

中国 最佳效益 工业企业

Best Benefit Enterprises in
China editorialdepe industrion

2

企业管理出版社

中国最佳效益 工业企业

中国最佳效益工业企业编辑委员会 编

2

企业管理出版社

1994·北京

(京)新登字 052 号

中国最佳效益工业企业

2

中国最佳效益工业企业编委会 编

企业管理出版社 出版发行

(社址:北京海淀区紫竹院南路 17 号 100044)

*

北京新华印刷厂印刷

*

787×1092 毫米 16 开 87.5 印张 3000 千字

1994 年 6 月第 1 版 1994 年 6 月第 1 次印刷

印数:9800 册

定价:180 元

ISBN 7 80001 488 - 6/F · 486

序

我国工业企业门类繁多,地域之间、行业之间、企业之间由于种种原因形成了较大的差异,因此,在具体的经营策略和管理方法上不可能采用一种模式,这就需要在牢牢把握市场规律的前提下,结合各自的具体情况和特点,创造出灵活多样、富有成效的经营模式和管理方式。同时,在商品市场竞争的惊涛骇浪中,锻炼和培养出一支具有高素质和创业精神的优秀企业与优秀企业家的队伍来。

《中国最佳效益工业企业》这一大型系列丛书,不仅详细介绍了我国近几年来经济效益较好的工业企业的发展状况,而且充分体现了这些企业领导者的群体形象,记载了他们各具特色的领导艺术和管理方法,更重要的是比较全面地、准确地总结和介绍了这些企业在努力提高经济效益方面所取得的典型经验和体会。这些宝贵的经验和体会,必将会对我国工业企业向质量效益型方向发展起到积极的启发和促进作用。该

书内容全面、丰富,资料翔实,信息量较大,可以说兼有名录、档案以及企业管理方法大全的综合功能,具有较强的借鉴作用和较大的参考价值。

《中国最佳效益工业企业》一书的出版,对于当前深化国有企业的全面改革,改换经营机制,加强企业之间的信息、经验交流,提高企业和企业家的社会知名度及影响力,都具有积极的推动作用。希望这一专门研究和介绍企业经济效益经验的大型系列丛书能够得到广大企业的首肯和欢迎。

袁宝华 1993.5

中国最佳效益工业企业编辑委员会

顾问:刘国光 戴园晨

主编:徐颂陶

执行主编:姜成武

副主编:马 峥

常务编委:(按姓氏笔划排列)

马 峥	万 平	刘存学	许子春
孙立平	宋 斌	宋书伟	迟文礼
李建中	张显扬	张国祚	宣兆凯
姜成武	徐颂陶	顾婉华	袁凯平
贾永青			

特约编委:

万 鸽	及时林	王守信	王定一
方 隆	石 英	孙秀桐	沈 静
张红星	何斯忠	杨天果	陈 萍
陈少勇	周光华	陆小白	郑 钰
姚来军	黄路明	徐国中	李秋弟
梁国财	梁 福	彭冰冰	韩永初

咨询委员:

王铮贵	何延兴	刘景礼	吴群星
杨永法	赵永恒	张秉华	翟小平

责任编辑:田晓华

编辑说明

一、编辑出版《中国最佳效益工业企业》一书的宗旨是：认真贯彻邓小平同志南巡讲话和中共中央关于进一步搞活国有大中型企业决定的精神，推动我国经济建设更快、更好地向前发展，促进国有企业尽快转换经营机制，向质量效益型方向迈进。

二、本书为大型系列丛书，选编企业的范围是：1、经国家统计局工交司和国务发展研究中心、中国企业评价中心联合评定的全国 500 家、行业 50 家最大经营规模和最佳经济效益以及全国 250 家人均利税、资金利税率、产值利税率与产值物耗率最佳工业企业；2、国家一级企业全国质量效益型先进企业；3、各省、市、自治区及各地区范围内经政府权威部门评定的最佳经济效益企业。

三、《中国最佳效益工业企业》一书对每个企业的介绍由三部分组成：

1. 企业介绍。内容有：概述（包括简史、经济性质、经营规模、效益水平）；生产经营现状（包括人员构成，厂区及建筑面积，设备与技术水平，主要产品及获奖、出口产品，经营管理特色）；发展设想；对外合作意愿；通讯联络；近四年经济效益状况（附表）等。

