

目 录

一、少年聪敏 乘机夺位·····	(2)
二、重用王猛 治国安邦·····	(6)
三、讨抚兼用 统一北方·····	(20)
四、急于灭晋 因骄败亡·····	(30)
五、结束语·····	(50)
附录：《苻坚生平大事年表》·····	(58)
《主要参考书目》·····	(62)

唐朝大诗人李白在其《登金陵冶城西北谢安墩》诗中写道：“西秦百万众，戈甲如云屯；投鞭可填江，一扫不足论。”^① 他不仅描写了东晋十六国时期东晋和前秦之间所发生的一场大战——淝水之战的巨大规模，同时也嘲笑了前秦主苻坚因骄致败的狂妄举动。苻坚虽以淝水之败而闻名古今，但人们可以看到，他并不昏庸无能或暴虐无道。相反，却是我国历史上少数民族中一个很有抱负、颇有作为的杰出代表，是十六国中封建帝王的佼佼者。

① 《全唐诗》卷一八〇。

一、少年聪敏 乘机夺位

苻坚，字永固，又名文玉，氐族人，原籍略阳临渭（今甘肃秦安东南），出生于郿城（今河北临漳西南）永贵里。此时正是东晋咸康四年（338年）。在中国北方，则是匈奴、羯、氐、羌和鲜卑等少数民族首领逐鹿中原，陷入分裂、混乱的十六国时期。

氐族是居住在中国西部的少数民族。苻坚祖先原为氐族蒲洪，世为部落小帅。其祖父原叫蒲洪，在西晋王朝倾覆之际，被略阳氐族推为首领，参与了中原各族的纷争，力量逐渐发展起来。初时，蒲洪归附于前赵主匈奴首领刘曜，当刘曜被后赵主羯族首领石勒攻灭后，洪又投降于石勒。后赵延熙元年（333年），后赵丞相石虎迁移秦、雍二州民众及氐、羌10余万户于关东，并起用蒲洪为龙骧将军、流民都督，命其率部居于枋头（今河南浚县西南）。石虎死后，蒲洪依附于东晋；后赵永宁元年（350年），自称大都督、大将军、大单于、三秦王，改姓苻氏。不久，苻洪为石虎旧将麻秋所毒死，他的第三个儿子苻健嗣位，率众西行，关中氐族部众纷纷响应。健遂进入长安（今西安西北），占据关陇一

带。前秦皇始元年（351年），苻健自称大秦天王、大单于。次年，改称皇帝，国号秦，定都长安。史称前秦。

苻坚之母为苟氏，父为苻雄，是苻洪最小的儿子。苻雄自幼好读兵书，多谋且善弓马，为苻健的佐命元勋，健比之为“周公姬旦”。苻坚从小聪敏好施，对长辈孝顺，资质过人，经常依偎于苻洪左右。每逢其祖父欲取某一件东西时，苻坚都能善解其意，主动取与，并乐此不疲。因而苻洪对他非常宠爱，赞不绝口。苻坚8岁便请求从师，苻洪高兴地说：我13岁才从师读书，大家还说我早慧速成，现在你才8岁就晓得读书求学，太好了！12岁时，苻坚随其伯父苻健西行入关，官拜龙骧将军。皇始四年（354年），苻雄病逝，16岁的苻坚承袭父爵为东海王。据史籍记载，苻洪、苻健为首的氐族人，由于长期居于中原内地，汉化很深，其制度文化，皆用汉制。而苻坚比他祖、父辈，汉化程度更甚。年轻时，已经是博学多才艺，好结交英雄豪杰，共同谋划将来治理天下事宜。其中吕婆楼、强汪、梁平老等，当时都被称为“王佐之才”。

苻健死后，他的儿子苻生（苻坚的堂兄）继承帝位，既不孚众望，又滥行杀戮，是个嗜杀成性、贪残凶暴的国君。丞相雷弱儿，刚鲠好直言，被苻生杀害，并诛其9个儿子，27个孙子。苻生征发关中

