

# 事事如意

是危险的开始

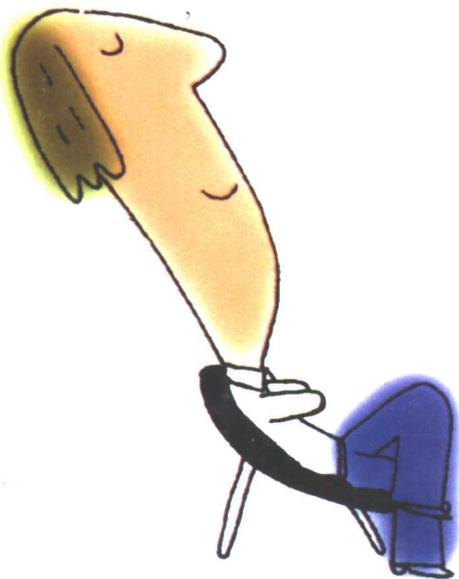
人生事事如意是最危险的，  
凡事三回合就有一回合不顺，  
才是一生的福气。

长期处于顺境的人，免不了会松懈贪逸，  
毕竟，人总是在历经苦难和逆境后，  
才能尝出幸福的甜美滋味。

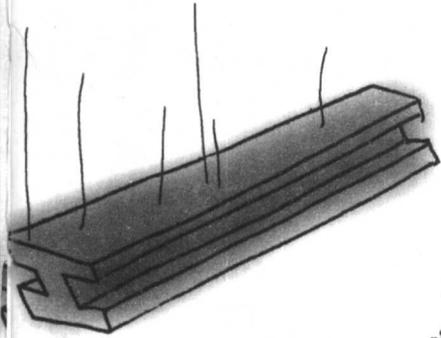
日本经营之神  
松下幸之助  
给你的237个人生叮咛

张璞◎编著

中国城市出版社

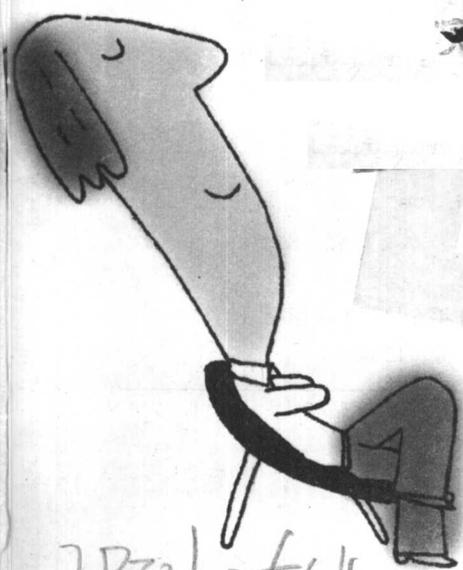


B848.4  
56



# 事事如意

是危险的开始



张璞◎编著

中国城市出版社

7P33/5604

中华人民共和国  
国家版权局著作权登记  
图备字 01 - 2000 - 085

图书在版编目 (CIP) 数据

事事如意是危险的开始/张璞编著. —北京:中国城市出版社, 2000

ISBN 7 - 5074 - 1226 - 1

I. 事… II. 张… III. 成功心理学 IV. B848.4

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2000) 第 62577 号

---

责任编辑 李青  
美术编辑 久大文化  
责任设计制作 王质麒  
出版发行 中国城市出版社  
地 址 北京市朝阳区和平里西街 21 号 邮 编 100013  
电 话 84275833 传 真 84278264  
电 子 信 箱 cncity@peoplespace.net  
经 销 新华书店  
印 刷 北京市友谊印刷经营公司  
字 数 130 千字 印张 8  
开 本 850 × 1168 (毫米) 1/32  
印 次 2000 年 6 月第 1 版 2000 年 6 月第 1 次印刷  
印 数 0001—5000 册 定 价 12.80 元

---

·版权所有、翻印必究·



## 序

### 感谢“松下幸之助”的叮咛

每个人在求神或生日许愿时，总希望自己或家人从此事事如意，一生不再有挫败和苦难。

事实上，“事事如意是危险的”。

这句话是日本经营之神松下幸之助先生的人生心得之一；从这句话，我们也可以看出松下先生的人生观和思考方式，真的值得我们反思和咀嚼。

松下先生的话，简简单单，白白浅浅，很多道理我们都知道，很多人生格言我们都听说过，却无法像他那样，在简单浅白中，让人有所震撼。

就拿“事事如意是危险的”这个观点来说，我想大家多少心里有数，人生不可能完全都是顺遂平安的，人生总有波折和苦难；然而，我们却习惯性地欺骗自己，不停地在求神或许愿或恐惧时，催眠自己：我会事事如意的，就算全世界都不幸，我还会平安顺利的。

