

# 传奇的家族传奇的一生

王 旻 编著

- 一个与世界许多国家政要有着深厚私交的家族
- 一个与世界上 49 个国家有生意往来的家族
- 一个对香港经济腾飞与繁荣有过不可低估贡献的家族
- 一个曾经对中国航运走向世界作出巨大贡献的家族
- 一代船王董建华·问鼎香港



# 一代船王董建华

中华工商联合出版社

# 一代船王董建华

●王 旻 编著

●中华工商联合出版社

责任编辑:孟斌

封面设计:陈新

**图书在版编目(CIP)数据**

一代船王——董建华/王旻编著.-北京:中华工商联合出版社,1996.12

ISBN 7-80100-302-0

I. ... I. 王... .. III. 董建华-生平事迹 IV. K825.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(96)第 24257

**中华工商联合出版社** 出版、发行

北京东城区东直门外新中街 11 号

邮编:100027 电话:64153909

北京博诚印刷厂印刷

新华书店总经销

---

850mm×1168mm1/32 印张:13 彩插 8 页 270 千字

1996 年 12 月第 1 版 1996 年 12 月第 1 次印刷

ISBN7-80100-302-0/Z·47

定价:19.80 元



儿时的董建华。



年轻时代的董建华夫妇。

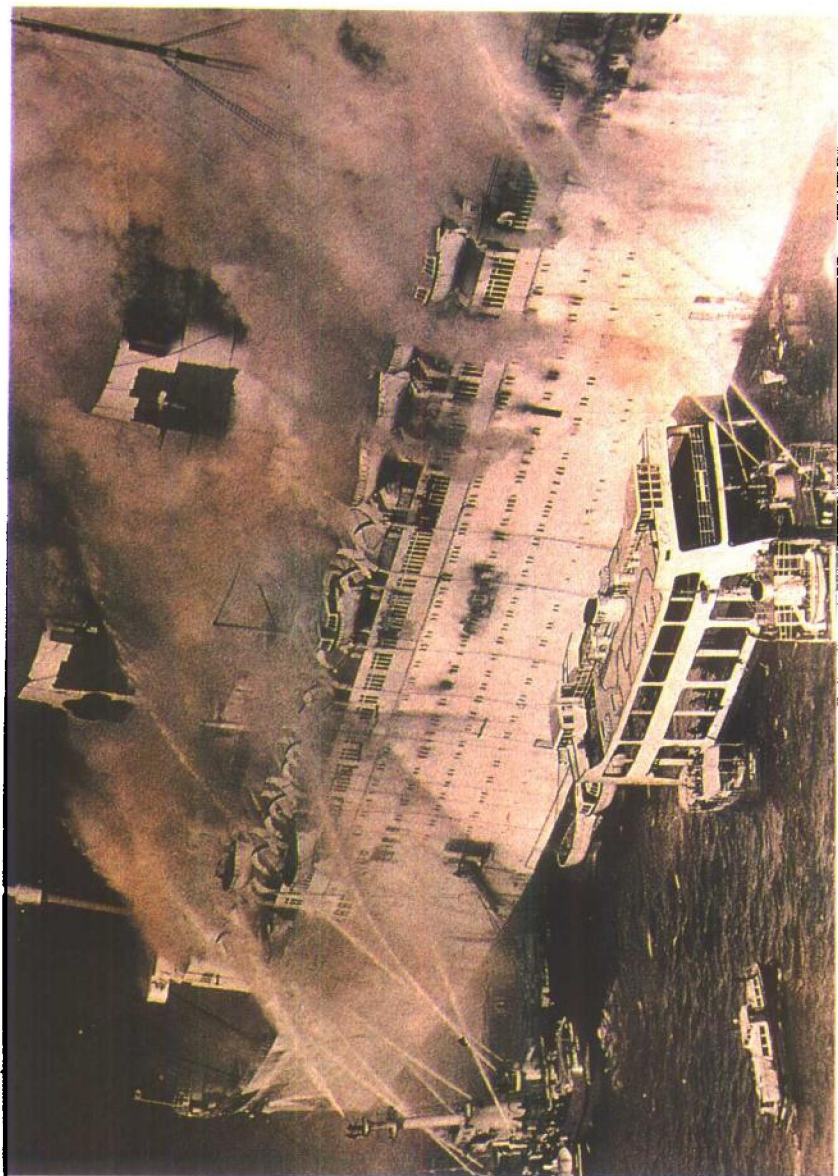


从容不迫侃侃而谈的董建华。



一九六二年时的董家全家福，前排左至右为董浩云夫人，董浩云、董浩云的第一个孙女，后排左至右为董建成、董建平、董小平、董亦平、赵洪娉（董建华夫人）、董建华。





烈火中的海上学府。





董建华与美国前总统布什私交甚厚。



董家别墅香岛小筑是董家接待贵宾的首选地方。



董浩云、董建华与英国雅丽珊郡主。



四位热门香港首届行政长官参选人齐齐握手。



董建华体验基层生活,探望香港一名老年笼民。