民众营建渭桥，金紫光禄大夫以妨害农时为由谏阻，立刻被杀。苻生的亲舅强平规劝他应缓刑崇德，爱惜民众，又被他凿顶杀死。苻生日夜狂饮，喜怒无常，草菅人命。一次，苻生于殿前欢宴群臣，看见众臣中尚有人未醉倒而端坐，就认为主持劝酒的尚书令辛牢未尽其职，即引弓将辛牢射死。群臣惊恐万状，不敢违抗，个个喝得烂醉如泥，衣冠狼藉，扑倒在地，苻生看后，这才哈哈大笑起来。苻生问其左右：我即位以来，外间有何传闻？有的回答道：百姓说你圣主再世，赏罚严明，齐歌升平。苻生听后勃然大怒，大吼道，你这是为了取媚于我！立即将其斩首。另有一天，他又以同样问题问其臣下。由于有了上次的教训，随从都不敢再讲赞扬的话，但又不得不回答，因而只得吱吱吾吾、诚惶诚恐地说：百姓反映陛下刑罚稍严了一点。苻生听后又怒目而视说，你这是在诽谤我！又将答话的人斩首。苻生常弯弓露刃，以见朝臣；锤钳锯凿，凡可以害人的工具，常置左右。继位不久，后妃、公卿以下以至奴仆，共杀 500 余人，至于截脰、拉胁、锯项、刳胎者，数以千计。勋旧亲戚，诛杀殆尽，侥幸能活下来的也感到朝不保夕，“得度一日，如过十年”。

苻生的残暴统治，一方面使社会生产遭到严重破坏，民众生活更加痛苦；另一方面，也使他自己众叛亲离，陷入人人痛恨的孤家寡人的困境。当时，

在前秦宗室的王子中，苻坚素有美誉。他所交结的心腹、谋士，常有人向他进言，说苻生残忍暴虐，内外离心，劝坚早作准备，以便取而代之。苻坚颇以为然。不久，前秦特进、领御史中丞梁平老等又对苻坚说：当今朝中内外，人怀异志，燕、晋两国也虎视眈眈，伺机来犯，恐怕祸发之日，家国俱焚。因此劝苻坚及早对苻生采取行动。坚觉得甚为有理，但一想到苻生骁勇且行动敏捷，内心又畏惧起来，故迟迟不敢发动攻击。

前秦永兴元年（357年）六月，有一天晚上，苻生刚喝完酒，怒气满面地对侍候在其身边的女婢说：阿法兄弟（指苻法、苻坚兄弟）也不可相信，明日定要除掉他们！侍婢本来平日就对苻生恨之入骨，一听所言，急忙去向苻法禀报。苻法、苻坚二人一听，感到铲除苻生、夺取帝位的时机已到，事不宜迟。苻法迅即率领数百壮士先悄悄地潜入宫中，苻坚也随后统率麾下300余人，边呐喊，边向前冲击。宫中的宿卫将士素来敬仰苻坚，见坚率兵到来，纷纷丢弃手中武器，表示愿意归附。当苻坚率众来拘捕苻生时，苻生因喝酒过多，此时尚昏醉未醒。不久，苻坚杀死了这个暴君，即位称大秦天王。

二、重用王猛 治国安邦

苻坚成为前秦国主后，励精图治，采取了不少措施来巩固和发展秦国，并取得了显著的成绩。

首先，选贤任能，虚心纳谏。苻坚用人不分亲疏，随才擢授。对其弟弟苻融、王猛、吕婆楼、薛赞、权翼、梁平老和邓羌等，都予以重任。而重用汉族士人王猛，尤为突出。王猛生前，苻坚对他言听计从。在十六国时期，石勒之与张宾，苻坚之与王猛，确实可以先后媲美。

王猛，字景略，生于后赵七年（325年），是北海剧县（今山东昌乐西）人。家居魏郡（治今河北临漳西南）。小时候因家境贫寒，以贩畚箕为业，还到洛阳市场上出售过。后来到了华阴（今陕西华阴东南），隐居山中学道，博览群书，尤其好读兵书。王猛心怀佐世之志，时刻等待有朝一日能遇明主，以便施展自己的抱负。前秦皇始四年（354年），东晋征西大将军桓温率军入潼关（今陕西潼关县东北），屡破前秦军，进驻灊上（长安城东，今西安东北）。王猛披着一件粗布做的破旧短衣，一面捉着身上的虱子，一面高谈阔论天下大事，旁若无人。桓温开