同样的自我欺骗心理，我们总是害怕不景气的来临，害怕别人不讨好我们，害怕自己的人缘不好，害怕人生的各种危机来临。



事事如意最危险，  
凡事三回合有一回合不顺，才是人生

然而，用松下先生的观点来看人生，他却认为不景气是整个世界和市场重新调整的必经阶段，也是我们休息和改善体质的最佳机会，为何要怕不景气？

再者，从松下先生的经营心得来看，他领导的国际性企业，每天要面对许多的人，要为所有的员工和客户打算；这时，他反而认为别人不来讨好我们，这才表示我们做人成功，因为，如果我们真的好，真的值得人家肯定，人家就会诚心肯定，而不需要用讨好的方式来和我们建立关系。

因此，按照松下先生的想法，人生最好是：

凡是三回合就有一回合不顺，这才是真正的福气。

相对的，长期处于顺境的人，免不了会松懈安逸；毕竟，人总是在历经苦难和逆境后，才能尝出幸福的甜美滋味。

此外，松下先生的其他智慧箴言，如：

- ◎危机，反而是激发生命活力的契机
- ◎做大事不一定神圣，做小事也可以很伟大
- ◎沉迷在兴趣中，反而可以让你成功
- ◎运气，永远不能成为借口
- ◎消费者才是老板
- ◎人生有所不足才有生命动力



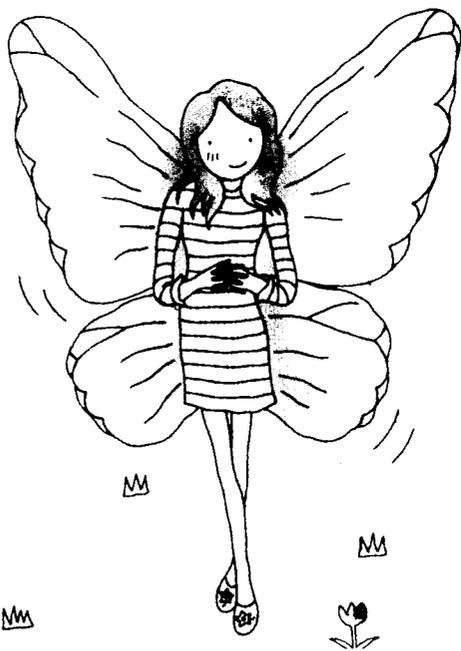
- ◎风平浪静更要小心
- ◎人生可以随时从零开始
- ◎别让工作成为一种负担
- ◎公司是人生道场
- ◎失败是最好的老师
- ◎成也用人，败也用人
- ◎生病的人，没有权利悲观
- ◎一成不变最可怕
- ◎谁说生意必然有赔有赚
- ◎固执等于绑死自己
- ◎摸索比学历重要