# 目 录

## 第一章 船王之子董建华…………… (1)

著名的七·七芦沟桥事变前夕，在当时上海的豪华别墅区里，一名小男孩呱呱坠地，这是一声普普通通的初啼，谁也没有想到这一个男孩后来发生的一系列故事，使他历经了刻骨铭心的人生磨难，从世界船王后代的人生的辉煌顶峰突然跌落到负债四告无门的境地，谁也没有想到就是他居然经过八年抗战，以常人不敢想象的勇气和毅力扛起了家族的苦难，从负债 200 多亿的万劫不复的人生低谷，充满神奇和神秘地重新崛起，保住了父辈以血与泪、汗与苦创下的庞大海上王国。更没有人能够想到，六十年后，这个当年的小男孩被历史所选择，成为了香港历史上第一位行政长官，将带领着六百万香港人，在香港新的历史纪元中，再创辉煌。

## 第二章 一代船王董浩云…………… (11)

一名二十岁的青年，从他一踏足航运业，他就意识到将担负起振兴中国航运事业的重任，虽九死而不悔。在其充满挫折的一生中，白手打天下，以超凡的信心、刻苦和胆识，用自己双手创建了令世界震惊的庞大海上世界王国，跻身于世

界七大船王。他仿佛就是为这一片海洋而生。这一片蔚蓝的海洋曾经给他带来过荣耀、财富和力量，但是，也给他和他的家族带来了一场几乎是灭顶之灾。成也萧何，败亦萧何。

### 第三章 推陈出新 扩张家业…………… (29)

飘洋过海的董建华经历了多年风雨磨砺，踌躇满志地回到香港，协助父亲开创一番新天地。董建华回港期间，是其家族生意发展最为迅速的时期，董浩云跃身于世界七大船王，雄踞亚洲市场，董氏家族的事业走到了一个前所未有的巅峰。正当董氏父子沉浸在蓬勃发展的海上王国的喜悦中，一场香港历史上最大的火灾降临到了这个家族，凝聚董家两代人心血的海上学府“伊丽莎白皇后号”被一场神秘的大火毁于一旦，折戟香港维多利亚港，成为轰动一时、传论一时的奇闻。董建华的人生遇到了第一次重大挫折，刚强的董建华面对熊熊烈火流下了滚烫的男儿泪。

### 第四章 接掌父业 四面楚歌…………… (51)

正当董浩云雄心勃勃地目睹着自己热爱的船队游弋在世界的各大海洋时，他的心中又在勾划更伟大的蓝图，然而出师刚捷身先死，长使英雄泪满襟，一场前所未有的灾难随之发生，只是他来不及面对便匆匆而去，这是他的幸运，也是他的遗憾。这场灾难使这个家族经历了天翻地覆的变化，从亿万富翁到一无所有到负债累累。董家长子董建华义不容辞地担负起了支撑这个家族的责任，同时也担负起了这个家族