始见他这身打扮，还有点瞧不起他，后见他谈吐不凡，十分诧异，就认真地和他攀谈起来。桓温问，我率大军入关，为百姓讨贼，然而关中一带的豪杰竟无一人来看我，这是什么缘故？王猛答道：你长途跋涉，走了几千里，深入敌境，现在长安近在眼前，却不渡灞水去进攻，大家看不透你的心，所以不敢来见。王猛一针见血地指出桓温的北伐，无非只是想提高自己的威名以镇慑江东，并没有真正恢复关陇失地的雄心。桓温被王猛戳穿了不可告人的心事，一时答不出话来。沉吟半晌，才猛然抬头，笑着对王猛说：“江东虽然有许多名士，却很少有人比得上你的才干！”随即授予王猛为军谋祭酒（首席军事谋士）。不久，桓温因军粮将尽要撤退返回江南，临行时，赏赐王猛车马，又提升他为高官督护，要王猛同他一起南下。王猛说须至华阴山回师父辞行。猛回到山后，即向其师禀明，师父听后颇有感慨地说：东晋是高级士族专权的王朝，你是寒士出身，岂能与桓温并世，还不如留在关中等待机会。王猛遂留在华阴，不再往见桓温。温届期见王猛不至，也不另派人寻找，仍按原计划率众南返。

前秦永兴元年(357年)五月，已袭父爵的东海王苻坚，为了准备夺取秦国帝位，正在多方听取计谋，求贤若渴，广揽英才。苻坚心腹、前秦尚书吕婆楼与王猛是故交，此时猛正在其府中做客。经其荐引，王

猛前往会见苻坚。坚早就听别人赞扬过王猛现在一，见如故。谈及当今兴衰大事，都是不谋而合。乐得苻坚喜不自胜，相见恨晚，自谓如三国时刘玄德之遇诸葛亮。六月，苻坚杀苻生称大秦天王后，即任王猛为中书侍郎。李威为前秦苻太后姑子，苻坚事威如父，李威也知王猛是一贤才，故常劝苻坚委以重任。苻坚就对王猛说，李公知君，犹如鲍叔牙之知管仲。所以王猛事奉李威也如同兄长。到了同年八月，苻坚即让王猛与权翼、薛赞并掌前秦国的机密。后一二年，苻坚又不断擢升王猛，以至一年当中，连升五职，文武兼有，如相继任辅国将军、司隶校尉、仆射、侍中、中书令等职。虽然王猛上疏辞让，但皆为苻坚所拒绝。时年36岁的王猛，可谓“权倾内外”。

苻坚如此破格重用一個汉族士人，在当时前秦国内并未消除民族歧视和压迫政策的情况下，当然立刻遭到朝中氏族权贵和宗戚旧臣的嫉恨和攻击。但苻坚任贤不疑，对潜毁者加以贬黜，对王猛更加信任，“军国内外万机之务，事无巨细，莫不归之”^①，成为苻坚治理前秦的得力助手。史载：“猛刚明清肃，善恶著白，放黜尸素，显拔幽滞，劝课农桑，练习军旅，官必当才，刑必当罪。由是国富兵强，战无不克，秦国大治。”^②王猛死后，苻坚

① 《晋书·苻坚载记》附王猛传。

② 《资治通鉴》卷一〇三。

曾经下诏说：“朕闻王者劳于求贤，逸于得士，斯言何其验也！往得丞相，常谓帝王易为。自丞相违世，须发中白，每一念之，不觉酸恻。今天下既无丞相，或政教沦替，可分遣侍臣周巡郡县，问民疾苦。”^①从这一诏书中，也足见王猛对苻坚作用之大。苻坚对王猛极其信任、重用，甚至叮嘱太子及其他儿子：你们事奉王公，必须如同对待我一个样。而王猛之对苻坚，可谓披肝沥胆，鞠躬尽瘁，死而后已。他虽位极人臣，却两袖清风。前秦建元十一年（375年）七月，王猛病逝，他留给儿子王皮的遗产也仅10头牛而已，更没有在苻坚面前替自己的儿子讨个官做。显然，王猛的溘然长逝，对苻坚实现其“平一六合”的抱负，无疑是个沉重的打击！