这些都是简单也最珍贵的人生宝藏。

生活在复杂多变的世界，我们需要这种简单又长久不变的人生指南。希望这本书可以让你在人生的狂风暴雨中，或是失落的幽谷里，获得新的观点和视野，勇敢自信地走过人生。

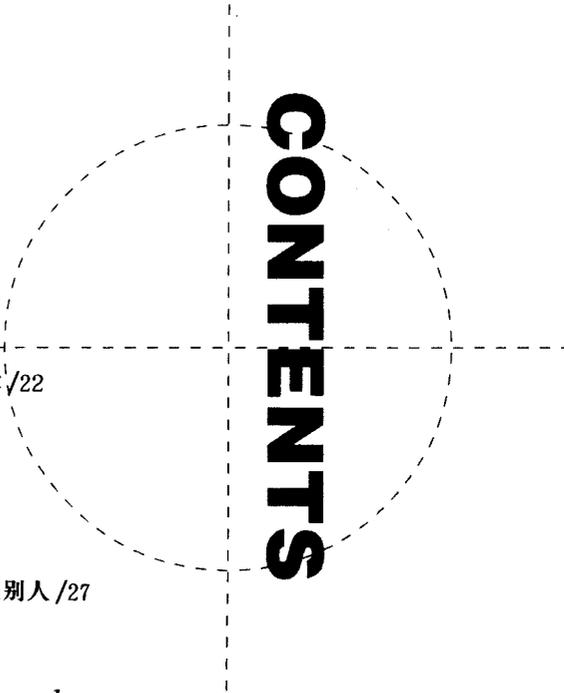
最后，谢谢松下幸之助先生，谢谢您的真心叮咛。

人生事事如意是最危险的，  
凡事三回合就有一回合不顺，  
才是一生的福气。  
长期处于顺境的人，  
免不了会松懈贪逸，  
毕竟，  
人总是在历经苦难和逆境后，  
才能尝出幸福的甜美滋味。



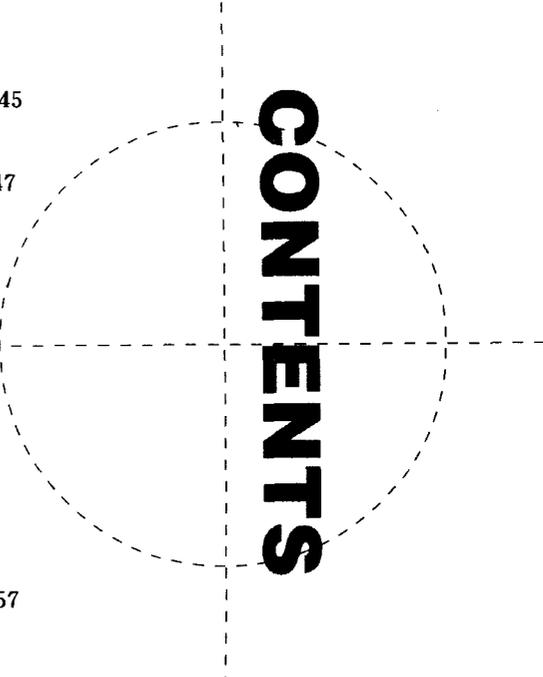
# 目 录

- ◇ 别因贪睡而误了早餐 /1
- ◇ 商业竞争，是为了让人类活得更好 /2
- ◇ 创造机会才有出路 /4
- ◇ 用你的心去服务世界 /5
- ◇ 地基稳固的房子，不怕地震 /6
- ◇ 别让心眼戴墨镜 /7
- ◇ 诚意加上热心，等于无价 /8
- ◇ 知道自己的斤两 /9
- ◇ 掌握经营秘诀 /10
- ◇ 何谓“经营理念” /11
- ◇ 让自己的心先插上电源 /12
- ◇ 随时和世界网路连线 /13
- ◇ 成功，是靠大家的福气 /14
- ◇ 经营，不是为自己 /15
- ◇ 小事是大业之始 /16
- ◇ 狭心症 /17
- ◇ 无声的声音 /18
- ◇ 不景气有什么好怕 /20
- ◇ 别怕明天的天气 /21
- ◇ 骂人和挨骂，都是一种艺术 /22
- ◇ 活在今日 /23
- ◇ 团队精神 /24
- ◇ 协调的重要 /25
- ◇ 责任的自觉 /26
- ◇ 自己先相信自己，才能说服别人 /27
- ◇ 当机立断与三思而后行 /28



