,困难和希望并存。回顾 8 年来小浪底工程所走过的艰难曲折历程,令人感慨万分。1991 年 9 月前期工程开工,历尽艰辛,实现“三年工程,两年完成”的目标,为主体工程开工奠定了坚实基础。从 1994 年 9 月主体工程开工到 1997 年 10 月按期实现高标准截流,经历了多少风风雨雨,克服了一个个艰难险阻,硬是把外国承包商贻误了 11 个月的工期一天天赶了回来,用我们的实际行动谱写了一曲爱国主义凯歌。小浪底工程导流洞赶工的实践,也是结合中国国情,在按照国际惯例和遵守合同原则基础上,充分依靠中国工人阶级下好国际工程的有益探索。

社会主义市场经济的建立与完善,水利事业发展的历史使命,小浪底工程的复杂性、重要性、综合性,都在工程质量和建设管理上向我们提出了更高要求。

江泽民同志曾深刻指出:“加强科学管理,是企业固本治标的根本大计。”管理是企业发展的永恒课题,管理是生产力,管理同样需要观念的转变,体制的改革,机制的构筑,制度的创新。只有充分重视制度建设,才能使企业的生产、经营活动在有序中健康、稳步前进。因此,强化管理是企业发展迫在眉睫的任务。

小浪底工程咨询有限公司伴随着小浪底工程的开工与进展,承担了全面的建设咨询和监理工作,在 8 年多的工程监理实践中,建立了一系列规程、规章、制度和行之有效的运行管理机制,积累了丰富的经验。《工程监理与咨询服务管理手册》一书的汇编,正是小浪底工程建设监理按 FIDIC 模式在小浪底工程上全方位与国际惯例接轨而进行的探索和总结,它必将对今后水利水电以及其他大型工程建设科学化、规范化、制度化管理有所裨益,为今后更广泛进行与国际接轨的实践提供借鉴。

企业的振兴和发展,高素质的职工队伍是必不可少的条件,我希望通过对《管理手册》的汇编,通过小浪底工程的实践,培养和造就一支政治上强,业务