



怎样做好 团小组工作

共青团北京市委组织部编



北京出版社

怎样做好 团小组工作



共青团基层组织工作經驗丛书

怎样做好团小组工作

共青团北京市委组织部 编

北京出版社

•1960年•

怎样做好团小组工作

共青团北京市委组织部 编

北京出版社出版 (北京东单牌楼胡同3号) 北京市书刊出版业营业登记证字第093号

北京印刷厂印刷 新华书店北京发行所发行

开本: 787×1092 1/32· 印张: 1 4/16· 字数: 23,000

1980年2月第1版 1980年2月第1次印刷 印数: 1—80,000册

统一书号: 3071·124 定价: (4)0.10元

前　　言

共青团小組工作，是發揮团的基层組織在青年中的核心作用的重要环节。各級团的組織都应认真帮助团小組建立经常工作，提高团小組的战斗作用。在这本小冊子里，我們选輯了几篇团小組的工作经验，供团干部和团小組長們参考。在这些經驗中，全市团小組的一面紅旗——长辛店机車車輛工厂修机車間机床二班团小組的工作经验，是一个比較全面、突出的好经验，尤其值得我們重視和学习。为了帮助大家学好这篇经验，我們还选編了《北京青年报》：“向‘机二’团小組学习什么？”的社論。

在党的领导下，随着社会主义建設的继续大跃进和团的基层組織工作的不断加强，在怎样發揮团的基层組織在青年中的核心作用方面，将会出現許多宝贵的经验。为了经常地运用先进经验指导基层組織建設工作，我們将陆续把这方面的一些好经验汇編起来出版。

編　者

一九五九年十二月

目 录

- 向“机二”团小组学习什么?北京青年报社論 (1)
- 共青团小组的一面红旗
——介绍長辛店机車車輛工厂修机車間机床二班团小组共青团北京市委组织部 (9)
- “入紅”“日日紅”
——介绍北京市民用灯具厂一車間团支部和团小组工作经验刘金姜 (22)
- 一个站在技术革新运动前列的尖兵班
——介绍北京汽車制造厂工具車間磨工团小组紀春海 王守信 (28)
- 一个积极宣传和推广张百发突击队
高速施工經驗的团小组
——介绍公私合营建築公司二处夕照寺工地抽工团小组余淑华 坚石 (33)

向“机二”团小组学习什么？

（《北京青年报》1959年11月19日社论）

长辛店机车车辆工厂修机车间机床二班团小组是一个战斗的集体，是值得学习的好榜样，是全市团小组的一面红旗。每一个团干部和团小组长以至每个团员都應該认真地反复研究这个经验，从中得到启发和帮助。

“机二”团小组的主要经验，可以概括为四句话：

跃进思想高指标，革新三帮搞得巧；
思想工作细透深，严格要求又耐心；
全面成长做得好，共产主义大学校；
组长主动不怕难，小组跃进靠团员。

我们学习和推广这个经验的目的，就是要发动所有的团小组以“机二”团小组为标兵，开展一个学“机二”、赶“机二”的竞赛，把全市团小组提高到优秀小组的水平，真正成为党的好助手，青年的好朋友。

要学习“机二”团小组的经验：

第一，應該了解团小組工作的重要意義，懂得小組在团的工作中的地位和作用。

共青团小組是团組織中一个最小的战斗单位，就像部队連队中的一个战斗班一样，虽然是最小的单位，但是很重要，許多工作要通过团小組貫彻到群众中去。党的政策決議和上級团委提出的任务和决定能不能变成全团的行动，能不能够做到每个团员、青年的身上，关键就在于团小組能不能发挥作用，能不能积极主动地进行工作。团組織要密切联系广大青年群众，那么最直接地联系群众，天天和青年生活在一起的还是团小組，如果全市的支部、小組和全体团员都能联系群众，就可以把全市广大青年更密切地團結在党的周围。反之，如果团小組脱离了群众，不起作用，团的組織就不能成为團結青年的紐帶，就不能成为教育青年的核心，团的战斗力就会削弱，上級的決議就成为空談。因此，发挥团小組的积极作用是做好党的助手的重要环节，是成为青年的好朋友的重要环节，也是加强团的组织建設、提高团組織的战斗力的重要环节。团組織是一个整体，小組跃进靠团员，支部跃进靠小組，全团跃进靠各級团組織；只有大家擰成一股劲，发挥自己的主观能动性，才能发挥团組織的战斗作用。正因为团小組是直接联系青年群众的一个組織，所以它是貫彻党的政策決議和反映群众要求的重要关口，这个关口如果不起作用，就像火車脫了节。有些团小組长，认为：“上有支部，下有团员，小組工作干不干沒什么。”这是对自己工作意义认识不足。做一个团小組长，首先，就要政治挂帅，认识团小組工作的