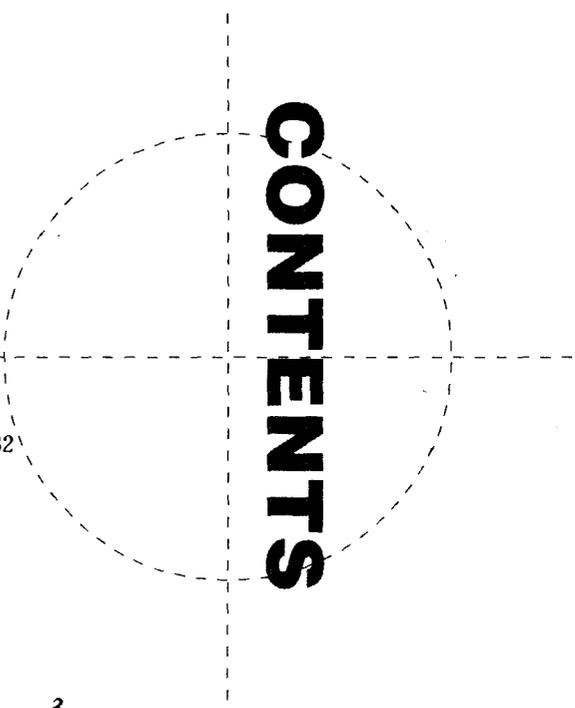
**CONTENTS**

- ◇ 成功靠实力 /29
- ◇ 培育人才 /30
- ◇ 失败，最怕不懂得立刻反省 /31
- ◇ 善意竞争，才能进步 /32
- ◇ 国际化 /33
- ◇ 开口问 /34
- ◇ 热忱 /35
- ◇ 平静中的反省 /36
- ◇ 为什么 /37
- ◇ 梦不去实现，永远只是梦 /38
- ◇ 学习可以是享受 /39
- ◇ 睁开你的心眼 /40
- ◇ 机会永远只有一次 /41
- ◇ 开源的秘诀 /42
- ◇ 人人平等是不可能的 /43
- ◇ 只要不放弃，就有机会 /44
- ◇ 刮别人前，先刮刮自己吧！/45
- ◇ 你尽力了吗？/46
- ◇ 不下水就不可能学会游泳 /47
- ◇ 事事如意最危险 /48
- ◇ 全心投入是乐趣的开始 /49
- ◇ 危机是成功的开始 /50
- ◇ 一次只做一件事 /51
- ◇ 做小事也可以很伟大 /52
- ◇ 好人与坏人 /53
- ◇ 永续经营 /54
- ◇ 是非判断没有绝对 /55
- ◇ 同心，天下无敌 /56
- ◇ 每个人都需要别人的关心 /57



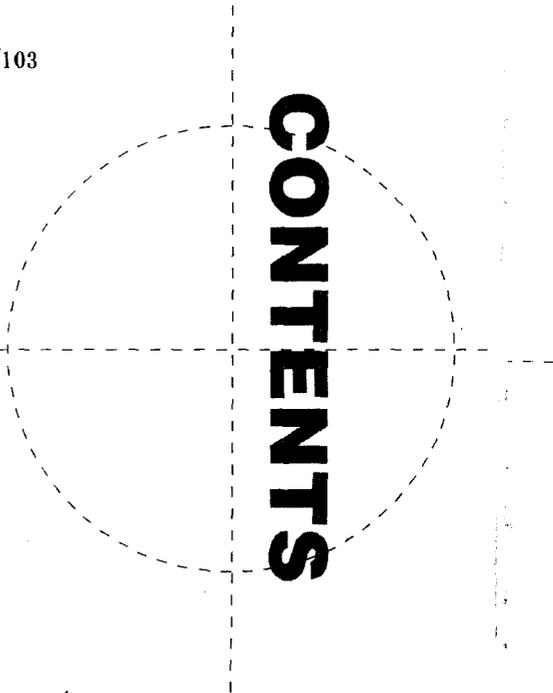
# CONTENTS

- ◇ 信任胜过命令 /58
- ◇ 感恩，世界是彩色的 /59
- ◇ 理想的新好男人 /60
- ◇ 不怕摔倒，才能走得远 /61
- ◇ 兴趣，让你成功 /62
- ◇ 快乐，来自于知足 /63
- ◇ 宁可做个大器晚成的人 /64
- ◇ 统帅者的当机立断 /65
- ◇ 运气永远不是借口 /66
- ◇ 无欲的人没有失落 /67
- ◇ 用人需用心 /68
- ◇ 谦虚才能伟大 /69
- ◇ 有转变，才有新视野 /70
- ◇ 领导者与被领导者 /71
- ◇ 虚心则无所不容 /72
- ◇ 消费者才是老板 /73
- ◇ 人生是自导自演的戏 /74
- ◇ 景气不好的好处 /75
- ◇ 失败可以是成功的种子 /76
- ◇ 效率 /77
- ◇ 不足是生命的动力 /78
- ◇ 顾客的声音 /79
- ◇ 思考、力行、再思考 /80
- ◇ 风平浪静更要小心 /81
- ◇ 发现问题，才能预知危机 /82
- ◇ 每个人都渴望被尊重 /83
- ◇ 更多不见得更好 /84
- ◇ 人不知而不愠 /85
- ◇ 节俭 /86