苻坚非常赞赏其臣下高泰的一句话：“治本在得人，得人在审举，审举在核真，未有官得其人而国家不治者也。”^②为此，他下诏通令各州、郡的官员向朝廷荐举各种人才，凡推荐得当的就奖赏，不当的就加罪。因而各地官员不敢随便荐举，徇私用人。即使是宗室外戚，如果没有真才实学，苻坚也都弃而不用。他在王猛的辅助下，又利用其强大的国势，每逢并吞一国，即选拔其国内的贤能充任秦国官员。攻灭前燕后，苻坚认为“取之不易，

① 《资治通鉴》卷一〇四。

② 《资治通鉴》卷一〇三。

守之亦难”，故委托王猛以治理关东 6 州的重任，并授予他有选拔英俊、调补 6 州守令的权力。由于苻坚爱才惜能，千方百计想囊括各路英豪为其所用，故对待敌国的俘虏，也相当宽厚。他对于被俘的上层官员，甚至国主，一般都没有杀害，而且往往还加以任用。建元十二年（376 年），苻坚遣兵灭亡了代国，俘代王什翼犍，还向他探询其国中有无堪为将者。苻坚提倡儒学，重视忠孝，对具有这种品德的人，尤为敬重。东晋梓潼（今四川绵阳东北）太守周虓战败被俘，得知家中老母也被前秦所执，无奈投降于秦，但心仍向着晋室。每次与苻坚相见，态度轻慢，呼叫苻坚为氐贼。建元九年（373 年）正月初一，前秦在京都长安庆祝“元会”，仪仗、侍卫很多，与会民众摩肩接踵，熙熙攘攘，热闹异常。苻坚问周虓，这里的盛况与晋朝的“元会”相比，你看怎样？虓挽起袖子大声答道：犬羊相聚，何敢比拟天朝！苻坚的部属认为周虓出言不逊，屡请将虓斩首。苻坚不从，反而更加厚待于他。

苻坚珍惜英才，不仅当其位处显赫，国势昌隆时如此，就是在他国已衰败、身处危险境地中也念念不忘。建元二十一年（385 年）七月，苻坚因败自长安出奔至五将山（今陕西岐山东北），不久即为后秦主姚萇的部众所俘，押送到新平（今陕西彬县）。他在被囚禁的地方发现姚萇派来的官吏尹纬

很有才干，就问他：你曾在朕朝任何职？纬答道：尚书令史。苻坚听后叹息不已，自责地说：“卿，属于王猛之辈，宰相才也，而朕竟不知卿，真该亡啊！”此时离其被缢杀仅有数天。

在十六国的国君中，苻坚不仅善于礼贤任能，而且也最能虚怀纳谏。他重用王猛之初，许多氏族贵族、官员十分不满，争先到苻坚面前诉说王猛的短处。苻坚对此非常生气，有时甚至暴跳如雷，常在殿庭上责骂、鞭挞这些人。给事黄门侍郎权翼进谏，规劝他改掉这种轻侮言行。苻坚听后笑着说：

“朕之过也。”他常接受王猛和权翼等这样一些职位较高的人的意见，这自不待言，就是对官位低下的属吏，苻坚也能注意听取。建元七年（371年）十月，苻坚刚灭亡前燕不久，乘着高兴，在燕都邺城西山打猎，流连忘返，滞留了十余天，仍然不想回宫。乐官王洛至苻坚马前，扣住缰绳，不让马走，劝其还宫。苻坚随即接受，承认是“吾过也”。还赐王洛帛100匹，提升为官箴左右，表示从此不再狩猎。