2. 法人代表介绍。内容有：个人简介（包括照片现任职务、年龄、籍贯、政治面貌、专业技术职称、毕业院校）；工作简历；主要社会职务；荣誉称号；人生格言；经营管理方法与经验特点；个人完成的论文著作及科研项目等。

3. 企业经验介绍。内容着重介绍这些企业在取得显著经济效益的实践过程中，采取的最具特色、较为成功的方法、措施和手段。

四、本书（第二卷）共收入企业四百多家，所刊登的文稿资料均由企业自行提供，并经严格审查核定。信息准确，内容翔实。

五、本书中的企业划分是在国家计委、国家经委、国家标准局批准的 1985 年起执行的《国民经济行业分类的代码》的基础上作了部分调整。每个行业的企业均按地区顺序编排。若一个企业同时生产几种跨行业的产品，则根据其主要产品确定其类别。

六、本书中各企业的工业总产值、销售收入、实现利税等均以 1990 年为界线分别计算。即：1989 年按 1980 年不变价格计算；1990 年后则按 1990 年不变价格计算。

七、《中国最佳效益工业企业》（第二卷）一书共计 300 多万字，内容丰富，资料性强。本书能够在短时间内出版，是与国家各有关部委及广大企业的帮助和努力分不开的。在此，我们深表感谢。

八、《中国最佳效益工业企业》是我国建国以来第一次以此种形式对企业进行全面介绍的大型系列丛书，尽管我们作了很大努力，但由于工作量大，水平也有限，因此可能仍会存在某些不足之处。希望广大读者读后提出宝贵意见，使之日趋完善。

《中国最佳效益工业企业》编辑委员会

金羚
JIN LING®

金羚小霸王
國際新一代



- 唯一採用國際流線型弧外型設計，是目前最美麗、最豪華的全自動洗衣機。
- 唯一具備衣粉自動投放裝置的全自動洗衣機。
- 唯一使用日本超強度鍍鉍鋼板 + 靜電烤漆，永不生鏽、永不褪色。
- 唯一採用進口無聲磁吸 + 封閉式隔音設計，領導“超靜”新潮流，並防滲、防乾、防漏膠。
- 唯一採用超層波氣泡裝置，比普通全自動洗衣機洗淨率提高50%，而磨損率降低38%。

此超後的選擇，才是明智的

隆重推出

小霸王

超靜氣泡圓弧型全自動洗衣機

潮流自動化 金羚第一廠

廣東省江門洗衣機廠

地址：廣東省江門市河南虎山

電話：(0750) 336765 352411 (總機)

電掛：3156

圖文傳真：(0750) 354625

内蒙古临河恒丰食品工业集团公司

党委书记兼总经理赵永恒

- 中华人民共和国 500 家最佳效益工业企业
- 中国行业百强企业(第五名)
- 中国面粉加工行业最佳效益企业(第一名)
- 特级(AAA)信用企业
- 《河套牌》雪花粉系列产品为“中国公认名牌产品”
荣获全国“七五”星火计划博览会金奖、银奖。



内蒙古自治区党委副书记白恩培(中)与公司党政领导赵永恒(右二)、朱勇(右)、梁国财(左一)、李维忠(左二)合影留念。

□ 临河面粉厂原是盟粮食系统一家全民所有制面粉加工企业,经过技改、发展、壮大,一九九二年十二月七日改制为临河恒丰食品工业集团公司,并拥有九个独立核算单位:临河面粉厂、临河恒丰面食品厂、临河恒丰植物油厂、临河恒丰机械厂、临河恒丰农作物优良品种开发研究所、厦门河套粮贸公司中外合资临河恒丰面粉有限公司、临河恒丰粮贸公司和正在筹建中的中外合资兆峰面粉有限公司。另外,集团公司已在北京、天津、厦门、吉林、兰州、呼市、包头、大同、太原等地设立了经营部。

□ 公司现有两条面粉生产线:一条为等级粉生产线,日处理小麦 250 吨,年处理小麦约 7.3 万吨,年产等级粉 5.7 万吨;另一条为专用粉生产线,日处理小麦 300 吨,年处理小麦约 10 万吨,年产专用粉 7.8 万吨。另有年生产 2500 吨挂面的生产线、年生产 200 吨面包的生产线和年生产 200 万条面袋的生产线,