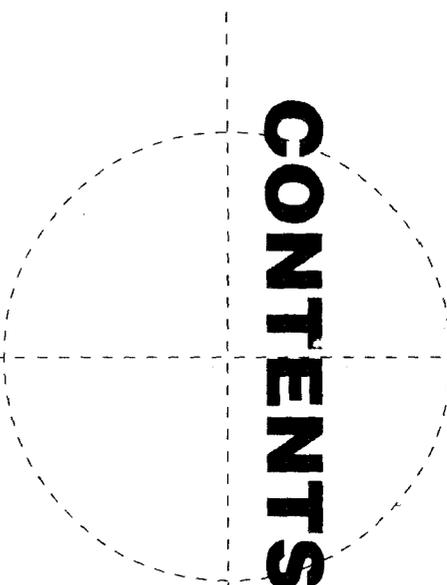
# CONTENTS

- ◇ 赌命 /87
- ◇ 血汗钱 /88
- ◇ 贤明或愚笨 /89
- ◇ 基本态度 /90
- ◇ 掌握与发挥 /91
- ◇ 借钱，永远是一种压力 /92
- ◇ 懈怠是害人的病毒 /93
- ◇ 感恩，是成功的开始 /94
- ◇ 独到创见 /96
- ◇ 死亡 /97
- ◇ 责任感 /98
- ◇ 所谓“成功” /99
- ◇ 以工作为荣 /100
- ◇ 直觉 /101
- ◇ 赞美的力量不可思议 /102
- ◇ 一生至少要学会一种技能 /103
- ◇ 谦虚的心 /104
- ◇ 听取不同的意见 /105
- ◇ 了解自己的国家 /106
- ◇ 天职 /107
- ◇ 报恩要多一分 /108
- ◇ 找出新捷径 /109
- ◇ 超越一百分 /110
- ◇ 薪水的意义 /111
- ◇ 最后的决定 /112
- ◇ 宁难勿易 /113
- ◇ 梦想，使人伟大 /114
- ◇ 让价格替你赚钱 /115
- ◇ 吃苦 /116



# CONTENTS

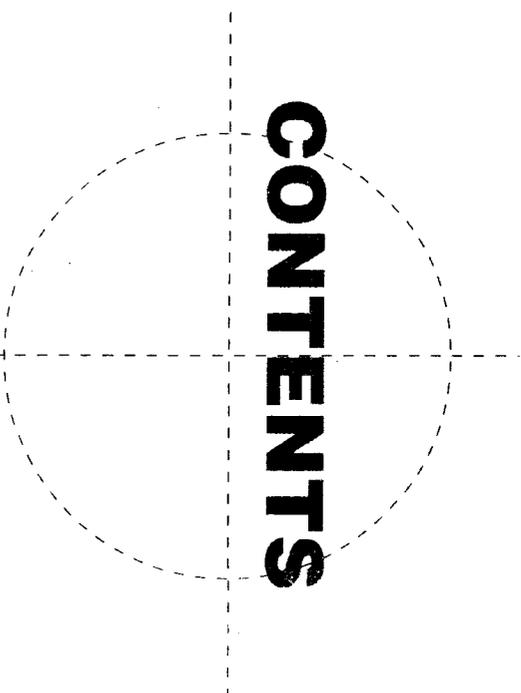
- ◇ 演好自己吧 /117
- ◇ 认清缺点 /118
- ◇ 省思让人看见盲点 /119
- ◇ 责备 /120
- ◇ 烦恼，是你存在的证明 /121
- ◇ 学海无涯 /122
- ◇ 长、短处 /123
- ◇ 坚定的信念 /124
- ◇ 该转变就转变吧 /125
- ◇ 有退路，就难全力以赴 /126
- ◇ 经营企业的心情 /127
- ◇ 健康 /128
- ◇ 放轻松，凡事就能成功 /129
- ◇ 老板的器度 /130
- ◇ 请教客户 /131
- ◇ 决心 /132
- ◇ 为属下牺牲 /133
- ◇ 随时从零开始、 /134
- ◇ 每天都有进步 /135
- ◇ 真正的努力 /136
- ◇ 得过且过的原因 /137
- ◇ 感动他人的方法 /138
- ◇ 快乐的真谛 /139
- ◇ 人才第一 /140
- ◇ 责备之前 /141
- ◇ 乐观的心 /142
- ◇ 笑容是最好的赠品 /143
- ◇ 恰如其分 /144
- ◇ 工作不是负担 /145