王猛死后，苻坚因胜而骄，开始注重奢侈，法制也逐渐废弛。但他对来自臣下的意见，并未完全拒绝。建元十四年（378年）九月，苻坚与群臣饮酒，以秘书监朱彤为酒正，要求大家开怀痛饮，极醉方休。秘书侍郎赵整当场作酒德之歌进谏。苻坚听后颇受感动，即命赵整将歌词书写出来作为饮酒

的戒律。自此以后，朝中设宴，每人饮酒不过三爵。建元十六年二月，苻坚在长安附近的渭城修了一所教武堂，命懂得阴阳兵法的大学生教授诸将，遭到秘书监朱彤的反对，他说：这些将领都身经百战，他们那有不懂怎样治军打仗之理，怎用得着未经战场的书生来教呢！这岂不是无益于实而有损于名吗！苻坚甚感有理，就此作罢。还有一次，也是在统一北方之后，苻坚已感兵强国富，为了炫耀于人，他令人在正殿悬挂珠帘，宫中车乘器物以及服装等，都用各种金玉珠宝加以镶嵌。尚书郎裴元略进谏，指出周朝卑宫室而延年八百，秦始皇纵奢丽而嗣不及孙，劝苻坚去奢从俭。苻坚听后连连点头，立刻命人摘去珠帘，并擢升元略为谏议大夫。苻坚虽然豁达大度，博采众议，但在他的后期对另外一些问题缺乏冷静的思考，特别是攻打东晋，刚愎自用，固执己见，拒谏强辩，以致大败。

第二，打击豪强，集权中央。当苻坚刚即位时，在长安附近的始平县，住着许多从枋头迁徙而来的氐人，其中不少是氐族强豪，仗势凌人。劫盗也趁机而起，社会治安极为混乱，严重影响京畿的安宁。苻坚急忙将自己所信任的中书侍郎王猛派去当始平令。王猛到任后，立即大刀阔斧地整治社会秩序，“明法峻刑，澄察善恶，禁勒强豪，鞭杀一吏”，使当地的氐族强豪受到很大打击，愤愤不平。这些

颇有权势的强豪当即罗列许多罪状，上书控告，经秦廷主管司法的大臣劾奏，遂将王猛拘捕下狱。苻坚不敢怠慢，亲自审理这一案件。坚责问王猛：为政之体，德化为先，为什么你下车伊始就任意杀戮？王猛回答道：古人说，“宰宁国以礼，治乱邦以法”；我正是秉承你的旨意翦除凶猾，还仅杀了一个，至于说到施行酷政之刑，臣实未敢。苻坚听后甚觉有理，认为王猛是齐国的管仲，郑国的子产那样一类的人物。不但不加罪罚，还马上提升王猛为尚书左丞、咸阳内史、京兆尹，一跃而为京畿地区的最高行政长官。这就为抑制豪强势力打开了局面。

氏族酋豪樊世，官居特进、姑臧侯，对辅佐秦主苻健于关中建立前秦有大功，因而对王猛的飞黄腾达很不服气，气势凶凶地对王猛说：“吾辈耕之，君食之邪？”王猛也不示弱，针锋相对地答道：“非徒使君耕之，又将使君炊之！”樊世听后怒不可遏，气急败坏地喊道：“要当悬汝头于长安城门，不然，吾不处世！”^①后来，两人又在苻坚面前发生争执，樊世说不过王猛，举手就要动武，被旁边的人制止住。樊世随即口出秽言，大骂王猛。苻坚见樊世如此狂妄，盛怒之下，将他斩首。王猛在对氏族贵族进行这类斗争时，也十分注意策略。对主

① 《资治通鉴》卷一〇〇。

张加强中央集权的氏族贵族，如尚书右仆射梁平老、尚书左仆射李威、领军将军强汪、司隶校尉吕婆楼等，加强和他们的联合，争取他们的支持，和他们一起团结在苻坚周围，和氏族贵族中的顽固派进行斗争。