重要性，小組工作做好了，团的工作就在青年中扎下了根，团的組織就打好了基础。万丈高楼平地起，团小組就像打地基一样的重要。

从目前的情况来看，加强团小組工作也有着十分迫切的意义。工业交通战线上的提前跨进“六〇”年的运动要坚持到底，建筑战线上学习张百发的高速度施工的经验和財貿战线上学天桥、赶天桥的运动正在向深入发展。同时，还要做好明年“开门紅”的准备工作，这就要求团的工作更加深入细致。現在全市已有四万多青年跨进“六〇”年，但是还有一部分沒有跨进“六〇”年，有少数青年还亏着工时。这就需要团小組的具体帮助，如果每个团小組都像“机二”团小組一样，每时每刻地关心和了解团员、青年完成任务的情况，并且大力开展三帮活动，帮助每个青年提前或超额完成任务，跨进“六〇”年的口号就落实到每个团员和青年身上，做到集体提前跨进“六〇”年。所以，不管从团小組的地位和作用出发，或是从当前任务需要出发，加强团小組的工作，發揮团小組的作用都是非常重要的。

第二，学习什么？

我們学习“机二”团小組的经验，不只是学办法，更重要的是学它的精神实质。这样，不光工业、建筑、財貿单位能学，农村、学校也能学，所有的团组织都能学。究竟学什么呢？

一、要学习“机二”团小組的革命干劲，学习他們的积极主动精神，学习他們以身作則的模范作用。团小組工作搞

得好不好，首先要看組長有沒有干勁，干勁足不足，积极主动还是消极被动，起模范作用还是不大起作用。所以，学习他們的干劲是首要問題，是基础。有干劲才有钻劲；也就有了办法，有干劲才能克服困难。有些团小組长存在着畏难情緒，怕困难。我們說，不管干什么，都有困难，困难是客观存在的东西，就看你主观能动性發揮得怎样，發揮了主观能动性，鼓足了干劲，困难就可以克服。我們国家是“一穷二白”，建設社会主义有很多困难，可是我們在党和毛主席的領導下，都一个一个克服了，我們所取得的伟大胜利和輝煌成就，都是在鼓足干劲、不断克服困难的过程中得来的。難道說团小組的工作困难还要比国家建設的困难大嗎？只要干劲足，就可以克服困难，就可以把工作做好。目前团小組的状况是：虽然已经出現了一些优秀团小組，但是还有相当数量的团小組处于被动状态，支部布置什么干什么，不能积极主动地工作，甚至有一小部分的团小組处于落后状态。他們有“条件論”，說什么“沒時間”、“水平低”、“沒办法”等等，这种看法都是不对头的。其实，時間在于安排，安排好了，時間就挤出来了。水平低，就要加油，不能被困难吓倒，干就是学习，干中就会提高，就能学会办法。还有些同志怕麻烦，說什么“費力不討好”、“影响生产、休息和学习”等等，这种情緒更是不对的。我們要克服这些錯誤思想，应当认识做团小組长是团组织和团员的委托和信任，应当做好，就要下决心鼓足干劲，迎头赶上先进。

二、学习他們善于抓思想，团小組是做“人”的工作的，人的行动是受思想支配的，生产搞不好，思想上就可能有問題。

“机二”团小组就是这样紧密結合生产、学习、生活，了解青年中的思想問題，把思想工作做到每个团员和青年的心里。首先他們注意把思想教育与生产紧密結合。通过青年在生产中的表現发现問題，提高思想，在不断提高思想的基础上推动生产的不断跃进；其次是，在工作中既能做到思想上的严格要求，又能耐心帮助。所謂严格要求，就是用总路線的精神和共青团的标准来要求团员，有缺点就要批评，但方式方法上是启发誘导、耐心帮助，对青年中出現的問題，善于具体問題具体分析，不是简单地說“对了”或“錯了”，而是对症下药，讲清道理，同时，注意解决一些与思想問題有关的实际問題，做到合情合理，使人心服口服。他們不但抓住生产中的問題进行教育，而且也注意結合日常的学习、生活进行教育，把思想教育滲透到各个方面，帮助青年全面成长。