的苦难。

## 第五章 身陷绝境 万劫不复…………… (63)

悲剧就这样发生了，昨天还是世界瞩目的超级船王世家，今天就成为了负债高达 230 亿的“超级穷人”。董建华开始奔波各地，寻求帮助，但是他所得到的更多是冷漠的拒绝和委婉的推托。也许只有在这时，董建华才深深地体会到人情的冷暖、世态的炎凉。彼时彼境，没有多少人能够理解他那颗伤痛而疲惫的心。为了公司重组，他曾经连续 18 个月每天工作 20 小时，与多达 150 个以上的债权人协商，希望他们不要冻结公司资产，以给他翻身重建父亲亲手创下的海上王国的机会。在那凄风冷雨的岁月，董建华独自品尝父亲留下的苦果，没有怨言，没有沉沦，没有灰心，以他那超人的刚强与坚毅承受着来自四面八方的压力。虽然不少人都预计他和他的家族将从此一蹶不振。但在董建华的心中，一个信念始终永在：重建父辈当年创下的家业。

然而，八十年代世界航运业的衰落象一艘超级巨轮轰隆隆地辗过一切，多少航运巨子在这场风浪中烟消云灭，亿万资产沉入了海底，等待董建华的将是什么？

## 第六章 船王太子 打工一族…………… (71)

虽然董建华使出了浑身解数，虽然东方海外的最大债权人汇丰银行给予了巨额贷款，但东方海外这艘超级巨轮似乎正悄悄地向海底深处驶去，谁也无法预测明天等待它的将是

什么？一九八六年，在东方海外面临着生死攸关的时刻，香港著名大富豪，被称为香港红色资本家的霍英东家族突然注资 11 亿港元给东方海外。这一次多多少少带有一点神秘色彩的注资轰动了香江内外，并引起了连绵不断持续至今的猜测。但是这一救人于危难之机的注资却无疑是给疲弱不堪的东方海外集团注入了一针强心剂。

董建华在经过深思熟虑之后，将所有的业务资产注入了重组后的董氏集团。孤注一掷的董建华因此从“将军到奴隶”，失去了对公司的控制权。他实际上已经成了公司的一名高级雇员而已。

董建华已经决定破釜沉舟，将自己摆在了置之死地而后生的境地了。

他已经没有退路了，只有舍身一搏。

卧薪尝胆，三千越甲终吞吴，经过八年的艰苦抗战，董建华终于走出了他的人生最低谷。

## 第七章 诚信仁义 谨慎专一…………… (85)

传统文化的深刻浸淫，良好家教的严格熏陶培养了董建华优秀的品质，跌宕起伏的人生经历赋予了他刚强的意志和惊人的勇气与毅力，尝尽了世态的炎凉与人情的冷暖使他学会了宽容与理解，他更懂得人生什么需要去珍惜与爱护。人们似乎很难用一种挑剔的眼光去看待这样一个人，与其说是不能，不如说是不愿。他始终那样谦和与坦诚地面对人生的一切。无论是事业、爱情、朋友还是其他。

这是一个值得信赖与依靠的人。

## 第八章 同甘共苦 兄妹情深 ..... (107)

年少的同床共被使兄妹结下了深厚的感情，突如其来的家族苦难又使他们再一次更深地走到了一起，一同挑起了父亲留给他们的遗产与责任，手足的情结在共同的困境中得到了升华与加深，无论是谁站在哪里，他将不再是孤单的一人，在他的身后，家族有无数双深情的眼睛在默默地鼓励着他，支持着他，给他以力量，给他以勇气，给他以信心。