# CONTENTS

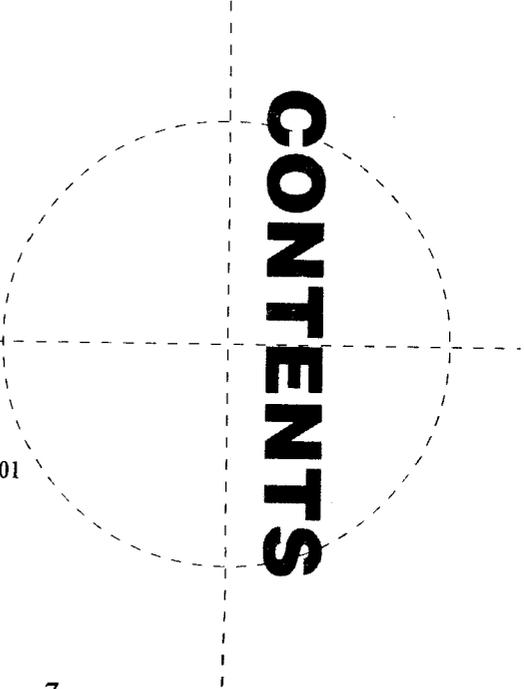
193747

- ◇ 经营的风格人人不同 /146
- ◇ 换个角度看自己 /147
- ◇ 成功的姿态 /148
- ◇ 别让工作成为负担 /149
- ◇ 负百分之百的责任 /150
- ◇ 入境随俗 /151
- ◇ 爱敌人 /152
- ◇ 赞美的魔力 /153
- ◇ 留一点能量让自己充电 /154
- ◇ 公司是人生道场 /155
- ◇ 智慧无法买卖 /156
- ◇ 失败是最好的老师 /157
- ◇ 真正的管理者 /158
- ◇ 从无到有 /159
- ◇ 草率是成功者的大敌 /160
- ◇ 现实是筑梦的基地 /161
- ◇ 成也用人，败也用人 /162
- ◇ 先见之明 /163
- ◇ 自动自发 /164
- ◇ 责难时勿有私心 /165
- ◇ 千锤百炼 /166
- ◇ 同理心 /167
- ◇ 重视对方的存在 /168
- ◇ 事在人为 /170
- ◇ 善用别人的资源 /171
- ◇ 记取教训 /172
- ◇ 把问号变成惊叹号吧 /173
- ◇ 先见之明的重要 /174
- ◇ 失败一次 /175



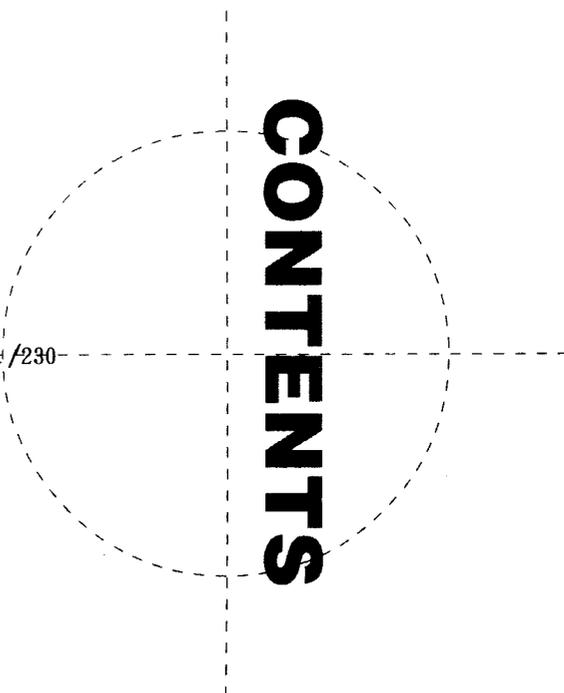
# CONTENTS

- ◇ 享受兴趣吧!这才是人生 /176
- ◇ 生病的人, 没有权力悲观 /177
- ◇ 别看不起“钱” /178
- ◇ 把别人当做自己的镜子 /179
- ◇ 热情与谦虚 /180
- ◇ 经营的道场 /181
- ◇ 耕耘和收获 /182
- ◇ 一成不变最可怕 /183
- ◇ 拥抱恐惧吧 /184
- ◇ 自罚 /185
- ◇ 困境, 让你改变自己 /186
- ◇ 替自己的生命标价 /187
- ◇ 谁说生意必然有赔有赚 /188
- ◇ 心地光明, 一生成功 /189
- ◇ 固执等于绑死自己 /190
- ◇ 考虑顾客的反应 /191
- ◇ 孙悟空的如意棒 /192
- ◇ 无法给予的意义 /193
- ◇ 约束是高贵的开始 /194
- ◇ 领导力 /195
- ◇ 了解自己是道德的 /196
- ◇ 人多不见得好办事 /197
- ◇ 听话者的心态 /198
- ◇ 自我批判才能进步 /199
- ◇ 休息的快乐 /200
- ◇ 人生, 永远无法让人了解 /201
- ◇ 滴水穿石 /202
- ◇ 亲自出马 /203
- ◇ 人尽其才、地尽其利 /204