三、学习他們能够经常深入群众，了解情况，做青年知心朋友。团组织要使团员和青年感到温暖，才能够密切联系群众。“机二”团小组长韓瑞田有他自己的小家庭，但他能够合理安排生活，把主要精力放在共青团的大家庭中，和青年一起生活，一起学习，一起鍛炼，一起娱乐。他对青年的了解，不只在生产上接触和在小组会上見面，而是深入到青年之中，誠心誠意地关心他們，和青年以心換心，真誠相見，使青年无話不說，真正做到了解人、关心人、帮助人，成为青年的知心朋友。我們有些小组长还有“小架子”，团员的心里話不和他讲，这就是沒有做到知心。要做到知心，就是要使青年談出心里話，“机二”团小组这一点是做得很好的。

四、学习他們善于在团支部的领导下，因地制宜地主动

开展工作。团支部是基层组织的最基本的战斗单位，团小组是团支部的一个组成部分，离开了团支部的领导，团小组的工作就没有方向，所以，要做好团小组的工作，就必须紧紧依靠团支部的领导。但是，团小组在工作上也不应该单纯依赖团支部，支部布置什么，就干什么，不布置，就无事可做。

“机二”团小组工作所以做得好，就在于他们善于主动地争取团支部的领导和帮助，有事及时向支部汇报请示，得到支部的指示和帮助，因此，他们的工作时时刻刻都有明确的方向。但是，光有这一点还不够，还必须根据支部的决议和指示，结合小组的具体情况和存在的问题，主动地因地制宜地开展工作。“机二”团小组在这一方面做得很好，这也是他们工作所以做得那样深入细致、丰富多采，而且能够充分发挥团小组的主动性的原因所在。

五、学习他们群众路线的工作方法。团小组要把工作做好，就要把大家的积极性发动起来，“机二”团小组的许多工作和遇到的问题，都善于同团员商量，让每个人都想办法，大家的意见集中起来办法就多了。我们工作中的许多办法都是从群众中来的。算跃进账，跨“六〇”年，是从通信工厂来的办法，建筑业的高速度施工经验是从张百发青年突击队来的，今天介绍的团小组工作，是从机床二班团小组来的，由此可见，只有充分发动群众、依靠群众，才能把事情办好。有些团小组长在依靠群众方面存有顾虑，一怕人家不干；二怕人家干不好。这都是不相信群众的表现，我们应当大胆放手，把工作交给团员，一次干不好，两次就好点，三次会更好，要信任他们，并且在实践中帮助他们，他们一定能干好。

的。

第三，怎么学？

各级团组织应该把学习“机二”团小组的经验作为当前的一项重要工作。做好学习和推广这个经验的思想领导和组织工作，要抓得狠，抓得紧，抓到底。具体要求是：

一、以团小组为单位，认真学习“机二”团小组的经验，要至少精读三遍，以此为镜子对照自己小组的工作，看看干劲如何？工作做得如何？群众发动得好不好？要找出问题，提出办法，订出学、赶计划。

二、团支部以上的基层组织应该好好领导自己单位的团小组学习这一经验，分析当前团小组的状况和问题，根据团小组的不同情况，订出使团小组分期分批达到先进水平的计划，并加强检查和具体帮助。

三、要求工业、交通、建筑、财贸系统的各级团组织树立自己的团小组标兵，开展团小组之间的评比竞赛，订出条件，进行评比。

第四，学习和推广“机二”团小组的經驗，必須緊密結合当前的中心任务，在党的各项任务中，充分发挥团小组的战斗作用。

在工业方面，要把飞跨“六〇”年的运动坚持到最后胜利。要抓紧今年最后一个半月的决定时刻，大力开展“技术革新”和“三帮”活动，争取每个团员和青年提前跨进“六〇”年。口号是：“再鼓一把劲，再加一把油，三帮大开展，

集体跨“六〇”。哪一个团小組集体提前跨进“六〇”年，就是力爭上游；已经跨进“六〇”年的不应松劲，不应自滿，要有更高的标准，要高了再高，超了又超，爭取跨得更远，創造更新的紀錄。

在建筑方面：要使张百发的高速度施工经验进一步在所有单位开花結果，巩固和发展。

在財貿方面：继续开展学“天桥”、赶“天桥”的运动，以更高的标准，改善服务态度，提高服务质量。

我們还要做好明年“开门紅”的准备工作。要在算跃进賬的基础上，算思想賬，提高社会主义觉悟，給明年开门紅做好思想上的准备；要大搞技术革新，做好技术革新的准备，团支部要把团小組的工作抓好，做好组织上的准备，要加强科室团支部和团小組的工作，协助党做好設計、材料管理等方面的工作。

我們要鼓足干劲、力爭上游，迅速开展一个学“机二”赶“机二”的竞赛活动，尽快地把所有团小組提高到优秀团小組的水平上来。团小組的工作也要来个大跃进，为实现党交给我們的各项战斗任务，发挥更大作用，并在斗争中不断提高团组织的战斗力。