京都长安及其附近地区是氏族贵族集中的居住地，不好治理。特进强德是苻健的妻（强太后）弟，酗酒豪横，抢掠他人财货、子女，为百姓所憎恨。王猛将其捕杀，陈尸于市。御史中丞邓羌与王猛志同道合，疾恶纠案，无所顾忌，几十天内，贵戚强豪，杀戮、刑免者20余人。由于苻坚积极支持王猛严明法度，使豪贵慑服，皇权受到尊崇，政令得到迅速贯彻。苻坚耳闻目睹了这一切后，深有感触地说：“现在，我才知道天下之有法，天子地位的崇高啊！”

在威之以刑的同时，苻坚也用恩德来笼络人心。他即位后，就赐予高年而不能自存者谷帛，奖励殊才异行、孝友忠义、德业可称道者。永兴二年（358年），苻坚自临晋登龙门（今山西河津西北黄河两岸），称赞关中有山河之险，真如西汉娄敬所说，是四塞之国。中书侍郎薛赞和给事黄门侍郎权翼回答说：国之兴亡，在德不在险。他们劝苻坚追踪唐尧、虞舜，怀远以德。苻坚听后喜笑颜开，连说：此言正合孤意。回到长安，就下令赐与鳏寡高年者

谷帛，免除所经过地方田租之半，以示德政。这年秋天大旱，苻坚减膳罢乐，将宫中珍宝及锦绣之物，散给将士，并禁止后妃以下穿丝织品一类的衣裳，同时兴修水利，息兵养民，使天旱不致酿成灾害。苻坚还几次派遣使者巡察四方，问民疾苦，奖励孝义力田之士。

第三，劝课农桑，禁止奢侈。在经济方面，苻坚十分重视鼓励和发展农业生产。即位初期，为了使残破的关中农业得以恢复，他“开山泽之利，公私共之，偃甲息兵，与境内休息”。即秦主位后的第三年，还仿效汉族历史上的一些贤君，率身垂范，亲耕藉田，其妻苟氏在京都近郊也参加养蚕。一个少数民族的国君亲自耕藉田，皇后也亲自动手养蚕，固然往往流于形式，但能行之于乱世，一方面表明苻坚深受汉人传统制度的影响，同时也说明他还是比较重视农、蚕生产的。为了减轻百姓的负担，安心从事农耕，每逢灾荒之年，他便“省节谷帛之费，太官后宫减常度二等，百僚之秩以次减之”^①。建元八年（372年），关中干旱，苻坚使人“课百姓区种”^②。区种即将一亩地分为若干区，按区播种、施肥、灌溉，这种耕作法很适合于西北气候土壤条件下施行，是苻坚防旱的有效措施。苻坚还常派使

①② 《晋书·苻坚载记》卷一一三。

者巡行州郡，考察地方官的治绩和民间疾苦，而“劝课农桑”即为巡行的重要内容。

苻坚鉴于关中水利设施惨遭战乱破坏，水旱灾害经常发生，便着手植树、兴修水利。“自长安至诸州，皆夹路树槐柳”，“长安大街，夹树杨槐”^①。为避免与农业争劳力，在中央集权下，兴建大型水利工程。他抽调王侯富室的僮、隶3万人，开泾水的上源，凿山修堤，通渠引渎，“以溉岡鹵之地”，使百姓受益。这是关中水利建设史上的一项辉煌成就。此外，苻坚也搞屯垦戍边。建元十八年（382年）九月，东晋杨威将军朱绰攻打秦荆州刺史都贵于襄阳（今属湖北），烧毁河北（今湖北汉水北岸一带）屯田，掠夺民众600余户而还。从上可以看出，前秦军已有屯田之举。

由于经常鼓励农桑，苻坚统治时期曾经出现过大好年成，亩产量颇高。据史书记载，建元十八年，“是岁，秦大熟，上田亩收七十石，下者三十石，蝗不出幽州之境，不食麻豆，上田亩收百石，下者五十石”^②。上述可能有些夸大，但由于苻坚重视农业生产，因而取得较好收成这一点是可以肯定的。“田畴修辟，仓库充实，盗贼屏息”，就是前秦较为兴旺的写照。

① 《晋书·苻坚载记》卷一一三。

② 《资治通鉴》卷一〇四。