并有日加工油菜 80 吨的油脂生产线一条和占地 91 万平方米的示范养殖场。

□ 主要产品:产品已形成系列:“河套牌”雪花粉、“河套牌”专用粉、国标高筋二号粉、特制二号粉、标准粉、面食制品、植物油。

□ 副产品有:麸皮、麦胚香酥、小麦胚芽、葵粕等。其中雪花粉和高筋粉为临河面粉厂独家首创。“河套牌”雪花系列产品 1994 年被授予“中国公认名牌产品”称号;雪花粉、雪花粉挂面、小麦胚芽和麦胚香酥片获全国“七五”星火计划博览会金奖和银奖。

□ 集团的核心企业——临河面粉厂,为盟级和自治区级先进企业、“经济效益先进单位”、“中国 500 家最佳经济效益企业”、“中国行业 50 家最佳经济效益工业企业”(第五名)和“中国 100 家最大食品制造业”(第 30 名)、自治区总工会授予“全国文明经营示范单位”、中国工商银行内蒙古分行授予“AAA 特级信用企业”。



内蒙党委和巴盟盟委十分关心恒丰集团,图为总经理赵永恒在向到公司检查工作的区党委副书记白恩培(左二)、盟委书记张国民(左四)、副书记任亚平(左三)、盟长宝音德力格尔(左一)汇报工作。



一九九三年十月恒丰集团在京举行了“洽谈会”,布赫副委员长、原统战部副部长李贵与巴盟盟委书记张国民、恒丰集团总经理赵永恒在会前研究工作。



恒丰集团引进的第二条日处理300T小麦的意大利奥克利姆公司生产的等级粉生产线于一九九三年八月初安装完毕。图为赵永恒和两位意大利安装师在现场查看安装情况。



《河套牌》雪花粉、雪花粉挂面、胚芽、麦胚香酥片分别获国家“七五”星火计划博览会金奖和银奖。



地 址:内蒙古巴盟临河市滨河街4号

电 话:212989 212849

传 真:(0478)217522

总经理:赵永恒

天津第五市政工程公司

TIAN JIN Fifth Municipal Engineering Corporation

中国优秀建筑企业家

韩淑川



韩淑川,天津第五市政工程有限公司经理,在市政工程行业工作近四十年,长期负责技术管理工作,有着丰富的施工管理组织经验。自1975年以来,曾先后组织指挥近百个城市道路、公路工程项目。1984年至1987年间,出色地组织了中环线(东半环)道路改造、外环线(西半环)道路建设工程等大型市政工程项目,受到国家、市的奖励。

1987年出任天津市第五市政工程有限公司与法国博涅公司联合中标承建的京津塘高速公路二号合同工程项目经理后,带领施工人员艰苦鏖战三年,工程如期按合同技术规范要求竣工,使该公司成为全国承建国际招标高速公路工程最长路段的企业,并建立了适应国际惯例“菲迪克条款”的施工队伍,其本人也因此荣获建设部颁布的全国优秀项目经理称号;获天津市“七五”立功奖章。

1991年担任天津市第五市政工程有限公司经理后,在改革浪潮中提出“三效”(效能、效率、效益)企业精神

和“三求”(稳中求改、改中求进、进中求实)企业方针,领导公司由生产经营型朝技术经营型的外向型经济企业发展,敢于负债经营,一举扭转了企业1989、1990两年的亏损。1991年实现利税184万元,列中国500家最大建筑企业第323名、中国500家最佳经济效益建筑企业第487名;1992年列第309名和128名,实现利税552万元,列中国建设企业综合实力百强第74名。