共青团小組的一面紅旗

——介紹長辛店機車車輛工厂修機車間机床二班團小組

共青团北京市委組織部

长辛店机車車輛工厂修机車間机床二班团小組，在党和团支部的領導下，十一名团员團結組內十八名青年，和老师傅一道，在完成和超額完成生产計劃中，有力地發揮了团小組的战斗作用和团员的模范作用。这个小組担负的是机床維修任务，加工各种零星复杂的配件，工作物极不固定，而且使用着大小不一的銑床、刨床、旋床等多种多样机床，这虽然給他們带来了一些不利条件，但是由于这个团小組紧紧抓住了以党的总路綫教育团员、青年这一中心环节，因而大家干劲十足，團結一致，生产效率不断跃进。从一九五九年一月份起，小組月月超額完成生产任务，九月份小組全部突破了千台时，已提前跨进了一九六〇年；一九五九年十月份全組已完成了一九六〇年二月份的生产任务。在生产不断跃进中也大大提高了团小組的战斗作用和团员、青年的思想觉悟。

跃进思想高指标 革新三帮搞得棒

为了帮助每个团员、青年訂好并实现跃进計劃，就必须在团员、青年中树立不断跃进的思想，克服落后和滿足已有

成績的保守思想。这个团小组在团支部的领导下，根据党的总路线和党的八届八中全会精神，结合青年思想实际，向团员、青年反复进行了形势任务和党的政策的教育，保证了每个团员、青年人人干劲十足，生产得到了不断跃进。

一、发动大家订好小组跃进计划，帮助团员、青年订好每月个人跃进计划和飞跨“一九六〇年”的跃进计划。

为了把小组和个人的跃进计划订得真正是跃进的，同时又是落实的，就必须不断地树立跃进思想。

一九五九年八月份，小组普遍完成了八百台时（徒工四百台时）的任务。这时，在团员、青年中出现了满足现有成績的保守思想，认为九月份巩固这一成績就可以了，再提高有困难。九月初，党提出了大战九月份，以更大成績迎接国庆十周年的号召，团委书记就启发团小组长提出响应党的号召，全组突破千台时的口号。根据团委和团支部的指示，团小组长立即召开了团小组会，讨论了全组如何提高生产效率、由八百台时达到一千台时的问题。他们研究了有利条件和不利条件，团小组长韩瑞田首先检查了自己的“八月份达到八百台时已经够费劲的了，全组达到千台时不好办”的保守思想，随着，团员们也纷纷检查了“八百台时就够费劲的了，达到千台时是少数技术高的人的事”的想法。经过讨论，大家看清了有利条件，挖掘了潜力，也摸清了困难，信心足了，一致通过了“大战九月迎国庆，全组突破千台时”的决心书，每个团员也决心要一个月完成一个半月以上的生产任务，最后研究了措施，通过了三条决议，要求每个团员：（一）要在生

产中带头开展技术革新，广泛采用高速切削；（二）要提前做好生产前的准备工作；（三）要把好的条件好的刀具支援别人，帮助青年完成生产任务。通过这次会议，不但在团内树立了不断跃进的思想，而且为实现千台时的跃进计划准备了骨干力量。有了跃进思想就鼓足了干劲，也就必然出现跃进成绩。九月份，在全组共同努力下，终于全部达到了千台时，胜利地跨进了一九六〇年。这时，有的团员又产生了新的思想问题，认为“跨进了一九六〇年就差不多了”，在订个人跃进计划时，也就没有提出更高的奋斗目标，没有订出提前跨进一九六〇年几月的具体计划。团小组分析了这种情况，认为主要原因是缺乏不断跃进的思想，同时，也由于团小组没有引导团员在算跃进账的基础上订个人跃进计划，所以团员心中没底。为了解决这些思想问题，他们又立即召开了团小组会，讨论了“为什么个人计划订得不先进”。通过讨论，又进一步树立了不断跃进的思想。团员梁通江说：“以前思想不明确，认为提前跨进一九六〇年就差不多了，而往前看，往长里想却做得很不够。”团小组为了进一步使团员认清形势，便积极组织团员、青年学习了党的八届八中全会文件，用总路线的精神武装团员、青年的思想。这样一来，团员思想明确了，都纷纷表示决心要修订自己的跃进计划。但是提前多少，年底跨到一九六〇年几月份，还不够具体。团小组在帮助每个人算了跃进账以后，大家心中有了底，有七人订出了年底完成一九六〇年七月份的生产任务，有二十二人订出年底完成一九六〇年五月份的生产任务。这样，每个人对飞跨一九六〇年的奋斗目标更加明确了，干劲也更足了。团员、青年为了早日实现这