这是一个令人羡慕的温暖家族，有的是相濡以沫的情愫。

## 第九章 名扬海外 缘结世界 ..... (125)

这是一个世界性的家族，它不仅与世界上四十九个国家有着生意上的往来，而且与许多国家和地区的政界首脑有着深厚的私交，享誉国际商界和政界。美国曾经给这一个家族以深重的打击，也曾经扶持这个家族走向兴旺发达。成也萧何，败也萧何。董建华的父亲与美国历届总统颇为老友。美国前总统卡特在任时曾要求董浩云旗下的部分船只悬挂美国国旗。董建华本人也与美国上上下下颇为稔熟。董氏家族与英国王室关系密切，美国、英国都曾经邀请他们加入美籍或英籍。董氏家族与日本商界的关系同样千丝万缕，难解难分，恩爱怨家。

董氏家族与台湾的政界商界的交往更是引人注目，深不可测。六七十年代，台湾对外航运业一度由董氏家族独家包办。董氏家族的发家曾经得益于台湾，但当董氏家族陷入万

劫不复的深渊时，董氏家族却撞破南墙，苦告无门，尝尽冷暖。

## 第十章 魂系中华 情结大陆 ..... (145)

由于不言而喻的种种原因，董氏家族当年与许多资本家一样，匆匆地离开大陆来到了香港。这一走就是四十年。当年的青春少年，如今重回故里时已是两鬓白霜。岁月弄人，历史弄人。在董氏家族陷入门前冷落鞍马稀的境地，中国出手相助，救人于危难之时。在一个很偶然的时机，董建华四十年来第一次接触的中共高层领导人，就是当时的上海市委书记江泽民和上海市市长朱镕基，从此翻开了董氏家族新的一页。人生有时就是这样充满了多少不可预测的机遇。重获新生的董氏家族开始将投资转向了中国大陆，并开创了中国航运的先河，租下了一列火车，专门接驳内地与香港之间的货物运输，将中国辽阔的腹地资源通过香港这个中转站，源源不断地运往世界各地。

## 第十一章 阴错阳差 步入政坛 ..... (169)

虽然与世界多个国家与地区的政要有着良好的私人感情，但这是一个远离政治漩涡的家族，然而有时命运弄人，一个很偶然的时机，董建华被给中英过渡时期谈判制造了许多麻烦的香港末代总督彭定康邀入了英国管治下的香港末代行政局，正式介入政坛。政治从此与这个家族解下了不解之缘。不久，董建华就被中国政府聘请为首批港事顾问，成为香港



末代行政局议员中唯一的港事顾问，开始了董建华新的生涯。

## 第十二章 百年回归 港人治港 …………… (177)

邓小平明确告诉撒彻尔夫人：关于（香港）主权问题，中国在这个问题上没有回旋的余地。坦率地讲，主权问题不是一个可以讨论的问题……应该明确肯定：一九九七年中国将收回香港。

中国改革开放的总设计师邓小平一番斩钉截铁、掷地有声的讲话，正式宣告中国将不容置疑地结束香港的百年耻辱历史。

邓小平同时创造性地提出了“一国两制”、“港人治港”的伟大构想，开辟了二十一世纪香港的新纪元。

## 第十三章 群雄纷争 逐鹿香江 …………… (187)

“港人治港”的重要体现之一就是香港历史上将首次选出港人自己的行政长官，领导六百万港人建设香港。谁是香港特别行政区首任行政长官一直是香港过渡时期众所关注的焦点。于是各路人马纷纷登场，尤其是随着九七的临近，行政长官产生日期的不断迫近，各种推测甚嚣尘上。一个个有意角逐首届香港特别行政区行政长官的重量级人物开始在各种场合为自己搭桥铺路，投石问路，直至香港特别行政区筹备委员会为未来的行政长官选举确定下时间表，各路精英才公开亮相，使出浑身解数，几度风雨，几度沉浮，有的临阵退却，有的最后杀出，真可谓有人辞官归故里，有人漏夜赶考