地址 中国天津市和平区河北路35号 电话:(022)705016 701978 邮编:300020

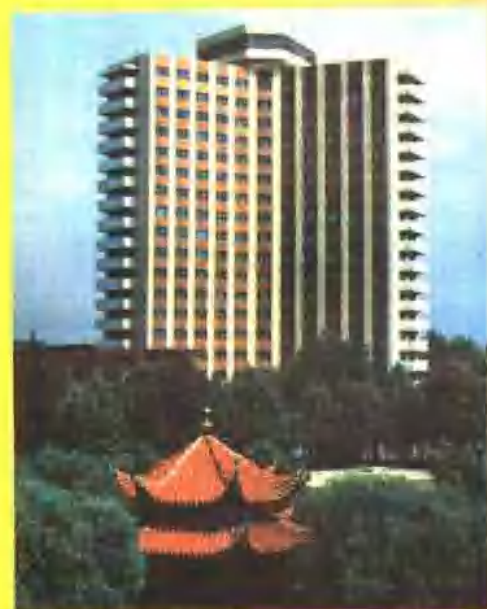
兖州矿务局



兖州矿务局局长、教授级高级工程师赵经彻



现代化的矿井
生产调度室



全局单身职工实现了旅馆化管理,图为兖州矿务局兴隆庄矿职工公寓。



兖州矿务局自行建设的兴隆庄矿选煤厂外景,其主厂房荣获国家建筑行业鲁班金像奖和国家优质工程银牌奖。该矿生产的四级冶煤精煤获国家优质产品奖。



南屯矿综合机械化采煤情景

全国煤矿首批现代化样板矿井之一
——兖州矿务局兴隆庄矿夜景



地址:山东省邹城市凫山路 40 号 电话:312801 电挂:3561 邮政编码:273500



宋河酒厂是国家大型一类企业、中国名酒生产厂家之一。现有职工 2500 人，厂区面积 80 万平方米，建筑面积 36 万平方米。拥有固定资产 1.3 亿元，流动资金 1.1 亿元，年白酒生产能力 3 万吨。

主要产品宋河粮液、鹿邑大曲为浓香型白酒，以优质高粱为原料，小麦、大麦、豌豆混合制曲，采用固态泥池发酵，汲取古宋河畔得天独厚的天然矿泉水，以传统老五甑续渣混蒸的操作工艺与现代科技相结合，精工酿制，经陈酿、储存、微机勾兑而成，具有“窖香纯正，绵甜醇厚，余味悠长”之特色。故而宋河粮液素享“中州茅台”、“豫酒之冠”之盛誉。几年来宋河粮液及其系列产品连续摘取国际国内十六枚金牌，被誉为“金杯厂”称号。经济效益每年以 40% 以上的幅度增长，1993 年创利税达 1.2 亿元以上。

宋河酒厂热情欢迎中外佳宾并竭诚为海内外客商提供优质的产品和服务。



厂长兼党委书记：刘景礼
经 营 厂 长：韩学新
地址：河南省鹿邑县枣集镇
电话：(03850)223791 电挂：6794
邮政编码：477261

地址：四川省绵阳市绵洲路南段 25 号
电话：24481(总) 邮编：621000

四川省绵阳卷烟厂始建于 1950 年，为国家计划内卷烟生产定点厂家和中国烟草总公司所属中型企业，系四川省烟草行业“六大”骨干企业之一。拥有职工 1200 余人，占地 120 余亩，固定资产 1.15 亿元，流动资金 1.5 亿元。自 1985 年以来，投资 9000 余万元从美国、英国、意大利等发达国家引进了先进的卷、接、包生产设备和先进的制丝生产线；新建了四万余平方米的现代化高级卷烟车间和烟叶自然醇化仓库；生产系统采用微机监控管理，从而促进了企业振兴、发展和腾飞，成为省、市的重点骨干支柱企业，为国家财政收入作出了很大的贡献。

该厂十分重视产品质量，生产的“5 牌”、“雪竹”、“奔驰”牌香烟经中国烟草总公司市场抽样检测和四川省烟草公司质量检测中心随机抽样检测，合格率均为 100%，分别获省首届巴蜀食品节金奖、银奖和优秀奖。产品供不应求，深受消费者的喜爱。经济效益显著。1992 年五个主要经济指标全部实现了翻番，创造了建厂以来的历史最高纪录，被授予全省烟草系统经济效益显著单位等称号，并跻身于全国 500 家最大工业企业、最佳经济效益工业企业和四川省 100 家最佳综合经济效益企业行列。



厂长杨永法(左)陪同省烟草公司经理黄文驰在生产现场视察



质检人员精心检测

卷烟制丝生产线一瞥

图为过滤嘴生产车间



云南大理制药厂



张秉华,云南大理制药厂厂长。1941年生,云南大理人,中共党员。1966年毕业于昆明工学院,高级工程师。历任车间主任、科长、厂长。多次被评为大理市先进工作者、优秀党员。