# CONTENTS

- ◇ 真正的道德观 /205
- ◇ 最佳的销售方式 /206
- ◇ 感恩的心 /207
- ◇ 权利、要求与责任 /208
- ◇ 鞭策 /209
- ◇ 欣然面对考验 /211
- ◇ 最好的产品说明 /212
- ◇ 患得患失，迷失自己 /213
- ◇ 人生如战场 /214
- ◇ 不马虎、不怠慢 /215
- ◇ 赏罚分明 /216
- ◇ 反躬自省 /217
- ◇ 负责人的责任 /218
- ◇ 随机应变的能力 /219
- ◇ 做自己该做的事 /220
- ◇ 好上加好 /221
- ◇ 文明不见得都是好的 /222
- ◇ 与时间竞走 /223
- ◇ 接受指正 /224
- ◇ 笑容及亲切的心 /225
- ◇ 期盼与感激 /226
- ◇ 用人与教人 /227
- ◇ 知足常乐 /229
- ◇ 生意中的乐趣与生命的意义 /230
- ◇ 谢谢折磨你的人 /232
- ◇ 关心国事、政治 /233
- ◇ 摸索比学历重要 /234
- ◇ 互相信赖，创造一切 /235
- ◇ 生意萧条或兴隆时 /236
- ◇ 闻一知十 /237
- ◇ 第二代董事长 /238



# CONTENTS



## 别因贪睡而误了早餐



一年之初，认真严肃地立定志向吧！

有坚定的志向，事情就成功了一半。

——松下幸之助

常言道：“学慎乎始。”这“学”字当然包括很多方面，诸如大、中、小学生的课业，成人世界的事业竞争，甚至是妇女的相夫教子……等，亦统统包括在内。

为什么每一件事情的“开始”这么重要呢？其实说穿了，就是因为“一年之计在于春，一日之计在于晨”。春天、早晨分别是年、日的起始，假如一年之中的收支预算、方案拟定、学习目标……等，不是在春天的时候制定，一天的工作、学习计划不在早晨醒来时有个草稿，那么你将可能像一位疏于练跑，而又穿了一双不合脚的钉鞋的运动员，慌慌张张地起跑，别别扭扭地输掉了一场比赛。

为什么人们要说：“早起的鸟儿有虫吃。”因为晚起，虫儿已经被捕食得差不多了。而早起不仅意味着勤劳刻苦，更意味着比别人早立定志向，早一步开始捕食的计划，因此就增了几分比别人早用到餐点的机会。所以，在人生的旅途中，千万别为了贪睡，而误了早餐呀！



事事如意最危险，  
凡事三回合有一回合不顺，才是人生

## 商业竞争，是为了让人类活得更好



身为产业人，增进生产，发展经济，  
目的无非是为了使人类生活得更好。

——松下幸之助

人类之所以有今天的文明成就，不外是着重在“生活得更好”的目标上。而要想生活得更好，一切产品的品质改善可说是最为直接的推动力。

然而，今日之市场，由于恶性竞争的结果，常有劣质品挤垮优质品的现象发生，许许多多的仿冒品充斥杂陈，大大地影响了我们的生活品质。为什么说仿冒品会影响我们的生活品质呢？因为仿冒品之所以要仿冒，目的即在于赚取“不正当的利润”，而非为顾客提供享用权益。因此选择有保证商标的产品应是较为妥当有利的。毕竟厂家品牌是否有信用，多少代表了该厂家的营业理念，是否本着“为了使人类生活得更好”的宗旨。

再者，相对于消费者的生产者，亦应这样想，对产品严格要求，精益求精。否则，只靠投机的伎俩招摇撞骗，难保不被人看穿、厌弃。所以松下幸之助在对所属员工谈话时，就曾说过：“营利是商人的一大目的，但不可以是不当的利益，若无适当的利润可图，任何事业皆不可能有所发