●理药牌竹红菌素软膏
1983年荣获国家经委优秀产品《金龙奖》,主治外阴白色病变,对疤痕疙瘩有止痒、软化、变平作用。



●理药牌云南白药
国家定点生产品,主治慢性胃痛,十二指肠溃疡,止血良药。



●理药牌复方岩白菜素片
主治:慢性支气管炎、镇咳祛痰,疗效显著,被列为全国防治慢性支气管炎的重点推广药物。

厂址:云南省大理市下关

电话:(0872)325276 025890

电挂:5522 邮政编码:671000



厂长兼党委书记孙振宇

孙振宇, 1945年8月生, 山东威武县人, 高级工程师。1968年毕业于贵州工学院。历任贵州省安顺地区镇宁农机厂技术员, 毕节地区汽车大修厂车间主任, 技术科长, 毕节卷烟厂副厂长、常务副厂长等职。兼任毕节卷烟销售公司经理、毕节地区工业局副局长、党组副书记。1992年5月调重庆卷烟厂任常务副厂长, 1993年3月任重庆卷烟厂厂长兼党委书记。

地址: 四川省重庆南岸弹子石
电话: 271947 电挂: 1717
邮编: 630061

重庆卷烟厂

●重庆卷烟厂位于长江与嘉陵江交汇处的长江南岸, 与重庆市的水上门户——朝天门港隔江相望。该厂始建于1938年, 现有职工2500人, 固定资产1.8亿元, 年生产能力40余万箱。拥有从英、意、德、法等国引进的先进的高速卷、接、包设备和一条5000Kg/n制丝生产线。建有3.6万m²的现代化联合主厂房, 是行业内大中型骨干企业之一。近年来该厂连续被评为全国500家最大经营规模企业及全国500家最佳效益工业企业之一。

●重庆卷烟厂始终坚持以“质量求生存、品种求发展”的方针, 锐意改革, 大胆创新, 开拓市场, 强化管理, 以优质的产品 & 优良的售后服务赢得广大消费者的青睐, “山城”、“嘴夔门”、“特醇山城”、“灵顿”、“银帆”、“云山”等新老产品畅销全国近十个省、市、自治区。

(郭建平)



广西柳州市第二棉纺织厂



党委书记兼厂长王钟育

●广西柳州市第二棉纺织厂始建于1980年,占地面积20多万平方米。现有固定资产8600多万元,职工5000多名,其中各类专业技术人员305名,管理人员140名。拥有60000纱锭,944台布机,10500锭苧麻纺,800头气流纺以及进口先进水平的自动络筒机,年产棉纱8000吨,棉布2000万米,开司米1400吨,是广西纺织重点骨干企业之一。

●主要产品有各类棉纱、坯布、开司米和布绒玩具。为适应市场需求,满足用户,该厂还先后开发生产出纯棉、化纤、麻棉、涤棉等高、中、低档及混纺系列纱线、各品种原色坯布和开司米、布绒玩具系列产品共计300多个品种。产品质量棉纱上等级品率保持在99.8%以上,布入库一等一级品率达到部颁一档水平。其中精梳110×76、磨米布、绉纹布等10多个品种远销到美国、香港、东南亚等国家和地区,出口销售占销售总额的1/3,纯棉纱7'—60'、涤棉纱10'—80'、晴纶纱32'—36'等10多个品种连续多年被评为自治区优质产品。

●该厂技术力量雄厚,检测手段先进。近年来,各项经济技术指标在广西同行业中处先进水平。连续十一年被评为柳州市先进单位,获广西优秀管理企业、广西最佳对外工业企业、广西外贸出口商品生产基地、广西经济效益百强企业等荣誉称号。1992年被国务院发展研究中心、《管理世界》中国企业评价中心、国家统计局工交司列入全国500家最大工业企业及行业50家排序。



细纱车间一角



织布车间一角



后纺车间自动落筒机台

厂址:广西柳州市胜利路4号

电话:(0772)220781(总机) 225981(经委公司)

传真:211840 电挂:0524

邮政编码:545002